



# Výroční zpráva 2020

Konsolidovaná

 **AGROFERT**





**Výroční zpráva  
koncernu AGROFERT  
za rok 2020**

IČO: 26185610

Pyšelská 2327/2, Chodov,  
149 00 Praha 4  
Česká republika

[www.agrofert.cz](http://www.agrofert.cz)

# S respektem k opravdovým hodnotám





Nečekané události  
letošního roku  
donutily lidi u nás  
doma i ve světě  
zamyslet se nad tím,  
co je v jejich životě  
podstatné a co třeba  
méně.

Začali si více  
uvědomovat, jaké  
jsou opravdové  
hodnoty a na koho  
se mohou spolehnout.



# Obsah

|                                             |            |
|---------------------------------------------|------------|
| <b>Konsolidovaná výroční zpráva</b>         | <b>07</b>  |
| <b>Konsolidovaná účetní závěrka</b>         | <b>15</b>  |
| Konsolidovaná rozvaha                       | 16         |
| Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty          | 17         |
| Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku       | 18         |
| Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích      | 19         |
| Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu | 20         |
| Příloha konsolidované účetní závěrky        | 21         |
| <b>Zpráva nezávislého auditora</b>          | <b>113</b> |

**Chováme se  
s úctou  
k poctivému  
řemeslu**



A close-up photograph of a wooden cutting board with a serrated knife and a small white dish of butter. The knife is positioned diagonally across the top left, with its blade showing a serrated edge. The butter is in a small, white, square-shaped dish. The background is a dark, textured surface.

Není důležité, jestli  
jste laborantka,  
traktorista, dělník  
nebo manažer.

Vážíme si každého,  
kdo odvádí poctivou  
práci, umí své řemeslo  
nebo se ho snaží  
naučit.

---

Konsolidovaná  
výroční zpráva

# Konsolidovaná výroční zpráva

## 1 Přehled činností koncernu

Koncern AGROFERT (dále také jen „koncern“) sdružuje 198 společností ovládaných, 1 společnost spoluovládanou a 6 společností pod podstatným vlivem. Společnosti koncernu AGROFERT jsou aktivní v oblastech chemie, zemědělství a prvovýroby, potravinářství, lesnictví a dřevařství, pozemních technologií a techniky, logistiky a dopravy, obnovitelných zdrojů a médií. V jednotlivých odvětvích zaujímají společnosti koncernu AGROFERT zásadní postavení a v řadě z nich patří mezi nejvýznamnější.

Na základě výsledků žebříčku CZECH TOP 100, sestavaného podle výše tržeb, obsadil AGROFERT v roce 2020 pozici čtvrté nejvýznamnější firmy v České republice a potvrdil tak své dlouhodobě úspěšné postavení. V anketě Exportér roku se společnost AGROFERT, a.s., v posledních letech stabilně umísťuje vždy na třetím místě. Koncern AGROFERT také nadále drží pozici největší skupiny v českém a slovenském zemědělství a potravinářství, druhého největšího chemického koncernu v ČR a druhého největšího výrobce dusíkatých hnojiv v Evropě. Koncern AGROFERT se také řadí k největším českým investorům na Slovensku a v Německu a mezi významné investory v Maďarsku.

V loňském roce získaly vybrané společnosti z koncernu za své dobročinné aktivity mimořádné ocenění od sdružení CZECH TOP 100 „Hrdina boje s koronavirem“. Ocenění bylo doprovázeno písemným poděkováním prezidenta republiky.

## 2 Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti koncernu

Hospodářské výsledky společností koncernu jako celku zaznamenaly oproti předchozímu období dílčí pokles. Objem obchodních aktivit však zůstal více méně beze změny. S ohledem na vykázané výsledky koncernu je možné konstatovat, že společnosti koncernu si i nadále udržují významné postavení v segmentech svého podnikání a jejich podnikatelské aktivity jsou na stabilně dobré úrovni.

## 3 Hospodářské postavení koncernu

Konsolidovaný zisk po zdanění dosáhl 3 760 milionů Kč oproti loňským 4 480 milionům Kč. Hlavním důvodem tohoto zhoršení je zejména dopad pandemie COVID-19 na aktivity koncernu AGROFERT v odvětví mediálních služeb. Hodnota EBITDA se mírně snížila na 18 102 milionů Kč z loňských 18 642 milionů Kč. Nově zařazené společnosti se na výsledku hospodaření podílejí pouze nevýznamnou měrou. Hospodářský výsledek před zdaněním činí 5 195 milionů Kč.

Konsolidované tržby za prodej zboží, výrobků, materiálu a služeb byly vykázány ve výši 160 978 milionů Kč (v r. 2019: 162 035 milionů Kč). Nekonsolidované tržby koncernu dosáhly hodnoty 231 187 milionů Kč (v r. 2019: 233 174 milionů Kč). V porovnání s minulým rokem došlo k celkovému poklesu konsolidovaných tržeb o 1 058 milionů Kč, a to zejména vlivem jejich snížení v chemickém segmentu koncernu, který byl částečně kompenzován nárůstem segmentu zemědělského a potravinářského. Nově pořízené společnosti přispěly k obratu roku 2020 pouze nevýznamnou měrou.

Bilanční suma (netto) poklesla z původních 159 436 milionů Kč na 156 938 milionů Kč, což představuje pokles o 1,57 %, který je způsoben zejména poklesem krátkodobých aktiv ve výši 1 919 milionů Kč. V rámci dlouhodobých aktiv došlo rovněž k poklesu, a to o částku 580 mil. Kč, který byl způsoben zejména snížením goodwillu a aktiva z práva k užívání a částečně kompenzován navýšením dlouhodobého hmotného majetku.

Přírůstek dlouhodobého hmotného majetku (bez vlivu aktiv nabytých akvizicemi nových společností) činil v roce 2020 celkem 9 262 milionů Kč. V důsledku nově zařazených společností se dlouhodobý hmotný majetek navýšil o 126 milionů Kč. Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky společností koncernu celkově klesly meziročně o 1 021 milionů Kč, hodnota zásob poklesla o 1 508 milionů Kč.

Na straně pasiv došlo k celkovému poklesu závazků a rezerv o částku 7 079 milionů Kč. Meziroční pokles objemu bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí o 5 669 milionů Kč byl způsoben zefektivněním využívání peněžních prostředků v rámci koncernu. Dále došlo k poklesu závazků z leasingu a rezerv.

## 4 Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni 31. 12. 2020 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů

Skupina uskutečnila na začátku ledna 2021 prodej všech podílů a akcií ve společnostech produkujících konzumní vejce. Jednalo se o společnosti ČESKÁ VEJCE FARMS, s.r.o., DRUKO STŘÍŽOV s.r.o., ČESKÁ VEJCE CZ a.s. a VEJPRNICE ENERGO, s.r.o. K 31. prosinci 2020 byly aktiva a závazky těchto společností vykázány v rámci aktiv a souvisejících závazků klasifikovaných jako držené k prodeji.

Dne 17. února 2021 obdržela společnost Fatra, a.s. od věřitele rozhodnutí o tolerování neplnění zbývajících ukazatelů „DSCR“.

Mateřská společnost v březnu 2021 předčasně splatila část dlouhodobého bankovního úvěru v částce 8 500 tis. EUR (223 083 tis. Kč k 31. prosinci 2020).

V soudním sporu se společností AGROTEC a.s. rozhodl dne 19. dubna 2021 Vrchní soud v Praze ve prospěch společnosti. Rozhodnutí je pravomocné.

Dne 23. dubna 2021 byla Evropskou komisí zveřejněna Závěrečná zpráva o auditu fungování řídicích a kontrolních systémů zavedených s cílem zamezit střetu zájmů v České republice, provedeném generálními ředitelstvími pro regionální a městskou politiku (REGIO) a pro zaměstnanost, sociální začleňování a sociální věci (EMPL). Audit se týkal Evropské komise a vybraných institucí České republiky. Předmětem auditu byly vybrané dotace Skupiny. Z auditní zprávy a veřejně dostupných informací od Ministerstva průmyslu a obchodu je zřejmé, že výhrady se týkají pouze malé části prověřovaných dotačních projektů, na které byla z veřejných rozpočtů čerpána celková částka 155 118 tis. Kč. Skupina je přesvědčena, že prezentovaná zjištění a závěry Evropské komise jsou v rozporu s obvyklými výklady českého práva prezentovanými českou judikaturou a pravomocnými rozhodnutími českých orgánů, a že dotace na projekty byly čerpány oprávněně. Na základě těchto skutečností je Skupina přesvědčena, že tyto dotace nebude muset v budoucnosti vracet.

## 5 Předpokládaný budoucí vývoj koncernu a hlavní rizika a nejistoty

Veškerá podnikatelská činnost jednotlivých společností koncernu AGROFERT je prováděna na základě pozitivních a dlouhodobých vztahů s dodavateli a se zákazníky, díky nadstandardním manažerským výkonům pracovníků, pomocí schopnosti flexibilně reagovat na tržní podmínky a na změny v podnikatelském prostředí, jakožto i díky efektivnímu využívání synergických efektů napříč celým koncernem. Dlouhodobou strategií v oblasti managementu koncernu AGROFERT je systematické prosazování racionalizace vnitřního systému řízení, zvyšování jeho efektivity či neustálý proces vyhodnocování a výběru vhodného modelu uspořádání obchodních sfér, v nichž koncern AGROFERT působí.

V roce 2021 očekáváme udržení stabilní ekonomické výkonnosti koncernu AGROFERT, a to i navzdory pokračujícím omezením a tržním vlivům způsobených COVID-19. V letošním roce očekáváme mírné meziroční zhoršení výsledků segmentu výroby hnojiv, což je však převážně zapříčiněno nadprůměrně dobrými výsledky v loňském roce. Rovněž segment speciální chemie očekává v letošním roce mírný pokles výkonnosti. Z důvodu pokračujících omezení v návaznosti na COVID-19 letos predikujeme u některých mediálních společností záporné výsledky hospodaření. U většiny ostatních společností koncernu předpokládáme udržení nebo zlepšení loňské výkonnosti. V roce 2021 plánujeme realizovat meziročně vyšší objem investic, který předpokládáme nad úrovní plánovaných odpisů. Mezi nejvýznamnější investiční akce, které proběhnou v roce 2021, patří především dokončení výstavby nové porcovny kuřat ve Vodňanech a modernizace porcování kuřat v Modřicích

ve společnosti Vodňanská drůbež, dále zahájení třetí etapy ekologizace energetického zdroje společnosti Synthesia, výstavba nových odchovných hal na farmě Bílov, investice do rozšíření chovu mléčného skotu v Petrovicích, rekonstrukce kravína v Nepolisech, pokračování rozvoje výroby plošných dřevěných materiálů v Solnici a realizace významnějších investic do výroben krmných směsí. Nadále budou realizovány investice do rozvoje a obnovy chemických, potravinářských a zemědělských provozů.

Koncern AGROFERT bude i v roce 2021 pokračovat v naplňování svých strategických priorit, k nimž patří plnění obchodních cílů, péče o zaměstnance a jejich rozvoj či vytváření personálních rezerv pro manažerské posty.

Díky výše uvedenému je představenstvo společnosti AGROFERT, a.s., přesvědčeno, že aktivity roku 2021 přispějí k udržení kontinuity pozitivního vývoje hospodaření celého koncernu. Podnikatelské aktivity roku 2021 mají vést k trvale udržitelnému rozvoji obchodních činností jednotlivých společností koncernu a k obhájení předních pozic na tuzemském trhu, ale i na dalších trzích střední Evropy.

## 6 Aktivity koncernu v oblasti výzkumu a vývoje

Společnosti koncernu AGROFERT se vedle svých vlastních podnikatelských činností zaměřují také na působení v oblasti výzkumu a vývoje a úzce spolupracují s akademickou sférou. Tyto aktivity se týkají zejména společností působících v oborech chemie, zemědělství a potravinářství. Rok 2020, který byl poznamenán pandemií COVID-19, znamenal často přesunutí komunikace do on-line prostředí. Aktivity a spolupráce s jednotlivými fakultami a vysokými školami se odehrávaly především v prostředí on-line meetingů a konzultací.

V oblasti chemické výroby v koncernu AGROFERT působí dvě výzkumné laboratoře. První je Výzkumný ústav organických syntéz a.s., který se svojí činností zaměřuje na vývoj a up-scaling chemických specialit, zákaznické syntézy nebo toxikologické testování. Druhou laboratoří je VUCHT a.s., jež se orientuje zejména na anorganický technologický výzkum v oblasti hnojiv, na organický technologický výzkum se zaměřením především na katalyzátory a technologickou syntézu či na syntézu nových organických látek. V oblasti spolupráce s akademickou sférou činí společnosti chemické výroby koncernu AGROFERT kroky, jež směřují k propojování teoretických zkušeností studentů s oborovou praxí, a to především v oblasti výzkumu, vývoje a technického rozvoje formou praxí, stáží nebo brigád. Další, neméně důležitou oblastí, je spolupráce se studenty na jejich bakalářských, diplomových či doktorandských pracích. I nadále jsou klíčovými partnery nejen pro chemické společnosti koncernu především Fakulta chemicko-technologická Univerzity Pardubice, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Vysoká škola chemicko-technologická v Praze a Masarykova univerzita Brno. Dlouhodobé vztahy založené na úzké spolupráci jsou i mezi středními školami, kam se řadí např. Střední průmyslová škola chemická Pardubice.

V segmentu zemědělství patří mezi významné a již tradiční aktivity koncernu AGROFERT řada polních pokusů. Ty jsou nedílnou součástí polních dnů organizovaných ve spolupráci

se zemědělskými společnostmi koncernu. V rámci polních dnů je prezentována péče či ochrana rostlin a zemědělských plodin jako takových. Dochází též k intenzivní spolupráci zemědělských společností koncernu AGROFERT s vysokými školami. Příkladem může být studijní předmět „Prostředky pro ochranu rostlin“ na Mendelově univerzitě v Brně, kde své praktické znalosti i zkušenosti předávají studentům špičkoví odborníci z koncernu a kde dochází k realizaci společných výzkumných projektů. Zemědělství odborníci z řad zaměstnanců koncernu AGROFERT prezentují své oborové znalosti a dovednosti též během výuky předmětů České zemědělské univerzity v Praze na kariérních dnech či workshopech přímo se studenty na akademické půdě školy a také na Slovenské poľnohospodárskej univerzite v Nitře. Podnikatelské aktivity v oblasti zemědělské produkce jsou dlouhodobě orientované i na některé střední školy. Příkladem spolupráce jsou Střední zemědělská škola Chrudim a Střední zemědělská škola Poděbrady. Výzkum a vývoj realizovaný v prostředí škol a univerzit přináší výsledky jako např. zemědělské polní pokusy, jež jsou orientovány na novinky v péči a ochraně rostlin a zemědělských plodin a participace na projektech „Chytrá krajina“. Společnosti koncernu AGROFERT prezentují výsledky zmíněných aktivit odborné veřejnosti během seminářů či konferencí a též během polních dnů a dnů otevřených dveří pro veřejnost, které si v průběhu let získaly velkou popularitu. V roce 2020 bylo však vzhledem k pandemii COVID-19, toto osobní setkávání omezeno a řada těchto aktivit musela být zrušena.

V segmentu společností koncernu AGROFERT zaměřených na potravinářskou produkci se výzkum a vývoj soustředí zejména na oblast technologického vývoje. Všechny provozovny potravinářské výroby disponují vlastními laboratořemi. Jednotlivé společnosti koncernu, jež do tohoto segmentu spadají, jsou též dlouhodobými iniciátory spolupráce s vysokými školami. K partnerským a spolupracujícím institucím patří především Česká zemědělská univerzita v Praze, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích nebo Mendelova univerzita v Brně a Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitře.

Samozřejmě součástí aktivit koncernu AGROFERT je též účast na kariérních dnech, veletrzích, burzách škol a komunikace na sociálních sítích budoucích škol, které slouží k navázání kontaktů s budoucími zaměstnanci a k představení aktivit jednotlivých společností koncernu AGROFERT. V roce 2020 však tato setkávání byla omezena a řada z nich vlivem pandemie COVID-19 zrušena či přesunuta do nadcházejících období.

## 7 Aktivity koncernu v oblasti ochrany životního prostředí

Odpovědný přístup k ochraně životního prostředí, vztah ke komunitám či hospodárné nakládání s energiemi – to vše spadá do souboru aktivit společensky odpovědného podnikání společností koncernu AGROFERT. K hlavním oblastem zájmu vzhledem k podnikatelským činnostem koncernu patří ochrana ovzduší, ochrana vodních zdrojů a šetrné nakládání s vodou, správná péče o zemědělskou půdu a lesní porosty či stále zlepšování welfare a celkové

životní pohody chovaných hospodářských zvířat. To vše je doplněno správnou zemědělskou praxí, dodržováním osevních postupů, zapojením moderních technologií do pracovních procesů s cílem úspory vstupů či využívání energeticky efektivnějších a hospodárnějších výrobních technologií napříč jednotlivými segmenty podnikání koncernu. Jednotlivé společnosti se také aktivně zapojují do recyklace a šetrného zacházení s odpadem nebo do jeho zpětného zpracování.

Díky systematické práci společností koncernu AGROFERT plní ekologické nároky, jež jsou na ně kladeny jak ze strany legislativy či třetích stran. Díky tomu je řada společností koncernu držitelem certifikací hodnotících přístup k životnímu prostředí (např. ISO 14 001 či ISCC EU) nebo k zacházení s energiemi (např. ISO 50 001).

Napříč všemi činnostmi koncernu AGROFERT je uplatňována strategie udržitelného rozvoje podnikání a ochrany životního prostředí. Jde o komplexní přístup od optimalizace výrobních technologií, přes efektivitu spotřeby surovinových zdrojů, nakládání s odpady nebo jejich recyklaci, až po efektivní logistiku nebo vlastní výrobu tepla a elektrické energie, a to pod přísnými emisními limity Evropské unie. Jednotlivé aktivity jsou shrnuty do souboru přístupů, který má v koncernu AGROFERT své místo na žebříčku priorit, je součástí politik odpovědnosti jednotlivých společností a zejména podléhá přísnému internímu auditu, jakožto i kontrole ze strany státní a veřejné správy.

Mezi významné aktivity společností koncernu AGROFERT patří neustálá snaha o zlepšování hospodaření s vodou, která je významná nejen pro chemické společnosti koncernu, ale také pro producenty potravin. Z tohoto důvodu jsou postupně zaváděny přístupy a technologie k posílení kapacit systémů čištění odpadních vod tak, aby se tento druh vody mohl vracet zpět do přírody v co nejvyšší kvalitě. Proto dochází ke kontinuálnímu zlepšování jednotlivých stupňů mechanického předčištění odpadních vod, sedimentace a jejich filtrace. Tyto aktivity jsou pak nejen technologicky nejvíce náročné, ale přirozeně též nejvíce sledované. Voda je základem každé chemické výroby. Podniky koncernu proto vybudovaly silný a precizní systém čištění odpadních vod. Kvalita vypouštěné odpadní vody je dána limity, které jsou stanoveny státními orgány. Tyto limity jsou přísné a jsou trvale kontrolovány.

Jako příklad těchto aktivit lze uvést rekonstrukci a modernizaci biologické čistírny odpadních vod ve společnosti DEZA, a.s., kde byly v roce 2020 dokončeny práce na modernizaci biologické čistírny odpadních vod. Celková výše investice činila 445 milionů Kč a nebyla zde využívána a čerpána žádná dotace.

Potravinářské firmy z koncernu AGROFERT se dlouhodobě a systematicky zaměřují na obalové materiály potravin, kde je kladen důraz na co nejmenší zátěž pro životní prostředí. Vnímají všeobecný trend snižování spotřeby plastů a aktivně se snaží postupovat tímto způsobem. Jde především o snižování gramáže plastových obalů jak u masných, tak i mlékařských výrobků. Současně se snaží používat materiály šetrnější k životnímu prostředí, jako je papír nebo odbouratelný plast. Mají za sebou již několik etap snižování gramáže obalů, přičemž mezitím snižují tuto spotřebu plastu v rádech desítek tun. Rozšiřují rovněž využití tzv. K3 obalů, tedy kombinaci plast-papír, u kterých je podíl plastové části redukován o dalších 20 – 30 % ve srovnání s jinými dekoračními technolo-

giemi. Navíc papír používaný na K3 obaly pochází z recyklované kartonáže. Firmy mají na zřeteli také co největší eliminaci uhlíkové stopy jednotlivých obalových materiálů.

Koncern AGROFERT pracuje také na splnění požadavků Evropské komise známých jako Zelená dohoda pro Evropu. Dohoda má zajistit občanům a společnostem v EU přechod na udržitelnější a ekologičtější hospodářství. V koncernu k tomu vznikla pracovní skupina, která zpracovává přehled potřebných opatření pro snížení CO<sub>2</sub> do roku 2030 až o 55 % ve srovnání s rokem 1990 a současně pracuje na zabezpečení uhlíkové neutrality do roku 2050, a to pro každou společnost z koncernu. V posledních letech chemické firmy z koncernu AGROFERT výrazně snížily emise oxidů dusíku a oxidu siřičitého. Naše chemické továrny snížily produkci SO<sub>2</sub> od roku 2009 až o 51 %. Obdobně u oxidů dusíku došlo k desetiletému snížení hodnoty až o 27 %. Podstatná je také skutečnost, že většina společností ve sledovaném období zvýšila výrobu, takže snížení emisí na jednotku produkce je ještě vyšší.

Další ekologické kroky budou společnosti z koncernu realizovat i do budoucna. Jedním z hlavních cílů je odpovědné a udržitelné podnikání, které nezatěžuje okolní prostředí. Již nyní se v podnicích uvažuje například o projektech tzv. cirkulární ekonomiky, ve které používané látky a materiály neustále kolují, tudíž dochází k jejich několikanásobnému využití. Tento systém pohlíží na materiály jako na cenné zdroje, snaží se je využívat po co nejdelší dobu, a pokud opětovné využití již možné není, vrací je do přírody v co nejpřirozenější formě, aby ji zbytečně nezatížily.

V plánu je i další snižování emisí, navyšování energetických úspor a v neposlední řadě také snižování množství produkovaného odpadu, včetně jeho následné recyklace. Kromě toho firmy budou i nadále usilovat také o vlastní vývoj a vyhledávání a realizaci nejlepších dostupných technologií.

## 8 Zaměstnanecké otázky a pracovní právní vztahy koncernu. Komunikace koncernu s veřejností

Počet zaměstnanců společností koncernu AGROFERT v roce 2020 činil v průměru 31 792. Tím koncern i nadále obhájil své místo na vedoucích příčkách mezi největšími českými privátními zaměstnavateli.

Rok 2020 byl ve znamení přetrvávající pandemie COVID-19. Společnosti koncernu v loňském roce upřely svoji maximální pozornost na bezpečné zajištění výroby a kladly mimořádně zvýšenou péči na osobní bezpečnost a zdraví všech svých zaměstnanců. Důraz v době pandemie byl kladen také na IT bezpečnost a přenos dat, jejichž nárůst byl zapříčiněn vlivem maximální práce zaměstnanců z prostředí HOME-OFFICE. Hlavním milníkem bylo vybudování bezpečného on-line prostředí pro běžnou komunikaci v rámci jednotlivých týmů tak, aby byla zajištěna bezpečnost a nebylo ohroženo denní řízení jednotlivých společností.

V roce 2020 vlivem pandemie COVID-19 bylo přijato v rekordním čase významné množství legislativy, které mělo zásadní dopad na operativní řízení lidských zdrojů a způsob zpraco-

vání mezd a personalistiky. V tomto ohledu společnosti k již zavedeným principům doplnily veškeré změny a splnily tak všechny nároky legislativy. V oblasti pracovní právních vztahů a zpracování mezd se společnosti koncernu AGROFERT dlouhodobě striktně řídí platnou legislativou a interními předpisy koncernu a jednotlivých společností.

V době pandemie COVID-19 společnosti i nadále zajišťovaly pravidelné proškolení svých zaměstnanců. Jako ideální nástroj se osvědčila platforma e-learning a on-line kurzy a semináře. Zaměstnanci společností byli i v tomto náročném období prostřednictvím těchto nástrojů pravidelně a efektivně vzděláváni, a to nejen novinkami z legislativy.

V roce 2020 se velmi zúročila hlavní aktivita z roku 2019, a to bylo posilování interní a externí komunikace se zaměstnanci, i širokou veřejností. Jako hlavní projekt roku 2020 bylo zavedení on-line platformy INTRANET pro všechny zaměstnance společností v rámci koncernu AGROFERT. Tento nástroj v době pandemie COVID-19 ukázal, jak důležité je v požadovaném čase a kvalitě dostat ke všem zaměstnancům koncernu tolik potřebné informace.

Interní komunikace byla v roce 2020 ještě více podporována než v roce předcházejícím. Na specializované webové stránce famyfakta.cz byly intenzivně vyvraceny četné mediální nepravdy o společnostech koncernu. I v době pandemie COVID-19 bylo zahájeno natáčení videí, pod názvem „JSME AGROFERT“, kde se veřejnosti na sociálních sítích LinkedIn, Instagram a Twitter průběžně představují jednotlivé segmenty koncernu a jejich pozitivní přínos pro společnost. Pokračovalo také intenzivní využívání výše jmenovaných sociálních sítí. Cílem příspěvků je představovat běžný život ve společnostech koncernu AGROFERT. Příspěvky měly, zvláště v době pandemie COVID-19, velké ohlasy a meziročně stoupla jejich sledovanost.

K tradičnímu tištěnému internímu magazínu AGROFERT připojily zemědělské společnosti koncernu vydávání čtvrtletních ZEMĚDĚLSKÝCH NOVIN, kterými své zaměstnance informují o životě v jejich společnostech.

Vlivem přetrvávajících vládních restrikcí v podobě karanténních opatření nebylo možné v roce 2020 uspořádat tradiční aktivitu, jako např. roční den či jiné eventy. Pozornost se zaměřila hlavně na podporu zdraví a bezpečnosti zaměstnanců. Zaměstnancům společností byla zajištěna bezpečnostní konsultační linka s praktickým lékařem, pravidelná možnost testování na COVID-19 a též možnosti ochranných osobních pomůcek – roušky, respirátory, dezinfekce apod.

Vlivem pandemie byly zrušeny všechny tradiční výstavy, veletrhy a burzy škol. Až k závěru roku 2020 některé školy přesunuly veletrhy do on-line prostředí. I přesto společnosti v rámci koncernu AGROFERT nabízejí svým potenciálním zaměstnancům stipendijní nebo trainee programy. K nim patří mj. i speciální program Pig Camp, který je zaměřen na chov prasat, a program pro studenty technických oborů s názvem Tech Camp a pro zemědělské společnosti AGRO Camp.

I když rok 2020 byl ve znamení pandemie COVID-19, tak i přesto zůstala zachována tradiční součást firemní kultury,

a to zapojení zaměstnanců do veřejně prospěšných projektů. Tam i nadále patří bezesporu dárčovství krve, sbírka vánočních dárků v projektu „Pomáháme Ježíškovi“ pro děti rodičů samoživitelů či aktivita „Pomáháme srdcem“, kde byli oceněni zaměstnanci věnující se významným veřejně prospěšným projektům.

Etické chování a férový přístup k výkonu povolání ve vztahu mezi společnostmi a zaměstnanci koncernu AGROFERT je definován též koncernovým Etickým kodexem. Za rok 2020, který byl bezesporu velmi komplikovaný z pohledu pandemie COVID-19, bylo stále dbáno na:

- demokratické hodnoty, ochranu a dodržování lidských práv dle Listiny základních práv a svobod,
- práva každého člověka bez ohledu na jeho původ, etnickou příslušnost, rasu, barvu pleti, mateřský jazyk, věk, pohlaví, rodinný stav, zdravotní stav, sexuální orientaci, ekonomickou situaci, náboženské a politické přesvědčení, společenské postavení,
- zásady rovného přístupu k zaměstnancům, jejich důstojnost, soukromí a osobní práva,
- práci zaměstnanců pouze v souladu s právními předpisy,
- principy péče o pracovní prostředí a jeho trvale udržitelný rozvoj ve všech oblastech působnosti,
- důstojné podmínky práce zaměstnanců,
- pravidla dodržování a zajištění bezpečnosti práce a zásad ochrany zdraví, vybavení zaměstnanců pracovními a ochrannými pomůckami.

Dojde-li k situaci, kdy se kterýkoliv ze zaměstnanců domnívá, že jsou jeho zákonná práva či Etický kodex koncernu AGROFERT jakýmkoliv způsobem porušovány, tak může využít anonymní etickou linku Tell Us (<http://www.agrofert.cz/compliance/>, telefonní linka). Každým z nahlášených podnětů se zabývají speciálně vyškolení compliance pověřenci a koncernový compliance manažer. Všechny informace získané prostřednictvím Etické linky jsou zabezpečeny proti zneužití. Jejich následná archivace probíhá v souladu s legislativou na ochranu osobních údajů.

## 9 Informace o existenci organizačních složek koncernu v zahraničí

Společnost AGROFERT, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to AGROFERT, a.s., organizační složka Agrochémia, se sídlem Nobelova 34, 836 05 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 36862126.

Společnost AFEED, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to AFEED, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Nobelova 34, 831 02 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 47790342.

Společnost Logistics Solution, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to Logistics Solution, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Chovatelská 2, 917 01 Trnava, Slovenská republika, IČO: 48215074.

Společnost OSEVA, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to OSEVA, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Štrková 1, 946 32 Marcelová, Slovenská republika, IČO: 50981137.

## 10 Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv

Vykonávání jednotlivých podnikatelských činností společnostmi koncernu AGROFERT je spojeno také s existencí určitých finančních rizik. Vzhledem k mezinárodní působnosti koncernu AGROFERT a s přihlédnutím k vysokému podílu prodeje a nákupu realizovaných v cizích měnách lze za hlavní takové riziko považovat riziko měnové. Z toho důvodu se jednotlivé společnosti koncernu při řízení finančních rizik zaměřují zejména na oblast nesnadné predikce vývoje směnných kurzů. Následně se prostřednictvím vlastních strategií snaží minimalizovat možné negativní dopady vývoje směnných kurzů české koruny na hospodářské výsledky. Zmíněné měnové riziko je ve spolupráci s odbornými útvary jednotlivých společností zajišťujícími nákup a prodej identifikováno, a to pomocí kvantifikace předpokládaných objemů nákupů a prodeje ve vztahu k jednotlivým měnám a dílčím obdobím, průběžně vyhodnocováno, a případně standardními zajišťovacími instrumenty snižováno. Tento monitoring byl dále zintenzivněn v aktuálním období zvýšené volatility finančních trhů.

Společnosti koncernu AGROFERT udržují dlouhodobé dobré vztahy a otevřenou komunikaci s bankovními domy, což jim umožňuje využít odborné know-how i aktuální analýzy bank při řízení úvěrového rizika a při optimalizaci struktury financování koncernu. Obdobně jako u měnových rizik dochází i k průběžnému vyhodnocování očekávaného vývoje úrokových sazeb a rozhodování o případném využití standardních zajišťovacích instrumentů s cílem omezit jejich fluktuaci a optimalizovat výši úrokových nákladů externího financování.

Nemalou pozornost věnují společnosti koncernu AGROFERT také řízení vnitřních rizik. Hlavním cílem takové činnosti je minimalizovat rizika zneužití zdrojů a majetku společností koncernu. Jednotlivé společnosti také dodržují bezpečnostní standardy v nastavení informačních systémů a zásady definované koncernovým etickým kodexem.

## 11 Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů

Podle jiných než účetních právních předpisů nejsou další údaje po koncernu AGROFERT požadovány.

the 1990s, the number of people in the world who are under 15 years of age has increased from 1.1 billion to 1.5 billion, and the number of people aged 65 and over has increased from 0.2 billion to 0.5 billion (United Nations, 2002). The number of people aged 65 and over is projected to increase to 1.1 billion by 2050 (United Nations, 2002).

There is a growing awareness of the need to address the needs of older people in the workplace. The World Health Organization (WHO) has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999).

The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999).

The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999).

The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999).

The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999).

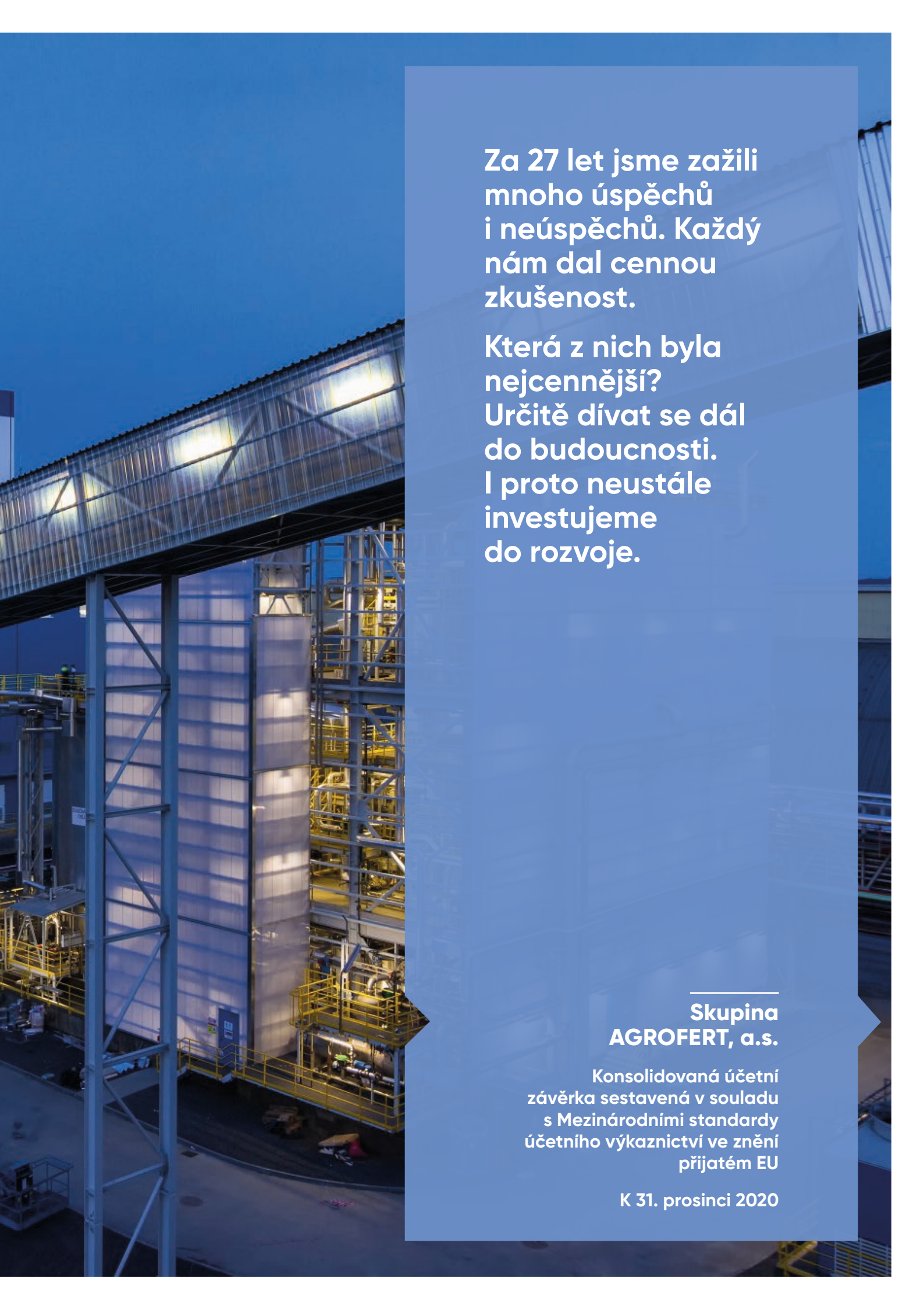
The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999).

The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999).

The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999). The WHO has identified the need for a 'new paradigm' in the management of older people in the workplace (WHO, 1999).

# Investujeme do budoucí generace



A photograph of a large industrial facility, likely a refinery or chemical plant, at night. The scene is illuminated by bright yellow lights from within the structures. A prominent feature is a long, elevated walkway or bridge with a glass railing, supported by a metal framework. Below it, there are complex structures of pipes, valves, and scaffolding. The sky is a deep blue, suggesting twilight. The overall atmosphere is industrial and modern.

Za 27 let jsme zažili  
mnoho úspěchů  
i neúspěchů. Každý  
nám dal cennou  
zkušenost.

Která z nich byla  
nejcennější?  
Určitě dívat se dál  
do budoucnosti.  
I proto neustále  
investujeme  
do rozvoje.

**Skupina  
AGROFERT, a.s.**

Konsolidovaná účetní  
závěrka sestavená v souladu  
s Mezinárodními standardy  
účetního výkaznictví ve znění  
přijatém EU

K 31. prosinci 2020

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaná rozvaha  
k 31. 12. 2020

| V tis. Kč                                                            | Pozn.:  | 31. 12. 2020       | 31. 12. 2019       |
|----------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|
| <b>Aktiva celkem</b>                                                 |         | <b>156 937 950</b> | <b>159 436 406</b> |
| <b>Dlouhodobá aktiva</b>                                             |         | <b>100 345 182</b> | <b>100 924 704</b> |
| Dlouhodobý hmotný majetek                                            | 5.1     | 85 824 187         | 84 209 154         |
| Aktivum z práva k užívání                                            | 6.1     | 6 017 929          | 6 607 518          |
| Goodwill                                                             | 2.6     | 3 308 387          | 4 218 639          |
| Dlouhodobý nehmotný majetek                                          | 5.2     | 2 302 321          | 2 578 564          |
| Investice do nemovitostí                                             | 5.3     | 259 796            | 266 872            |
| Dlouhodobá biologická aktiva                                         | 7.1     | 404 495            | 440 760            |
| Odložená daňová pohledávka                                           | 26      | 573 603            | 889 585            |
| Dlouhodobé pohledávky a finanční majetek                             | 10      | 429 500            | 411 751            |
| Cenné papíry a podíly v ekvivalenci                                  | 4.2     | 1 224 964          | 1 301 861          |
| <b>Krátkodobá aktiva</b>                                             |         | <b>56 592 768</b>  | <b>58 511 702</b>  |
| Zásoby                                                               | 8       | 28 738 763         | 30 246 657         |
| Krátkodobá biologická aktiva                                         | 7.2     | 1 736 730          | 1 998 894          |
| Krátkodobá finanční aktiva                                           | 11      | 53 040             | 56 749             |
| Obchodní a jiné pohledávky                                           | 11      | 19 450 881         | 20 472 176         |
| Daň z příjmů - pohledávka                                            |         | 151 277            | 246 228            |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                             | 12      | 5 839 926          | 5 308 846          |
| Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji                           | 9       | 622 151            | 182 152            |
| <b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>                              |         | <b>156 937 950</b> | <b>159 436 406</b> |
| <b>Dlouhodobé závazky a rezervy</b>                                  |         | <b>20 755 365</b>  | <b>25 298 785</b>  |
| Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí | 14      | 11 559 873         | 14 936 666         |
| Dlouhodobé závazky z leasingu                                        | 6.1, 14 | 4 768 098          | 5 263 356          |
| Obchodní a jiné dlouhodobé závazky                                   | 14      | 1 072 965          | 1 285 758          |
| Odložený daňový závazek                                              | 26      | 2 642 946          | 3 065 653          |
| Dlouhodobé rezervy                                                   | 19      | 711 483            | 747 352            |
| <b>Krátkodobé závazky a rezervy</b>                                  |         | <b>47 314 400</b>  | <b>49 850 326</b>  |
| Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí | 15      | 25 051 088         | 27 343 054         |
| Krátkodobé závazky z leasingu                                        | 6.1, 15 | 1 346 270          | 1 420 713          |
| Obchodní a jiné krátkodobé závazky                                   | 15      | 18 758 574         | 18 803 455         |
| Splatná daň z příjmů                                                 |         | 497 170            | 226 241            |
| Krátkodobé rezervy                                                   | 19      | 1 576 728          | 2 047 942          |
| Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji   | 9       | 84 570             | 8 921              |
| <b>Vlastní kapitál celkem</b>                                        |         | <b>88 868 185</b>  | <b>84 287 295</b>  |
| <b>Vlastní kapitál připadající na akcionáře mateřské společnosti</b> |         | <b>88 643 060</b>  | <b>84 041 835</b>  |
| Základní kapitál                                                     | 13      | 628 000            | 628 000            |
| Emisní ážio                                                          |         | 31 736             | 31 736             |
| Rozdíly z kurzových přepočtů                                         |         | -1 327 412         | -1 878 387         |
| Zajištění peněžních toků                                             |         | 39 230             | 24 998             |
| Výsledek hospodaření, oceňovací rozdíly a fondy                      |         | 89 271 506         | 85 235 488         |
| <b>Nekontrolní podíly</b>                                            |         | <b>225 125</b>     | <b>245 460</b>     |

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty  
za rok končící 31. 12. 2020

| V tis. Kč                                                                                                                    | Pozn.:    | 2020               | 2019               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| <b>Výnosy</b>                                                                                                                | <b>20</b> | <b>160 977 808</b> | <b>162 035 359</b> |
| Výnosy z prodeje hotových výrobků a zboží                                                                                    |           | 152 566 612        | 153 102 046        |
| Výnosy z prodeje služeb                                                                                                      |           | 7 822 174          | 8 365 239          |
| Výnosy z prodeje materiálu                                                                                                   |           | 589 022            | 568 074            |
| <b>Odpisy</b>                                                                                                                | <b>21</b> | <b>-9 582 292</b>  | <b>-9 249 156</b>  |
| Spotřeba materiálu, energií a náklady na prodané zboží                                                                       |           | -99 238 397        | -101 402 836       |
| Změna stavu a reálné hodnoty výrobních zásob a krátkodobých biologických aktiv                                               | 7.2, 8    | 461 853            | 1 200 145          |
| Osobní náklady                                                                                                               | 22        | -24 359 546        | -23 981 168        |
| Náklady na služby a opravy a údržbu                                                                                          |           | -20 105 783        | -20 035 681        |
| Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv a investic do nemovitostí                                               | 5.3, 7.1  | -158 577           | -169 345           |
| Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému hmotnému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto | 23        | -2 133 923         | -2 381 829         |
| Ztráty (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto                                                       |           | -219 550           | -23 010            |
| Ostatní provozní náklady                                                                                                     | 24        | -2 867 154         | -2 651 076         |
| Ostatní provozní výnosy                                                                                                      | 24        | 3 052 152          | 3 219 249          |
| Nákladové úroky                                                                                                              |           | -711 954           | -875 670           |
| Výnosové úroky                                                                                                               |           | 33 595             | 37 437             |
| Kurzové zisky (+) a ztráty (-), netto                                                                                        |           | -336 094           | -47 511            |
| Zisk (+) / ztráta (-) z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků                                                 |           | -13 066            | -6 434             |
| Ostatní finanční náklady a výnosy, netto                                                                                     | 25        | 56 114             | -156 784           |
| Zisk (+) / ztráta (-) z cenných papírů v ekvivalenci                                                                         | 4.2       | 339 418            | 427 009            |
| <b>Zisk před zdaněním</b>                                                                                                    |           | <b>5 194 604</b>   | <b>5 938 699</b>   |
| Daň z příjmů                                                                                                                 | 26        | -1 434 343         | -1 458 924         |
| <b>Zisk po zdanění</b>                                                                                                       |           | <b>3 760 261</b>   | <b>4 479 775</b>   |
| <b>Zisk po zdanění přiřaditelný na</b>                                                                                       |           |                    |                    |
| Podíly akcionářů mateřské společnosti                                                                                        |           | 3 760 680          | 4 486 072          |
| Nekontrolní podíly                                                                                                           |           | -419               | -6 297             |

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku  
za rok končící 31. 12. 2020

| V tis. Kč                                                                                                                                                     | Pozn.: | 2020             | 2019             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>Zisk po zdanění</b>                                                                                                                                        |        | <b>3 760 261</b> | <b>4 479 775</b> |
| <b>Ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>                                                       |        |                  |                  |
| Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu a odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu |        | 17 553           | 51 795           |
| Rozdíly z kurzových přepočtů                                                                                                                                  |        | 555 046          | -325 559         |
| Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem                                                                                                 | 26     | -3 321           | -9 262           |
| <b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>                                    |        | <b>569 278</b>   | <b>-283 026</b>  |
| <b>Ostatní úplný výsledek - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>                                                                    |        |                  |                  |
| Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků                                                                                                            | 27     | -7 131           | -38 818          |
| Zisk z převodu investic do nemovitostí                                                                                                                        |        | -                | 9 434            |
| Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem                                                                                                 | 26     | -                | -1 800           |
| <b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>                                                   |        | <b>-7 131</b>    | <b>-31 184</b>   |
| <b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>                                                                                                                      |        | <b>562 147</b>   | <b>-314 210</b>  |
| <b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>                                                                                                                       |        | <b>4 322 408</b> | <b>4 165 565</b> |
| <b>Úplný výsledek za období připadající na</b>                                                                                                                |        |                  |                  |
| Akcionáře mateřské společnosti                                                                                                                                |        | 4 319 192        | 4 175 827        |
| Nekontrolní podíly                                                                                                                                            |        | 3 216            | -10 262          |

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích  
za rok končící 31. 12. 2020

| V tis. Kč                                                                                                         | Pozn.:           | 2020              | 2019              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>                                                                                           |                  |                   |                   |
| Zisk před zdaněním                                                                                                |                  | 5 194 604         | 5 938 699         |
| Úpravy o nepeněžní operace                                                                                        |                  |                   |                   |
| Odpisy                                                                                                            | 21               | 9 582 292         | 9 249 156         |
| Zisk / ztráta z prodeje stálých aktiv, netto                                                                      |                  | -175 609          | -165 328          |
| Kurzové zisky a ztráty, netto                                                                                     |                  | 336 094           | 47 511            |
| Nákladové a výnosové úroky                                                                                        |                  | 678 359           | 838 233           |
| Výnosy z dividend                                                                                                 |                  | -443              | -501              |
| Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a ostatní provozní položky                              |                  | 858 198           | 1 317 887         |
| Snížení hodnoty goodwillu a přínos z výhodné koupě, netto                                                         | 2.6, 4.5,<br>4.6 | 887 534           | 678 419           |
| Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv                                                              |                  | 153 028           | 172 219           |
| Změna reálné hodnoty investic do nemovitostí                                                                      |                  | 5 549             | -2 874            |
| Zisk / ztráta z přecenění derivátových finančních nástrojů a finančních aktiv a závazků na reálnou hodnotu, netto |                  | -28 499           | 113 480           |
| Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci                                                                      | 4.2              | -339 418          | -427 009          |
| Změny pracovního kapitálu                                                                                         |                  |                   |                   |
| Změna stavu pohledávek                                                                                            |                  | 468 276           | 905 417           |
| Změna stavu zásob                                                                                                 |                  | 1 271 719         | -898 238          |
| Změna stavu ostatních krátkodobých aktiv                                                                          |                  | 64 786            | 34 685            |
| Změna stavu obchodních a jiných závazků                                                                           |                  | -596 224          | -2 887 948        |
| Zaplacená daň z příjmů                                                                                            |                  | -1 223 194        | -1 045 126        |
| Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků                                                                   |                  | -714 655          | -878 040          |
| <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                                                                      |                  | <b>16 422 397</b> | <b>12 990 642</b> |
| <b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>                                                                                         |                  |                   |                   |
| Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků      | 4.5, 4.6         | -84 350           | -76 378           |
| Ztráta kontroly dceřiných podniků bez pozbytých peněžních prostředků a prodej společných a přidružených podniků   |                  | 47 726            | 44 979            |
| Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků a investic do nemovitostí                                        |                  | -9 292 854        | -8 574 754        |
| Přijaté úroky                                                                                                     |                  | 33 859            | 36 563            |
| Přijaté dividendy včetně dividend od přidružených podniků                                                         |                  | 466 253           | 335 809           |
| Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv                                                                               |                  | 645 677           | 567 513           |
| Poskytnuté půjčky a splátky poskytnutých půjček, netto                                                            |                  | 11 034            | 34 247            |
| <b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>                                                           |                  | <b>-8 172 655</b> | <b>-7 632 021</b> |
| <b>FINANČNÍ ČINNOST</b>                                                                                           |                  |                   |                   |
| Čerpání úvěrů a půjček                                                                                            | 18.5             | 8 138 497         | 16 666 218        |
| Splátky úvěrů a půjček                                                                                            | 18.5             | -14 556 039       | -20 665 217       |
| Přírůstky ostatních závazků                                                                                       | 18.5             | 755 060           | 513 867           |
| Úhrady závazků z leasingu a ostatních závazků                                                                     | 6.1, 18.5        | -1 943 272        | -1 757 961        |
| Vyplacené dividendy akcionářům společnosti                                                                        |                  | -3 001            | -                 |
| Vyplacené dividendy nekontrolním podílům                                                                          |                  | -840              | -8 863            |
| Nákup nekontrolních podílů                                                                                        | 4.5, 4.6         | -14 391           | -1 987            |
| <b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>                                                                      |                  | <b>-7 623 986</b> | <b>-5 253 943</b> |
| Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků                                                               |                  | -67 709           | -10 788           |
| <b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>                                      |                  | <b>558 047</b>    | <b>93 890</b>     |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>                                                 |                  | <b>5 308 846</b>  | <b>5 214 956</b>  |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>                                                   | <b>12</b>        | <b>5 866 893</b>  | <b>5 308 846</b>  |
| <b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>                                                            |                  |                   |                   |
| Celkové zaplacené úroky                                                                                           |                  | -716 840          | -885 500          |

## Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu  
za rok končící 31. 12. 2020

| V tis. Kč                                 | Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku |               |                              |                          |                           |                   |                                       |                    | Vlastní kapitál celkem |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------------------|--------------------|------------------------|
|                                           | Základní kapitál                                 | Emisní ážio   | Rozdíly z kurzových přepočtů | Zajištění peněžních toků | Přecenění aktiv a závazků | Nerozdělené zisky | Celkem akcionáři mateřské společnosti | Nekontrolní podíly |                        |
| <b>Stav k 1. lednu 2019</b>               | <b>628 000</b>                                   | <b>31 736</b> | <b>-1 554 431</b>            | <b>-17 536</b>           | <b>3 152</b>              | <b>80 806 694</b> | <b>79 897 615</b>                     | <b>307 183</b>     | <b>80 204 798</b>      |
| Zisk po zdanění 2019                      | -                                                | -             | -                            | -                        | -                         | 4 486 072         | 4 486 072                             | -6 297             | 4 479 775              |
| Ostatní úplný výsledek 2019               | -                                                | -             | -323 906                     | 42 534                   | 7 632                     | -36 505           | -310 245                              | -3 965             | -314 210               |
| <b>Úplný výsledek celkem</b>              | <b>-</b>                                         | <b>-</b>      | <b>-323 906</b>              | <b>42 534</b>            | <b>7 632</b>              | <b>4 449 567</b>  | <b>4 175 827</b>                      | <b>-10 262</b>     | <b>4 165 565</b>       |
| Dividendy                                 | -                                                | -             | -                            | -                        | -                         | -                 | -                                     | -8 863             | -8 863                 |
| Akvizice nekontrolních podílů (pozn. 4.6) | -                                                | -             | -                            | -                        | -                         | 10 304            | 10 304                                | -19 499            | -9 195                 |
| Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem     | -                                                | -             | -50                          | -                        | -                         | -                 | -50                                   | -                  | -50                    |
| Opce na nákup nekontrolních podílů        | -                                                | -             | -                            | -                        | -                         | -41 861           | -41 861                               | -23 099            | -64 960                |
| <b>Stav k 31. prosinci 2019</b>           | <b>628 000</b>                                   | <b>31 736</b> | <b>-1 878 387</b>            | <b>24 998</b>            | <b>10 784</b>             | <b>85 224 704</b> | <b>84 041 835</b>                     | <b>245 460</b>     | <b>84 287 295</b>      |
| Zisk po zdanění 2020                      | -                                                | -             | -                            | -                        | -                         | 3 760 680         | 3 760 680                             | -419               | 3 760 261              |
| Ostatní úplný výsledek 2020               | -                                                | -             | 550 975                      | 14 232                   | 9                         | -6 704            | 558 512                               | 3 635              | 562 147                |
| <b>Úplný výsledek celkem</b>              | <b>-</b>                                         | <b>-</b>      | <b>550 975</b>               | <b>14 232</b>            | <b>9</b>                  | <b>3 753 976</b>  | <b>4 319 192</b>                      | <b>3 216</b>       | <b>4 322 408</b>       |
| Dividendy                                 | -                                                | -             | -                            | -                        | -                         | -3 001            | -3 001                                | -840               | -3 841                 |
| Akvizice nekontrolních podílů (pozn. 4.5) | -                                                | -             | -                            | -                        | -                         | -1 604            | -1 604                                | -12 372            | -13 976                |
| Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem     | -                                                | -             | -                            | -                        | -2 660                    | -                 | -2 660                                | -                  | -2 660                 |
| Opce na nákup nekontrolních podílů        | -                                                | -             | -                            | -                        | -                         | 289 298           | 289 298                               | -10 339            | 278 959                |
| <b>Stav k 31. prosinci 2020</b>           | <b>628 000</b>                                   | <b>31 736</b> | <b>-1 327 412</b>            | <b>39 230</b>            | <b>8 133</b>              | <b>89 263 373</b> | <b>88 643 060</b>                     | <b>225 125</b>     | <b>88 868 185</b>      |

## Skupina AGROFERT, a.s.

### Příloha konsolidované účetní závěrky k 31.12.2020

#### 1 Charakteristika skupiny a vymezení konsolidačního celku

AGROFERT, a.s. (dále také jen „mateřský podnik“ nebo „mateřská společnost“ nebo „Společnost“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, která byla zapsána do veřejného rejstříku dne 1. července 2000. Sídlo společnosti je Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, Česká republika. Identifikační číslo společnosti je 26185610.

Ke dni 31. prosince 2020 je všech 628 kmenových akcií společnosti AGROFERT, a.s., s nimiž je spojen 100% podíl na hlasovacích právech a základním kapitálu společnosti (dále jen „akcie společnosti“), vloženo do svěřenských fondů AB private trust I, svěřenský fond, a AB private trust II, svěřenský fond (společně dále jen „svěřenské fondy“).

Ve svěřenském fondu AB private trust I, svěřenský fond, spravovaném Ing. Zbyňkem Průšou, svěřenským správcem, narozeným 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, je vloženo 565 akcií společnosti a jeho protektory jsou JUDr. Alexej Bílek, CSc., narozený 3. prosince 1954, bytem Podhořská 770/12, Dolní Chabry, 184 00 Praha 8, Mgr. Václav Knotek, narozený 12. března 1975, bytem Achátová 191/12, Radotín, 153 00 Praha 5 a paní Monika Babišová, narozená 14. června 1974, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice.

Ve svěřenském fondu AB private trust II, svěřenský fond, spravovaném JUDr. Alexejem Bílkem, CSc., svěřenským správcem, narozeným 3. prosince 1954, bytem Podhořská 770/12, Dolní Chabry, 184 00 Praha 8, je vloženo 63 akcií společnosti a jeho protektory jsou Ing. Zbyněk Průša, narozený 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, Mgr. Václav Knotek, narozený dne 12. března 1975, bytem Achátová 191/12, Radotín, 153 00 Praha 5 a paní Monika Babišová, narozená dne 14. června 1974, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice.

Svěřenské fondy založil a akcie společnosti do nich dne 3. února 2017 vložil Ing. Andrej Babiš, narozený 2. září 1954, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice, bývalý jediný akcionář společnosti AGROFERT, a.s., aby vyhověl požadavkům zákona č. 159/2006 Sb., o střetu zájmů.

Společnost ovládá Ing. Zbyněk Průša, narozen 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, jakožto svěřenský správce svěřenského fondu AB private trust I, svěřenský fond.

Společnost je mateřskou společností skupiny AGROFERT, a.s. a konsolidující účetní jednotkou. Hlavním předmětem podnikání skupiny je výroba, obchod, služby a prodej v oblasti zemědělství, potravinářství, chemického průmyslu, médií a lesnictví. Do skupiny AGROFERT, a.s. dále patří společnosti, nad nimiž mateřská společnost vykonává kontrolu. Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje údaje mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a jejích dceřiných společností (dále také dceřiných podniků) zahrnutých do konsolidace („Skupina“, případně „skupina AGROFERT, a.s.“). Definice těchto společností je uvedena níže, v poznámce 2.3.1. Seznam těchto společností je uveden v poznámce 4.

##### 1.1 Vedení Skupiny

Běžný provoz společností Skupiny je řízen jejich managementem. Strategická a dlouhodobá rozhodnutí týkající se především akvizic, významných investičních akcí a základního směřování rozvoje Skupiny podléhají schválení ze strany vedení Skupiny. Představenstvo je nejvyšší řídicí orgán základní společnosti, kterému náleží obchodní vedení a které jedná za Společnost ve všech záležitostech, které nejsou stanovami nebo zákonem určeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti.

Vedení Skupiny k 31. prosinci 2020 mělo, dle stavu v obchodním rejstříku, následující složení:

##### Představenstvo

|                |                               |
|----------------|-------------------------------|
| Předseda:      | <b>Ing. Zbyněk Průša</b>      |
| Místopředseda: | <b>Ing. Petr Cingr</b>        |
| Místopředseda: | <b>Ing. Josef Mráz</b>        |
| Člen:          | <b>JUDr. Alexej Bílek</b>     |
| Člen:          | <b>Ing. Jiří Haspeklo</b>     |
| Člen:          | <b>Ing. Jaroslav Kurčík</b>   |
| Člen:          | <b>Mgr. Libor Němeček</b>     |
| Člen:          | <b>Ing. Petra Procházková</b> |
| Člen:          | <b>PhDr. Simona Sokolová</b>  |

##### Dozorčí rada

|                |                             |
|----------------|-----------------------------|
| Předseda:      | <b>JUDr. Libor Široký</b>   |
| Místopředseda: | <b>Ing. Karel Vabroušek</b> |
| Člen:          | <b>Ing. Blanka Rybová</b>   |

## 2 Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1 Základní zásady pro zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií účinném k 31. prosinci 2020 („IFRS“) a obsahuje údaje mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a jejích dceřiných společností. Definice těchto společností je uvedena níže. Seznam těchto společností - viz poznámka 4.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Podobné transakce a účetní události jsou v konsolidované účetní závěrce vykázány podle stejných účetních zásad. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných podniků upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými skupinou AGROFERT, a.s.

### 2.2 Základní východiska pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování (například biologická aktiva, deriváty, investice do nemovitostí, které jsou oceňovány reálnou hodnotou). Konsolidovaná účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu trvání mateřské společnosti.

Zveřejňované údaje v příloze konsolidované účetní závěrky jsou prezentovány se stejnými matematickými znaménky (+/-) jako údaje v konsolidované rozvaze, konsolidovaném výkazu zisku a ztráty, konsolidovaném výkazu o úplném výsledku, konsolidovaném výkazu o peněžních tocích a konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu.

### 2.3 Způsob konsolidace

#### 2.3.1 Dceřinné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, resp. účetní jednotky, v nichž má Skupina kontrolu v rozsahu „kontroly“ definované IFRS. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže:

- a) nad ním má „moc“ (tj. má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- b) podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- c) dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina zohledňuje všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- a) smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- b) práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- c) stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv (potenciální hlasovací práva jsou brána v úvahu pouze tehdy, jsou-li reálná, tzn. držitel těchto práv je prakticky schopen je uplatnit).

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla. Z důvodu zjednodušení, a pokud je odchylka od skutečného dne nabytí nebo pozbytí kontroly z pohledu Skupiny nevýznamná, se za den akvizice, resp. za den ztráty kontroly považuje datum posledního dne v měsíci, kdy došlo k akvizici anebo ztrátě kontroly. V případě, že Skupina ztratí nad dceřiným podnikem kontrolu, jsou v konsolidované účetní závěrce uvedeny údaje pouze za tu část běžného období, kdy byly pod kontrolou Skupiny. Případy významných transakcí mezi dnem získání/pozbytí kontroly a posledním dnem v měsíci akvizice jsou posuzovány individuálně a zohledněny, pokud se jedná o relevantní a významné transakce.

#### 2.3.2 Podnikové kombinace, goodwill a nekontrolní podíly

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření. V případě akvizice podniku Skupina posuzuje,

zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. U postupné podnikové kombinace Skupina při nabytí kontroly přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice. Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 do výsledku hospodaření. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu již drženého podílu v nabývaném podniku a mezi částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota včetně hodnoty všech případných nekontrolních podílů nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývaného dceřiného podniku („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně určena uhrazená protihodnota. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Goodwill se neodepisuje a následně se alespoň jedenkrát ročně testuje na snížení hodnoty na základě alokace na jednotlivé peněžotvorné jednotky. Případná znehodnocení goodwillu, vykázaná jako snížení v rámci mezitímní konsolidované účetní závěrky, nemohou být v rámci řádné roční IFRS konsolidované účetní závěrky zrušena.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Pokud má dceřiný podnik záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Změna majetkového podílu v dceřiném podniku, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu. Ve výkazu o peněžních tocích jsou úhrady závazků z opce vykazovány jako nákup nekontrolních podílů.

## 2.4 Podíly v přidružených podnicích

Podíly v přidružených podnicích se účtují ekvivalenční metodou. Přidružený podnik je ten, ve kterém Skupina uplatňuje podstatný vliv. V případě ekvivalenční metody je podíl Skupiny v přidruženém podniku vykázan v konsolidované rozvaze v pořizovací ceně upravený o podíl Skupiny na změnách čistých aktiv přidruženého podniku po datu akvizice. V případě ztráty kontroly nad dceřiným podnikem, ve kterém si Skupina ponechá podstatný vliv, se zbývající podíl oceňuje reálnou hodnotou k datu ztráty kontroly. Podíl Skupiny na výsledku hospodaření přidruženého podniku je vykázan ve výsledku hospodaření. Změny ostatního výsledku hospodaření přidruženého podniku jsou vykázané jako součást ostatního výsledku hospodaření Skupiny. Podíl Skupiny na pohybech vlastního kapitálu přidruženého podniku se vyazuje, pokud je to relevantní, v konsolidovaném přehledu o změnách vlastního kapitálu.

Jestliže se podíl na ztrátě přidruženého podniku rovná hodnotě majetkového podílu v daném přidruženém podniku nebo je vyšší než tato hodnota, další ztráty se již ve výsledku hospodaření nevykazují. Majetkový podíl se sníží na nulu a na další ztráty se tvoří rezerva a to pouze v případě, že má Skupina v rámci svého majetkového podílu odpovídající smluvní nebo mimosmluvní povinnost nebo pokud provádí za přidružený podnik nějaké úhrady. Jestliže přidružený podnik následně vykáže zisk, Skupina znovu začne o podílu na tomto zisku účtovat až v okamžiku, kdy se její podíl na zisku vyrovná jejímu podílu na nezaúčtovaných ztrátách.

Nerealizované zisky a ztráty z transakcí s přidruženým podnikem jsou z konsolidované účetní závěrky Skupiny vyloučeny v poměru odpovídajícím podílu na daném přidruženém podniku.

Účetní závěrka přidruženého podniku se sestavuje za stejné účetní období jako účetní závěrka Skupiny a použité účetní zásady se v případě potřeby upravují tak, aby byly v souladu s účetními zásadami Skupiny. Přidružené podniky, jejichž účetní období se liší od kalendářního roku, vstupují do konsolidované účetní závěrky výkazy ke konci jejich ročního nebo mezitímního účetního období, pokud je rozdíl nemateriální (viz poznámka 4.2). Skupina vždy k rozvahovému dni posuzuje, zda existují nějaké objektivní důkazy svědčící o snížení hodnoty investice do přidruženého podniku. Pokud tomu tak je, snížení hodnoty se vypočítá jako rozdíl mezi tzv. zpětně získatelnou hodnotou přidruženého podniku a jeho účetní hodnotou a vykáže se ve výsledku hospodaření. V případě ztráty podstatného vlivu v přidruženém podniku se případný zbývající podíl oceňuje reálnou hodnotou. Rozdíl mezi účetní hodnotou přidruženého podniku v okamžiku ztráty podstatného vlivu a reálnou hodnotou zbývajících podílu zvýšenou o výnosy z prodeje se účtuje do výsledku hospodaření.

## 2.5 Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou.

Finanční výkazy společných podniků a Skupiny jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami Skupiny. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

## 2.6 Použití odhadů a úsudku při aplikaci účetních postupů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společností Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu konsolidované účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společností Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jim dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů lišit.

Významné odhady a předpoklady, které mohou mít vliv na aktiva a závazky v průběhu následujících období, jsou uvedeny níže:

### *Biologická aktiva*

Skupina k datu rozvahy oceňuje rostlinná i živočišná biologická aktiva reálnou hodnotou minus odhadované náklady při prodeji, tj. takovou hodnotou, za jakou by biologické aktivum bylo prodáno či převedeno do zemědělské produkce za předpokladu jeho nejlepšího využití. Přeceňovaná biologická aktiva k datu rozvahy zahrnují a) rostlinné komodity, především řepku a pšenici, které představují nosnou rostlinnou produkci Skupiny nejvíce vystavenou výkyvům cen a b) živočišná aktiva v masné produkci (skot, vepřové a drůbež) a skot pro tržní produkci mléka. Při stanovení reálných hodnot Skupina vychází z tržních cen rostlinných komodit (Euronext), masa a mléka platných pro evropský region a zohledňuje očekávané náklady na transformaci aktiv. Náklady na transformaci aktiva představují zejména kalkulované náklady na krmný den v případě živočišných aktiv a kalkulované náklady na tunu rostlinné komodity, které bude třeba vynaložit za období do sklizně. Kalkulace reálné hodnoty snížené o náklady při prodeji tedy vychází buď i) z aktuální tržní ceny, je-li k dispozici nebo ii) ze součtu aktuální skladové ceny a celkové odhadované marže, která by byla realizována při prodeji či při převodu do zemědělské produkce nebo iii) výnosů produkce aktiva (pokud by byly realizovány za tržní ceny použité v kalkulaci reálné hodnoty) snížené o celkové náklady na toto aktivum po dobu transformace.

Zemědělské produkty ze sklizně předcházející datum rozvahy jsou k datu rozvahy vykázány jako zásoby a oceněny reálnou hodnotou zemědělských produktů k datu sklizně minus odhadované náklady při prodeji a minus případné snížení hodnoty zásob na čistou realizační hodnotu k datu rozvahy. Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více relevantních údajů zemědělského sektoru, které představují nejlepší dostupný podklad pro stanovení odhadů tržních cen.

Skutečně dosažená tržní cena a skutečné náklady na transformaci aktiv se od odhadů použitých v kalkulacích mohou lišit. U aktiv s delším transformačním cyklem Skupina periodicky vyčísluje změnu reálné hodnoty v rozdělení na vliv změny tržní ceny a vliv změn v odhadovaných předpokladech kalkulace.

Zemědělská prvovýroba v rostlinné i živočišné oblasti je Skupinou uskutečňována především v České republice, na Slovensku a v Maďarsku a podílí se na ní desítky společností Skupiny, které hospodaří ve zcela odlišných klimatických i ekonomických podmínkách a na půdě s vysokou variabilitou bonity. Vlivy změn v odhadovaných předpokladech kalkulace mohou být proto velmi různorodé. Pro oceňování reálnou hodnotou Skupina využívá standardizovaný přístup k ocenění jednotlivých biologických aktiv, ale při stanovení předpokladů kalkulace pro ocenění v rámci jednotlivých výrobních středisek mohou existovat významně odlišné vstupní parametry především pro stanovení nákladů na transformaci či předpokladů výnosnosti z hektaru u obdělávané plochy apod. Variabilita výrobních podmínek proto určuje variabilitu vstupů do oceňovacích modelů a primárně je určena bonitou půdy, klimatickými vlivy (nadmořská výška, srážkové úhrny, teplota apod.), specifiky místní legislativy (jako jsou např. možnosti chemického ošetření plodin, podmínky hospodářských chovů nebo omezení v chráněných krajinných oblastech), rozdíly mezi chovanými plemeny nebo mzdovými náklady v regionu. Manažerské odhady stanovené na základě předpokladů pro dané období a konkrétní pěstební či výkrmový plán jsou vždy pravidelně aktualizovány a kontrolovány na skutečně dosahované relevantní ukazatele, ať již interní (náklady na krmný den apod.) nebo externí (jako např. publikace státní správy o stavu zemědělství a jeho předpokládaném vývoji).

### Životnosti dlouhodobého majetku

Skupina k datu rozvahy přehodnocuje a v případě potřeby upravuje dobu použitelnosti aktiv a související metody odepisování s ohledem na současný stav majetku a související plán investic v příštích obdobích.

### Rezervy a závazky

Skupina vytváří rezervy na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených průmyslovou činností, rezervy na restrukturalizaci a dále vykazuje závazky v souvislosti se zaměstnaneckými požitky. Částky vykázané jako rezervy jsou nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současných závazků k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v současných cenách, je k 31. prosinci 2020 a 2019 diskontován za použití odhadované dlouhodobé úrokové míry v rozpětí 0 – 2,1 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů v jednotlivých zemích, kde Skupina působí. Obdobná diskontní sazba je použita i pro určení současné hodnoty dlouhodobých zaměstnaneckých závazků.

### Daň z příjmů

Země, ve kterých Skupina v současné době působí, mají řadu zákonů upravujících různé daně ukládané státními orgány. Náklady na interpretaci některých ustanovení daňové a celní legislativy i dotačních programů se různí a často existuje pouze malé množství precedentů pro jejich aplikaci a výklad. Rozhodnutí vedení v této oblasti podléhají kontrole státních orgánů, jimž zákon umožňuje doměřit daň a uložit pokuty a penále. Vedení mateřského podniku je přesvědčeno, že veškeré relevantní daně byly náležitě zaúčtovány. V případě, kdy výše daňového závazku zůstává nejistá, byl tento závazek vykázán buď na bázi nejpravděpodobnějšího výsledku, anebo na základě očekávané hodnoty, a to v závislosti na tom, která z metod podle očekávání Skupiny lépe předvídá vyřešení nejistoty.

Skupina vykazuje odložené daně s ohledem na přechodné rozdíly. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulací je v době tvorby odhadů nejisté a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Skupiny a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše daňové uznatelných nákladů odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna. Výpočet odložené daně zahrnuje rovněž slevu na dani z titulu investičních pobídek a očekávaný rozsah její realizace. Výše slevy na dani, kterou bude možné uplatnit, závisí na výši zdanitelného zisku, který bude vytvořen. Vedení mateřského podniku se domnívá, že v budoucnu bude vytvořen zdanitelný zisk v takové výši, aby bylo možné slevu na dani ve vykázané výši započíst.

### Goodwill a snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

Skupina testuje goodwill na znehodnocení jedenkrát ročně, případně častěji, pokud existují indikátory možného znehodnocení goodwillu, s využitím externích a interních zdrojů informací. Goodwill však nevytváří samostatné peněžní toky a stanovení jeho zůstatkové hodnoty je významně ovlivněno očekávanou výkonností peněžitovné jednotky, ke které se váže. Skupina identifikovala peněžitovné jednotky, kterým byl alokován goodwill zahrnující skupiny aktiv, které generují peněžní toky nezávisle na ostatních skupinách aktiv. V úvahu Skupina brala i způsob řízení a rozhodování o jednotlivých skupinách aktiv a provázanost aktivit jednotlivých skupin aktiv. V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně ziskatelná hodnota peněžitovné jednotky, která, s výjimkou segmentu médií, odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současných hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžitovnou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od peněžních toků plánovaných na období zpravidla 5 let. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i očekávaný budoucí vývoj trhu.

Zpětně ziskatelná hodnota pro oblast médií je stanovena s použitím metody násobků ukazatele EBITDA založených na tržních transakcích a, pokud je relevantní, může zahrnovat i dopady, které vycházejí z tržně nastavených podmínek opčních smluv na nekontrolní podíly. K 31. prosinci 2020 a 2019 se použily násobky ukazatele EBITDA v rozpětí 6,32 – 11,90 a 6,58 – 9,33.

V případě existence indikátorů znehodnocení ostatních dlouhodobých nefinančních aktiv, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu těchto aktiv, která odpovídá hodnotě z užívání. Pro určení hodnoty z užívání se používá zejména současná hodnota budoucích peněžních toků (více informací viz poznámka 2.10).

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

- **Hrubá marže** – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně na základě očekávaného zlepšování provozní efektivity.
- **Cenový vývoj základních surovin, energií a služeb** – předpoklady se získávají z veřejně dostupných informací (např. tržních indexů). Obdobně se postupuje v případě komodit apod., kdy předpoklady vždy vycházejí z očekávaných hodnot, pokud jsou tyto k dispozici. V případech, kdy takové hodnoty nejsou dostupné, použijí se jako indikátor budoucích cen historické informace.

- **Diskontní sazba** – výši diskontní sazby vyjadřují vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) zohledňující riziko spojené s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Pro diskontování k 31. prosince 2020 a 2019 byly použity roční sazby v níže uvedeném rozsahu odrážející specifika regionů a odvětví, ve kterých jednotlivé peněžotvorné jednotky působí.
- **Předpokládané tempo růstu** – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu a regulatorního prostředí, v němž dané peněžotvorné jednotky působí. Skupina používá obvykle tempo růstu v perpetuitě ve výši 2 % ročně, které odpovídá očekávanému inflačnímu růstu v tomto období.

Rozsah použitých ročních diskontních sazeb pro stanovení hodnoty z užívání pro testování goodwillů a ostatních dlouhodobých nefinančních aktiv na snížení hodnoty po podnikatelských odvětvích k datu sestavení rozvahy:

| Datum             | Chemie      | Potravinářství | Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy a obchod a služby | Ostatní |
|-------------------|-------------|----------------|------------------------------------------------------------|---------|
| 31. prosince 2020 | 6,87-7,01 % | 4,90-8,60 %    | 5,71-8,46 %                                                | 6,14 %  |
| 31. prosince 2019 | 6,87-7,02 % | 5,16-10,10 %   | 5,37-9,02 %                                                | 5,70 %  |

Výše goodwillů k 31. prosinci 2020 a 2019 dle jednotlivých peněžotvorných jednotek jsou následující:

| (v tis. Kč)                        | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Média 1                            | 756 826           | 1 620 318         |
| Společnosti skupiny „červené maso“ | 187 795           | 187 795           |
| IKR Agrár                          | 264 115           | 281 586           |
| PROFROST                           | 220 224           | 220 224           |
| GreenChem                          | 111 036           | 107 503           |
| Média 2                            | 460 186           | 460 186           |
| NT                                 | 518 047           | 552 315           |
| Pekárny 1                          | 363 016           | 363 016           |
| Ostatní                            | 427 142           | 425 696           |
| <b>Celkem</b>                      | <b>3 308 387</b>  | <b>4 218 639</b>  |

Pohyby goodwillů v roce 2020 a 2019 lze analyzovat následovně:

| (v tis. Kč)                                     | 2020             | 2019             |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>            | <b>4 218 639</b> | <b>4 569 464</b> |
| Nově zařazené společnosti (viz pozn. 4.5 a 4.6) | 24 711           | 364 670          |
| Znehodnocení goodwillu a okamžitý odpis         | -887 534         | -678 419         |
| Kurzový rozdíl                                  | -47 429          | -37 076          |
| <b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>          | <b>3 308 387</b> | <b>4 218 639</b> |

Výše uvedené znehodnocení goodwillu zahrnuje v roce 2020 zejména snížení hodnoty goodwillu u peněžotvorné jednotky Média 1. V roce 2019 znehodnocení goodwillu zahrnuje zejména snížení hodnoty goodwillu u peněžotvorné jednotky Média 1 a dále u peněžotvorných jednotek OLMA, Společnosti skupiny „červené maso“ a Ostatní.

Testy na znehodnocení goodwillů vykazují k 31. prosinci 2020 relativně malou citlivost na změny klíčových předpokladů, které do těchto testů vstupují. Výjimkou je peněžotvorná jednotka Společnosti skupiny „červené maso“. Pokud by u peněžotvorné jednotky Společnosti skupiny „červené maso“ byla diskontní sazba zvýšena o cca 7 % a všechny ostatní parametry zůstaly nezměněné, byl by goodwill této peněžotvorné jednotky k 31. prosinci 2020 vykázaný jako plně znehodnocený.

### Výnosy ze smluv se zákazníky

Výši zaúčtovaných výnosů ze smluv se zákazníky a okamžik jejich vykázání nejvíce ovlivňují následující úsudky provedené Skupinou:

#### *Okamžik poskytnutí mediálních, dopravních a lesnických služeb*

Skupina došla k závěru, že výnosy z poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb se budou účtovat průběžně, protože zákazník přijímá a spotřebovává požitky současně s tím, jak Skupina poskytuje plnění. Pokud by měla zbývající závazek k plnění vůči zákazníkovi splnit jiná společnost, nebylo by nutné, aby zásadním způsobem přepracovávala službu, kterou Skupina dosud provedla, což svědčí o tom, že zákazník přijímá a spotřebovává požitky současně s tím, jak Skupina poskytuje plnění. Skupina rozhodla, že nejvhodnější metodou pro měření míry splnění závazku týkajícího se poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb je metoda vstupů, protože existuje přímá vazba mezi aktivitou Skupiny (tj. například vynaloženými náklady, počtem odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů) a převodem služeb na zákazníka. Výnosy jsou tedy vykázány poměrně podle vynaložených nákladů, počtu odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů ve vztahu k předpokládané celkové výši nákladů, odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů, které bude nutné v rámci dané služby vynaložit.

#### *Volba metody odhadu variabilní protihodnoty a posouzení souvisejících omezení*

Součástí některých smluv o prodeji zboží jsou množstevní slevy, které zakládají vznik variabilní protihodnoty. Pro účely jejího odhadu se Skupina rozhodla použít metodu očekávané hodnoty. Zvolená metoda, umožňující nejspolehlivější odhad protihodnoty, vychází primárně z počtu množstevních limitů stanovených ve smlouvě.

Před definitivním určením výše variabilní protihodnoty a jejím zahrnutím do transakční ceny Skupina zohledňuje případná omezení odhadu variabilní protihodnoty (tak, aby při následném vyřešení nejistoty nebylo nutné stornovat významné částky výnosů). Skupina došla na základě svých zkušeností z minulosti a na základě ekonomických prognóz a současných hospodářských podmínek k závěru, že odhad variabilní protihodnoty není nutné omezovat. Navíc nejistoty spojené s variabilní protihodnotou budou vyřešeny v krátkém časovém horizontu.

### Leasing

Skupina použila úsudek k určení doby leasingu u některých nájemních smluv, které zahrnují možnosti prodloužení či ukončení anebo které jsou sjednány na dobu neurčitou. Posouzení, zda si je Skupina přiměřeně jistá, že takové opce uplatní, a posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou, ovlivňuje dobu trvání leasingu, která má významný dopad na vykázané závazky z leasingu a aktiva z práv k užívání.

Nájemce přehodnotí dobu trvání leasingu, pokud dojde k významné události nebo k významné změně okolností, která je pod kontrolou nájemce a která ovlivňuje pravděpodobnost využití opce na prodloužení či ukončení anebo posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou.

Pro určení doby trvání leasingu u nájmu pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů Skupina použila následující předpoklady, které jsou jednou ročně anebo častěji, pokud Skupina má informace o jejich změně, revidovány:

- V případě smluv na dobu neurčitou s dohodnutou výpovědní lhůtou je stanovena doba trvání leasingu po dobu výpovědní lhůty od nejbližšího termínu vypovězení. Nájemce i pronajímatel mají zpravidla právo ukončit leasing bez souhlasu druhé strany pouze s nevýznamnou sankcí.
- Doba trvání leasingu u smluv na dobu neurčitou bez výpovědní lhůty a u smluv od spřízněných stran je odhadována zpravidla na 10 let od konce přechozího roku.

Skupina zahrnuje do leasingových plateb, které jsou součástí ocenění závazku z leasingu, realizační cenu opce na nákup podkladového aktiva, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije.

Přírůstková výpůjční úroková míra nájemce po podnikatelských odvětvích uplatněná na nové, modifikované nebo přehodnocené (vyjma vlivu změny budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby použité k určení těchto plateb) závazky z leasingu vykázané k 31. prosinci 2020 a 2019 činí:

| Datum             | Chemie      | Potravinářství | Zemědělská prvovýroba,<br>hospodářské chovy<br>a obchod a služby | Média       | Ostatní     |
|-------------------|-------------|----------------|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 31. prosince 2020 | 0,23-2,90 % | 0,43-3,10 %    | 0,63-3,30 %                                                      | 0,53-3,20 % | 0,47-3,14 % |
| 31. prosince 2019 | 1,02-2,90 % | 1,22-3,10 %    | 1,42-3,30 %                                                      | 1,32-3,20 % | 1,26-3,14 % |

## 2.7 Výnosy

### Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina podniká zejména v chemickém, potravinářském, mediálním a lesnickém průmyslu a v zemědělství a v oblasti prodeje dopravních prostředků a strojů a zabývá se výrobou, obchodem a poskytováním služeb. Výnosy ze smluv se zákazníky se uznávají v okamžiku, kdy kontrola nad zbožím, výrobky nebo službami přejde na zákazníka za protihodnotu, na kterou má Skupina podle svého očekávání za toto zboží, výrobky nebo služby nárok. Skupina došla k obecnému závěru, že v ujednáních týkajících se výnosů jedná sama za sebe (tj. je odpovědným subjektem, „principal“), protože obvykle má nad zbožím, výrobky nebo službami před jejich převodem zákazníkově kontrolu.

Informace o významných účetních úsudcích, odhadech a předpokladech vztahujících se k výnosům ze smluv se zákazníky jsou uvedeny v poznámce 2.6.

### Prodej výrobků a zboží v chemickém a potravinářském průmyslu a v zemědělství a prodej dopravních prostředků a strojů

Výnosy z prodeje výrobků a zboží v chemickém a potravinářském průmyslu a v zemědělství a prodej dopravních prostředků a strojů se účtují jako jednorázové plnění v okamžiku převodu kontroly nad aktivem na zákazníka, tedy obvykle při dodání výrobků a zboží, při zohlednění smluvních ustanovení transakce, která jsou obvykle obsažena v INCOTERMS (řada standardně definovaných mezinárodních obchodních podmínek, jako jsou FCA, FOB, CIF atd.).

Skupina zaúčtuje výnos v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží či výrobky převedené na zákazníka. Skupina také posuzuje, zda smlouva neobsahuje další přísliby, které by představovaly samostatné plnění a na něž by bylo nutné alokovat část transakční ceny (např. záruky za zboží). Při určování transakční ceny za prodej výrobků nebo zboží Skupina zohledňuje, kromě fixní složky, také vliv variabilní protihodnoty, případnou existenci významného prvku financování ve smlouvě a případnou nepeněžní protihodnotu nebo protihodnotu splatnou zákazníkovi.

### Variabilní protihodnota

V případech, kdy protihodnota zahrnuje i nějakou variabilní částku, Skupina provede odhad protihodnoty, na kterou má podle svého očekávání za dané zboží či výrobek nárok. Výše variabilní protihodnoty se odhadne na počátku smlouvy, ale do transakční ceny se zahrne, až když je vysoce pravděpodobné, že při následném vyřešení nejistoty související s variabilní protihodnotou nedojde k zásadnímu stornu částky kumulovaných výnosů. Některé smlouvy zákazníkům poskytují množstevní slevu. Taková smlouva pak rovněž obsahuje variabilní protihodnotu.

### Množstevní slevy

Skupina poskytuje některým odběratelům zpětně množstevní slevy. Podmínkou je, aby množství odebraných výrobků a zboží během určitého období přesáhlo smlouvou stanovený limit. Přiznané množstevní slevy se následně započtou proti částce protihodnoty, kterou má zákazník uhradit. Pro odhad variabilní protihodnoty z titulu očekávaných budoucích množstevních slev v průběhu roku Skupina používá metodu očekávané hodnoty.

### Významný prvek financování ve smlouvě

Skupina od zákazníků přijímá krátkodobé zálohy a inkasuje od nich úhradu protihodnoty zpravidla nejpozději do jednoho roku od dodání zboží a výrobků. Neupravuje tedy přislíbenou částku protihodnoty o dopady významného prvku financování, protože při uzavření smlouvy očekává, že období mezi okamžikem, kdy převede přislíbené zboží nebo službu na zákazníka, a okamžikem, kdy zákazník za toto zboží nebo službu zaplatí, nepřesáhne jeden rok.

### Záruky za zboží a výrobky

Skupina zákazníkům poskytuje obvykle pouze běžné záruky, které představují ujištění, že produkt bude fungovat v souladu se stanovenými specifikacemi. Jiné významné záruky neposkytuje.

### Prodej služeb – mediální, přepravní a lesnické služby

#### Mediální, dopravní a lesnické služby

Skupina zákazníkům poskytuje mediální, zejména reklamní, dopravní a lesnické služby. Výnosy z těchto služeb vykazuje průběžně, míra splnění závazku týkajícího se poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb je určena metodou vstupů (více viz poznámka 2.6).

### Nepeněžní protihodnota

Reálná hodnota nepeněžní protihodnoty se může lišit v závislosti na formě této protihodnoty. Skupina realizuje barterové transakce v mediálním sektoru, v jejichž rámci si s jinými subjekty vyměňuje reklamní služby. Hodnota těchto služeb činí 226 868 tis. Kč za rok 2020 a 338 229 tis. Kč za rok 2019. Související výnosy se vykazují v reálné hodnotě nepeněžní a peněžní protihodnoty přijaté od zákazníka, resp. zákazníkem přislíbené. Reálná hodnota se k datu uzavření smlouvy stanoví v souladu s ustanoveními IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou. Není-li možné reálnou hodnotu rozumně odhadnout, nepeněžní protihodnota se ocení nepřímo na základě samostatné prodejní ceny reklamních služeb.

### Smluvní zůstatky

#### Smluvní aktiva

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží, výrobky nebo služby, které převedla na zákazníka. Jestliže Skupina poskytne plnění převodem zboží, výrobku nebo služby na zákazníka dříve, než zákazník uhradí protihodnotu, nebo dříve, než nastane splatnost této úhrady, zaúčtuje tuto podmíněnou protihodnotu jako smluvní aktivum.

#### Pohledávky z obchodního styku

Pohledávka je právo Skupiny na protihodnotu, které je nepodmíněné (tj. úhrada protihodnoty je pouze otázkou času). Blíže k tomu viz poznámka 2.15, popisující účetní zásady týkající se finančních aktiv.

#### Smluvní závazky

Smluvní závazek je povinnost Skupiny převést na zákazníka zboží, výrobky nebo služby, za které od něj obdržela protihodnotu (případně u kterého nastala splatnost protihodnoty). Pokud zákazník uhradí protihodnotu nebo pokud má účetní jednotka právo na nepodmíněnou protihodnotu (tj. pohledávku) dříve, než Skupina převede zboží, výrobky nebo službu na zákazníka, Skupina zaúčtuje tuto smlouvu jako smluvní závazek, a to v okamžiku, kdy je provedena úhrada, případně kdy je úhrada splatná (podle toho, co nastane dříve). Smluvní závazek se uzná jako výnos, jakmile Skupina provede plnění podle smlouvy.

#### Aktiva a závazky z práv na vrácení zboží

Skupina nemá sjednané žádné smlouvy, které by zákazníkovi poskytovaly významná práva na vrácení zboží ve stanovené lhůtě.

### Úrokové výnosy

V případě finančních aktiv následně oceňovaných naběhlou hodnotou se úrokový výnos vykazuje s použitím metody efektivní úrokové míry (EIR). Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního nástroje, nebo případně po kratší období, na čistou účetní hodnotu finančního aktiva. Úrokové výnosy jsou vykázány jako součást finančních výnosů ve výkazu zisku a ztráty.

## Dividendy

Výnosy z dividend jsou vykázány v okamžiku, kdy vznikne právo Skupiny na obdržení platby, což je obvykle v okamžiku schválení dividendy akcionáři.

## 2.8 Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou funkční a prezentační měnou mateřské společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn. Peněžní prostředky vedené v cizích měnách jakož i pohledávky a závazky splatné v cizích měnách jsou k datu rozvahy přepočítané závěrkovým kurzem, tj. spotovým kurzem ke konci účetního období. Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a závazků peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv.

Nepeněžní položky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem k datu transakce. Nepeněžní položky, které jsou oceněny reálnou hodnotou, jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek oceňovaných reálnou hodnotou jsou vykázány v souladu s vykázáním změny reálné hodnoty přímo ve vlastním kapitálu v ostatním úplném výsledku nebo do výsledku hospodaření.

Aktiva a závazky zahraničních dceřiných podniků jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných podniků jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku. Goodwill a přecenění na reálnou hodnotu v souvislosti s akvizicemi zahraničních podniků jsou účtovány jako aktiva nebo závazky nakoupeného podniku a jsou zachyceny v kurzu platném k datu rozvahy.

Pro přepočet aktiv a závazků v cizích měnách k datu rozvahy a nákladů a výnosů používá Skupina směnné kurzy České národní banky.

## 2.9 Biologická aktiva

Účetní zobrazení následujících oblastí, pokud souvisejí se zemědělskou činností, se liší od účetních zásad použitých pro oceňování a vykazování ostatních dlouhodobých a krátkodobých aktiv:

- a) Biologická aktiva
- b) Zemědělská produkce v okamžiku sklizně
- c) Státní dotace na zemědělskou činnost

Zemědělská produkce je produktem sklizeným z biologických aktiv účetní jednotky k datu sklizně. Po sklizni se zemědělská produkce stává zásobami. Zemědělská produkce je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně, a dále se nepřeceňuje. Zůstatková hodnota dlouhodobých biologických aktiv se při likvidaci či dalším zpracování je vykazována jako součást odpisového nákladu. Tato hodnota představuje pořizovací cenu zásob k datu, kdy jsou aktiva nadále oceňována dle standardu IAS 2 Zásoby.

Biologická aktiva se oceňují při výchozím ocenění reálnou hodnotou minus odhadované náklady při prodeji. Změny reálných hodnot biologických aktiv jsou vykazovány ve výsledku hospodaření v období, kdy ke změně reálné hodnoty došlo.

Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více následujících údajů:

- Nejaktuálnější tržní cenu, pokud v době mezi datem dané transakce a rozvahovým dnem nedošlo k významné změně ekonomických podmínek;
- Tržní ceny obdobných aktiv upravené o rozdíly;
- Sektorové standardní hodnoty jako např. hodnota vyjádřená podle hektaru, hodnota skotu vyjádřená v ceně kilogramu masa apod.

Pokud u výchozího ocenění biologického aktiva nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu biologického aktiva, protože nejsou k dispozici tržní ceny, jsou využity alternativní odhady reálné hodnoty jako např. s využitím výnosové metody nebo ocenění v nákladech na pořízení minus případné ztráty ze snížení hodnoty. Taková ocenění, s ohledem na obecně realizované nízké marže a nejlepší využití aktiv, aproximují reálnou hodnotu. V případech, kdy alternativní odhady reálné hodnoty jsou zjevně nespolehlivé, související biologická aktiva se oceňují v nákladech na pořízení minus případné ztráty ze snížení hodnoty. Jakmile je možno spolehlivě určit reálnou hodnotu, tato aktiva se ocení v reálné hodnotě.

Nepodmíněná státní dotace na zemědělskou činnost, která se vztahuje k biologickému aktivu oceňovanému v reálné hodnotě snížené o náklady na prodej, je rozpoznána jako výnos, když na ni vznikl nárok. Jestliže je státní dotace, která souvisí s biologickými aktivy podmíněná, je rozpoznána jako výnos tehdy a pouze tehdy, pokud jsou/byly splněny všechny podmínky se státní dotací spojené.

Základem pro klasifikaci krátkodobých a dlouhodobých biologických aktiv je předpokládaná životnost podkladových biologických aktiv. Krátkodobá rostlinná biologická aktiva jsou ta, jež mají být sklizena jako zemědělská produkce do jednoho roku nebo v delším období, pokud běžný provozní cyklus související s těmito aktivy přesahuje jeden rok a dané aktivum by mohlo být realizováno do jednoho roku nebo později, v závislosti na poptávce a okolnostech (až 6 let u nedospělých stromů ve školkách). Za krátkodobá živočišná biologická aktiva se považují zvířata odrostlá do jednoho roku, která ještě neměla mladé, případně jsou určena k dalšímu zpracování (např. krávy k porážce).

## 2.10 Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávky a případné snížení hodnoty. Pokud jsou splněna kritéria pro aktivaci, pořizovací cena zahrnuje i náklady na výměnu části zařízení. Při prodeji nebo vyřazení majetku se jeho pořizovací cena a oprávky vyloučí z účetnictví. Zisk nebo ztráta z vyřazení majetku se zahrne do výsledku hospodaření. Prvotní ocenění dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení, včetně cla, nevratných spotřebních daní a dalších přímých nákladů, které byly vynaloženy v souvislosti s uvedením majetku do provozu a jeho dopravou na místo určení a výpůjční náklady. Pořizovací cena majetku, který byl v rámci akvizice do Skupiny oceněn na reálné hodnoty, je určena touto reálnou hodnotou, přičemž efekt přecenění na reálnou hodnotu je zohledněn jako úprava historické pořizovací ceny. Náklady vynaložené po uvedení majetku do provozu, jako např. náklady na opravy a údržbu, se účtují do nákladů období, v němž byly vynaloženy. Pokud jsou splněny příslušné podmínky, náklady na generální opravy zvyšují účetní hodnotu budov a zařízení.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je vykázáno jako opravná položka k dlouhodobému hmotnému majetku prostřednictvím výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno pouze, pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí převýšit účetní hodnotu, která by byla stanovena (očištěná o odpisy), nebyla-li by vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva v předchozích letech. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se vykáže do výsledku hospodaření. Základní předpoklady pro určení zpětně ziskatelné hodnoty jsou uvedeny v poznámce 2.6.

Skupina odepisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odepisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

|             |                             |
|-------------|-----------------------------|
| 20 – 50 let | Budovy, stavby              |
| 2 – 20 let  | Stroje a zařízení           |
| 3 – 4 roky  | Kancelářské vybavení        |
| 4 – 6 let   | Osobní vozidla              |
| 4 – 15 let  | Ostatní dopravní prostředky |

Zbytkové hodnoty a doba použitelnosti aktiv a související metody odepisování jsou ke každému rozvahovému datu revidovány a v případě potřeby upraveny.

Nedokončené hmotné investice představují nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a nemovitosti a vykazují se v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady na jejich pořízení a jiné přímé náklady. Nedokončené hmotné investice se odepisují až po svém dokončení a uvedení do užívání.

## 2.11 Leasing

Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda smlouva má charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Smlouva má charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke změně smluvních podmínek.

Dnem zahájení leasingu se rozumí den, kdy pronajímatel dá nájemci podkladové aktivum k dispozici pro užívání.

Dobou trvání leasingu je nevypověditelná doba, po kterou má nájemce právo k užívání podkladového aktiva při zohlednění případných opcí na prodloužení anebo opcí na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tyto opce (ne)uplatní.

Leasingové platby zahrnují pevné platby (včetně „v podstatě“ pevných plateb) snížené o případné leasingové pobídky poskytované pronajímatelem, dále zahrnují variabilní leasingové platby, které jsou závislé na indexu nebo na sazbě, realizační cenu opce na nákup v případě, že je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci uplatní, platby sankcí za ukončení leasingu v případě, že doba trvání leasingu odpovídá tomu, že nájemce uplatní opci na ukončení leasingu, částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty a záruky zbytkové hodnoty, které pronajímateli poskytne nájemce, strana spřízněná s nájemcem nebo třetí strana nespřízněná s pronajímatelem, která je finančně schopna splnit závazky vyplývající ze záruky (pouze pronajímatel).

### Skupina jako nájemce

Skupina jako nájemce vykazuje aktiva a závazky pro všechny leasingy a podobné smlouvy s výjimkou krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou, které jsou vykázány jako náklady ve výkazu zisku a ztráty.

Krátkodobý leasing je definován jako leasing, jehož doba trvání k datu zahájení leasingu je maximálně 12 měsíců a který neobsahuje opci na nákup podkladového aktiva.

Leasing aktiva s nízkou hodnotou se vztahuje na leasingové smlouvy, ve kterých je hodnota podkladového aktiva v maximální výši 5 tisíc EUR. Při stanovení hodnoty podkladového aktiva nájemce vychází z hodnoty, kterou by toto aktivum mělo jako nové, bez ohledu na jeho stáří.

Skupina neuplatňuje IFRS 16 Leasingy na nájem nehmotných a biologických aktiv. Tyto nájem jsou vykázány jako náklady ve výkazu zisku a ztráty.

Aktiva z práva k užívání jsou vykazována samostatně v rozvaze v rámci dlouhodobých aktiv. Aktiva z práva k užívání, která splňují definici investic do nemovitostí, se oceňují a vykazují v souladu s IAS 40 Investice do nemovitostí. Závazky z leasingu jsou vykázány jako dlouhodobé a krátkodobé závazky podle jejich splatnosti.

Aktivum z práva k užívání je oceněno ke dni zahájení leasingu v pořizovacích nákladech, které zahrnují částku prvotního ocenění závazku z leasingu, veškeré leasingové platby provedené v den zahájení leasingu nebo před tímto datem po odečtení veškerých obdržených leasingových pobídek, veškeré počáteční přímé náklady a odhadované náklady, které má nájemce vynaložit na demontáž a odstranění podkladového aktiva a uvedení místa do původního stavu.

Po dni zahájení leasingu oceňuje nájemce aktivum z práva k užívání pořizovacími náklady sníženými o opravy a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání se odpisuje lineárně buď po dobu trvání leasingu, anebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odrážejí skutečnost, že nájemce využije opci na nákup, nebo leasing převádí na konci doby trvání leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce.

Závazek z leasingu je oceněn ke dni zahájení leasingu současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny a které jsou diskontovány s použitím implicitní úrokové míry. Pokud implicitní úrokovou míru nelze snadno určit, použije nájemce přírůstkovou výpůjční úrokovou míru (viz poznámka 2.6).

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokové náklady z leasingu a snižuje o provedené leasingové platby.

Po datu zahájení leasingu je závazek z leasingu přehodnocen, pokud dojde k modifikaci leasingu, která není vykazována jako samostatná leasingová smlouva, nebo dojde ke změně budoucích leasingových plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby použité k určení těchto plateb, či změně částky, u níž se očekává, že bude splatná v rámci záruky zbytkové hodnoty, nebo v případě, kdy dojde ke změně doby trvání leasingu z důvodů, kdy společnost Skupiny přehodnotí, zda je dostatečně jisté, že využije opci na prodloužení, nebo že nevyužije opci na ukončení. Společnost Skupiny současně odpovídajícím způsobem upraví účetní hodnotu aktiva z práva k užívání. Pokud je účetní hodnota tohoto aktiva již nulová a ocenění závazku se dále sníží, vykazuje společnost Skupiny jakoukoliv zbývající částku přecenění ve výsledku hospodaření.

Pokud skupina (prodávající-nájemce) převádí aktivum na jinou účetní jednotku (kupujícího-pronajímatele) a zpětně pronajme toto aktivum od kupujícího-pronajímatele a nejsou splněny požadavky IFRS 15 na to, aby byl převod účtován jako prodej aktiva, pak i dále vykazuje převedené aktivum a rozezná finanční závazek rovnající se tržbám z prodeje. Tento finanční závazek je vykázán jako ostatní zdroj financování na řádcích rozvahy Dlouhodobé/Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí a je účtován v souladu s IFRS 9.

### Skupina jako pronajímatel

Pronajímatel klasifikuje každý ze svých leasingů buď jako operativní leasing, anebo jako finanční leasing. Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádí v podstatně všechna rizika a užítky vyplývající z vlastnictví podkladového aktiva. V ostatních případech se jedná o leasing operativní.

### Finanční leasing

Ke dni zahájení leasingu vykazuje pronajímatel aktiva držaná v rámci finančního leasingu v rozvaze jako pohledávky v částce rovnající se čisté finanční investici do leasingu. Čistá investice do leasingu se vypočítá jako hrubá investice do leasingu diskontovaná implicitní úrokovou mírou.

Během doby trvání leasingu pronajímatel zvyšuje čistou investici do leasingu (pohledávku z finančního leasingu) o úrokový výnos z finančního leasingu a snižuje ji o leasingové platby přijaté od nájemce.

Na pohledávku z finančního leasingu se vztahují požadavky na znehodnocení a odúčtování v souladu s politikou na Finanční aktiva, viz poznámka 2.15.

### Operativní leasing

Pronajímatel vykazuje leasingové platby z operativních leasingů jako výnos rovnoměrně během doby trvání leasingu nebo za použití jiné systematické báze, pokud tato báze lépe odráží pronájem podkladového aktiva.

## 2.12 Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou. O nehmotném majetku se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnosti bude z tohoto majetku plynout budoucí ekonomický přínos, a pokud lze spolehlivě stanovit hodnotu tohoto majetku. Následně se majetek vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávký a o případné snížení hodnoty. Nehmotný majetek se odepisuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Doba odepisování a odpisová metoda se každoročně posuzují, a to vždy na konci účetního období.

Doba odepisování v letech podle skupiny odepisovaného dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

|                       |                                                                 |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 3 – 5 let             | Nehmotné výsledky vývoje                                        |
| 3 – 5 let             | Software                                                        |
| 6 – 25 let            | Ocenitelná práva                                                |
| 6 let, dle registrace | REACH – výstup procesu registrace a autorizace chemických látek |
| 6 let                 | Ostatní nehmotný majetek                                        |

Výdaje vynaložené na obnovení nebo zachování budoucího ekonomického přínosu plynoucího z původně stanovené standardní výkonnosti příslušného nehmotného majetku se účtují do nákladů období, v němž obnovení nebo zachování probíhá.

Dlouhodobý nehmotný majetek, který je plně odepsaný, ale zůstává v používání (zpravidla pouze výdaje na registraci chemických látek REACH), je vyřazen z evidence až k okamžiku ukončení ekonomického přínosu plynoucího z tohoto majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku a neodepisovaného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí převýšit účetní hodnotu, která by

byla stanovena (očistěná o odpisy), nebyla-li by vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva v předchozích letech. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se vykáže do výsledku hospodaření.

### Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu již drženého podílu a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je v rozvaze vykázán samostatně. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů a podílů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U samostatně vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokovan těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít z této akvizice užitek. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokovan. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokovan goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

### Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu bezúplatně přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do daného termínu jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí nad rámec přidělených povolenek. Tato rezerva je stanovena ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je vykázáno prostřednictvím výsledku hospodaření.

### REACH

Výdaje na registraci chemických látek (dále jen „REACH výdaje“) jsou kapitalizovány a odepisovány po dobu očekávaného využití registrace – ve většině případů předpokládané době používání registrované chemické látky. V případě, že společnost Skupiny není schopna spolehlivě odhadnout dobu použití registrované chemické látky, jsou registrace odepisovány po dobu 6 let.

## 2.13 Zásoby

Zásobami jsou aktiva držená za účelem prodeje v rámci běžné činnosti podniku, aktiva ve výrobním procesu pro následný prodej nebo aktiva ve formě materiálu nebo obdobných dodávek, které se spotřebují ve výrobním procesu nebo při poskytování služeb. Součástí zásob nejsou biologická aktiva a zemědělská produkce do okamžiku sklizně. Od okamžiku sklizně se zemědělská produkce považuje za zásoby.

Zásoby se oceňují na nižší z úrovně nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snížená o odhadované náklady potřebné k dokončení a odhadované náklady nutné k uskutečnění prodeje.

Náklady na pořízení zásob se skládají z nákladů na pořízení zásob, jejich přeměnu a ostatní náklady.

Náklady na nákup zásob zahrnují pořizovací cenu, tj. cenu pořízení, dovozní cla a jiné daně (kromě těch, které společnost následně získá zpět od daňových úřadů), dopravu, náklady na manipulaci a ostatní náklady přímo přiřaditelné pořízení hotových výrobků, materiálů a služeb. Náklady na nákup se snižují o obchodní srážky, slevy a jiné podobné položky. Součástí pořizovací ceny nejsou úroky z úvěrů a půjček poskytnutých na pořízení zásob.

Výrobky a nedokončená výroba vlastní výroby se oceňují vlastními výrobními náklady, které zahrnují přímé a režijní náklady. Součástí ocenění výrobních zásob je výrobní režie odpovídající normálnímu využití kapacit. Položky správní režie se do výrobních režijních nákladů a do ocenění zásob nezahrnují.

Zemědělská produkce od okamžiku sklizně je součástí zásob a je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně. K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory snížení hodnoty těchto zásob a případné snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu je zaúčtováno prostřednictvím výsledku hospodaření.

## 2.14 Výpůjční náklady

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek (obvykle déle než 3 měsíce).

## 2.15 Finanční aktiva

Finanční aktiva Skupiny představují zejména peněžní prostředky, dluhová finanční aktiva (zejména pohledávky) a investice do kapitálových nástrojů jiné účetní jednotky.

### *Ocenění finančních aktiv*

Finanční aktiva jsou pro účely oceňování klasifikována do tří kategorií: (a) aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou (AC), (b) aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) a (c) aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVPL).

Dluhová finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích, a
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené části jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (při odúčtování se zisky/ztráty převádějí do výkazu zisku nebo ztráty) při splnění těchto kritérií:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené části jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku, přičemž při odúčtování se zisky/ztráty nepřevádějí do výkazu zisku nebo ztráty. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. Skupina může při prvotním zaúčtování neodvolatelně zařadit finanční aktivum do kategorie oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (Fair Value Option), pokud je tím vyloučen nebo významně omezen oceňovací nebo účetní nesoulad, který by mohl jinak vzniknout.

Finanční aktiva se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady s výjimkou finančních aktiv následně oceňovaných reálnou hodnotou do výsledku hospodaření, u kterých jsou transakční náklady vykázané ve výsledku hospodaření.

### Vykázání finančních aktiv

Skupina vykáže finanční aktivum v konsolidované rozvaze, tehdy a jen tehdy, když se stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního nástroje.

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančního aktiva anebo si ponechá smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva, ale formou dohody, která splňuje stanovené podmínky, přijme smluvní závazek platit peněžní toky jednomu nebo více příjemcům. Skupina pro splnění podmínek odúčtování finančního aktiva převodem smluvního práva na peněžní toky z tohoto aktiva, buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva, anebo rizika a odměny ani nepřevédla, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, když si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena. Náklady na odepsaná finanční aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ztráty (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto.

Finanční aktiva následně oceněná v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry jsou součástí krátkodobých aktiv, pokud jejich splatnost není více než 12 měsíců po rozvahovém dni. Skupina klasifikuje tu část dlouhodobých finančních aktiv následně oceněných v naběhlé hodnotě, jejíž doba splatnosti je kratší než jeden rok od data konsolidované účetní závěrky, jako krátkodobou.

Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku anebo do výsledku hospodaření jsou kromě investic do kapitálových nástrojů zahrnuta do krátkodobých nebo do dlouhodobých aktiv v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání. Investice do kapitálových nástrojů jsou vykázány jako dlouhodobá aktiva. Dividendové výnosy z investic do kapitálových nástrojů jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

### Znehodnocení finančních aktiv

Skupina vykazuje opravnou položku k očekávané úvěrové ztrátě (ECL) u všech dluhových nástrojů, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty. Vždy k rozvahovému dni Skupina nejprve posoudí, zda u daného finančního nástroje došlo od prvotního zaúčtování k výraznému nárůstu úvěrového rizika. V případě významného nárůstu úvěrového rizika Skupina vytvoří opravnou položku ke snížení hodnoty nástroje ve výši očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání nástroje. Pokud k rozvahovému dni u finančního nástroje nedošlo od prvotního zaúčtování k výraznému nárůstu úvěrového rizika, Skupina opravnou položku ke snížení hodnoty tohoto nástroje vykáže ve výši dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty.

U dluhových nástrojů následně oceněných naběhlou hodnotou Skupina používá pro nízké úvěrové riziko určitá zjednodušení. Vždy k rozvahovému dni Skupina posoudí, zda dluhový nástroj nese nízké úvěrové riziko; posouzení provede za pomoci veškerých přiměřených a doložitelných informací, které jsou dostupné bez vynaložení přílišných nákladů anebo úsilí. V rámci tohoto posuzování Skupina přezkoumá interní úvěrový rating dluhového nástroje. Skupina také zohlední významné zvýšení úvěrového rizika u smluvních plateb, které jsou po splatnosti více než 3 měsíce.

Účetní hodnota aktiva se snižuje prostřednictvím účtu opravných položek, přičemž částka ztráty je účtována do nákladů. Úrokový výnos (zaúčtovaný jako součást finančních výnosů ve výkazu zisků a ztrát) ze snížené účetní hodnoty se vykazuje na základě původní efektivní úrokové míry používané k diskontování budoucích peněžních toků za účelem ocenění ztráty ze snížení hodnoty. Pokud v následujícím účetním období odhadovaná ztráta ze snížení hodnoty vzroste nebo poklesne v důsledku události, která nastala po zaúčtování snížení hodnoty, bude toto dříve zaúčtované snížení hodnoty zvýšeno, resp. sníženo prostřednictvím účtu opravných položek.

U pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv Skupina při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát aplikuje zjednodušený postup. Z toho důvodu Skupina nesleduje změny úvěrového rizika a místo toho vždy k rozvahovému dni tvoří opravné položky ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání finančního nástroje. Pro odhad očekávané úvěrové ztráty Skupina zavedla matici pro tvorbu opravných položek, která vychází z historických zkušeností s úvěrovou ztrátou, upravených dle budoucích předpokladů specifických pro dlužníky a ekonomické prostředí.

## 2.16 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující 3 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci finančních aktiv vykazována a představují prostředky s omezenou dostupností, jsou především určena na rekultivaci skládek odpadu. Jako dlouhodobá nebo krátkodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny. Peněžní prostředky uložené na povinně vytvářených depozitech v souvislosti s daňově uznatelnými alokacemi zdrojů na plánované opravy dlouhodobého majetku jsou vždy považovány za peněžní prostředky, neboť se zpravidla jedná o krátkodobá aktiva a omezení jejich dostupnosti není ovlivněno třetími stranami a může být zrušeno na základě rozhodnutí managementu.

Skupina při svém podnikání běžně využívá při řízení volných peněžních prostředků systémy na bázi cashpool. Veškeré dopady cashpoolingu jsou ve výkazu peněžních toků považovány za provozní činnost.

Skupina vykazuje samostatně ve výkazu o peněžních tocích čerpání a splátky dlouhodobých úvěrů, půjček a jiných zdrojů dlouhodobého financování. Peněžní toky u položek, u nichž je rychlý obrát, částky jsou velké a splatnost je krátká (jako například revolvingové úvěry a půjčky), jsou vykazovány na čistém základu.

## 2.17 Dotace

Státní dotace se vykáže, včetně nepeněžních dotací v reálné hodnotě, pokud existuje přiměřená jistota, že společnost bude plnit podmínky čerpání dotace a dotace bude obdržena. Dotace se vykáže na systematickém základě jako výnos v období, ve kterém je nutné ji přiřadit k odpovídajícím nákladům, které má kompenzovat. Státní dotace vztahující se k aktivům včetně nepeněžních dotací v jejich reálné hodnotě jsou vykazovány v rozvaze odečtením dotace při stanovení účetní hodnoty aktiva, provozní dotace jsou vykazovány jako součást výsledku hospodaření. Dotace na zemědělskou činnost – viz poznámka 2.9.

## 2.18 Finanční závazky

Finanční závazky představují zejména smluvní závazky dodat jiné účetní jednotce hotovost nebo jiné finanční aktivum.

### *Ocenění finančních závazků*

Skupina klasifikuje z pohledu oceňování finanční závazky do dvou kategorií: (a) závazky následně oceněné naběhlou hodnotou a (b) závazky následně oceněné reálnou hodnotou do výsledku hospodaření.

Do kategorie finančních závazků následně oceňovaných reálnou hodnotou do výsledku hospodaření patří finanční závazky určené k obchodování a finanční závazky při prvotním zaúčtování zařazené v reálné hodnotě prostřednictvím výsledku hospodaření. Jako finanční závazky k obchodování se zařazují finanční závazky vzniklé za účelem prodeje v krátkodobém výhledu. Při prvotním účtování se tyto finanční závazky oceňují reálnou hodnotou. Související transakční náklady jsou vykazovány ve výsledku hospodaření. Změny v reálné hodnotě jsou vykazovány ve výsledku hospodaření s výjimkou změn v reálné hodnotě z důvodu změny kreditního rizika Skupiny, které jsou účtovány do ostatního úplného výsledku.

Ostatní finanční závazky jsou finanční závazky následně oceněné naběhlou hodnotou. Do této kategorie patří závazky z obchodního styku a jiné závazky, úvěry a půjčky. Finanční závazky patřící do této kategorie se prvotně oceňují reálnou hodnotou sníženou o přímo přiřaditelné transakční náklady. Finanční závazky se po prvotním zaúčtování oceňují naběhlou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové míry. Související zisky a ztráty se účtují do výnosů, resp. do nákladů při odúčtování finančního závazku nebo prostřednictvím amortizace efektivní úrokové míry.

### *Vykázání finančních závazků*

Skupina vykáže finanční závazek v konsolidované rozvaze, tehdy a jen tehdy, když se stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního nástroje.

Finanční závazek je odúčtován, je-li související smluvní povinnost splněna, zrušena nebo skončí její platnost. Jestliže je stávající finanční závazek nahrazen jiným závazkem ke stejnému věřiteli, ale s výrazně rozdílnými podmínkami nebo jsou-li podmínky stávajícího závazku významně modifikovány, tato výměna nebo modifikace se zachytí tak, že se odúčtuje původní závazek a zaúčtuje závazek nový. Rozdíl v účetních hodnotách se účtuje do výnosů, resp. do nákladů prostřednictvím výkazu zisku a ztráty.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo splatit je za více jak 12 měsíců po rozvahovém dni. Skupina klasifikuje tu část dlouhodobých úvěrů, půjček či dluhopisů, jejíž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k datu sestavení konsolidované účetní závěrky, jako krátkodobou.

Dlouhodobé finanční závazky mohou obsahovat smluvní podmínky, které musí společnosti Skupiny dodržovat. Pokud společnost Skupiny neplní tyto smluvní podmínky, může to mít za následek zkrácení doby splacení těchto závazků a v případě, kdy společnost Skupiny do rozvahového data neobdrží vyjádření věřitele schvalující výjimku z plnění podmínek, dochází k úpravě splatnosti závazku a odpovídající část závazku, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany věřitele jako splatná, je vykazována jako krátkodobá.

## 2.19 Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například komoditní a měnové kontrakty nebo úrokové swapy, pro zajištění rizik spojených s pohybem cen, sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých finančních aktiv a ostatních dlouhodobých či krátkodobých závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

### *Deriváty zajišťující reálnou hodnotu*

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### *Deriváty zajišťující peněžní toky*

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

### *Ostatní deriváty*

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takových derivátů je vykázána přímo ve výsledku hospodaření.

### *Komoditní kontrakty*

V souladu s IFRS 9 Finanční nástroje jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takové kontrakty proto nespadají pod IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty vykázanými prostřednictvím výsledku hospodaření.

## 2.20 Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony příslušných států, kde Skupina působí. Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro účely daňového výkaznictví a pro účely finančního výkaznictví. Výše daně z příjmů pro české subjekty se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z hospodářského výsledku společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů upraveného o trvale nebo přechodně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice je daň z příjmů stanovena pro každou společnost Skupiny jednotlivě, protože podle daňových zákonů není možné předkládat konsolidovaná přiznání k dani z příjmů právnických osob. Obdobně se postupuje v zahraničních dceřiných společnostech Skupiny, pokud ve výjimečných případech není použito společné zdanění.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě. Odložená daň se počítá samostatně za jednotlivé společnosti Skupiny a vychází z přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a závazků z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují sazbami daně, které by měly podle předpokladů platit pro období, v němž se předpokládá realizace těchto rozdílů, přičemž se vychází ze sazeb (a daňové legislativy), které byly k rozvahovému dni uzákoněny nebo alespoň předběžně přijaty. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtuje bez ohledu na to, kdy bude časový rozdíl pravděpodobně realizován nebo zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují a v konsolidované rozvaze se vykazují jako dlouhodobá aktiva a dlouhodobé závazky.

O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odčitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. Skupina dospěla k závěru, že investiční pobídky ve formě slevy na dani z příjmů jsou považovány za daňové odpočty upravené podle standardu IAS 12 (tyto odpočty jsou realizovány pouze snížením splatných daní a propadají, pokud není vytvořen dostatečný daňový zisk). O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost Skupiny v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a není pravděpodobné, že přechodné rozdíly budou zrušeny v blízké budoucnosti a že bude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Vždy k rozvahovému dni společnosti Skupiny posuzují účetní hodnotu odložené daňové pohledávky a snižují ji v tom rozsahu, v jakém s největší pravděpodobností nebude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti kterému bude možné započíst celou odloženou daňovou pohledávku, resp. její část.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností Skupiny. Vzájemná kompenzace odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku je možná pouze tehdy, jestliže se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným správním orgánem a Skupina zamýšlí vypořádat své splatné daňové závazky splatnými daňovými pohledávkami a zaplatit výslednou čistou částku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období vykazují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, vykáže se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu. Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou vykázaný do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období vykáží přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se pak tato změna vykáže rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.21 Rezervy

Skupina vytváří rezervy na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených průmyslovou činností, rezervy na restrukturalizaci, případně rezervy na další dílčí rizika související s podnikatelskou činností jako jsou např. rezervy na soudní a jiné spory, rezervy na ztráty vyplývající z nevýhodných smluv (tj. kdy nevyhnutelné náklady pro zajištění splnění závazku z platné smlouvy převyšují očekávané ekonomické užítky ze smlouvy), rezervy na nadlimitní emise a jiná rizika.

O rezervách se účtuje jedině tehdy, jestliže existuje stávající závazek Skupiny (smluvní nebo mimosmluvní) důsledkem skutečnosti, k níž došlo v minulosti, a jestliže je vysoce pravděpodobné, že Skupina bude nucena ke splnění tohoto závazku čerpat zdroje, z nichž jí plyne ekonomický přínos, a pokud je možné spolehlivě odhadnout výši tohoto závazku. Výše rezerv se přehodnocuje vždy k rozvahovému dni a upravuje se tak, aby odpovídala aktuálnímu odhadu. V případě, že výši rezerv ovlivňuje kolísání hodnoty peněz v čase, bude tato výše rovna současné hodnotě nákladů, které společnost Skupiny bude muset vynaložit, aby závazek vyrovnala. Počáteční diskontované náklady rezerv na sanace a rekultivace jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odepisovány po dobu odhadované životnosti.

## 2.22 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí jsou nemovitosti držené vlastníkem nebo nájemcem jako aktivum z práva k užívání za účelem dosažení příjmu z nájemného nebo za účelem zhodnocení. Investice do nemovitostí se prvotně oceňují pořizovacími náklady, které zahrnují rovněž transakční náklady. Pořizovací cena zakoupené investice se skládá z kupní ceny, transakčních nákladů a veškerých dalších přímo přiřaditelných výdajů (např. z odměn za odborné služby, z daně z nabytí nemovitých věcí atd.) Do účetní hodnoty investice do nemovitostí se neaktivují počáteční náklady se zahájením provozu s výjimkou případů, kdy jsou nezbytnou podmínkou uvedení nemovitosti do užívání ani provozní ztráty, které společnosti vzniknou dříve, než nemovitost dosáhne plánované úrovně obsazenosti.

K datu sestavení rozvahy se investice do nemovitostí oceňují reálnou hodnotou a změna reálné hodnoty je účtována do výsledku hospodaření. Investice do nemovitostí nejsou odepisovány.

K převodům z a do kategorie investic do nemovitostí dochází pouze při změnách ve způsobu užívání aktiva. V případě převodu investice do nemovitosti na vlastníkem užívanou nemovitost se pro následné vykazování považuje za domnělou pořizovací cenu reálná hodnota k datu změny ve způsobu užívání nemovitosti. Pokud je vlastníkem užívaná nemovitost převedena na investici do nemovitosti, účtuje Skupina o dané nemovitosti v souladu se zásadami pro dlouhodobý majetek až do data změny ve způsobu užívání nemovitosti.

## 2.23 Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti Skupiny musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odepisován.

## 2.24 Zaměstnanecké požitky

### *Krátkodobé zaměstnanecké požitky*

Krátkodobé zaměstnanecké požitky, jako jsou např. mzdy, odměny, příspěvky na sociální zabezpečení, placená roční dovolená a placená nemocenská jsou vykazovány jako krátkodobé závazky vůči zaměstnancům.

### *Dlouhodobé zaměstnanecké požitky*

Dlouhodobé zaměstnanecké požitky představují odměny vyplácené zaměstnancům na základě kolektivní smlouvy při odchodu do důchodu a při dosažení životních a pracovních jubileí a jsou účtovány jako dlouhodobé či krátkodobé závazky. Závazky jsou členěny na dlouhodobé a krátkodobé na základě očekávané doby vypořádání a jsou účtovány ve výši současné hodnoty předpokládané budoucí výplaty se zohledněním demografické (fluktuace) a finanční faktory (diskontní míra).

### *Zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru*

Skupina vede penzijní plán definovaných požitků, v jehož rámci musí odvádět příspěvky do odděleně spravovaného fondu. Náklady na poskytování požitků podle plánu definovaných požitků se určí přírůstkovou metodou.

Přecenění, které se skládá z pojistně-matematických zisků a ztrát a z návratnosti aktiv plánu (s výjimkou částek zahrnutých v čistém úroku z čisté hodnoty závazku vyplývajícího z definovaných požitků), se vykáže přímo v rozvaze na vrub nebo ve prospěch ostatního úplného výsledku v období, ve kterém k němu došlo. Tato přecenění nejsou v následujících účetních obdobích přeúčtována do výsledku hospodaření.

Skupina vykazuje náklady na služby, které zahrnují náklady na současné služby, zisk nebo ztrátu při krácení plánu nebo neobvyklém způsobu vypořádání plánu, čistý úrokový náklad nebo výnos a příspěvek zaměstnavatele, do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na minulé služby jsou vykazovány do výsledku hospodaření k datu uskutečnění změny nebo krácení plánu, nebo k datu, k němuž Skupina vykáže související náklady na restrukturalizaci, a to v závislosti na tom, která z těchto okolností nastane dříve.

Čistý úrok se vypočte uplatněním diskontní sazby na čistou hodnotu závazku nebo aktiva vyplývajícího z definovaných požitků.

### **2.25 Spřízněné osoby**

Za spřízněné strany ve vztahu ke Skupině jsou pro účely konsolidované účetní závěrky považovány:

- a) Účetní jednotky, které jsou členy téže skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti Skupiny (což znamená, že všechny mateřské, dceřiné a sesterské podniky jsou vzájemně spřízněné).
- b) Účetní jednotky, které jsou přidruženým nebo společným podnikem (a jejich dceřiné společnosti) člena skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti Skupiny.
- c) Osoby, které ovládají nebo spoluovládají mateřskou společnost Skupiny a osoby blízké těmto osobám.
- d) Osoby, které mají podstatný vliv na mateřskou společnost Skupiny a osoby blízké těmto osobám.
- e) Členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů mateřské společnosti Skupiny a akcionáře mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám.
- f) Účetní jednotky mimo Skupinu, které jsou ovládány nebo spoluovládány osobou uvedenou v bodech c), d) a e).
- g) Účetní jednotky mimo Skupinu, ve kterých osoba uvedená v bodě c) vykonává podstatný vliv nebo je členem klíčového vedení.

V souladu s výše uvedeným vymezením jsou za spřízněné strany považovány v roce 2020 a 2019 především společnosti nezahrnuté do konsolidace z důvodu nevýznamnosti, konsolidované a nekonsolidované přidružené a spoluovládané společnosti, akcionáři mateřské společnosti, členové statutárních orgánů mateřské společnosti a akcionářů mateřské společnosti a dále společnosti mimo Skupinu jimi ovládané a řízené a společnosti, kde vykonávají podstatný vliv.

V přírodě  
žijeme  
i hospodaříme





Chovat se ekologicky  
a šetrně k přírodě  
je i v našem zájmu.

Když se totiž daří  
našim polím, daří  
se také našemu  
podnikání.

### 3 Přijetí nových či revidovaných standardů

Přijaté účetní zásady pro období 2020 se neliší od zásad použitých pro účetní období 2019, pokud není dále uvedeno jinak.

#### 3.1 Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC přijaté Skupinou v období od 1. ledna 2020

Skupina přijala následující nové a revidované standardy a interpretace, které jsou účinné pro období začínající 1. ledna 2020 a později:

##### 3.1.1 *Novela standardu IFRS 3 Podnikové kombinace (vydaná 22. října 2018 a účinná pro roční účetní období začínající 1. ledna 2020 nebo později, EU přijato 21. dubna 2020)*

IASB vydala novelu s názvem Definice podniku (novela IFRS 3), jejímž cílem je odstranit potíže, které se v praxi objevují při posuzování toho, zda si účetní jednotka pořídila podnik nebo skupinu aktiv. Novela je závazná pro podnikové kombinace s datem akvizice v prvním řádném účetním období po 1. lednu 2020, resp. pro akvizice aktiv, které nastanou od tohoto účetního období, a kterou mohou účetní jednotky uplatnit již před tímto datem.

Skupina novelu implementovala k datu závazné účinnosti a její přijetí nemělo na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

##### 3.1.2 *Novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice pojmu „významný“ (vydány 31. října 2018, účinné pro roční účetní období 1. ledna 2020 nebo později, EU přijato 29. listopadu 2019)*

Novely zpřesňují definici pojmu „významný“ a jeho aplikaci. Nová definice říká: „Informace jsou významné, pokud lze důvodně očekávat, že by jejich opomenutí, chybné uvedení nebo zastření mohlo ovlivnit rozhodnutí primárních uživatelů účetní závěrky určené pro všeobecné účely, která tito uživatelé přijmou na základě této účetní závěrky, která poskytuje finanční informace o konkrétní účetní jednotce“. Byla rovněž zpřesněna vysvětlující ustanovení týkající se definice pojmu „významný“ a novely zajišťují konzistentnost definice ve všech standardech IFRS.

Skupina novely implementovala k datu závazné účinnosti a jejich přijetí nemělo na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

##### 3.1.3 *Novely IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování: Reforma referenčních úrokových sazeb (vydány 26. září 2019, účinné pro roční účetní období 1. ledna 2020 nebo později, EU přijato 15. ledna 2020)*

Novely byly vydány v reakci na důsledky připravované reformy úrokových sazeb na mezibankovním trhu (IBOR) na finanční výkaznictví. Tyto novely poskytují dočasné úlevy, které umožní pokračovat v zajišťovacím účetnictví během období nejistoty před nahrazením současných referenčních úrokových sazeb alternativní téměř bezrizikovou úrokovou sazbou (RFR).

Skupina novely implementovala k datu závazné účinnosti a jejich přijetí nemělo na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

##### 3.1.4 *Novela IFRS 16 Leasingy: vykazování úlev z nájemného souvisejících s Covid-19 (vydána 28. května 2020, účinná od 1. června 2020 pro všechny účetní závěrky, které nebyly dosud schválené pro vydání, EU přijato 9. října 2020)*

Novela osvobozuje nájemce od povinnosti posuzovat jednotlivé nájemní smlouvy, aby určil, zda úlevy z nájemného, které vznikly v přímém důsledku pandemie Covid-19, jsou modifikacemi leasingu. Novela umožňuje nájemcům účtovat tyto úlevy z nájemného, jako kdyby se nejednalo o modifikaci leasingu, a vztahuje se na úlevy z nájemného související s Covid-19, které snižují splátky nájemného splatné do 30. června 2021 nebo dříve.

Novela je účinná od 1. června 2020, ale nájemci mohou novelu okamžitě použít v jakékoli účetní závěrce - mezitímní nebo roční - dosud neschválené k vydání.

Skupina nevyužila toto osvobození. Novela neměla významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

### 3.2 Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, které se vztahují k obdobím začínajícím 1. ledna 2021 nebo později

#### 3.2.1 *Novela IFRS 4 Pojistné smlouvy – odložení IFRS 9 (vydána 25. června 2020, účinná pro roční účetní období 1. ledna 2021 nebo později, EU přijato 15. prosince 2020)*

Novela dává společnostem, jejichž obchodním modelem je převážně vydávání pojistných smluv, možnost odložit datum účinnosti IFRS 9 do roku 2021.

Tato novela není pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny relevantní.

#### 3.2.2 *Novely IFRS 3 Podnikové kombinace, IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení, IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva a roční revize IFRS 2018-2020 (vydány 14. května 2020, účinné pro roční účetní období 1. ledna 2022 nebo později)*

Novela IFRS 3 Podnikové kombinace aktualizuje odkaz v IFRS 3 na Koncepční rámec pro účetní výkaznictví, aniž by došlo ke změně účetních požadavků na podnikové kombinace.

Novela IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení společnosti zakazuje snížit pořizovací cenu pozemků, budov a zařízení o částky přijaté z prodeje výrobků v době, kdy společnost připravuje aktivum pro zamýšlené použití. Na místo toho společnost vykáže takové výtěžky z prodeje a související náklady ve výsledku hospodaření.

Novela IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva určuje, které náklady společnost zahrne pro posouzení, zda bude smlouva ztrátová.

Roční revize uskutečňují drobné změny v IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví, IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 41 Zemědělství a ilustrativní příklady připojené k IFRS 16 Leasingy.

Tyto novely a revize nebyly zatím přijaty EU. Skupina bude novely a revize implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

#### 3.2.3 *IFRS 17 Pojistné smlouvy (vydán 18. května 2017 a účinný pro roční účtovací období začínající 1. ledna 2023 nebo později) včetně novely IFRS 17 (vydána 25. června 2020)*

Nový standard IFRS 17 Pojistné smlouvy nahradí stávající standard IFRS 4 Pojistné smlouvy a související interpretace.

Tento standard a jeho novela nebyly zatím přijaty EU a není pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny relevantní.

#### 3.2.4 *Novela IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé (vydána 23. ledna 2020 a 15. července 2020, účinná pro roční účetní období 1. ledna 2023 nebo později)*

Novela ovlivňuje vykazování závazků na rozvaze a objasňuje, že klasifikace závazků na krátkodobý nebo dlouhodobý má být provedena na základě práv, které existují na konci účetního období. Klasifikace závazku není ovlivněna očekáváními účetní jednotky, zda využije právo odložit vypořádání závazku. Vypořádání je navázáno na převod protistraně formou peněz nebo jiných ekonomických zdrojů (např. zboží nebo služby) anebo vlastních kapitálových nástrojů účetní jednotky.

Tato novela zatím nebyla přijata Evropskou unií. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Úpravy se uplatňují retrospektivně.

Skupina předpokládá, že novelu bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

#### 3.2.5 *Novely IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování, IFRS 4 Pojistné smlouvy a IFRS 16 Leasingy: Reforma referenčních úrokových sazeb – Fáze 2 (vydány 27. srpna 2020, účinné pro roční účetní období 1. ledna 2021 nebo později, EU přijato 13. ledna 2021)*

Druhá fáze novel se zabývá záležitostmi, které by mohly ovlivnit finanční výkaznictví během reformy referenčních úrokových sazeb včetně dopadů změn smluvních peněžních toků nebo zajišťovacích vztahů vyplývajících z nahrazení referenční úrokové sazby alternativní referenční sazbou.

Skupina předpokládá, že novely bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

### *3.2.6 Novela IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Zveřejňování účetních zásad (vydána 12. února 2021, účinná pro roční účetní období 1. ledna 2023 nebo později)*

Novela upřesňuje požadavek na zveřejňování „významných“ účetních zásad a poskytuje návod, jak má účetní jednotka aplikovat koncept významnosti při rozhodování o zveřejnění účetních zásad.

Tato novela zatím nebyla přijata Evropskou unií. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem.

Skupina předpokládá, že novelu bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

### *3.2.7 Novela IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice účetních odhadů (vydána 12. února 2021, účinná pro roční účetní období 1. ledna 2023 nebo později)*

Novela zavádí novou definici „účetních odhadů“. Účetní odhady jsou definovány jako peněžní částky v účetní závěrce, které podléhají nejistotě měření. Účelem novely je vyjasnit rozdíl mezi změnami v účetních odhadech, změnami v účetních pravidlech a opravou chyb.

Tato novela zatím nebyla přijata Evropskou unií. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem.

Skupina předpokládá, že novelu bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

### *3.2.8 Novela IFRS 16 Leasingy: vykazování úlev z nájemného souvisejících s Covid-19 po 30. červnu 2021 (vydána 31. března 2021, účinná od 1. dubna 2021 pro všechny účetní závěrky, které nebyly dosud schválené pro vydání)*

Novela prodlužuje dostupnost praktického zjednodušení, aby se vztahovalo na úlevy z nájemného týkající se snížení leasingových splátek, které měly původní splatnost dne 30. června 2022 nebo dříve, pokud jsou splněny ostatní podmínky pro použití praktického zjednodušení.

Tato novela zatím nebyla přijata Evropskou unií. Skupina neplánuje využít toto praktické zjednodušení. Skupina neočekává významný dopad novely na její konsolidovanou účetní závěrku.

## 4 Dceřiné, společné a přidružené podniky k 31. prosinci 2020

### 4.1 Dceřiné podniky

| Dceřiné podniky<br>k 31. prosinci 2020 | Stát | IČ                               | Sídlo firmy                                                | Přepoč.<br>podíl v % | Bezprostřední<br>vlastník              |
|----------------------------------------|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------|
| 1. Hradecká zemědělská a.s.            | CZ   | 63479401                         | Cihelní 298, 747 41 Branka u Opavy                         | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| ACOMWARE s.r.o.                        | CZ   | 25047965                         | Budějovická 778/3, Michle,<br>140 00 Praha 4               | 100,00%              | MAFRA, a.s.                            |
| AFEED, a.s.                            | CZ   | 28167813                         | Nádražní 563/60, 693 01 Hustopeče                          | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| AG AGROPRIM, s.r.o.                    | CZ   | 25649213                         | č.p. 300, 257 44 Netvořice                                 | 100,00%              | Primagra, a.s.                         |
| AGD Kačice, s.r.o.                     | CZ   | 47048620                         | K farmě 28, 273 04 Kačice                                  | 100,00%              | AgroZZN, a.s.                          |
| AGF Food Logistics, a.s.               | CZ   | 24151114                         | č.p. 60, 588 61 Kostelec                                   | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| AGRI CS a.s.                           | CZ   | 26243334                         | Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče                           | 100,00%              | AGROTEC a.s.                           |
| AGRI CS Magyarország Kft.              | HU   | 11-09-025210                     | 2900 Komárom, Puskás Tivadar<br>utca 4/a                   | 100,00%              | AGROTEC a.s.                           |
| AGRI CS Slovakia s.r.o.                | SK   | 31421105                         | Zlatomoravecká cesta 504, Nitra<br>949 01                  | 100,00%              | AGRI CS a.s.                           |
| AGRI SYSTEM, s.r.o.                    | CZ   | 28802641                         | Na Pile 887, 285 04 Uhlířské Janovice                      | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| AGRO - VÁH, s.r.o.                     | SK   | 36539031                         | Hlavná 922, Diakovce 925 81                                | 99,99%               | Agropodnik a. s. Trnava                |
| AGRO Jevišovice, a.s.                  | CZ   | 49455958                         | č.p. 102, 671 53 Jevišovice                                | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| AGRO Jinín a.s.                        | CZ   | 48245933                         | Nebřehovická 522, Přední Ptákovice,<br>386 01 Strakonice   | 100,00%              | ZZN Pelhřimov a. s.                    |
| AGRO Mikulovice, s.r.o.                | CZ   | 25573756                         | č.p. 102, 671 53 Jevišovice                                | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| AGRO Plchov s.r.o.                     | CZ   | 25107909                         | č.p. 75, 273 75 Plchov                                     | 100,00%              | AgroZZN, a.s.                          |
| AGRO Přešovice, a.s.                   | CZ   | 25308068                         | č.p. 102, 671 53 Jevišovice                                | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| AGRO Rozsochy, a.s.                    | CZ   | 63468026                         | č.p. 165, 592 57 Rozsochy                                  | 100,00%              | Cerea, a.s.                            |
| AGRO Vnorovy, a.s.                     | CZ   | 64508056                         | Smetkova 744, 696 61 Vnorovy                               | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| Agrobech, s.r.o.                       | CZ   | 00120502                         | č.p. 288, 411 86 Bechlín                                   | 100,00%              | Primagra, a.s.                         |
| Agrobor, s.r.o.                        | CZ   | 45353603                         | Nádražní 644, 348 02 Bor                                   | 100,00%              | Primagra, a.s.                         |
| AGROCOM HRUŠOVANY spol. s r.o.         | CZ   | 40230091                         | Lažany 7, 430 01 Hrušovany                                 | 100,00%              | AgroZZN, a.s.                          |
| AGROFERT Deutschland GmbH              | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 22539 | Dessauer Str. 126,<br>06886 Lutherstadt Wittenberg         | 100,00%              | SKW Stickstoffwerke<br>Piesteritz GmbH |
| AGROFERT POLSKA SP. Z O.O.             | PL   | 24166489700000                   | BOBRECKA 27,<br>43-400 CIESZYN, ŚLĄSKIE                    | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| AGROFORS, s.r.o.                       | SK   | 34120921                         | 604 Dolné Obdokovce 951 02                                 | 99,08%               | ACHP Levice a.s.                       |
| AGROMASS, a.s.                         | CZ   | 24716677                         | Nádražní 310, 262 31 Milín                                 | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| AGROPARKL spol. s r.o.                 | CZ   | 47667575                         | č.p. 30, 790 65 Skorošice                                  | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| Agropodnik a. s. Trnava                | SK   | 31420494                         | Chovateľská 2 Trnava 917 01                                | 99,99%               | AGROFERT, a.s.                         |
| AGROPODNIK DOMAŽLICE a. s.             | CZ   | 45350272                         | Masarykova 523, Bezděkovské<br>Předměstí, 344 01 Domažlice | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| AGROPODNIK Hodonín a.s.                | CZ   | 46971963                         | Vacenovická 1271, 696 02 Ratíškovice                       | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| AGROTEC a.s.                           | CZ   | 00544957                         | Brněnská 12/74, 693 01 Hustopeče                           | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| AGROTEC Magyarország Kft.              | HU   | 11-09-022291                     | 2900 Komárom,<br>Puskás Tivadar utca 4/a.                  | 100,00%              | AGROTEC a.s.                           |
| AGROTEC servis s.r.o.                  | CZ   | 46966757                         | Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče                           | 100,00%              | AGROTEC a.s.                           |
| AGROTEC Slovensko s.r.o.               | SK   | 31445942                         | Zlatomoravecká cesta 431,<br>951 02 Pohranice              | 100,00%              | AGROTEC a.s.                           |
| AGROTECHNIC MORAVIA a.s.               | CZ   | 27839834                         | Lipenská 1120/47, Hodolany,<br>779 00 Olomouc              | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| AGROTECHNIKA Polabí, a.s.              | CZ   | 27554546                         | K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín                       | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| AgroZES, spol. s r.o.                  | CZ   | 27588017                         | č.p. 391, 270 01 Kněžves                                   | 100,00%              | AGRI CS a.s.                           |
| AgroZZN, a.s.                          | CZ   | 45148082                         | V Lubnici 2333, Rakovník II,<br>269 01 Rakovník            | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| AGS AGRO České Budějovice a.s.         | CZ   | 48244376                         | Třebízského 1217, 374 01 Trhové Sviny                      | 100,00%              | ZZN Pelhřimov a. s.                    |
| ACHP Levice a.s.                       | SK   | 00005819                         | Podhradie 31, Levice 934 01                                | 99,08%               | AGROFERT, a.s.                         |
| ALIMEX NEZVĚSTICE a.s.                 | CZ   | 25196049                         | č.p. 9, 332 04 Nezvěstice                                  | 100,00%              | Primagra, a.s.                         |
| Animalco a.s.                          | CZ   | 00536458                         | Na Kocínce 207/1, Dejvice,<br>160 00 Praha 6               | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| ANIMO Žatec, a.s.                      | CZ   | 00044628                         | č.p. 33, 440 01 Lišany                                     | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |

| Dceřiné podniky<br>k 31. prosinci 2020                                  | Stát | IČ                               | Sídlo firmy                                                                                                | Přepoč.<br>podíl v % | Bezprostřední<br>vlastník                 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|
| APEX AGRO, s.r.o.                                                       | CZ   | 08122351                         | č.p. 102, 671 53 Jevišovice                                                                                | 100,00%              | NAVOS, a.s.                               |
| Arbeitsgemeinschaft Golden Toast GmbH                                   | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 25726 | Dessauer Str. 126,<br>06886 Lutherstadt Wittenberg                                                         | 94,00%               | Lieken Brot- und<br>Backwaren GmbH        |
| ARBO, spol. s r.o.                                                      | CZ   | 40522172                         | Hřbitovní 757, Klatovy II,<br>339 01 Klatovy                                                               | 100,00%              | Primagra, a.s.                            |
| BIOALCO Kft.                                                            | HU   | 03-09-118512                     | 6100 Kiskunfélegyháza,<br>Belterület 923/16. hrsz.                                                         | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                            |
| Centrální laboratoř, s.r.o.                                             | CZ   | 28137043                         | Čekanice 207, 390 02 Tábor                                                                                 | 100,00%              | AFEED, a.s.                               |
| CENTROPROJEKT GROUP a.s.                                                | CZ   | 01643541                         | Štefánikova 167, 760 01 Zlín                                                                               | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                            |
| Centrum organické chemie s.r.o.                                         | CZ   | 28778758                         | č.p. 296, 533 54 Rybitví                                                                                   | 100,00%              | Výzkumný ústav<br>organických syntéz a.s. |
| Cerea, a.s.                                                             | CZ   | 46504940                         | Pardubice, Dělnická 384, PSČ 53125                                                                         | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                            |
| Ceres ZRt.                                                              | HU   | 08-10-001793                     | 9027 Győr, Reptéri út 1.                                                                                   | 100,00%              | PENAM, a.s.                               |
| ČESKÁ VEJCE CZ, a.s.                                                    | CZ   | 25920901                         | č.p. 214, 257 64 Zdislavice                                                                                | 81,26%               | AGROPODNIK<br>Hodonín a.s.                |
| ČESKÁ VEJCE FARMS, s.r.o.                                               | CZ   | 25243811                         | č.p. 30, 350 02 Nebanice                                                                                   | 100,00%              | AGROPODNIK<br>Hodonín a.s.                |
| DENAX, a.s.*)                                                           | SK   | 35753790                         | Mickiewiczova 2 Bratislava 811 07                                                                          | 60,00%               | MAFRA, a.s.                               |
| "DEZA POLSKA" SP. Z O.O.                                                | PL   | 81115742600000                   | UL. STANISŁAWA WYSPIAŃSKIEGO<br>39 /2, 70-497 SZCZECIN,<br>ZACHODNIOPOMORSKIE                              | 100,00%              | DEZA, a.s.                                |
| DEZA, a.s.                                                              | CZ   | 00011835                         | Masarykova 753, Krásno nad Bečvou,<br>757 01 Valašské Meziříčí                                             | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                            |
| DOLINA spol.s.r.o.                                                      | SK   | 31441971                         | Bačala 314, Veľká Dolina 951 15                                                                            | 99,99%               | Agropodnik a.s. Trnava                    |
| Doubravická, a.s.                                                       | CZ   | 25312707                         | Hybešova 228,<br>679 11 Doubravice nad Svitavou                                                            | 100,00%              | NAVOS, a.s.                               |
| DRUKO STŘÍŽOV s.r.o.                                                    | CZ   | 45348600                         | Střížov 1141, 334 01 Přeštice                                                                              | 100,00%              | AGROPODNIK<br>Hodonín a.s.                |
| Duslo Energy, s.r.o.                                                    | SK   | 47333341                         | Administratívna budova ev. č. 1236,<br>Šaľa 927 03                                                         | 100,00%              | Duslo, a.s.                               |
| Duslo, a.s.                                                             | SK   | 35826487                         | Administratívna budova ev. č. 1236,<br>Šaľa 927 03                                                         | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                            |
| DZV NOVA, a.s.                                                          | CZ   | 47048522                         | Petrovice 11, 257 51 Bystřice                                                                              | 100,00%              | ZZN Pelhřimov a. s.                       |
| Farma HYZA a.s.                                                         | SK   | 36519081                         | Odbojárov 2279/37,<br>Topoľčany 955 92                                                                     | 99,82%               | HYZA a.s.                                 |
| FARMTEC a.s.                                                            | CZ   | 63908522                         | Tisová 326, 391 33 Jistebnice                                                                              | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                            |
| Fatra, a.s.                                                             | CZ   | 27465021                         | třída Tomáše Bati 1541,<br>763 61 Napajedla                                                                | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                            |
| Fert - Trade s.r.o.                                                     | SK   | 35700271                         | Nobelova 34, Bratislava 836 05                                                                             | 100,00%              | Duslo, a.s.                               |
| FERT – TRADERO SRL                                                      | RO   | J35/2047/2016                    | Str. Armoniei, nr. 27A, et. 1, Timisoara                                                                   | 100,00%              | Duslo, a.s.                               |
| goticket sk, s.r.o.                                                     | SK   | 50472003                         | Prievozska 4B, Bratislava 821 09                                                                           | 60,00%               | DENAX, a.s.                               |
| GreenChem B.V.                                                          | NL   | 20113430                         | Gravinnen van Nassauboulevard 95,<br>4811 BN Breda, Netherlands                                            | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.                    |
| GreenChem CZ s.r.o.                                                     | CZ   | 03245632                         | Pyšelská 2327/2, Chodov,<br>149 00 Praha 4                                                                 | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.                    |
| GreenChem France S.A.S.                                                 | FR   | 48850012500023                   | 87 avenue du Mistral, Zone Athelia IV,<br>13600 La Ciotat, France                                          | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.                    |
| GreenChem GmbH                                                          | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 24877 | Dessauer Str. 126,<br>06886 Lutherstadt Wittenberg                                                         | 100,00%              | AGROFERT Deutschland<br>GmbH              |
| GreenChem Holding B.V.                                                  | NL   | 20109589                         | Gravinnen van Nassauboulevard 95,<br>4811 BN Breda, Netherlands                                            | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                            |
| GreenChem Hungary Kft.                                                  | HU   | 11-09-023664                     | 2900 Komárom,<br>Puskás Tivadar utca 4/a.                                                                  | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.                    |
| GREENCHEM POLAND SP. Z O.O.<br>W LIKWIDACJI                             | PL   | 30022535600000                   | UL. RÓŻANA 4 /3, 61-577 POZNAŃ,<br>WIELKOPOLSKIE                                                           | 90,00%               | GreenChem Holding B.V.                    |
| GreenChem SK, s. r. o.                                                  | SK   | 44788461                         | Nobelova 34, Bratislava 836 05                                                                             | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.                    |
| GREENCHEM SOLUTIONS DO BRASIL<br>COMERCIO DE PRODUTOS QUIMICOS<br>LTDA. | BR   | 3522778271-1                     | R LAURO LINHARES, 2055, SALA<br>403, CEP 88.036-003, TRINIDADE,<br>FLORIANOPOLIS, SC                       | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.                    |
| GreenChem Solutions Ltd.                                                | GB   | 5175801                          | Suite 3 Midshires House, Midshires<br>Business Park, Smeaton Close,<br>Aylesbury, HP19 8HL, United Kingdom | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.                    |

| Dceřiné podniky<br>k 31. prosinci 2020                               | Stát | IČ                               | Sídlo firmy                                                                  | Přepoč.<br>podíl v % | Bezprostřední<br>vlastník          |
|----------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
| GreenChem Solutions S.L.                                             | ES   | 38367, Folio 012,<br>B323683     | c/Lepant 264, 3r F,<br>08013 Barcelona, Spain                                | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.             |
| GreenChem Solutions Srl.                                             | IT   | CE-299019                        | Viale Parioli 87, 00118 Rome, Italy                                          | 100,00%              | GreenChem Holding B.V.             |
| HYZA a.s.                                                            | SK   | 31562540                         | Odbojárov 2279/37,<br>Topoľčany 955 92                                       | 99,82%               | AGROFERT, a.s.                     |
| IKR Agrár Kft.                                                       | HU   | 11-09-018262                     | 2943 Bábolna, IKR park, hrsz.: 890.                                          | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| IKR Agro-Vár Kft.                                                    | HU   | 15-09-066923                     | 4516 Demecser, IKR Területi Központ,<br>0121/4, 0121/5, 0121/6 0121/8. hrsz. | 100,00%              | IKR Agrár Kft.                     |
| IKR Kft.                                                             | HU   | 11-09-007122                     | 2943 Bábolna, IKR park 890.                                                  | 100,00%              | IKR Agrár Kft.                     |
| IRS network a.s.                                                     | CZ   | 27416046                         | Praha 5, Radlická 663/28, PSČ 15000                                          | 60,00%               | DENAX, a.s.                        |
| IRSnet CZ s.r.o.                                                     | CZ   | 26732122                         | Politických vězňů 934/15,<br>Nové Město, 110 00 Praha 1                      | 54,00%               | IRS network a.s.                   |
| IRSNET PL SP. Z O.O.                                                 | PL   | 14012833200000                   | PLAC SEJMU ŚLĄSKIEGO 2,<br>40-032 KATOWICE, ŚLĄSKIE                          | 60,00%               | IRS network a.s.                   |
| Julia Grundstücksverwaltungsgesellschaft<br>mbH & Co. Vermietungs-KG | DE   | Amtsgericht München<br>HRA 91216 | Emil-Riedl-Weg 6,<br>82049 Pullach i. Isartal                                | 88,36%               | Lieken Brot- und<br>Backwaren GmbH |
| K V A R T O , spol. s r.o.                                           | CZ   | 48951749                         | Dr. E. Beneše 496, 257 51 Bystřice                                           | 100,00%              | ZZN Pelhřimov a. s.                |
| KLADRUBSKÁ a.s.                                                      | CZ   | 25215671                         | Vojenice 80, 338 08 Kladruby                                                 | 100,00%              | Primagra, a.s.                     |
| KMOTR - Masna Kroměříž a.s.                                          | CZ   | 25570765                         | Hulínská 2286/28, 767 01 Kroměříž                                            | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| Kornmark GmbH                                                        | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 25744 | Dessauer Str. 126,<br>06886 Lutherstadt Wittenberg                           | 94,00%               | Lieken Brot- und<br>Backwaren GmbH |
| Kostecké uzeniny a.s.                                                | CZ   | 46900411                         | č.p. 60, 588 61 Kostelec                                                     | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| Krahulík-MASOZÁVOD Krahulčí, a.s.                                    | CZ   | 25586823                         | č.p. 10, 588 56 Krahulčí                                                     | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| KU uzeniny, s.r.o.                                                   | CZ   | 28266561                         | č.p. 60, 588 61 Kostelec                                                     | 100,00%              | Kostecké uzeniny a.s.              |
| Lieken AG                                                            | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 25731 | Dessauer Str. 126,<br>06886 Lutherstadt Wittenberg                           | 94,00%               | AGROFERT, a.s.                     |
| Lieken Brot- und Backwaren GmbH                                      | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 25711 | Dessauer Straße 126, 06886<br>Lutherstadt Wittenberg                         | 94,00%               | Lieken AG                          |
| LIN a.s.                                                             | CZ   | 25720767                         | Na příkopě 859/22,<br>Nové Město, 110 00 Praha 1                             | 100,00%              | LONDA spol. s r.o.                 |
| LIPRA PORK, a.s.                                                     | CZ   | 46356118                         | Štěpánovice 38,<br>512 63 Rovensko pod Troskami                              | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| Logi-K GmbH                                                          | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 25713 | Dessauer Straße 126, 06886<br>Lutherstadt Wittenberg                         | 94,00%               | Lieken AG                          |
| Logistics Solution, a.s.                                             | CZ   | 64361594                         | Havířská 1059, 580 01 Havlíčkův Brod                                         | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| LONDA spol. s r.o.                                                   | CZ   | 49241931                         | Na příkopě 859/22,<br>Nové Město, 110 00 Praha 1                             | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| Lovochemie, a.s.                                                     | CZ   | 49100262                         | Terežinská 57, 410 02 Lovosice                                               | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| Lužanská zemědělská a.s.                                             | CZ   | 25253042                         | č.p. 197, 507 06 Lužany                                                      | 100,00%              | Cerea, a.s.                        |
| M + A + J s.r.o.                                                     | CZ   | 47287195                         | Sedčice 2, 438 01 Nové Sedlo                                                 | 100,00%              | AgroZZN, a.s.                      |
| MAFRA Slovakia, a.s.                                                 | SK   | 51904446                         | Nobelova 34, Bratislava - mestská<br>časť Nové Mesto 836 05                  | 100,00%              | MAFRA, a.s.                        |
| MAFRA, a.s.                                                          | CZ   | 45313351                         | Praha 5, Karla Engliše 519/11,<br>PSČ 15000                                  | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| MAVEX AGRO, spol. s r.o.                                             | CZ   | 64834417                         | č.p. 30, 350 02 Nebanice                                                     | 100,00%              | Primagra, a.s.                     |
| Mlékárna Hlinsko, a.s.                                               | CZ   | 48169188                         | Hlinsko - Kouty 53, PSČ 53901                                                | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.                                            | CZ   | 63489911                         | Háj 322, 798 12 Kralice na Hané                                              | 100,00%              | NAVOS, a.s.                        |
| NAVOS, a.s.                                                          | CZ   | 47674857                         | Čelakovského 1858/27, 767 01<br>Kroměříž                                     | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |
| NOVOVES, s.r.o.                                                      | SK   | 45501394                         | Podjavorinskej 21, Lučenec 984 01                                            | 100,00%              | TAJBA, a.s.                        |
| Nový Dvůr Kunovice, a.s.                                             | CZ   | 27731987                         | č.p. 1234, 687 61 Vlčnov                                                     | 100,00%              | NAVOS, a.s.                        |
| NT Kft.                                                              | HU   | 03-09-111928                     | 6100 Kiskunfélegyháza,<br>VIII. kerület 04/94. hrsz.                         | 100,00%              | BIOALCO Kft.                       |
| "OLMA POLSKA" SP. Z O.O.                                             | PL   | 07286897500000                   | PIEKARSKA 86, 43-300<br>BIELSKO-BIAŁA, ŚLĄSKIE                               | 100,00%              | OLMA, a.s.                         |
| Odbyt Ovčáry s.r.o.                                                  | CZ   | 27600955                         | Na Františku 358, 280 02 Ovčáry                                              | 100,00%              | ZOD Zálabí, a.s.                   |
| Odkolek s.r.o.                                                       | CZ   | 08002665                         | Pekařská 598/1, Jinonice,<br>155 00 Praha 5                                  | 100,00%              | UNITED BAKERIES a.s.               |
| OLMA, a.s.                                                           | CZ   | 47675730                         | Pavelkova 597/18, Holice,<br>779 00 Olomouc                                  | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                     |

| Dceřiné podniky<br>k 31. prosinci 2020             | Stát | IČ                               | Sídlo firmy                                                        | Přepoč.<br>podíl v % | Bezprostřední<br>vlastník |
|----------------------------------------------------|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| Oseva Agri Chrudim, a.s.                           | CZ   | 47452471                         | č.p. 159, 538 61 Kočí                                              | 100,00%              | Cerea, a.s.               |
| OSEVA, a.s.                                        | CZ   | 47912430                         | Potoční 1436, 696 81 Bzenec                                        | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| P E Z A a.s.*)                                     | SK   | 30224918                         | K cintorínu 47, Žilina - Bánová 011 49                             | 75,86%               | PENAM, a.s.               |
| PAPEI, a.s.                                        | CZ   | 44223081                         | Roudnice nad Labem, Chelčického<br>627, PSČ 41301                  | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| Pécs-Reménypusztai Kft.                            | HU   | 02-09-071638                     | 7631 Pécs, hrsz. 0224/38.                                          | 99,97%               | IKR Agrár Kft.            |
| Pécsvárad AGROVER Kft.                             | HU   | 02-09-072992                     | 7720 Pécsvárad, Erzsébeti utca 5.                                  | 99,75%               | IKR Agrár Kft.            |
| Pekárna Zelená louka, a.s.                         | CZ   | 41035895                         | Herink, Hlavní 71, PSČ 25101                                       | 100,00%              | PENAM, a.s.               |
| PENAM SLOVAKIA, a.s.                               | SK   | 36283576                         | Štúrova 74/138, Nitra 949 35                                       | 100,00%              | PENAM, a.s.               |
| PENAM, a.s.                                        | CZ   | 46967851                         | Cejl 504/38, Zábřovice,<br>602 00 Brno                             | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| PETROCHEMIA-BLACHOWNIA SP. Z O.O.                  | PL   | 53135347000000                   | SZKOLNA 15, 47-225<br>KĘDZIERZYN-KOŹLE, OPOLSKIE                   | 100,00%              | DEZA, a.s.                |
| PMU CZ, a.s.                                       | CZ   | 25013165                         | Roudnice nad Labem,<br>Chelčického 627, PSČ 41301                  | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| Poděbradská blata, a.s.                            | CZ   | 25618466                         | č.p. 347, 290 01 Pátek                                             | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.          |
| PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s.                              | CZ   | 60700378                         | č.p. 47, 696 48 Skalka                                             | 100,00%              | NAVOS, a.s.               |
| Podielnicke družstvo "Považie" Považany            | SK   | 00207187                         | 121 Považany 916 26                                                | 92,67%               | Agropodnik a. s. Trnava   |
| Poľnohospodárske družstvo Bátovce                  | SK   | 00194590                         | Bátovce 935 03                                                     | 90,81%               | ACHP Levice a.s.          |
| Poľnohospodárske družstvo Beša                     | SK   | 00194409                         | 172 Beša 935 36                                                    | 85,35%               | ACHP Levice a.s.          |
| Poľnohospodárske družstvo Horné<br>Obdokovce       | SK   | 00205150                         | 31 Horné Obdokovce 956 08                                          | 92,47%               | ACHP Levice a.s.          |
| Poľnohospodárske družstvo KRUPÁ<br>v Dolnej Krupej | SK   | 00207691                         | Družstevná 138/2,<br>Dolná Krupá 919 65                            | 99,99%               | Agropodnik a. s. Trnava   |
| Pol'nohospodárske družstvo Ludanice                | SK   | 00205362                         | Ludanice 956 11                                                    | 80,15%               | ACHP Levice a.s.          |
| Poľnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec             | SK   | 00191621                         | Hlavná ul. 716 Okoč 930 28                                         | 98,91%               | Agropodnik a. s. Trnava   |
| Poľnoslužby Bebrava, a.s.                          | SK   | 31412289                         | Rybany 5, Rybany 956 36                                            | 74,18%               | ACHP Levice a.s.          |
| PRECHEZA a.s.                                      | CZ   | 26872307                         | nábř. Dr. Edvarda Beneše 1170/24,<br>Přerov I-Město, 750 02 Přerov | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| PREOL FOOD, a.s.                                   | CZ   | 27698190                         | Terezińska 1214, 410 02 Lovosice                                   | 100,00%              | PREOL, a.s.               |
| PREOL, a.s.                                        | CZ   | 26311208                         | Terezińska 1214, 410 02 Lovosice                                   | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| Primagra, a.s.                                     | CZ   | 45148155                         | Nádražní 310, 262 31 Milín                                         | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| PROFROST a.s.                                      | CZ   | 27771245                         | J. B. Pecky 4446/15, 796 01 Prostějov                              | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| První zemědělská Záhornice, a.s.                   | CZ   | 25064541                         | Hlavní 204, 289 03 Záhornice                                       | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.          |
| PRVNÍ ŽATECKÁ a.s.                                 | CZ   | 63144549                         | č.p. 92, 415 01 Bžany                                              | 100,00%              | AgroZZN, a.s.             |
| RK Nákló, s.r.o.                                   | CZ   | 27705846                         | Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice                                 | 100,00%              | NAVOS, a.s.               |
| Roľnícke družstvo podielnikov<br>Chocholná-Velčice | SK   | 00206938                         | Chocholná - Velčice 913 04                                         | 97,40%               | Agropodnik a. s. Trnava   |
| RYNAGRO a.s.                                       | CZ   | 26080125                         | Rynárecká 1742, 393 01 Pelhřimov                                   | 100,00%              | ZZN Pelhřimov a. s.       |
| SADY CZ, s.r.o.                                    | CZ   | 27699293                         | U Bzinku 1482, 696 81 Bzenec                                       | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| SCHROM FARMS spol. s r.o.                          | CZ   | 62301659                         | č.p. 327, 742 91 Velké Albrechtice                                 | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH                | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 11869 | Möllensdorfer Str. 13, 06886<br>Lutherstadt Wittenberg             | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| SPV Pelhřimov, a.s.                                | CZ   | 25157507                         | Plevnice 42, 393 01 Olešná                                         | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| Stanice O, a.s.                                    | CZ   | 26509911                         | Karla Engliš 519/11, Smíchov,<br>150 00 Praha 5                    | 100,00%              | MAFRA, a.s.               |
| STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.                       | CZ   | 48529249                         | č.p. 172, 671 65 Břežany                                           | 65,66%               | NAVOS, a.s.               |
| Synthesisia, a.s.                                  | CZ   | 60108916                         | Semtín 103, 530 02 Pardubice                                       | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| Šarišské pekárne a cukrárne,<br>akciová spoločnosť | SK   | 30414245                         | Budovateľská 61, Prešov 081 59                                     | 99,09%               | PENAM SLOVAKIA, a.s.      |
| TAJBA, a.s.                                        | SK   | 36188981                         | Železničná 2, Čaňa 044 14                                          | 100,00%              | AGROFERT, a.s.            |
| Ticketportal HU Kft.                               | HU   | 01-09-920573                     | 1065 Budapest,<br>Bajcsy-Zsilinszky út 49. földs.                  | 60,00%               | IRS network a.s.          |
| Ticketportal SK, s. r. o.                          | SK   | 35850698                         | Karadžičova 14, Bratislava 821 08                                  | 60,00%               | IRS network a.s.          |
| UB HOLDING, a.s.                                   | CZ   | 05560543                         | Pekařská 598/1, Jinonice,<br>155 00 Praha 5                        | 100,00%              | PENAM, a.s.               |
| UNILES, a.s.                                       | CZ   | 47307706                         | Jiřikovská 913/18, Rumburk 1,<br>408 01 Rumburk                    | 75,05%               | AGROFERT, a.s.            |

| Dceřiné podniky<br>k 31. prosinci 2020          | Stát | IČ                               | Sídlo firmy                                                               | Přepoč.<br>podíl v % | Bezprostřední<br>vlastník              |
|-------------------------------------------------|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------|
| UNITED BAKERIES a.s.                            | CZ   | 28976231                         | Praha 5, Pekařská 1/598, PSČ 15500                                        | 100,00%              | UB HOLDING, a.s.                       |
| VEJPRNICE ENERGO, s.r.o.                        | CZ   | 45348294                         | Tyršova 682, 330 27 Vejprnice                                             | 100,00%              | AGROPODNIK Hodonín a.s.                |
| Vičnovská zemědělská a.s.                       | CZ   | 26217074                         | č.p. 1234, 687 61 Vičnov                                                  | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| Vodňanská drůbež, a.s.                          | CZ   | 25396480                         | Radomilická 886, Vodňany II,<br>389 01 Vodňany                            | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| Vodňanské kuře, s.r.o.                          | CZ   | 27435148                         | Karlov 196, 284 01 Kutná Hora                                             | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| VP & DJ s.r.o.                                  | CZ   | 26947471                         | č.p. 102, 671 53 Jevišovice                                               | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| VSV, a.s.                                       | CZ   | 25331850                         | Vlkošská 379, 696 42 Vracov                                               | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| VUCHT a.s.                                      | SK   | 31322034                         | Nobelova 34, Bratislava 836 03                                            | 99,76%               | Duslo, a.s.                            |
| Výkrm Tagrea, s.r.o.                            | CZ   | 26102463                         | Karlov 196, 284 01 Kutná Hora                                             | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| Výkrm Třebíč, s.r.o.                            | CZ   | 27684067                         | Kutná Hora - Karlov 196, PSČ 28401                                        | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| Výzkumný ústav organických syntéz a.s.          | CZ   | 60108975                         | č.p. 296, 533 54 Rybitví                                                  | 100,00%              | Synthesia, a.s.                        |
| Wittenberger Bäckerei GmbH                      | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 24386 | Dessauer Str. 126,<br>06886 Lutherstadt Wittenberg                        | 100,00%              | AGROFERT Deutschland GmbH              |
| Wittenberger Data Center GmbH                   | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 24031 | Dessauer Str. 126,<br>06886 Lutherstadt Wittenberg                        | 100,00%              | AGROFERT Deutschland GmbH              |
| Wittenberger Umweltservice GmbH                 | DE   | Amtsgericht Stendal<br>HRB 27134 | Dessauer Str. 126,<br>06886 Lutherstadt Wittenberg                        | 100,00%              | SKW Stickstoffwerke<br>Piesteritz GmbH |
| Wotan Forest, a.s.                              | CZ   | 26060701                         | Rudolfovská tř. 202/88,<br>České Budějovice 4,<br>370 01 České Budějovice | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| ZAS Podchotucí, a.s.                            | CZ   | 61672343                         | č.p. 409, 289 33 Křinec                                                   | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| ZD Křečhoř a.s.                                 | CZ   | 00103926                         | č.p. 19, 280 02 Křečhoř                                                   | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| ZEAS Mančice, a.s.                              | CZ   | 25110012                         | č.p. 91, 285 04 Rašovice                                                  | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| ZEAS Puclice a.s.                               | CZ   | 00115592                         | č.p. 99, 345 61 Puclice                                                   | 100,00%              | Primagra, a.s.                         |
| ZEM, a.s.                                       | CZ   | 64259587                         | č.p. 73, 503 62 Lužec nad Cidlinou                                        | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| Zemědělská obchodní společnost<br>Onomyšl, a.s. | CZ   | 00104493                         | č.p. 73, 285 11 Nepoměřice                                                | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| Zemědělská společnost Blšany s.r.o.             | CZ   | 47782455                         | Náměstí 107, 439 88 Blšany                                                | 100,00%              | AgroZZN, a.s.                          |
| Zemědělská společnost Třebívlice a.s.           | CZ   | 25195743                         | Poděbradova 578, 440 01 Louny                                             | 100,00%              | AgroZZN, a.s.                          |
| ZEMOS a.s.                                      | CZ   | 63470381                         | Jízdárenská 493, 691 63 Velké<br>Němčice                                  | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| ZEMSPOL, spol. s r.o.                           | CZ   | 47914424                         | Boršovská 2610/65, Nětčice,<br>697 01 Kyjov                               | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| ZEOS Brnířov a.s.                               | CZ   | 00115380                         | č.p. 101, 345 06 Brnířov                                                  | 100,00%              | Primagra, a.s.                         |
| ZERA, a.s.                                      | CZ   | 63493021                         | Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice                                        | 100,00%              | NAVOS, a.s.                            |
| ZEVA CHLÍSTOVICE, a.s.                          | CZ   | 61672319                         | č.p. 28, 284 01 Chlístovice                                               | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| Zlatý klas a.s.                                 | CZ   | 60192496                         | č.p. 288, 411 86 Bechlín                                                  | 100,00%              | Primagra, a.s.                         |
| ZOD Zálabí, a.s.                                | CZ   | 62410580                         | Na Františku 358, 280 02 Ovčáry                                           | 100,00%              | ZZN Polabí, a.s.                       |
| ZOS Běsno s.r.o.                                | CZ   | 25461991                         | Běsno 1, 439 86 Kryry                                                     | 100,00%              | AgroZZN, a.s.                          |
| ZS Vilémov, a.s.                                | CZ   | 00123170                         | č.p. 227, 582 83 Vilémov                                                  | 100,00%              | Cerea, a.s.                            |
| ZS Vysočina, a.s.                               | CZ   | 25938266                         | Poděbaby 179, 580 01 Havlíčkův Brod                                       | 100,00%              | Cerea, a.s.                            |
| ZZN Pelhřimov a. s.                             | CZ   | 46678140                         | Nádražní 805, 393 01 Pelhřimov                                            | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |
| ZZN Polabí, a.s.                                | CZ   | 45148210                         | K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín                                      | 100,00%              | AGROFERT, a.s.                         |

\*) Existuje opce na nákup nekontrolního podílu.

|                                                                     |    |                                                  |                                               |       |                                      |
|---------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------|--------------------------------------|
| SILUR Grundstücks-<br>Vermietungsgesellschaft mbH & Co.<br>Objekt B | DE | HRA 13745,<br>Amtsgericht<br>Düsseldorf, Germany | Königsallee 106,<br>40215 Düsseldorf, Germany | 0,00% | de facto 100 % kontrola<br>Lieken AG |
|---------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------|--------------------------------------|

#### Použité zkratky:

BR Brazílie, CZ Česká republika, DE Německo, ES Španělsko, FR Francie, GB Spojené království Velké Británie a Severního Irska, HU Maďarsko, NL Nizozemsko, IT Itálie, PL Polsko, RO Rumunsko, SK Slovensko

SP. Z O.O. SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

S výjimkou investice v SILUR Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt B, výše uvedený přepočtený podíl v dceřiných podnicích odpovídá podílu na hlasovacích právech a zároveň podílu na vlastním kapitálu. Případné odchylky mezi podílem na vlastním kapitálu a na hlasovacích právech ve vybraných podnicích nejsou z pohledu Skupiny významné.

SILUR Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. je společnost zvláštního určení, jejíž činnost je omezena na poskytnutí finančního leasingu nemovitého majetku pro Lieken Brot- und Backwaren GmbH. Nad rámec finančního leasingu neexistují pro tuto společnost žádná další specifická ujednání ani žádné další závazky.

Neexistují žádná významná omezení schopnosti dceřiných podniků anebo mateřské společnosti převádět finanční prostředky či jiná aktiva v rámci Skupiny, s výjimkou omezení, která mohou vyplývat ze smluv s finančními či jinými institucemi.

#### 4.1.1 Dceřiné podniky s významnými nekontrolními podíly

Následující tabulka uvádí, před zohledněním vzájemných vazeb, souhrnné finanční informace o dceřiných podnicích s významnými nekontrolními podíly k 31. prosinci 2020 a 2019:

| (v tis. Kč)                                                                          | UNILES, a.s.<br>Česko |                | Poľnoslužby<br>Bebrava, a.s.<br>Slovensko |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------|
|                                                                                      | 2020                  | 2019           | 2020                                      | 2019           |
| <i>Výše nekontrolních podílů na vlastním kapitálu a hlasovacích právech</i>          | <i>24,95%</i>         | <i>24,95%</i>  | <i>25,82%</i>                             | <i>25,82%</i>  |
| <b>Aktiva celkem</b>                                                                 | <b>712 637</b>        | <b>624 997</b> | <b>413 072</b>                            | <b>448 180</b> |
| Dlouhodobá aktiva                                                                    | 136 367               | 131 190        | 194 305                                   | 204 272        |
| Krátkodobá aktiva                                                                    | 576 270               | 493 807        | 218 767                                   | 243 908        |
| <b>Závazky a vlastní kapitál celkem</b>                                              | <b>712 637</b>        | <b>624 997</b> | <b>413 072</b>                            | <b>448 180</b> |
| Dlouhodobé závazky a rezervy                                                         | 12 936                | 29 157         | 35 804                                    | 37 813         |
| Krátkodobé závazky a rezervy                                                         | 326 660               | 313 142        | 211 428                                   | 240 092        |
| <b>Vlastní kapitál celkem</b>                                                        | <b>373 041</b>        | <b>282 698</b> | <b>165 840</b>                            | <b>170 275</b> |
| Vlastní kapitál přiřaditelný na akcionáře mateřské společnosti                       | 279 967               | 212 165        | 123 021                                   | 126 311        |
| Vlastní kapitál přiřaditelný na nekontrolní podíly                                   | 93 074                | 70 533         | 42 819                                    | 43 964         |
| Výnosy                                                                               | 1 996 880             | 2 260 047      | 466 861                                   | 459 151        |
| Provozní náklady                                                                     | -1 882 088            | -2 192 966     | -476 165                                  | -477 804       |
| Finanční náklady a výnosy, netto a prodej podílů v dceřiných podnicích               | -3 188                | -6 915         | -1 880                                    | -2 138         |
| <b>Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním</b>                                           | <b>111 604</b>        | <b>60 166</b>  | <b>-11 184</b>                            | <b>-20 791</b> |
| Daň z příjmů                                                                         | -21 260               | -11 562        | 1 078                                     | 2 345          |
| <b>Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění</b>                                              | <b>90 344</b>         | <b>48 604</b>  | <b>-10 106</b>                            | <b>-18 446</b> |
| Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění přiřaditelný na akcionáře mateřské společnosti      | 67 803                | 36 477         | -7 497                                    | -13 683        |
| Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly                  | 22 541                | 12 127         | -2 609                                    | -4 763         |
| Ostatní úplný výsledek                                                               | -                     | -              | 5 671                                     | -2 149         |
| <b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>                                              | <b>90 344</b>         | <b>48 604</b>  | <b>-4 435</b>                             | <b>-20 595</b> |
| Peněžní tok z provozní činnosti                                                      | 193 123               | 194 155        | 33 760                                    | 6 094          |
| Peněžní tok z investiční činnosti                                                    | -30 769               | -37 885        | 1 854                                     | -2 059         |
| Peněžní tok z financování                                                            | -20 402               | -120 632       | -35 657                                   | -4 000         |
| Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků                                  | 942                   | -228           | 10                                        | -4             |
| <b>Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b> | <b>142 894</b>        | <b>35 410</b>  | <b>-33</b>                                | <b>31</b>      |
| <b>Dividendy vyplacené nekontrolním podílům</b>                                      | <b>-</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>                                  | <b>-</b>       |

## 4.2 Společné a přidružené podniky

| <b>Společné podniky<br/>k 31. prosinci 2020</b> | <b>Stát</b> | <b>IČ</b> | <b>Sídlo firmy</b>           | <b>Přepoč.<br/>podíl v %</b> | <b>Bezprostřední<br/>vlastník</b> |
|-------------------------------------------------|-------------|-----------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Ethanol Energy a.s.                             | CZ          | 25502492  | Vrdy, Školská 118, PSČ 28571 | 50,00%                       | AGROFERT, a.s.                    |

| <b>Přidružené podniky<br/>k 31. prosinci 2020</b> | <b>Stát</b> | <b>IČ</b> | <b>Sídlo firmy</b>                                                | <b>Přepoč.<br/>podíl v %</b> | <b>Bezprostřední<br/>vlastník</b> |
|---------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Agrodružstvo Katusice                             | CZ          | 46353895  | Bezenská 173, 294 25 Katusice                                     | 36,27%                       | AGROFERT, a.s.                    |
| AGROFERT ITALIA s.r.l.                            | IT          |           | Viale della Repubblica, 74<br>20835 MUGGIO' (MB)                  | 50,00%                       | AGROFERT, a.s.                    |
| AGROSPOL PETROVICE s.r.o. *)                      | CZ          | 26494531  | Petrovice 14, PSČ 27035                                           | 24,50%                       | AgroZZN, a.s.                     |
| CS CABOT, spol. s r.o.                            | CZ          | 14612411  | Masarykova 753,<br>Krásno nad Bečvou,<br>757 01 Valašské Meziříčí | 48,00%                       | DEZA, a.s.                        |
| KEMIFLOC a.s.                                     | CZ          | 47674695  | Dluhonská 2858/111, Přerov<br>I-Město, 750 02 Přerov              | 49,00%                       | PRECHEZA a.s.                     |
| První novinová společnost a.s.                    | CZ          | 45795533  | Praha 9 - Horní Počernice,<br>Paceřická 1/2773, PSČ 19300         | 37,51%                       | MAFRA, a.s.                       |

\*) Existuje opce na nákup kontrolního podílu, kterou lze uplatnit nejdříve v roce 2021.

Výše uvedený přepočtený podíl ve společných a přidružených podnicích odpovídá podílu na hlasovacích právech a zároveň podílu na vlastním kapitálu. Případné odchylky mezi podílem na vlastním kapitálu a na hlasovacích právech ve vybraných přidružených podnicích nejsou významné.

Společnost Ethanol Energy a.s. je společným podnikem AGROFERT, a.s. a ENAGRO, a.s. se specializací na výrobu bezvodého kvasného lihu z pšenice či kukuřice.

Účetním obdobím přidruženého podniku CS CABOT, spol. s r.o., který se zabývá výrobou gumárenských a plastických přípravků, je období končící k 30. září. Při uplatnění ekvivalenční metody byla použita účetní závěrka tohoto podniku za rok končící 30. září 2020 a 2019, ve které byly provedeny příslušné úpravy o dopady významných transakcí od uvedeného data do 31. prosince 2020 a 2019.

Neexistují významná omezení schopnosti přidružených a společných podniků převádět finanční prostředky Skupině ve formě peněžních dividend či splácet půjčky nebo úvěry uzavřené se Skupinou, s výjimkou omezení, která mohou vyplývat ze smluv s finančními či jinými institucemi.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o společném podniku a významném přidruženém podniku k 31. prosinci 2020 a 2019:

| (v tis. Kč)                                                                             | Společný podnik<br>Ethanol Energy a.s. Česko |                  | Přidružený podnik<br>CS CABOT, spol. s r.o. Česko |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                         | 2020                                         | 2019             | 2020                                              | 2019             |
| Podíl na vlastním kapitálu a hlasovacích právech                                        | 50%                                          | 50%              | 48%                                               | 48%              |
| <b>Aktiva celkem</b>                                                                    | <b>1 274 057</b>                             | <b>1 180 310</b> | <b>1 553 432</b>                                  | <b>1 757 627</b> |
| Dlouhodobá aktiva                                                                       | 788 757                                      | 953 689          | 634 078                                           | 532 083          |
| Krátkodobá aktiva                                                                       | 485 300                                      | 226 621          | 919 354                                           | 1 225 544        |
| <i>Z toho: peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty</i>                                 | <i>291 185</i>                               | <i>7 574</i>     | <i>16 162</i>                                     | <i>71 518</i>    |
| <b>Závazky a vlastní kapitál celkem</b>                                                 | <b>1 274 057</b>                             | <b>1 180 310</b> | <b>1 553 432</b>                                  | <b>1 757 627</b> |
| Dlouhodobé závazky a rezervy                                                            | 106 860                                      | 96 730           | 146 726                                           | 29 023           |
| <i>Z toho: dlouhodobé finanční závazky (vyjma obchodních a jiných závazků a rezerv)</i> | <i>-</i>                                     | <i>-</i>         | <i>-</i>                                          | <i>-</i>         |
| Krátkodobé závazky a rezervy                                                            | 152 868                                      | 135 381          | 254 558                                           | 340 457          |
| <i>Z toho: krátkodobé finanční závazky (vyjma obchodních a jiných závazků a rezerv)</i> | <i>7</i>                                     | <i>19 489</i>    | <i>-</i>                                          | <i>-</i>         |
| <b>Vlastní kapitál celkem</b>                                                           | <b>1 014 329</b>                             | <b>948 199</b>   | <b>1 152 148</b>                                  | <b>1 388 147</b> |
| Podíl na vlastním kapitálu                                                              | 507 164                                      | 474 099          | 553 031                                           | 666 311          |
| Goodwill                                                                                | -                                            | -                | -                                                 | -                |
| Cenné papíry v ekvivalenci                                                              | 507 164                                      | 474 099          | 553 031                                           | 666 311          |
| Výnosy                                                                                  | 1 427 067                                    | 1 266 270        | 2 448 187                                         | 3 395 019        |
| Provozní náklady                                                                        | -1 211 632                                   | -1 143 019       | -1 834 498                                        | -2 529 618       |
| <i>Z toho: odpisy</i>                                                                   | <i>-93 134</i>                               | <i>-83 765</i>   | <i>-63 338</i>                                    | <i>-58 713</i>   |
| Finanční náklady a výnosy, netto a prodej podílů v dceřiných podnicích                  | 5 962                                        | -8 925           | 12 562                                            | 547              |
| <i>Z toho: nákladové úroky</i>                                                          | <i>-2 677</i>                                | <i>-6 496</i>    | <i>-1 645</i>                                     | <i>-634</i>      |
| <i>výnosové úroky</i>                                                                   |                                              |                  | <i>6 334</i>                                      | <i>370</i>       |
| <b>Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním</b>                                              | <b>221 397</b>                               | <b>114 326</b>   | <b>626 251</b>                                    | <b>865 948</b>   |
| Daň z příjmů                                                                            | -52 267                                      | -22 609          | -119 396                                          | -123 029         |
| <b>Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění</b>                                                 | <b>169 130</b>                               | <b>91 717</b>    | <b>506 855</b>                                    | <b>742 919</b>   |
| <b>Podíl Skupiny na zisku (+) / strátě (-) po zdanění</b>                               | <b>84 565</b>                                | <b>45 858</b>    | <b>243 290</b>                                    | <b>356 601</b>   |
| Ostatní úplný výsledek                                                                  | -                                            | -                | -                                                 | -                |
| <b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>                                                 | <b>169 130</b>                               | <b>91 717</b>    | <b>506 855</b>                                    | <b>742 919</b>   |
| <b>Podíl Skupiny na úplném výsledku po zdanění</b>                                      | <b>84 565</b>                                | <b>45 858</b>    | <b>243 290</b>                                    | <b>356 601</b>   |
| <b>Přijaté dividendy</b>                                                                | <b>-</b>                                     | <b>-</b>         | <b>356 569</b>                                    | <b>291 489</b>   |

Souhrnné informace o přidružených podnicích, které nejsou jednotlivě významné k 31. prosinci 2020 a 2019:

| (v tis. Kč)                                                                          | 2020    | 2019    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Podíl Skupiny na zisku (ztrátě) z pokračujících činností                             | 11 563  | 24 549  |
| Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku za období                                  | 905     | -492    |
| Podíl Skupiny na úplném výsledku za období                                           | 12 468  | 24 057  |
| Souhrnná účetní hodnota – cenné papíry v ekvivalenci v těchto přidružených podnicích | 164 769 | 161 451 |

Tvorba a zúčtování opravných položek k cenným papírům v ekvivalenci jsou uvedeny v poznámce 23.

V letech 2020 a 2019 nedošlo ke změně vlastnického podílu Skupiny v přidruženém či společném podniku, který by představoval ztrátu podstatného vlivu či společné kontroly s výjimkou prodeje Zemědělské akciové společnosti Březno, který se uskutečnil v roce 2019.

#### 4.3 Změny ve Skupině v roce 2020

V důsledku fúzí zanikly v průběhu roku 2020 bez likvidace následující společnosti:

| Zanikající společnosti   | Nástupnická společnost                                    | Rozhodný den  |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|
| Devecseri Agrokémiai Kft | IKR Agrár Kft.                                            | 1. leden 2020 |
| MAFRA Slovakia, a.s.     | MAFRA Slovakia, a.s.<br>(pův. MAFRA Slovakia Print, a.s.) | 1. leden 2020 |

V průběhu roku 2020 došlo k následujícím změnám obchodních firem a právní formy společností:

| Původní stav                          | Stav po změně                     | Rozhodný den  |
|---------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| MAFRA Slovakia Print, a.s.            | MAFRA Slovakia, a.s.              | 1. leden 2020 |
| PETROCHEMIA-BLACHOWNIA SPÓŁKA AKCYJNA | PETROCHEMIA-BLACHOWNIA SP. Z O.O. | 3. srpen 2020 |

V roce 2020 byly do konsolidace začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo byly nově založeny či zahrnuty: VP & DJ s.r.o. a Zemědělská obchodní společnost Onomyšl, a.s.

V roce 2020 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: Farma HYZA a.s., HYZA a.s., Poľnohospodárske družstvo Bátovce, Poľnohospodárske družstvo Beša, Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Poľnohospodárske družstvo Ludanice, Roľnícke družstvo podielnikov Chocholná-Velčice, Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť a Vlčnovská zemědělská a.s.

V roce 2020 došlo ke snížení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: Poľnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec.

V průběhu roku 2020 byla prodána třetí straně společnost PEK GROUP, a.s.

##### Přidružené podniky:

V roce 2020 byl získán podíl ve společnosti AGROSPOL PETROVICE s.r.o.

#### 4.4 Změny ve Skupině v roce 2019

V důsledku fúzí zanikly v průběhu roku 2019 bez likvidace následující společnosti:

| Zanikající společnosti     | Nástupnická společnost                                   | Rozhodný den   |
|----------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| Logistics Solution, s.r.o. | Logistics Solution, a.s.<br>(pův. AGF Logistics, s.r.o.) | 1. leden 2019  |
| MAFRA Print, a.s.          | MAFRA, a.s.                                              | 1. květen 2019 |
| Stříbrnice, s.r.o.         | AGROPODNIK DOMAŽLICE, a.s.                               | 1. leden 2019  |

V průběhu roku 2019 došlo k následujícím změnám obchodních firem a právní formy společností:

| Původní stav                 | Stav po změně                   | Rozhodný den     |
|------------------------------|---------------------------------|------------------|
| AGF Logistics, s.r.o.        | Logistics Solution, a.s.        | 1. leden 2019    |
| AGRI SZERVIZ Kft.            | AGRI CS Magyarországi Kft.      | 2. květen 2019   |
| MAFRA Slovakia Print, s.r.o. | MAFRA Slovakia Print, a.s.      | 28. srpen 2019   |
| Wittenberger Deponie GmbH    | Wittenberger Umweltservice GmbH | 7. listopad 2019 |

V roce 2019 byly do konsolidace začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo byly nově založeny či zahrnuty: APEX AGRO, s.r.o., Odbyt Ovčáry s.r.o., Odkolek s.r.o., PEK GROUP, a.s., UB HOLDING, a.s., UNITED BAKERIES a.s. a Wittenberger Umweltservice GmbH.

V roce 2019 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: AGROMASS, a.s., CENTROPROJEKT GROUP a.s., Farma HYZA a.s., HYZA a.s., Lužanská zemědělská a.s., Pécs-Reménypusztai Kft., Pol'nohospodárske družstvo Bátovce, Pol'nohospodárske družstvo Beša, Pol'nohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Pol'nohospodárske družstvo Ludanice, Vlčnovská zemědělská a.s., Pol'nohospodárske družstvo Okoč-Sokolec, VUCHT a.s.

V průběhu roku 2019 došlo k likvidaci společností NT-Integrátor Kft. "v.a.".

#### Přidružené podniky:

V roce 2019 byla prodána třetí straně společnost Zemědělská akciová společnost Březno.

## 4.5 Akvizice 2020

Během roku 2020 Skupina získala kontrolní podíly v níže uvedených společnostech:

| Společnost                                   | Datum akvizice | Přepočtený podíl (v %) | Podnikatelské odvětví                    |
|----------------------------------------------|----------------|------------------------|------------------------------------------|
| VP & DJ s.r.o.                               | únor 2020      | 100%                   | Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy |
| Zemědělská obchodní společnost Onomyšl, a.s. | únor 2020      | 100%                   | Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy |

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků z výše uvedených akvizic k datu akvizice byly následující:

| (v tis. Kč)                                                          | Celkem         |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Aktiva celkem</b>                                                 | <b>224 270</b> |
| <b>Dlouhodobá aktiva</b>                                             | <b>170 280</b> |
| Dlouhodobý hmotný majetek                                            | 125 879        |
| Aktivum z práva k užívání                                            | 38 242         |
| Dlouhodobá biologická aktiva                                         | 5 949          |
| Dlouhodobé pohledávky a finanční majetek                             | 210            |
| <b>Krátkodobá aktiva</b>                                             | <b>53 990</b>  |
| Zásoby                                                               | 13 007         |
| Krátkodobá biologická aktiva                                         | 20 164         |
| Obchodní a jiné pohledávky                                           | 18 475         |
| Daň z příjmu - pohledávka                                            | 637            |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                             | 1 707          |
| <b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>                              | <b>224 270</b> |
| <b>Dlouhodobé závazky a rezervy</b>                                  | <b>70 301</b>  |
| Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí | 22 060         |
| Dlouhodobé závazky z leasingu                                        | 31 464         |
| Obchodní a jiné dlouhodobé závazky                                   | 4 705          |
| Odložený daňový závazek                                              | 12 072         |
| <b>Krátkodobé závazky a rezervy</b>                                  | <b>70 223</b>  |
| Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí | 13 678         |
| Krátkodobé závazky z leasingu                                        | 6 778          |
| Obchodní a jiné krátkodobé závazky                                   | 49 638         |
| Splatná daň z příjmů                                                 | 129            |
| <b>Vlastní kapitál celkem</b>                                        | <b>83 746</b>  |

Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice a žádná jeho část nepředstavuje daňově odečitatelnou položku.

Vliv podnikových kombinací uskutečněných v roce 2020 na goodwill:

| (v tis. Kč)                                       | Celkem    |
|---------------------------------------------------|-----------|
| Pořizovací cena                                   | 108 457*) |
| Reálná hodnota čistých aktiv k datu akvizice      | 83 746    |
| Nabývaný podíl                                    | 100 %     |
| Podíl na reálné hodnotě nakoupených čistých aktiv | 83 746    |
| Goodwill                                          | 24 711    |

\*) Pořizovací cena akvizice v hodnotě 51 800 tis. Kč byla uhrazena již v předcházejících obdobích, a to zejména formou záloh v letech 2018 a 2019.

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti k celkovým tržbám a k čistému hospodářskému výsledku Skupiny pouze nevýznamně.

Účetní hodnota obchodních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

Dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích v roce 2020:

| (v tis. Kč)                                                                                                         | 2020           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Investice do dceřiných podniků                                                                                      | -56 657        |
| Investice do přidružených podniků                                                                                   | -29 400        |
| Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici                                                        | 1 707          |
| <b>Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků</b> | <b>-84 350</b> |
| Nákup nekontrolních podílů                                                                                          | -14 391        |
| <b>Celkový peněžní dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích</b>                                                    | <b>-98 741</b> |

Vedení Skupiny odhaduje, že kdyby byly všechny akvizice provedeny na začátku roku 2020, výnosy ani zisk Skupiny roku 2020 by nebyly významně ovlivněny.

#### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2020

Během roku 2020 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl ve společnostech, které jsou uvedeny v poznámce 4.3. Podíl nakoupených čistých aktiv a dopad transakce do vlastního kapitálu Skupiny byl nevýznamný.

#### 4.6 Akvizice 2019

Během roku 2019 Skupina získala kontrolní podíly v níže uvedených společnostech:

| Společnost                      | Datum akvizice | Přepočtený podíl (v %) | Podnikatelské odvětví                     |
|---------------------------------|----------------|------------------------|-------------------------------------------|
| APEX AGRO, s.r.o.               | duben 2019     | 100,00%                | Zemědělská prvovýroba a hospodářské chovy |
| Odbyt Ovčáry s.r.o.             | leden 2019     | 100,00%                | Obchod a služby                           |
| UB HOLDING, a.s.                | červen 2019    | 100,00%                | Potravinářství                            |
| UNITED BAKERIES a.s.            | červen 2019    | 100,00%                | Potravinářství                            |
| Wittenberger Umweltservice GmbH | červen 2019    | 100,00%                | Chemie                                    |
| PEK GROUP, a.s.                 | červenec 2019  | 100,00%                | Potravinářství                            |
| Odkolek s.r.o.                  | říjen 2019     | 100,00%                | Potravinářství                            |

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující:

| (v tis. Kč)                                                          | Celkem*)          |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Aktiva celkem</b>                                                 | <b>1 060 886</b>  |
| <b>Dlouhodobá aktiva</b>                                             | <b>637 135</b>    |
| Dlouhodobý hmotný majetek                                            | 571 725           |
| Aktivum z práva k užívání                                            | 55 404            |
| Dlouhodobý nehmotný majetek                                          | 2 316             |
| Odložená daňová pohledávka                                           | 7 352             |
| Dlouhodobé pohledávky a finanční majetek                             | 338               |
| <b>Krátkodobá aktiva</b>                                             | <b>423 751</b>    |
| Zásoby                                                               | 43 578            |
| Krátkodobá biologická aktiva                                         | 8 794             |
| Obchodní a jiné pohledávky                                           | 214 730           |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                             | 8 271             |
| Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji                           | 148 378           |
| <b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>                              | <b>1 060 886</b>  |
| <b>Dlouhodobé závazky a rezervy</b>                                  | <b>128 086**)</b> |
| Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí | 42 113            |
| Dlouhodobé závazky z leasingu                                        | 30 958            |
| Obchodní a jiné dlouhodobé závazky                                   | 54 246            |
| Dlouhodobé rezervy                                                   | 769               |
| <b>Krátkodobé závazky a rezervy</b>                                  | <b>954 148</b>    |
| Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí | 352 403           |
| Krátkodobé závazky z leasingu                                        | 17 497            |
| Obchodní a jiné krátkodobé závazky                                   | 533 574           |
| Krátkodobé rezervy                                                   | 47 781            |
| Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji   | 2 893             |
| <b>Vlastní kapitál celkem</b>                                        | <b>-21 348</b>    |

\*) Uvedené hodnoty se týkají zejména akvizice UB HOLDING, a.s. a UNITED BAKERIES a.s.

\*\*) Včetně závazku refinancovaného PENAM, a.s. v rámci akvizice UB HOLDING, a.s. a UNITED BAKERIES a.s. v hodnotě 79 261 tis. Kč, z toho závazky z financování činily 37 021 tis. Kč.

Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice a žádná jeho část nepředstavuje daňově odečitatelnou položku.

Vliv podnikových kombinací uskutečněných v roce 2019 na goodwill:

| (v tis. Kč)                                       | Celkem    |
|---------------------------------------------------|-----------|
| Pořizovací cena                                   | 422 583*) |
| Reálná hodnota čistých aktiv k datu akvizice      | 57 913    |
| Nabývaný podíl                                    | 100 %     |
| Podíl na reálné hodnotě nakoupených čistých aktiv | 57 913    |
| Přínos z výhodné koupě                            | 364 670   |

\*) Součástí pořizovací ceny je i hodnota závazku refinancovaného PENAM, a.s. v rámci akvizice UB HOLDING, a.s. a UNITED BAKERIES a.s. Pořizovací cena akvizice v hodnotě 378 893 tis. Kč byla uhrazena již v předcházejících obdobích, a to zejména formou zálohy v roce 2018.

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti k celkovým tržbám Skupiny za rok 2019 částkou 1 113 556 tis. Kč a k čistému hospodářskému výsledku za rok 2019 částkou 13 893 tis. Kč.

Účetní hodnota obchodních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě. Brutto hodnota pohledávek činila k datu akvizice o 2 571 tis. Kč více, než byla jejich účetní hodnota, což představuje částku, která pravděpodobně nebude inkasována.

Dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích v roce 2019:

| <b>(v tis. Kč)</b>                                                                                                  | <b>2019</b>    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Investice do dceřiných podniků                                                                                      | -43 690        |
| Investice do přidružených podniků                                                                                   | -15 069        |
| Úhrada závazků z akvizic z minulých období                                                                          | -25 890        |
| Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici                                                        | 8 271          |
| <b>Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků</b> | <b>-76 378</b> |
| Nákup nekontrolních podílů                                                                                          | -1 987         |
| <b>Celkový peněžní dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích</b>                                                    | <b>-78 365</b> |

Vedení Skupiny odhaduje, že kdyby byly všechny akvizice provedeny na začátku roku 2019, zisk Skupiny by nebyl významně ovlivněn a výnosy Skupiny by v roce 2019 byly zhruba o 850 000 –1 150 000 tis. Kč vyšší. Tento odhad vycházel zejména z mezitímních neauditovaných výkazů jednotlivých společností a skutečná výše výnosů by se mohla lišit v závislosti na tom, jak by byly akviziční transakce strukturovány, pokud by byly uzavřeny na začátku roku 2019.

#### *Akvizice nekontrolních podílů v roce 2019*

Během roku 2019 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl ve společnostech, které jsou uvedeny v poznámce 4.4. Podíl nakoupených čistých aktiv a dopad transakce do vlastního kapitálu Skupiny byl nevýznamný.

#### **4.7 Údaje o účetních závěrkách společností vstupujících do konsolidace**

SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg) je mateřskou společností společnosti AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a společností Wittenberger Umweltservice GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a nepřímo ovládá společnosti GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg), Wittenberger Data Center GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a Wittenberger Bäckerei GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

Společnost AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) je mateřskou společností společnosti GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg), společností Wittenberger Data Center GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a společností Wittenberger Bäckerei GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

Společnosti SKW Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) jsou dle § 291 německého Obchodního zákoníku (HGB) principiálně povinny sestavit konsolidovanou účetní závěrku a Zprávu o stavu skupiny za období k 31. prosinci 2020. Tyto společnosti zamýšlí využít § 291 odst. 1 a 2 německého Obchodního zákoníku (HGB) a nesestavit konsolidované účetní závěrky a Zprávy o stavu skupiny za období k 31. prosinci 2020, jelikož jsou zahrnuty do konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s., Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, Česká republika za období k 31. prosinci 2020. Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a auditována v souladu se směrnicemi EU.

## 5 Dlouhodobý majetek a investice do nemovitostí

### 5.1 Dlouhodobý hmotný majetek

| (v tis. Kč)                                                                 | Pozemky          | Budovy<br>a stavby | Samostatné<br>movité<br>věci | Dopravní<br>prostředky | Jiný<br>dlouhodobý<br>hmotný<br>majetek | Nevratné<br>zálohy<br>a nedokončený<br>dlouhodobý<br>hmotný majetek | Celkem              |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Pořizovací cena k 1. 1. 2020</b>                                         | <b>7 168 183</b> | <b>62 736 691</b>  | <b>107 127 928</b>           | <b>9 952 619</b>       | <b>3 738 417</b>                        | <b>4 119 670</b>                                                    | <b>194 843 508</b>  |
| Přírůstky                                                                   | -                | -                  | -                            | -                      | -                                       | 9 261 862                                                           | 9 261 862           |
| Z toho přírůstky z vlastní činnosti                                         | -                | -                  | -                            | -                      | -                                       | 57 005                                                              | 57 005              |
| Vyřazení                                                                    | -36 865          | -270 701           | -1 584 579                   | -569 282               | -1 185 168                              | -129 593                                                            | -3 776 188          |
| Akvizice dceřiných podniků                                                  | 99 835           | 90 918             | 67 361                       | 42 637                 | -                                       | 1 802                                                               | 302 553             |
| Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem                                       | -                | -                  | -                            | -5 038                 | -                                       | -                                                                   | -5 038              |
| Změna odhadu rezervy na likvidaci dl. majetku                               | -                | 833                | 18 438                       | -                      | -                                       | -                                                                   | 19 271              |
| Převody*)                                                                   | 251 157          | 2 140 680          | 4 512 744                    | 1 050 812              | 232 199                                 | -8 193 230                                                          | -5 638              |
| Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto                     | 313              | 3 664              | -                            | -                      | -                                       | -1 011                                                              | 2 966               |
| Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji, netto | -132 600         | -659 042           | -306 122                     | -24 516                | -2 834                                  | -814                                                                | -1 125 928          |
| Převody z kategorie Práva k užívání, netto                                  | -                | -                  | 461                          | 10 283                 | -                                       | 674                                                                 | 11 418              |
| Převody z a do kategorie Pohledávky z finančního leasingu, netto            | -151             | -                  | -                            | -                      | -                                       | -                                                                   | -151                |
| Kurzové rozdíly                                                             | 62 979           | 569 818            | 1 598 909                    | 64 992                 | 125 813                                 | -16 657                                                             | 2 405 854           |
| <b>Pořizovací cena k 31. 12. 2020</b>                                       | <b>7 412 851</b> | <b>64 612 861</b>  | <b>111 435 140</b>           | <b>10 522 507</b>      | <b>2 908 427</b>                        | <b>5 042 703</b>                                                    | <b>201 934 489</b>  |
| <b>Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2020</b>                                | <b>-81 818</b>   | <b>-30 666 526</b> | <b>-70 378 476</b>           | <b>-6 605 548</b>      | <b>-2 787 354</b>                       | <b>-114 632</b>                                                     | <b>-110 634 354</b> |
| Odpisy                                                                      | -                | -1 814 944         | -4 943 143                   | -741 677               | -291 762                                | -                                                                   | -7 791 526          |
| Vyřazení                                                                    | -                | 230 350            | 1 504 140                    | 449 702                | 1 184 286                               | -                                                                   | 3 368 478           |
| Akvizice dceřiných podniků                                                  | -                | -70 301            | -65 733                      | -40 040                | -                                       | -600                                                                | -176 674            |
| Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem                                       | -                | -                  | -                            | 358                    | -                                       | -                                                                   | 358                 |
| Převody*)                                                                   | -                | 831                | -1 638                       | -2 162                 | 2 585                                   | -                                                                   | -384                |
| Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji        | -                | 343 809            | 203 347                      | 17 677                 | 2 760                                   | -                                                                   | 567 593             |
| Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku                  | -306             | -26 113            | -316 968                     | -1 000                 | -1 707                                  | -4 534                                                              | -350 628            |
| Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku          | 555              | 48 892             | 82 508                       | -                      | 2 392                                   | 87 177                                                              | 221 524             |
| Kurzové rozdíly                                                             | -2 522           | -245 588           | -922 801                     | -46 093                | -95 623                                 | -2 062                                                              | -1 314 689          |
| <b>Oprávy a snížení hodnoty k 31. 12. 2020</b>                              | <b>-84 091</b>   | <b>-32 199 590</b> | <b>-74 838 764</b>           | <b>-6 968 783</b>      | <b>-1 984 423</b>                       | <b>-34 651</b>                                                      | <b>-116 110 302</b> |
| <b>Účetní hodnota k 31. 12. 2020</b>                                        | <b>7 328 760</b> | <b>32 413 271</b>  | <b>36 596 376</b>            | <b>3 553 724</b>       | <b>924 004</b>                          | <b>5 008 052</b>                                                    | <b>85 824 187</b>   |

\*) Převody zahrnují přeházení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

| (v tis. Kč)                                                                 | Pozemky          | Budovy<br>a stavby | Samostatné<br>movité<br>věci | Dopravní<br>prostředky | Jiný<br>dlouhodobý<br>hmotný<br>majetek | Nevratné<br>zálohy<br>a nedokončený<br>dlouhodobý<br>hmotný majetek | Celkem              |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Pořizovací cena k 1. 1. 2019 před zahrnutím vlivu IFRS 16</b>            | <b>6 854 225</b> | <b>60 485 296</b>  | <b>103 828 436</b>           | <b>10 011 345</b>      | <b>4 062 772</b>                        | <b>6 435 956</b>                                                    | <b>191 678 030</b>  |
| Vliv IFRS 16                                                                | -                | -                  | -112 698                     | -568 572               | -                                       | -                                                                   | -681 270            |
| <b>Pořizovací cena k 1. 1. 2019 po zohlednění vlivu IFRS 16</b>             | <b>6 854 225</b> | <b>60 485 296</b>  | <b>103 715 738</b>           | <b>9 442 773</b>       | <b>4 062 772</b>                        | <b>6 435 956</b>                                                    | <b>190 996 760</b>  |
| Přírůstky                                                                   | -                | -                  | -                            | -                      | -                                       | 7 466 609                                                           | 7 466 609           |
| Z toho přírůstky z vlastní činnosti                                         | -                | -                  | -                            | -                      | -                                       | 42 185                                                              | 42 185              |
| Vyřazení                                                                    | -54 485          | -302 699           | -1 949 149                   | -501 378               | -423 182                                | -17 510                                                             | -3 248 403          |
| Akvizice dceřiných podniků                                                  | 148 680          | 576 117            | 336 379                      | 13 372                 | 738                                     | 1 385                                                               | 1 076 671           |
| Změna odhadu rezervy na likvidaci dl. majetku                               | -                | 177                | 18 900                       | -                      | -                                       | -                                                                   | 19 077              |
| Převody*)                                                                   | 272 681          | 2 507 234          | 5 767 533                    | 10 460 021             | 145 541                                 | -9 736 513                                                          | 2 497               |
| Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto                     | 26               | -23 921            | -                            | -                      | -                                       | -48                                                                 | -23 943             |
| Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji, netto | -21 053          | -217 229           | -60 863                      | -3 954                 | -                                       | -74                                                                 | -303 173            |
| Převody z kategorie Práva k užívání, netto                                  | -                | -                  | 11 302                       | 1 586                  | -                                       | -                                                                   | 12 888              |
| Převody z a do kategorie Pohledávky z finančního leasingu, netto            | -1 610           | -                  | -                            | -16 500                | -                                       | -                                                                   | -18 110             |
| Kurzové rozdíly                                                             | -30 281          | -288 284           | -711 912                     | -29 301                | -47 452                                 | -30 135                                                             | -1 137 365          |
| <b>Pořizovací cena k 31. 12. 2019</b>                                       | <b>7 168 183</b> | <b>62 736 691</b>  | <b>107 127 928</b>           | <b>9 952 619</b>       | <b>3 738 417</b>                        | <b>4 119 670</b>                                                    | <b>194 843 508</b>  |
| <b>Oprávky a snížení hodnoty k 1. 1. 2019 před zahrnutím vlivu IFRS 16</b>  | <b>-111 161</b>  | <b>-28 813 687</b> | <b>-67 184 243</b>           | <b>-6 627 252</b>      | <b>-2 930 973</b>                       | <b>-205 466</b>                                                     | <b>-105 872 782</b> |
| Vliv IFRS 16                                                                | -                | -                  | 25 945                       | 270 265                | -                                       | -                                                                   | 296 210             |
| <b>Oprávky a snížení hodnoty k 1. 1. 2019 po zohlednění vlivu IFRS 16</b>   | <b>-111 161</b>  | <b>-28 813 687</b> | <b>-67 158 298</b>           | <b>-6 356 987</b>      | <b>-2 930 973</b>                       | <b>-205 466</b>                                                     | <b>-105 576 572</b> |
| Odpisy                                                                      | -                | -1 757 186         | -4 762 368                   | -671 573               | -336 720                                | -                                                                   | -7 527 847          |
| Vyřazení                                                                    | -                | 259 782            | 1 750 871                    | 411 356                | 443 037                                 | -                                                                   | 2 865 046           |
| Akvizice dceřiných podniků                                                  | -                | -392 813           | -105 914                     | -5 869                 | -350                                    | -                                                                   | -504 946            |
| Převody*)                                                                   | -                | -62 553            | -102 766                     | -5 657                 | -642                                    | 164 841                                                             | -6 777              |
| Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí                            | -                | 26 363             | -                            | -                      | -                                       | -                                                                   | 26 363              |
| Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji        | -                | 145 931            | 55 279                       | 1 799                  | -                                       | -                                                                   | 203 009             |
| Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku                  | -297             | -231 963           | -570 768                     | -                      | -503                                    | -79 583                                                             | -883 114            |
| Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku          | 28 632           | 46 104             | 95 217                       | 724                    | 3 657                                   | 4 534                                                               | 178 868             |
| Kurzové rozdíly                                                             | 1 008            | 113 496            | 420 271                      | 20 659                 | 35 140                                  | 1 042                                                               | 591 616             |
| <b>Oprávky a snížení hodnoty k 31. 12. 2019</b>                             | <b>-81 818</b>   | <b>-30 666 526</b> | <b>-70 378 476</b>           | <b>-6 605 548</b>      | <b>-2 787 354</b>                       | <b>-114 632</b>                                                     | <b>-110 634 354</b> |
| <b>Účetní hodnota k 31. 12. 2019</b>                                        | <b>7 086 365</b> | <b>32 070 165</b>  | <b>36 749 452</b>            | <b>3 347 071</b>       | <b>951 063</b>                          | <b>4 005 038</b>                                                    | <b>84 209 154</b>   |

\*) Převody zahrnují přerážení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

Z toho dlouhodobý hmotný majetek, který Skupina jako pronajímatel pronajala formou operativního leasingu:

| (v tis. Kč)                                                                             | Pozemky        | Budovy<br>a stavby | Samostatné<br>movité věci | Dopravní<br>prostředky | Jiný<br>dlouhodobý<br>hmotný majetek | Celkem           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------|
| <b>Pořizovací cena k 1. 1. 2020</b>                                                     | <b>137 556</b> | <b>1 435 463</b>   | <b>135 098</b>            | <b>95 698</b>          | <b>17 863</b>                        | <b>1 821 678</b> |
| Přírůstky z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku                                 | -              | 8 840              | 100 484                   | 98 347                 | 218                                  | 207 889          |
| Vyřazení                                                                                | -493           | -610               | -27 380                   | -10 439                | -                                    | -38 922          |
| Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajatého formou operativního leasingu | 3 859          | 208 117            | 9 040                     | 10 360                 | 25 816                               | 257 192          |
| Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto                                 | 181            | 3 717              | -                         | -                      | -                                    | 3 898            |
| Převody z a do kategorie Aktiv držených k prodeji, netto                                | -              | -26 498            | -1 890                    | -                      | -                                    | -28 388          |
| Kurzové rozdíly                                                                         | 32             | 18 535             | 404                       | 180                    | 392                                  | 19 543           |
| <b>Pořizovací cena k 31. 12. 2020</b>                                                   | <b>141 135</b> | <b>1 647 564</b>   | <b>215 756</b>            | <b>194 146</b>         | <b>44 289</b>                        | <b>2 242 890</b> |
| <b>Oprávky a snížení hodnoty k 1. 1. 2020</b>                                           | <b>-</b>       | <b>-624 610</b>    | <b>-42 691</b>            | <b>-7 716</b>          | <b>-12 549</b>                       | <b>-687 566</b>  |
| Odpisy                                                                                  | -              | -38 851            | -13 629                   | -21 805                | -4 148                               | -78 433          |
| Vyřazení                                                                                | -              | 464                | 5 880                     | 1 760                  | -                                    | 8 104            |
| Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajatého formou operativního leasingu | -              | -38 602            | -3 620                    | -4 508                 | -13 020                              | -59 750          |
| Převody z a do kategorie Aktiv držených k prodeji, netto                                | -              | 9 133              | 1 890                     | -                      | -                                    | 11 023           |
| Kurzové rozdíly                                                                         | -              | -1 589             | -116                      | 21                     | -284                                 | -1 968           |
| <b>Oprávky a snížení hodnoty k 31. 12. 2020</b>                                         | <b>-</b>       | <b>-694 055</b>    | <b>-52 286</b>            | <b>-32 248</b>         | <b>-30 001</b>                       | <b>-808 590</b>  |
| <b>Účetní hodnota k 31. 12. 2020</b>                                                    | <b>141 135</b> | <b>953 509</b>     | <b>163 470</b>            | <b>161 898</b>         | <b>14 288</b>                        | <b>1 434 300</b> |

| (v tis. Kč)                                                                             | Pozemky        | Budovy<br>a stavby | Samostatné<br>movité věci | Dopravní<br>prostředky | Jiný<br>dlouhodobý<br>hmotný majetek | Celkem           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------|
| <b>Pořizovací cena k 1. 1. 2019</b>                                                     | <b>123 010</b> | <b>1 320 458</b>   | <b>81 637</b>             | <b>2 308</b>           | <b>17 040</b>                        | <b>1 544 453</b> |
| Přírůstky z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku                                 | 5              | 70 504             | 53 624                    | 93 527                 | -                                    | 217 660          |
| Vyřazení                                                                                | -221           | -7 288             | -107                      | -40                    | -                                    | -7 656           |
| Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajatého formou operativního leasingu | 14 724         | 52 812             | 158                       | -                      | 1 042                                | 68 736           |
| Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto                                 | 54             | 6 506              | -                         | -                      | -                                    | 6 560            |
| Kurzové rozdíly                                                                         | -16            | -7 529             | -214                      | -97                    | -219                                 | -8 075           |
| <b>Pořizovací cena k 31. 12. 2019</b>                                                   | <b>137 556</b> | <b>1 435 463</b>   | <b>135 098</b>            | <b>95 698</b>          | <b>17 863</b>                        | <b>1 821 678</b> |
| <b>Oprávký a snížení hodnoty k 1. 1. 2019</b>                                           | <b>-</b>       | <b>-564 189</b>    | <b>-35 241</b>            | <b>-1 192</b>          | <b>-10 368</b>                       | <b>-610 990</b>  |
| Odpisy                                                                                  | -              | -42 329            | -7 524                    | -6 584                 | -2 331                               | -58 768          |
| Vyřazení                                                                                | -              | 6 233              | 107                       | 40                     | -                                    | 6 380            |
| Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajatého formou operativního leasingu | -              | -25 057            | -82                       | -                      | -                                    | -25 139          |
| Kurzové rozdíly                                                                         | -              | 732                | 49                        | 20                     | 150                                  | 951              |
| <b>Oprávký a snížení hodnoty k 31. 12. 2019</b>                                         | <b>-</b>       | <b>-624 610</b>    | <b>-42 691</b>            | <b>-7 716</b>          | <b>-12 549</b>                       | <b>-687 566</b>  |
| <b>Účetní hodnota k 31. 12. 2019</b>                                                    | <b>137 556</b> | <b>810 853</b>     | <b>92 407</b>             | <b>87 982</b>          | <b>5 314</b>                         | <b>1 134 112</b> |

Dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 8 167 317 tis. Kč a 8 326 106 tis. Kč k 31. prosinci 2020 a 2019 slouží jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny. Viz také poznámka 18.1.

Změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku je vykázána jako součást Snížení hodnoty goodwillu a změny stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto.

Ztráta ze snížení hodnoty v částce 253 189 tis. Kč v roce 2020 souvisí se snížením hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Média 1 (viz poznámka 32).

V roce 2019 byla vykázána ztráta ze snížení hodnoty zejména v souvislosti se snížením hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky pekárských společností v Německu způsobeným očekávanou nižší výkonností této jednotky.

## 5.2 Dlouhodobý nehmotný majetek

| (v tis. Kč)                                                          | Vývoj          | Software          | Ocenitelná práva  | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | Cellkem           |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Pořizovací cena k 1. 1. 2020</b>                                  | <b>111 608</b> | <b>1 824 070</b>  | <b>1 975 003</b>  | <b>1 558 690</b>                 | <b>107 361</b>                                            | <b>5 576 732</b>  |
| Přírůstky                                                            | -              | -                 | -                 | -                                | 803 093                                                   | 803 093           |
| Z toho přírůstky z vlastní činnosti                                  | -              | -                 | -                 | -                                | 19 460                                                    | 19 460            |
| Vyřazení                                                             | -              | -7 908            | -11 718           | -401 296                         | -                                                         | -420 922          |
| Převody*)                                                            | 2 426          | 164 152           | 15 174            | 649 502                          | -825 232                                                  | 6 022             |
| Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji | -              | -222              | -                 | -                                | -1 456                                                    | -1 678            |
| Kurzové rozdíly                                                      | 9              | 20 853            | 16 354            | 13 452                           | 1 000                                                     | 51 668            |
| <b>Pořizovací cena k 31. 12. 2020</b>                                | <b>114 043</b> | <b>2 000 945</b>  | <b>1 994 813</b>  | <b>1 820 348</b>                 | <b>84 766</b>                                             | <b>6 014 915</b>  |
| <b>Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2020</b>                         | <b>-92 370</b> | <b>-1 501 022</b> | <b>-709 826</b>   | <b>-680 835</b>                  | <b>-14 115</b>                                            | <b>-2 998 188</b> |
| Odpisy                                                               | -6 931         | -116 204          | -140 048          | -14 544                          | -                                                         | -277 727          |
| Vyřazení                                                             | -              | 7 334             | 11 479            | 2 470                            | -                                                         | 21 283            |
| Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji | -              | 222               | -                 | -                                | -                                                         | 222               |
| Ztráta ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku           | -              | -                 | -384 153          | -51 523                          | -34                                                       | -435 710          |
| Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku   | -              | -                 | -                 | -                                | 191                                                       | 191               |
| Kurzové rozdíly                                                      | -8             | -16 671           | -5 489            | -75                              | -442                                                      | -22 685           |
| <b>Oprávy a snížení hodnoty k 31. 12. 2020</b>                       | <b>-99 309</b> | <b>-1 626 341</b> | <b>-1 228 037</b> | <b>-744 507</b>                  | <b>-14 400</b>                                            | <b>-3 712 594</b> |
| <b>Účetní hodnota k 31. 12. 2020</b>                                 | <b>14 734</b>  | <b>374 604</b>    | <b>766 776</b>    | <b>1 075 841</b>                 | <b>70 366</b>                                             | <b>2 302 321</b>  |

\*) Převody zahrnují přerazení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

| (v tis. Kč)                                                          | Vývoj          | Software          | Ocenitelná práva | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | Celkem            |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Pořizovací cena k 1. 1. 2019</b>                                  | <b>91 595</b>  | <b>1 769 685</b>  | <b>1 961 672</b> | <b>1 541 728</b>                 | <b>94 139</b>                                             | <b>5 458 819</b>  |
| Přírůstky                                                            | -              | -                 | -                | -                                | 657 280                                                   | 657 280           |
| Z toho přírůstky z vlastní činnosti                                  | -              | -                 | -                | -                                | 21 169                                                    | 21 169            |
| Vyřazení                                                             | -190           | -61 930           | -643             | -458 292                         | -756                                                      | -521 811          |
| Akvizice dceřiných podniků                                           | -              | 1 727             | 658              | -                                | 1 188                                                     | 3 573             |
| Převody*)                                                            | 20 207         | 1 24 000          | 22 592           | 481 374                          | -643 969                                                  | 4 204             |
| Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji | -              | -294              | -                | -                                | -                                                         | -294              |
| Kurzové rozdíly                                                      | -4             | -9 118            | -9 276           | -6 120                           | -521                                                      | -25 039           |
| <b>Pořizovací cena k 31. 12. 2019</b>                                | <b>111 608</b> | <b>1 824 070</b>  | <b>1 975 003</b> | <b>1 558 690</b>                 | <b>107 361</b>                                            | <b>5 576 732</b>  |
| <b>Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2019</b>                         | <b>-88 829</b> | <b>-1 471 099</b> | <b>-534 233</b>  | <b>-668 815</b>                  | <b>-13 583</b>                                            | <b>-2 776 559</b> |
| Odpisy                                                               | -3 734         | -97 936           | -150 791         | -14 034                          | -                                                         | -266 495          |
| Vyřazení                                                             | 190            | 61 521            | 429              | 1 713                            | -                                                         | 63 853            |
| Akvizice dceřiných podniků                                           | -              | -822              | -435             | -                                | -                                                         | -1 257            |
| Převody*)                                                            | -              | 76                | -20              | 20                               | -                                                         | 76                |
| Ztráta ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku           | -              | -                 | -28 546          | -                                | -699                                                      | -29 245           |
| Kurzové rozdíly                                                      | 3              | 7 238             | 3 770            | 281                              | 167                                                       | 11 459            |
| <b>Oprávy a snížení hodnoty k 31. 12. 2019</b>                       | <b>-92 370</b> | <b>-1 501 022</b> | <b>-709 826</b>  | <b>-680 835</b>                  | <b>-14 115</b>                                            | <b>-2 998 168</b> |
| <b>Účetní hodnota k 31. 12. 2019</b>                                 | <b>19 238</b>  | <b>323 048</b>    | <b>1 265 177</b> | <b>877 855</b>                   | <b>93 246</b>                                             | <b>2 578 564</b>  |

\*) Převody zahrnují přerážení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

Ocenitelná práva obsahují především ochranné známky a kapitalizované náklady související s legislativou REACH.

Jiný dlouhodobý nehmotný majetek obsahuje především nakoupené emisní povolenky.

K 31. prosinci 2020 a 2019 Skupina neevidovala dlouhodobá nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti.

Ztráta ze snížení hodnoty v částce 435 676 tis. Kč v roce 2020 souvisí se snížením hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Média 1 (viz poznámka 32).

### Náklady na vývoj, které nebyly kapitalizovány

Řada společností Skupiny, především v chemickém a potravinářském odvětví, má výzkumně-vývojová pracoviště s laboratorními zařízeními a kvalifikovanými zaměstnanci pro oblast výzkumu, vývoje a odborných analýz. Tyto činnosti jsou vnímány jako standardní součást provozních aktivit a jsou primárně zaměřeny na kontinuální inovace produktů a ekologické cíle společně s nárůstem efektivity výroby a zvyšováním kvality výrobků. Náklady podniků Skupiny na výzkum nejsou v rámci reportingu samostatně sledovány s výjimkou dceřiných podniků, u kterých je výzkum a vývoj pro Skupinu považován v daném roce za nosnou aktivitu. V roce 2020 a 2019 byl tímto dceřiným podnikem pouze VUCHT a.s., jehož provozní náklady včetně odpisů a mezd činily v přepočtu 94 660 tis. Kč a 81 758 tis. Kč. Činnost jiných výzkumných ústavů a obdobných podniků, jako např. Výzkumný ústav organických syntéz a.s. či Centrum organické chemie s.r.o., byla v těchto obdobích primárně zaměřena na výzkum, vývoj a výrobu chemických výrobků pro externí zákazníky a Skupina ji do evidence nákladů na výzkum nezařadila.

Výdaje na výzkum a vývoj formou nákupu externích služeb vykázané jako náklady ve výsledku hospodaření 2020 a 2019 činily celkem 26 505 tis. Kč a 24 637 tis. Kč.

## 5.3 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí představují větší počet pro Skupinu individuálně nevýznamných majetků s různým účelem použití, zpravidla určených na pronájem pro administrativní či hospodářské účely. Reálná hodnota investic do nemovitostí se určuje jednou ročně. Základním zdrojem určení reálné hodnoty jsou současné tržní ceny. Jsou-li nedostupné, použijí se alternativní oceňovací metody, založené na spolehlivých odhadech budoucích peněžních toků diskontovaných sazbami, které odrážejí současné tržní odhady nejistoty, co se týče výše a načasování peněžních toků, a jsou podloženy současnými cenami či vyšší nájmů za obdobný typ majetku ve stejné lokalitě a technickém stavu. Investice do nemovitostí ve Skupině nejsou pravidelně oceňovány nezávislým znalcem. Při určení reálné hodnoty se přihlíží k oceněním ne starším 3 let, která byla provedena nezávislými znalci pro danou investici do nemovitostí anebo pro obdobný majetek, dle relevance. Vliv potenciálních změn reálné hodnoty investic do nemovitostí na výsledek hospodaření před zdaněním ve vztahu k hypotetickým změnám diskontní sazby v případě investic oceňovaných výnosovou metodou přístupu a zařazených do úrovně 3 hierarchie reálných hodnot je pro Skupinu nevýznamný.

Skupina nemá k 31. prosinci 2020 resp. 2019 žádné omezení realizovatelnosti svých investic do nemovitostí. Skupina dále neevidovala smluvní závazky k nákupu, výstavbě nebo rekonstrukci investice do nemovitosti, případně jejím opravám, údržbě či rozšiřování.

Investice do nemovitostí v hodnotě 71 580 tis. Kč a 78 094 tis. Kč sloužily k 31. prosinci 2020 a 2019, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

## 6 Leasing

### 6.1 Skupina jako nájemce

Aktivum z práva k užívání dlouhodobého majetku zahrnuje především aktivum z práva k užívání zemědělských a ostatních pozemků a dále budov a staveb, železničních vozů a vleček, dalších dopravních prostředků a ostatních technologií a vybavení. Nájemní smlouvy jsou zpravidla uzavírány na dobu určitou anebo na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou. Řada smluv obsahuje opce na prodloužení či ukončení, které společnosti Skupiny zohledňují při vyhodnocení délky trvání nájemního vztahu. Podmínky a doba nájmu se u jednotlivých nájemních smluv liší a v případě některých, především nemovitých, majetků má Skupina možnost uplatnit prodloužení nájmu na předem dohodnuté období.

Skupina má u některých smluv možnost odkoupit zařízení po skončení leasingu. Skupina zahrnuje do leasingových plateb, které jsou součástí ocenění závazku z leasingu, realizační cenu opce na nákup podkladového aktiva, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije. Závazky Skupiny z nájmu jsou zaručeny především vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Mateřská společnost a další společnosti Skupiny jsou v roce 2020 a 2019 nájemcem zemědělských pozemků, budov převážně administrativního charakteru a vybraného movitého majetku od spřízněných společností IMOBA, a.s. a Istrochem Reality, a.s. Většina nájemních smluv s těmito společnostmi je nastavena jako smlouva na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou do 1 roku, nicméně, především v případě nemovitého majetku, lze s přiměřenou jistotou předpokládat, že tyto smlouvy mají spíše dlouhodobější charakter. Závazky z leasingu pozemků, budov a movitého majetku od těchto spřízněných stran k 31. prosinci 2020 a 2019 činily celkem 866 453 tis. Kč a 931 408 tis. Kč (viz poznámka 28).

Skupina vykázala k 31. prosinci 2020 a 2019 následující účetní hodnoty aktiv z práva k užívání související odpisy za rok 2020 a 2019:

| (v tis. Kč)                    | Zbývajících doba trvání nájmu je obvykle | Účetní hodnota k 31. prosinci 2020 | Účetní hodnota k 31. prosinci 2019 | Odpisy práva k užívání za rok 2020 | Odpisy práva k užívání za rok 2019 |
|--------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Zemědělské pozemky             | Do 11 let                                | 2 420 981                          | 2 391 982                          | -431 637                           | -426 076                           |
| Ostatní pozemky                | Do 5 let                                 | 161 513                            | 183 393                            | -28 606                            | -28 948                            |
| Budovy a stavby                | Do 8 let                                 | 1 575 411                          | 1 841 304                          | -354 922                           | -356 686                           |
| Železniční vozy a vlečky       | Do 8 let                                 | 1 185 845                          | 1 335 390                          | -315 192                           | -237 800                           |
| Dopravní prostředky            | Do 4 let                                 | 420 743                            | 539 160                            | -217 336                           | -227 079                           |
| Ostatní technologie a vybavení | Do 8 let                                 | 237 904                            | 295 159                            | -57 481                            | -53 914                            |
| Ostatní                        | Do 3 let                                 | 15 532                             | 21 130                             | -5 235                             | -4 958                             |
| <b>Celkem</b>                  |                                          | <b>6 017 929</b>                   | <b>6 607 518</b>                   | <b>-1 410 409</b>                  | <b>-1 335 461</b>                  |

Skupina vykázala přírůstky aktiv z práva k užívání bez vlivu akvizic dceřiných podniků (viz poznámky 4.5 a 4.6) a bez zohlednění přírůstků aktiv z práva k užívání vyplývajících z nájmu pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů během roku 2020 a 2019 ve výši 418 384 tis. Kč a 609 385 tis. Kč. Nájem pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů jsou zpravidla stabilní a přibývají zejména vlivem akvizic dceřiných společností.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků ze závazků z leasingu v členění dle očekávané splatnosti:

| (v tis. Kč)   | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Do 1 roku     | 1 421 596         | 1 475 770         |
| 1 – 5 let     | 3 529 750         | 3 649 186         |
| Nad 5 let     | 1 704 383         | 1 999 441         |
| <b>Celkem</b> | <b>6 655 729</b>  | <b>7 124 397</b>  |

Struktura závazků z leasingu k 31. prosinci 2020 a 2019:

| (v tis. Kč)               | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Krátkodobé (viz pozn. 15) | 1 346 270         | 1 420 713         |
| Dlouhodobé (viz pozn. 14) | 4 768 098         | 5 263 356         |
| <b>Celkem</b>             | <b>6 114 368</b>  | <b>6 684 069</b>  |

Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty následující částky související s leasingy:

| (v tis. Kč)                                                                              | 2020       | 2019       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Odpisy aktiv z práva k užívání                                                           | -1 410 409 | -1 335 461 |
| Úrokové náklady ze závazků z leasingu                                                    | -99 561    | -95 016    |
| Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům                                           | -241 193   | -396 110   |
| Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou krátkodobé       | -51 524    | -51 210    |
| Náklady vztahující se k variabilním leasingovým platbám nezahrnutým do oceňování závazku | -14 670    | -21 123    |
| Výnosy ze subleasingu aktiv z práva k užívání                                            | 28 160     | 24 782     |

Celkové peněžní výdaje související se závazky z leasingu v roce 2020 a 2019 činily 1 416 406 tis. Kč a 1 307 396 tis. Kč.

## 6.2 Skupina jako pronajímatel

### Operativní leasing

K 31. prosinci 2020 a 2019 výnosy z operativního leasingu činily 375 895 tis. Kč a 342 307 tis. Kč.

Výnosy z pronájmu majetku představují velký počet pro Skupinu individuálně nevýznamných položek a nájemních smluv na nemovitý i movitý majetek. Jejich doba trvání se zpravidla pohybuje v rozpětí několika dnů až let a zahrnuje široké spektrum majetku. Pohledávky Skupiny z pronájmů jsou zaručeny především vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z operativního leasingu v členění dle očekávané splatnosti v jednotlivých letech od rozvahového dne:

| (v tis. Kč)   | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 1. rok        | 256 340           | 239 414           |
| 2. rok        | 192 860           | 171 141           |
| 3. rok        | 182 724           | 159 568           |
| 4. rok        | 143 717           | 119 167           |
| 5. rok        | 136 687           | 110 442           |
| Nad 5 let     | 318 798           | 292 361           |
| <b>Celkem</b> | <b>1 231 126</b>  | <b>1 092 093</b>  |

Dlouhodobý hmotný majetek, který je předmětem operativního leasingu, je uveden v poznámce 5.1.

### Finanční leasing

Finanční leasing představuje zejména pronájem jedné ze společností Skupiny, která má uzavřenou dlouhodobou smlouvu do roku 2091 na pronájem pozemku se spřízněnou stranou CS CABOT, spol. s r.o. Výše nájemného je v souladu se smlouvou pravidelně upravována o inflaci.

V roce 2020 a 2019 Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty úrokové výnosy z pohledávek z finančního leasingu v částce 3 747 tis. Kč a 3 598 tis. Kč.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z finančního leasingu v členění dle očekávané splatnosti v jednotlivých letech od rozvahového dne:

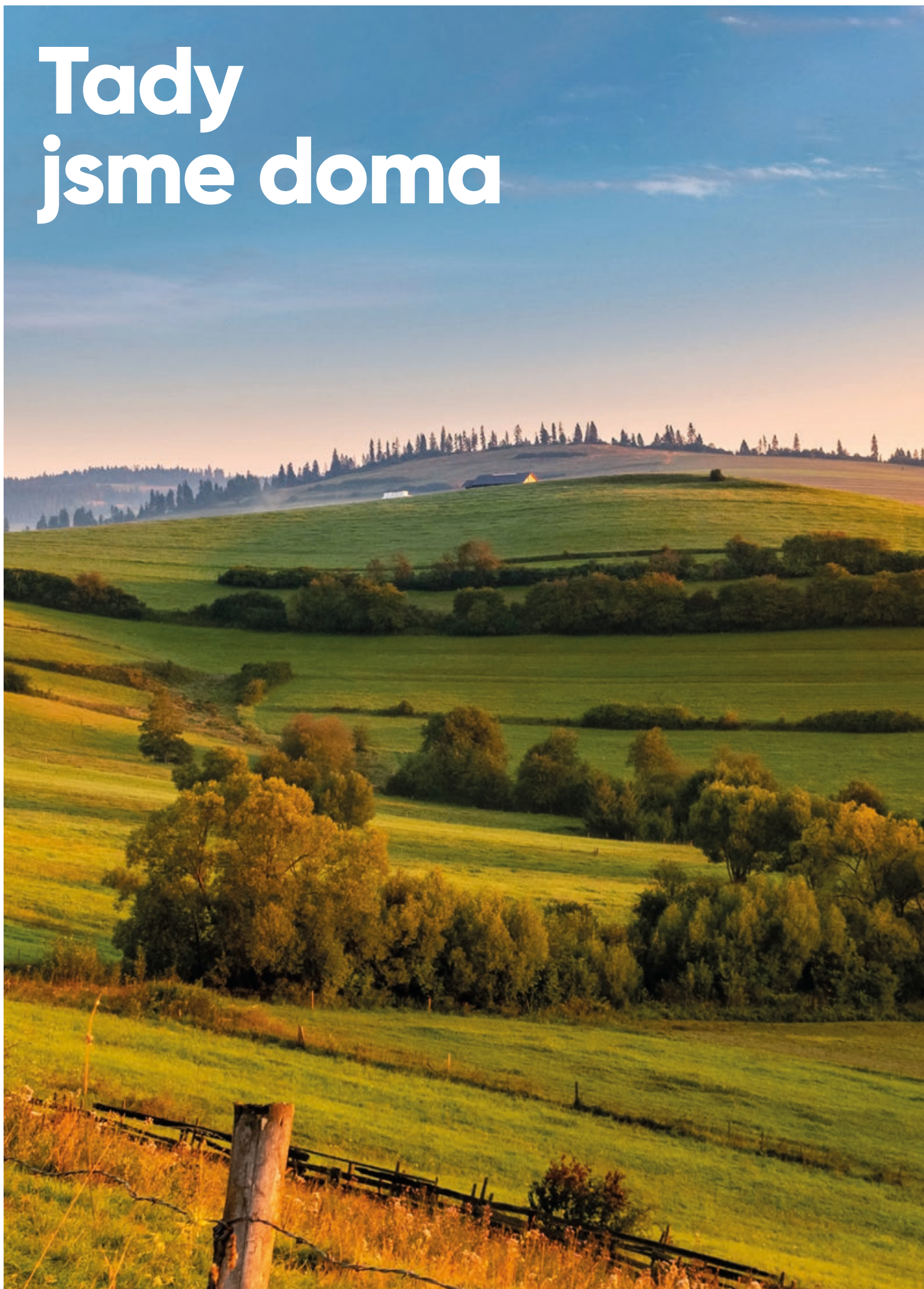
| (v tis. Kč)   | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 1. rok        | 17 912            | 13 673            |
| 2. rok        | 10 492            | 19 176            |
| 3. rok        | 6 138             | 5 894             |
| 4. rok        | 3 246             | 5 782             |
| 5. rok        | 3 246             | 2 891             |
| Nad 5 let     | 211 275           | 191 026           |
| <b>Celkem</b> | <b>252 309</b>    | <b>238 442</b>    |

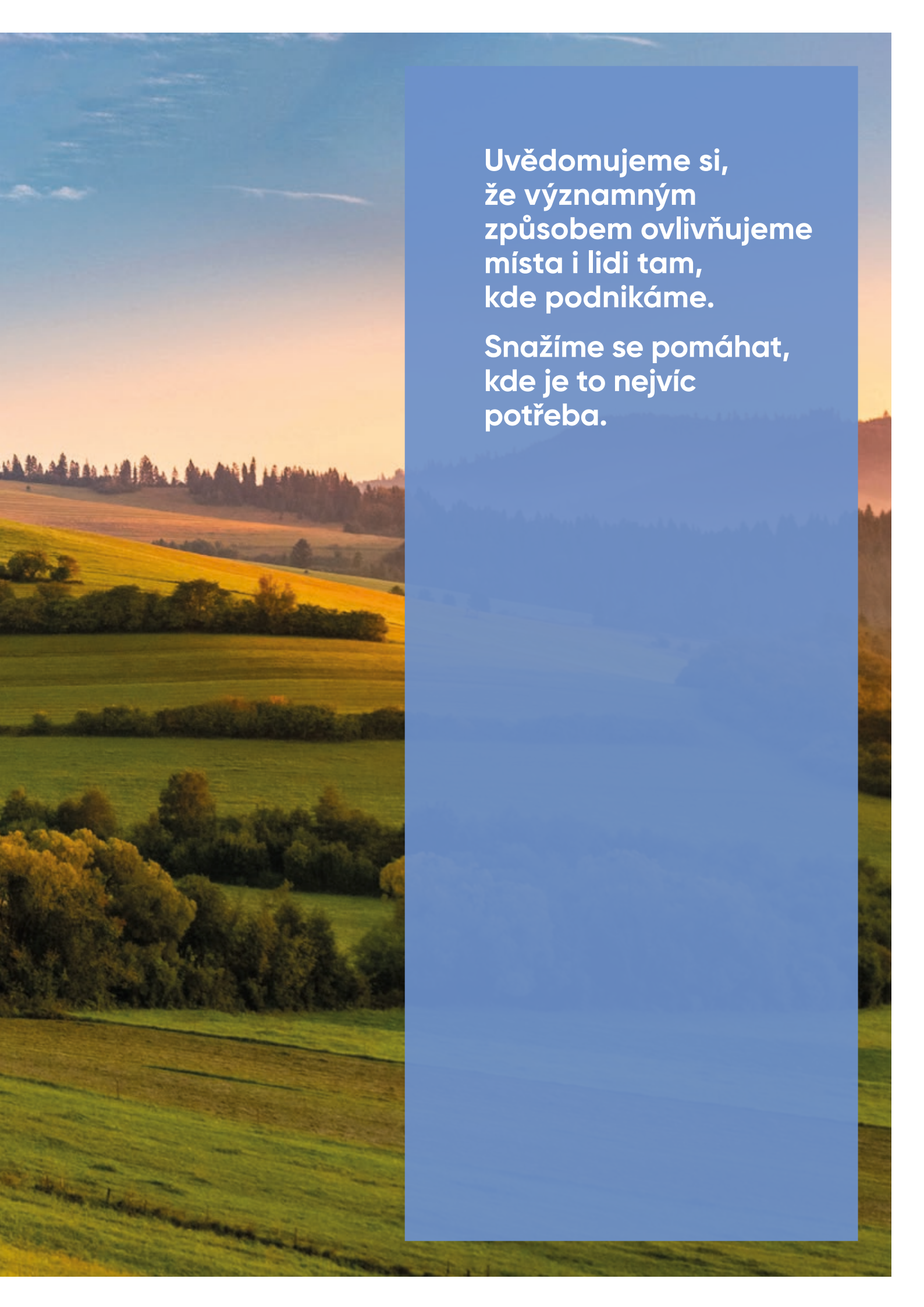
Struktura pohledávek z finančního leasingu k 31. prosinci 2020 a 2019:

| (v tis. Kč)   | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Krátkodobé    | 15 074            | 9 535             |
| Dlouhodobé    | 116 436           | 116 529           |
| <b>Celkem</b> | <b>131 510</b>    | <b>126 064</b>    |

Rozdíl mezi nediskontovanými peněžními toky z pohledávek z finančního leasingu a jejich účetní hodnotou představuje nerealizovaný úrokový výnos z finančního leasingu.

Tady  
jsme doma





Uvědomujeme si,  
že významným  
způsobem ovlivňujeme  
místa i lidi tam,  
kde podnikáme.

Snážíme se pomáhat,  
kde je to nejvíc  
potřeba.

## 7 Biologická aktiva

Část dlouhodobých i krátkodobých biologických aktiv vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, může sloužit jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

### 7.1 Dlouhodobá biologická aktiva

Skupina měla k 31. prosinci 2020 a 2019 následující dlouhodobá biologická živočišná aktiva:

| (v kusech)       | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|------------------|-------------------|-------------------|
| Prasnice a kanci | 12 928            | 12 267            |
| Mléčný skot      | 14 252            | 13 996            |
| Masný skot       | 2 425             | 2 429             |

Dlouhodobá biologická živočišná aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej.

Pohyby v jednotlivých kategoriích dlouhodobých biologických živočišných aktiv byly v letech 2020 a 2019 následující:

| (v tis. Kč)                                                             | Prasata       | Mléčný skot    | Masný skot    | Ostatní    | Celkem         |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|------------|----------------|
| <b>Stav k 1. 1. 2019</b>                                                | <b>49 320</b> | <b>393 896</b> | <b>41 872</b> | <b>250</b> | <b>485 338</b> |
| Přírůstky                                                               | 74 334        | 187 087        | 14 941        | 23         | 276 385        |
| <i>Z toho: koupí</i>                                                    | <i>2 421</i>  | <i>2 146</i>   | <i>2 546</i>  | <i>23</i>  | <i>7 136</i>   |
| <i>vlastní činností</i>                                                 | <i>71 913</i> | <i>184 941</i> | <i>12 395</i> | <i>-</i>   | <i>269 249</i> |
| Vyřazení z titulu prodeje a ostatní vyřazení                            | -3 526        | -44 984        | -1 653        | -138       | -50 301        |
| Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení | -45 004       | -116 501       | -8 929        | -18        | -170 452       |
| Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování            | -21 340       | -93 908        | -4 003        | -14        | -119 265       |
| Kurzové rozdíly                                                         | -             | -577           | -             | -4         | -581           |
| <b>Stav k 31. 12. 2019</b>                                              | <b>53 784</b> | <b>325 013</b> | <b>42 228</b> | <b>99</b>  | <b>421 124</b> |
| Akvizice dceřiných podniků                                              | -             | 5 949          | -             | -          | 5 949          |
| Přírůstky                                                               | 59 590        | 189 452        | 11 147        | 58         | 260 247        |
| <i>Z toho: koupí</i>                                                    | <i>4 604</i>  | <i>312</i>     | <i>1 287</i>  | <i>58</i>  | <i>6 261</i>   |
| <i>vlastní činností</i>                                                 | <i>54 986</i> | <i>189 140</i> | <i>9 860</i>  | <i>-</i>   | <i>253 986</i> |
| Vyřazení z titulu prodeje a ostatní vyřazení                            | -2 492        | -45 741        | -1 718        | -10        | -49 961        |
| Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení | -44 317       | -100 750       | -6 169        | -12        | -151 248       |
| Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování            | -19 946       | -77 493        | -4 895        | -30        | -102 364       |
| Kurzové rozdíly                                                         | -             | 1 546          | -             | -5         | 1 541          |
| <b>Stav k 31. 12. 2020</b>                                              | <b>46 619</b> | <b>297 976</b> | <b>40 593</b> | <b>100</b> | <b>385 288</b> |

Dlouhodobá biologická rostlinná aktiva v hodnotě 19 207 tis. Kč a 19 636 tis. Kč k 31. prosinci 2020 a 2019 představovaly zejména chmelnice, vinice, sady, lesy a ostatní trvalé porosty.

Skupina v letech 2020 a 2019 vyprodukovala 156 808 tun a 146 415 tun mléka.

### 7.2 Krátkodobá biologická aktiva

Skupina měla k 31. prosinci 2019 a 2018 následující krátkodobá biologická živočišná aktiva:

| (v kusech)  | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| Drůbež      | 4 804 116         | 5 649 270         |
| Prasata     | 213 095           | 215 285           |
| Mléčný skot | 13 871            | 14 001            |
| Masný skot  | 4 504             | 3 857             |

Drůbež v množství 315 288 kusů je vykázaná k 31. prosinci 2020 v rámci aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji, viz poznámka 9.

Krátkodobá biologická živočišná aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou sníženou o odhadované náklady při prodeji (viz poznámka 2.6). Pro prasníčky (zahrnuté v rámci prasat) a jalovice (zahrnuté v rámci skotu) neexistuje likvidní trh a nelze, s ohledem na povahu výroby, jednoznačně určit náklady a výnosy související pouze s chovem těchto aktiv. Prasníčky a jalovice jsou oceňovány pořizovací cenou mínus případné náklady na znehodnocení a toto nákladové ocenění aproximuje tržní hodnotu. Dlouhodobá evidenční zemědělských podniků potvrzuje, že nákladové ocenění jalovic a prasníček aproximuje tržní hodnotu.

Pohyby v jednotlivých kategoriích krátkodobých biologických živočišných aktiv byly v letech 2020 a 2019 následující:

|                                                                         | CHOVNÁ   |         |             |         |          | ke KONZUMACI |            |             |            |         |            |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|---------|-------------|---------|----------|--------------|------------|-------------|------------|---------|------------|
|                                                                         | Družběž  | Prasata | Mléčný skot | Ostatní | Celkem   | Družběž      | Prasata    | Mléčný skot | Masný skot | Ostatní | Celkem     |
| Stav k 1. 1. 2019                                                       | 74 747   | 48 090  | 245 367     | 7 491   | 375 695  | 97 467       | 228 466    | 23 891      | 80 562     | 187     | 430 573    |
| Přirůstky                                                               | 150 062  | 47 501  | 297 529     | 712     | 495 804  | 1 894 677    | 1 562 668  | 12 585      | 73 425     | 90      | 3 543 445  |
| Z toho: koupí                                                           | 40 752   | -       | 31 051      | -       | 71 803   | -            | 19 039     | -           | 15 172     | 12      | 34 223     |
| vlastní činnosti - příchovky, přirůstky                                 | 1 09 310 | 47 501  | 266 478     | 712     | 424 001  | 1 894 677    | 1 543 629  | 12 585      | 58 253     | 78      | 3 509 222  |
| Produkce                                                                | -22 436  | -14 739 | -102 938    | -561    | -140 674 | -1 850 476   | -1 462 004 | -26 390     | -61 085    | -44     | -3 399 999 |
| Převody mezi kategoriemi a do dlouhodobých biologických aktiv           | -        | -45 807 | -194 398    | 149     | -240 056 | -            | -24 338    | 9 456       | -14 311    | -       | -29 193    |
| Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení | -102 554 | -       | -           | -       | -102 554 | 4 316        | 163 385    | -6 574      | -12 825    | -       | 148 302    |
| Likvidace                                                               | -14 725  | -3 297  | -4 660      | -3      | -22 685  | -42 244      | -43 443    | -193        | -1 971     | -47     | -87 898    |
| Kurzové rozdíly                                                         | -        | -       | -401        | -78     | -479     | -382         | -483       | -           | -          | -2      | -867       |
| Stav k 31. 12. 2019                                                     | 85 094   | 31 748  | 240 499     | 7 710   | 365 051  | 103 358      | 424 251    | 12 775      | 63 795     | 184     | 604 363    |
| Akvizice dceřiných podniků                                              | -        | -       | 2 494       | -       | 2 494    | -            | -          | 541         | -          | -       | 541        |
| Přirůstky                                                               | 153 334  | 43 897  | 314 689     | 1 559   | 513 479  | 1 845 840    | 1 598 336  | 10 704      | 86 988     | 69      | 3 541 937  |
| Z toho: koupí                                                           | 56 497   | -       | 34 163      | 934     | 91 594   | -            | 5 380      | 11          | 19 834     | 17      | 25 242     |
| vlastní činnosti - příchovky, přirůstky                                 | 96 837   | 43 897  | 280 526     | 625     | 421 885  | 1 845 840    | 1 592 956  | 10 693      | 67 154     | 52      | 3 516 695  |
| Produkce                                                                | -28 793  | -13 561 | -109 479    | -1 191  | -153 024 | -1 818 130   | -1 541 810 | -17 861     | -57 772    | -88     | -3 435 661 |
| Převody mezi kategoriemi a do dlouhodobých biologických aktiv           | -        | -28 344 | -197 382    | 370     | -225 356 | -            | -26 701    | 4 978       | -6 907     | -       | -28 630    |
| Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji    | -16 055  | -       | -           | -       | -16 055  | -            | -          | -           | -          | -2      | -2         |
| Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení | -117 707 | -       | -           | -       | -117 707 | 4 477        | -169 169   | 728         | -4 300     | -       | -168 264   |
| Likvidace                                                               | -16 214  | -3 852  | -4 950      | -7      | -25 023  | -43 899      | -45 504    | -305        | -2 265     | -23     | -91 996    |
| Kurzové rozdíly                                                         | -        | -       | 1051        | 206     | 1 257    | 1 051        | -574       | -           | -4         | -4      | 469        |
| Stav k 31. 12. 2020                                                     | 59 659   | 29 888  | 246 922     | 8 647   | 345 116  | 92 697       | 238 829    | 11 560      | 79 535     | 136     | 422 757    |

Skupina v letech 2020 a 2019 vyprodukovala následující množství zemědělského produktu souvisejícího s chovem krátkodobých živočišných biologických aktiv:

| (v kusech)   | 2020        | 2019        |
|--------------|-------------|-------------|
| Drůbeží maso | 43 071 912  | 43 238 679  |
| Vepřové maso | 488 067     | 468 301     |
| Hovězí maso  | 13 143      | 13 672      |
| Vejce        | 289 162 273 | 297 839 756 |

Krátkodobá rostlinná biologická aktiva představují zejména oseté plochy, na kterých jsou pěstovány obilniny, olejniny a ostatní plodiny a dále lesní školky. Skupina v roce 2020 a 2019 hospodařila na 141 tis. ha, resp. 140 tis. ha pozemků.

Většina obilnin a olejnin je oceňována reálnou hodnotou sníženou o odhadované náklady při prodeji (viz poznámka 2.6). U některých okrajově pěstovaných druhů obilnin je použito ocenění pořizovací cenou, která aproximuje tržní hodnotu.

U lesních školek není možné reálnou hodnotu spolehlivě určit zejména vzhledem k neexistenci likvidního trhu. Ocenění biologických aktiv ve školkách výnosovou metodou je prakticky také neproveditelné, zejména s ohledem na neexistenci volného trhu, neboť prodeje výpěstků lesních školek je možné uskutečnit pouze v rámci jednoho malého regionu a vývoj v jednotlivých 15 produkčních střediscích hospodařících na celkem 191 ha (stav k 31. prosinci 2020) se může zásadně odlišovat a zároveň poptávka významně kolísá v návaznosti na konkrétní klimatické podmínky a jiné události, kdy není možné spolehlivě určit množství nestandardních sazenic. Vzhledem k tomu, že konečné prodeje výpěstků lesních školek jsou realizovány za tržní ceny a vzhledem k úrovni marží realizovaných při prodeji i obvyklým odpisům neprodaných sazenic vedení odhaduje, že nákladové ocenění nikdy nepřesahuje reálné hodnoty těchto biologických aktiv (anebo se k nim může i blížit) a opodstatněnost tohoto závěru vždy zpětně potvrzuje s reálným vývojem.

Pohyby v jednotlivých kategoriích krátkodobých rostlinných aktiv byly v letech 2020 a 2019 následující:

| (v tis. Kč)                                                             | Obiloviny        | Olejniny       | Lesní školky   | Ostatní        | Celkem           |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Stav k 1. 1. 2019</b>                                                | <b>524 243</b>   | <b>272 787</b> | <b>102 694</b> | <b>116 387</b> | <b>1 016 111</b> |
| Akvizice dceřiných podniků                                              | 2 086            | 1 576          | -              | 5 132          | 8 794            |
| Přírůstky                                                               | 1 357 144        | 641 062        | 75 107         | 610 340        | 2 683 653        |
| <i>Z toho: koupí</i>                                                    | <i>1 661</i>     | <i>41</i>      | <i>-</i>       | <i>292</i>     | <i>1 994</i>     |
| <i>vlastní činností - příchovky, přírůstky</i>                          | <i>1 355 483</i> | <i>641 021</i> | <i>75 107</i>  | <i>610 048</i> | <i>2 681 659</i> |
| Prodej biologických aktiv                                               | -204             | -              | -6             | -262           | -472             |
| Produkce                                                                | -1 384 175       | -657 072       | -78 797        | -609 110       | -2 729 154       |
| Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení | 14 009           | 77 225         | 16 799         | 1 876          | 109 909          |
| Likvidace                                                               | -                | -1 010         | -54 974        | -              | -55 984          |
| Kurzové rozdíly                                                         | -1 717           | -1 024         | -              | -636           | -3 377           |
| <b>Stav k 31. 12. 2019</b>                                              | <b>511 386</b>   | <b>333 544</b> | <b>60 823</b>  | <b>123 727</b> | <b>1 029 480</b> |
| Akvizice dceřiných podniků                                              | 10 353           | 4 224          | -              | 2 552          | 17 129           |
| Přírůstky                                                               | 1 333 505        | 616 127        | 53 392         | 642 729        | 2 645 753        |
| <i>Z toho: koupí</i>                                                    | <i>4 551</i>     | <i>-</i>       | <i>-</i>       | <i>4 458</i>   | <i>9 009</i>     |
| <i>vlastní činností - příchovky, přírůstky</i>                          | <i>1 328 954</i> | <i>616 127</i> | <i>53 392</i>  | <i>638 271</i> | <i>2 636 744</i> |
| Prodej biologických aktiv                                               | -109             | -100           | -37            | -4 061         | -4 307           |
| Produkce                                                                | -1 421 311       | -644 923       | -64 628        | -649 766       | -2 780 628       |
| Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení | 77 285           | 11 003         | 1 726          | -2 941         | 87 073           |
| Likvidace                                                               | -                | -              | -28 536        | -              | -28 536          |
| Kurzové rozdíly                                                         | 2 013            | 1 035          | -              | -155           | 2 893            |
| <b>Stav k 31. 12. 2020</b>                                              | <b>513 122</b>   | <b>320 910</b> | <b>22 740</b>  | <b>112 085</b> | <b>968 857</b>   |

Skupina v letech 2020 a 2019 vyprodukovala následující množství zemědělského produktu souvisejícího s pěstováním krátkodobých rostlinných biologických aktiv:

|           | Jednotka | 2020       | 2019       |
|-----------|----------|------------|------------|
| Obiloviny | tuna     | 505 603    | 447 964    |
| Olejníky  | tuna     | 85 959     | 82 258     |
| Sazeničky | ks       | 17 296 910 | 20 409 261 |

### 7.3 Reálná hodnota biologických aktiv a zemědělská produkce v okamžiku sklizně

Rostlinné komodity (řepka, pšenice) a živočišná aktiva v masné produkci (skot, vepřové a drůbež) jsou biologická aktiva, pro která existuje aktivní trh anebo pro která lze spolehlivě určit reálnou hodnotu. Tato aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou, kdy reálná hodnota vychází z tržních cen platných pro evropský region a zohledňuje rozpočtované náklady na transformaci těchto aktiv. Související zemědělská produkce v okamžiku sklizně je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně, a dále se nepřeceňuje.

Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více údajů odvozených od tržních cen a sektorových standardních hodnot.

### 7.4 Struktura biologických aktiv podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Reálná hodnota biologických aktiv je stanovena na úrovni 3, neboť vychází z metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozena z informací pozorovaných na aktivních trzích, nicméně do stanovení reálné hodnoty vstupují také nepozorovatelné vstupní veličiny, které se použijí pro stanovení reálné hodnoty v rozsahu, ve kterém nejsou k dispozici relevantní pozorovatelné vstupní veličiny. Nepozorovatelné vstupy proto zohledňují předpoklady, které by použili účastníci trhu při oceňování aktiva či závazku, včetně předpokladů týkajících se rizika spojeného s danou činností, a výstupní cena je ke dni oceňování nastavena z pohledu účastníka trhu, který drží dané biologické aktivum. Reálné hodnoty jsou stanoveny za využití modelů, do kterých vstupuje očekávaná prodejní cena snížená o náklady na dodání. Dalším vstupem do oceňovacích modelů jsou očekávané náklady na chov či pěstování aktiva do data sklizně a očekávané objemy produkce.

Očekávané náklady na chov či pěstování aktiva jsou založeny na odhadech společností Skupiny vyplývajících z účetního zobrazení transakcí prováděných za tržních podmínek a z kalkulací vycházejících z tržních cen a jejich očekávaných pohybů po dobu chovu či pěstování aktiva.

Nosnými rozpočtovými základnami pro očekávané náklady jsou především obdělávaná plocha a její bonita, osevní plány, počty kusů živočišných biologických aktiv a jejich případná agregace do skupin a stád, mzdové náklady a počty zaměstnanců podílejících se na zemědělské prvovýrobě apod. Mezi rozpočtované položky patří především předpokládané vstupní náklady na krmné směsi (na základě odhadované konverze krmiva, doby výkrmu a typů krmiv, která vychází z konkrétních požadavků daného aktiva), osivo, polní práce a ostatní přímé a nepřímé náklady jako jsou např. náklady na energie, ustájení či hospodářské stroje, doprava apod. Společnosti Skupiny, které se zabývají zemědělskou prvovýrobou, mají veliké rozpětí činností a podmínek, ve kterých hospodaří (viz poznámka 2.6). S ohledem na vysokou variabilitu podmínek v jednotlivých společnostech zabývajících se zemědělskou prvovýrobou může tedy docházet k velkému rozptylu vstupních hodnot určených pro kalkulaci očekávaných nákladů na chov či pěstování aktiva. Tyto podmínky mají značný vliv na stanovení parametrů oceňovacích modelů, především i s ohledem na možné synergie živočišné a rostlinné výroby, velmi odlišnou produktivitu jednotlivých farem či rozdílů v maržích dosahovaných v jednotlivých regionech.

V průběhu roku 2020 a 2019 nedošlo k zásadním změnám v hospodaření společností či v koncepci stanovení nepozorovatelných vstupních veličin u společností zabývajících se zemědělskou prvovýrobou. K 31. prosinci 2020 a 2019 bylo součástí Skupiny 81 a 79 společností z České republiky, Slovenska a Maďarska zabývajících se primárně produkcí biologických aktiv v různých oblastech výroby a v různých regionech daných zemí. Pro tyto společnosti zemědělské prvovýroby k 31. prosinci 2020 a 2019 existovalo u jednotlivých společností následující rozpětí nosných rozpočtových položek:

| (údaje pro jednu společnost)                     | 2020              | 2019              |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Obhospodařovaná plocha v ha                      | 11-5 981 ha       | 7-6 194 ha        |
| Obdělávaná plocha u společností s rostl. výrobou | 162-5 981 ha      | 219-6 194 ha      |
| Mléčný skot (včetně telat a jalovic)             | 398-2 370 kusů    | 398-2 655 kusů    |
| Masný skot (včetně telat a jalovic)              | 1-947 kusů        | 1-892 kusů        |
| Prasata ve výkrmu                                | 18-36 597 kusů    | 26-38 936 kusů    |
| Zaměstnanci (bez zaměstnanců lesních školek)     | 3-136 zaměstnanců | 6-135 zaměstnanců |

Vstupní data modelů jsou porovnávána se skutečně dosahovanými ukazateli výnosů a nákladů a pravidelně upravována, pokud je identifikován lepší způsob stanovení parametrů, zdrojů informací či rozpočtové základny.

Očekávané prodejní ceny jsou stanoveny na základě tržních cen. U rostlinných biologických aktiv se jedná zejména o tržní ceny pšenice a řepky MATIF, které jsou kotovány na burze Euronext. Jsou určeny průměrnou cenou futures k očekávanému datu sklizně.

U živočišných biologických aktiv se jedná zejména o ceny hovězího a vepřového masa zveřejňované Státním zemědělským intervenčním fondem, ceny mléka zveřejňované Ministerstvem zemědělství, ceny selat zveřejňované dánskou společností SPF-Danmark a ceny drůbežího masa a vajec sledované skupinou AGROFERT, a.s. na základě statistických šetření. Vždy se jedná o aktuální ceny k datu závěrky, které vyplývají ze sledování vysokých objemů transakcí s danou komoditou.

## 7.5 Biologická aktiva, u nichž nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu

Pokud u výchozího ocenění biologického aktiva nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu biologického aktiva, protože nejsou k dispozici tržní ceny anebo alternativní odhady reálné hodnoty jsou zjevně nespolehlivé, související biologická aktiva se oceňují v nákladech minus případné ztráty ze snížení hodnoty. O nákladovém ocenění vedení předpokládá, že nepřesáhne reálné hodnoty anebo se k nim může blížit (viz poznámka 7.2). Opodstatněnost těchto předpokladů je vždy zpětně potvrzována s reálným vývojem.

## 8 Zásoby

Veškeré zásoby Skupiny k datu rozvahy, s ohledem na jejich charakter, představují krátkodobá aktiva a Skupina předpokládá jejich realizaci do 1 roku. Struktura zásob Skupiny, které nejsou biologickými aktivy, byla k datu rozvahy následující:

| (v tis. Kč)                                              | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Materiál a suroviny                                      | 5 306 655         | 5 191 951         |
| Náhradní díly                                            | 1 825 346         | 1 707 461         |
| Nedokončená výroba a polotovary                          | 2 019 109         | 2 561 234         |
| Výrobky a zboží                                          | 19 587 653        | 20 786 011        |
| <i>Z toho: produkce z rostlinných biologických aktiv</i> | <i>1 037 011</i>  | <i>679 319</i>    |
| <i>produkce ze živočišných biologických aktiv</i>        | <i>9 196</i>      | <i>11 298</i>     |
| <b>Zásoby celkem</b>                                     | <b>28 738 763</b> | <b>30 246 657</b> |

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím opravných položek. V roce 2020 Skupina vykázala netto zvýšení těchto opravných položek celkem o 147 229 tis. Kč (zvýšení o 3 480 tis. Kč v roce 2019).

Část zásob vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, slouží jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

Náklady na prodané zboží, spotřebovaný materiál a změna stavu výrobních zásob:

| (v tis. Kč)                                                                                            | 2020        | 2019        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Spotřeba materiálu ve výrobě; spotřeba náhradních dílů, ostatního materiálu a náklady na prodané zboží | -95 389 517 | -97 235 406 |
| Náklady na prodaný materiál                                                                            | -561 005    | -501 338    |
| Aktivace materiálu a zboží                                                                             | 572 125     | 557 364     |
| Změna stavu výrobních zásob a opravné položky k zásobám                                                | -462 417    | -31 033     |

## 9 Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji k 31. prosinci 2020 zahrnují především aktiva a závazky společnosti produkující konzumní vejce (viz poznámka 33) a dále k prodeji určený dlouhodobý hmotný majetek vztahující se k pekárenské výrobě a k výrobě vaječných produktů. K 31. prosinci 2019 aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji zahrnovaly především k prodeji určený dlouhodobý majetek vztahující se k pekárenské výrobě, která procházela restrukturalizací. Část aktiv klasifikovaných jako držených k prodeji byla k 31. prosinci 2020 a 2019 zastavena na krytí závazků vůči bankám.

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků:

| (v tis. Kč)                                                               | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dlouhodobý hmotný majetek                                                 | 500 460           | 157 454           |
| Aktivum z práva k užívání                                                 | 6 826             | 6 143             |
| Dlouhodobý nehmotný majetek                                               | 273               | 6                 |
| Investice do nemovitostí                                                  | -                 | 3 172             |
| Odložená daňová pohledávka                                                | 4 569             | 5 346             |
| Zásoby                                                                    | 8 289             | 10 031            |
| Krátkodobá biologická aktiva                                              | 16 057            | -                 |
| Obchodní a jiné pohledávky                                                | 58 610            | -                 |
| Daň z příjmu - pohledávka                                                 | 100               | -                 |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                                  | 26 967            | -                 |
| <b>Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji</b>                         | <b>622 151</b>    | <b>182 152</b>    |
| Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí      | 25 361            | -                 |
| Dlouhodobé závazky z leasingu                                             | 4 195             | 2 155             |
| Obchodní a jiné dlouhodobé závazky                                        | 58                | -                 |
| Odložený daňový závazek                                                   | 6                 | -                 |
| Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí      | 5 868             | -                 |
| Krátkodobé závazky z leasingu                                             | 2 631             | 1 919             |
| Obchodní a jiné krátkodobé závazky                                        | 46 451            | 4 847             |
| <b>Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji</b> | <b>84 570</b>     | <b>8 921</b>      |

## 10 Dlouhodobé pohledávky a finanční majetek

Struktura dlouhodobých pohledávek a finančního majetku Skupiny k datu rozvahy je následující:

| (v tis. Kč)                                          | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Majetkové cenné papíry a nedokončená finanční aktiva | 119 039           | 107 236           |
| Dlouhodobé půjčky a úvěry                            | 2 076             | 2 471             |
| Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky                | 308 385           | 302 044           |
| <b>Dlouhodobá finanční aktiva celkem</b>             | <b>429 500</b>    | <b>411 751</b>    |

## 11 Krátkodobá finanční aktiva; obchodní a jiné krátkodobé pohledávky

Struktura krátkodobého finančního majetku a pohledávek Skupiny k datu rozvahy je následující:

| (v tis. Kč)                                             | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dluhové cenné papíry a termínované vklady               | 1 492             | 3 611             |
| Nedokončená finanční aktiva a krátkodobé půjčky a úvěry | 5 753             | 23 879            |
| Pohledávky z derivátů                                   | 45 795            | 29 259            |
| <b>Krátkodobá finanční aktiva</b>                       | <b>53 040</b>     | <b>56 749</b>     |
| Pohledávky z obchodního styku                           | 16 745 371        | 17 862 409        |
| Ostatní finanční pohledávky                             | 1 448 802         | 1 452 028         |
| <b>Krátkodobá finanční aktiva celkem</b>                | <b>18 247 213</b> | <b>19 371 186</b> |
| Pohledávky za zaměstnanci; daňové a ostatní pohledávky  | 1 256 708         | 1 157 739         |
| <b>Celkem</b>                                           | <b>19 503 921</b> | <b>20 528 925</b> |

Část především obchodních pohledávek vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, slouží jako zajištění za úvěry společností Skupiny.

Na nesplacené pohledávky jsou vytvářeny opravné položky. Změny stavu opravných položek k pohledávkám jsou, stejně jako odpis a výnos z odepsaných pohledávek, netto, vykázány jako součást Ztrát (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto.

Změny opravných položek k obchodním pohledávkám v roce 2020 a 2019 byly následující:

| (v tis. Kč)                                  | 2020              | 2019              |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stav opravných položek k 1. lednu</b>     | <b>-1 180 444</b> | <b>-1 237 452</b> |
| Nákup dceřiných podniků                      | -                 | -2 571            |
| Kurzové rozdíly                              | -4 534            | 6 716             |
| Tvorba a zúčtování                           | -74 141           | 38 039            |
| Ostatní                                      | 2 944             | 14 824            |
| <b>Stav opravných položek k 31. prosinci</b> | <b>-1 256 175</b> | <b>-1 180 444</b> |

Ostatní třídy obchodních a jiných pohledávek neobsahují významná aktiva se sníženou hodnotou s výjimkou kategorie ostatních finančních pohledávek, kde byly vytvořeny opravné položky v plné výši k pohledávkám vztahujícím se k historickým transakcím ve správních řízeních v souvislosti s podniky, které ukončily činnost anebo jsou předmětem soudních sporů s dobou trvání více než 5 let.

Pohledávky zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila s použitím zjednodušeného přístupu ke stanovení výše opravné položky (viz poznámky 2.15 a 18.2.3). Věková struktura krátkodobých obchodních pohledávek, netto k datu rozvahy je následující:

| (v tis. Kč)                                  | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Do splatnosti                                | 14 697 678        | 15 107 568        |
| Méně než 3 měsíce po splatnosti              | 1 866 397         | 2 448 081         |
| Po splatnosti 3 měsíce až 1 rok              | 99 870            | 213 095           |
| Po splatnosti 1 až 5 let                     | 81 426            | 93 665            |
| <b>Krátkodobé obchodní pohledávky celkem</b> | <b>16 745 371</b> | <b>17 862 409</b> |

## 12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty pokladní hotovost a peníze na bankovních účtech. Struktura peněžních prostředků Skupiny k datu rozvahy byla následující:

| (v tis. Kč)                                            | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Peněžní prostředky                                     | 5 394 189         | 5 275 711         |
| <i>Z toho: hotovost</i>                                | <i>45 223</i>     | <i>56 115</i>     |
| <i>běžné bankovní účty</i>                             | <i>5 348 966</i>  | <i>5 219 596</i>  |
| Krátkodobé bankovní vklady                             | 445 643           | 33 093            |
| Ostatní peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty       | 94                | 42                |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b> | <b>5 839 926</b>  | <b>5 308 846</b>  |

Část peněžních prostředků je společnostmi Skupiny uložena na specifických účtech určených pro čerpání zákonných rezerv na opravy dlouhodobého majetku a na plnění z uzavřených smluv. Na tento finanční majetek Skupina nahlíží jako na peněžní prostředky.

Skupina nevykazuje žádné peněžní prostředky s omezenou disponibilitou k 31. prosinci 2020.

Skupina v rámci peněžních prostředků na bankovních účtech vykázala k 31. prosinci 2019 částku 317 625 tis. Kč jako peněžní prostředky s omezenou disponibilitou za účelem zajištění splátek úvěru při případném neplnění finančních ukazatelů stanovených úvěrovou smlouvou.

Peněžní prostředky na běžných bankovních účtech jsou zpravidla úročeny pohyblivou úrokovou sazbou na základě denních bankovních depozitních sazeb. Krátkodobé bankovní vklady jsou nastaveny v rozmezí jednoho dne až tří měsíců v závislosti na okamžité potřebě peněžních prostředků společnostmi Skupiny a nesou úroky ve výši příslušných obvyklých krátkodobých depozitních sazeb.

Společnosti Skupiny běžně využívají systémy na bázi cashpool a smluvní ujednání o společných úvěrových rámcích pro provozní i kapitálové transakce. Úvěrové rámce k datu rozvahy nebyly čerpány v plném rozsahu a na jejich čerpání nejsou klade-  
na žádná specifická omezení.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k datu rozvahy peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení:

| (v tis. Kč)                                                                                        | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v konsolidované rozvaze             | 5 839 926         | 5 308 846         |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držena k prodeji | 26 967            | -                 |
| <b>Celkem</b>                                                                                      | <b>5 866 893</b>  | <b>5 308 846</b>  |

## 13 Vlastní kapitál

| Schválené a vydané akcie:                                            |          | 31. prosince 2020 a 2019<br>(v tis. Kč) |
|----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------|
| Listinné akcie AGROFERT, a.s. v hodnotě 1 000 tis. Kč, plně splacené | 628 kusů | 628 000                                 |
| Schválená výplata na akcii před zdaněním v roce 2020 a 2019          |          | -                                       |

Do data vydání této konsolidované účetní závěrky nebyla schválena výplata dividend vlastníkům mateřské společnosti.

### 13.1 Řízení kapitálové struktury

Cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je nejen udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře, ale také především zabezpečit, že jednotlivé společnosti Skupiny budou schopné pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podniky. Na Skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty s výjimkou případných lokálních statutárních požadavků udržování minimální úrovně vybraných fondů spojených se zaměstnanci či jinými subjekty, jejichž rozsah je, v kontextu kapitálové struktury, pro Skupinu nevýznamný. Vedením Skupiny je pravidelně posuzována úroveň kapitálových nákladů a rizik spojených s jednotlivými kategoriemi kapitálu.

Celková strategie Skupiny při řízení kapitálu se dlouhodobě nemění a strukturu kapitálu Skupiny tvoří čistý dluh (výpůjčky, které jsou započítány proti hotovosti a účtům v bankách) a vlastní kapitál Skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy, nerozdělený zisk a nekontrolní podíly). Ukazatele jsou sledovány nejen na základě konsolidovaných údajů, ale také na úrovni jednotlivých podnikatelských odvětví a regionů, s přihlédnutím k lokálním specifikům a případné vertikální integraci podnikatelských odvětví a jejich sledování je primárně nastaveno dle výkaznictví IFRS (na pololetní bázi) a dle lokálního statutárního výkaznictví společností (na měsíční bázi). Skupina dále sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA s cílem držet tento ukazatel pod hranicí pravidelně vyhodnocovanou pro jednotlivá odvětví podnikání a regiony, kdy EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním, finančními náklady a výnosy včetně úroků a kurzových rozdílů zvýšený o odpisy a o snížení hodnoty goodwill a změnu stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti.

Podmínky bankovních úvěrů ve Skupině jsou navázány jak na individuální ukazatele dceřiných podniků, které úvěry čerpají, tak na konsolidované údaje. Skupina také přizpůsobuje strukturu bankovních úvěrů z hlediska typu úvěru, měny a splatnosti jejich účelu a předpokládaným cash flow pro jejich splácení tak, aby minimalizovala náklady externího kapitálu a zároveň (v souladu se svými očekáváními budoucího vývoje) co nejvíce omezila případná rizika vyplývající z pohybů směnných kurzů či úrokových sazeb. V rámci Skupiny je také využití externího dluhu optimalizováno použitím cashpoolingových struktur vyrovnávajících dočasné nerovnováhy v potřebě externího financování s případnými přebytky hotovosti. Vzhledem k dlouhodobé spolupráci s řadou významných bank ve všech zemích, kde Skupina působí, má zajištěny dostatečné rezervy volných úvěrových linek pro svůj běžný provoz i jakékoli plánované či neočekávané budoucí potřeby kapitálu.

## 14 Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí, leasingu a ostatní dlouhodobé závazky

Struktura dlouhodobého financování a dlouhodobých závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

| (v tis. Kč)                                                                           | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry                                                      | 9 507 675         | 13 137 328        |
| Vydané dluhopisy (viz pozn. 28) a ostatní zdroje financování                          | 2 052 198         | 1 799 338         |
| Závazky z leasingu                                                                    | 4 768 098         | 5 263 356         |
| <b>Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí a leasingu</b> | <b>16 327 971</b> | <b>20 200 022</b> |
| Dlouhodobé obchodní závazky a závazky ze záloh a opcí                                 | 170 024           | 432 876           |
| Ostatní finanční závazky                                                              | 8 996             | -                 |
| <b>Dlouhodobé finanční závazky celkem</b>                                             | <b>16 506 991</b> | <b>20 632 898</b> |
| Závazky za zaměstnanci                                                                | 816 770           | 809 287           |
| Ostatní dlouhodobé závazky                                                            | 77 175            | 43 595            |
| <b>Celkem</b>                                                                         | <b>17 400 936</b> | <b>21 485 780</b> |

K dlouhodobým závazkům s výjimkou úvěrů (viz poznámka 16) nejsou navázány žádné specifické smluvní podmínky, jejichž neplnění by mohlo vést ke zkrácení doby splacení nebo jiné změně parametrů tohoto dlouhodobého financování.

Společnost MAFRA, a.s. má sjednanou put a call opci na odkup 40% podílu ve společnosti DENAX, a.s. Put opce může být uplatněna kdykoli, nejdříve však v listopadu 2022. Cena nekontrolního podílu je stanovena jako 40% podíl 11násobku průměrné roční konsolidované EBITDA skupiny DENAX, a.s. za poslední tři ukončené finanční roky před datem uplatnění opce upravený o aktuální výši 40 % konsolidovaných čistých peněžních prostředků této skupiny ke konci posledního měsíce před uplatněním opce. Cena nekontrolního podílu je zároveň podmíněna dosažením stanovené hodnoty ukazatele EBITDA. V případě, že této hodnoty není dosaženo, je kupní cena stanovena pevnou částkou upravenou o změnu čisté hotovosti mezi datem akvizice 60% podílu ve společnosti DENAX, a.s. a datem uplatnění opce. Současná hodnota částky splatné při uplatnění opce byla k 31. prosinci 2020 vykázána jako dlouhodobý závazek. Call opce na prodej 40% podílu může být prodávajícím uplatněna mezi listopadem 2022 a dubnem 2024.

## 15 Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí, leasingu a ostatní krátkodobé závazky

Struktura krátkodobého financování a krátkodobých závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

| (v tis. Kč)                                                                           | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Krátkodobé bankovní a jiné úvěry                                                      | 24 314 700        | 26 579 312        |
| Ostatní zdroje financování                                                            | 736 388           | 763 742           |
| Závazky z leasingu                                                                    | 1 346 270         | 1 420 713         |
| <b>Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí a leasingu</b> | <b>26 397 358</b> | <b>28 763 767</b> |
| Krátkodobé obchodní a smluvní závazky a závazky z opcí                                | 15 162 751        | 15 067 024        |
| Ostatní finanční závazky                                                              | 19 688            | 36 746            |
| <b>Krátkodobé finanční závazky celkem</b>                                             | <b>41 579 797</b> | <b>43 867 537</b> |
| Závazky za zaměstnanci                                                                | 2 115 385         | 2 126 402         |
| Daňové a ostatní krátkodobé závazky                                                   | 1 460 750         | 1 573 283         |
| <b>Celkem</b>                                                                         | <b>45 155 932</b> | <b>47 567 222</b> |

## 16 Bankovní a jiné úvěry

Struktura bankovních a jiných úvěrů k datu rozvahy je následující:

| (v tis. Kč)                         | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry    | 9 507 675         | 13 137 328        |
| Krátkodobé bankovní a jiné úvěry    | 24 314 700        | 26 579 312        |
| <b>Bankovní a jiné úvěry celkem</b> | <b>33 822 375</b> | <b>39 716 640</b> |

Finanční instituce poskytující úvěry společnostem ve Skupině lze, na základě čerpání úvěrů k 31. prosinci 2020 a 2019, rozdělit takto:

| Finanční instituce                                         | 31. prosince 2020 |               | 31. prosince 2019 |               |
|------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                                                            | tis. Kč           | %             | tis. Kč           | %             |
| Bank of China Hungary Close Ltd                            | 957 942           | 2,83          | 927 465           | 2,34          |
| COMMERZBANK AG, Filiale Luxemburg                          | 787 350           | 2,33          | 762 300           | 1,92          |
| Česká spořitelna, a. s.                                    | 262 450           | 0,78          | 254 100           | 0,64          |
| Industrial and Commercial Bank of China Ltd.               | 524 900           | 1,55          | 508 200           | 1,28          |
| Raiffeisenbank a pobočky                                   | 1 312 250         | 3,88          | 1 270 500         | 3,20          |
| The Korean Development Bank, London Branch                 | 223 083           | 0,66          | 215 985           | 0,54          |
| United Taiwan Bank S.A.                                    | 262 450           | 0,77          | 254 100           | 0,64          |
| Všeobecná úverová banka a pobočky                          | 524 900           | 1,56          | 508 200           | 1,28          |
| <i>Schuldschein Loan Agreement*)</i>                       | 4 855 325         |               | 4 700 850         |               |
| Bayerische Landsbank                                       | 524 900           | 1,55          | 840 566           | 2,12          |
| Citibank Europe a pobočky                                  | 3 028 428         | 8,95          | 3 912 798         | 9,85          |
| Commerzbank AG a pobočky                                   | 3 522 682         | 10,41         | 3 977 529         | 10,01         |
| Česká spořitelna, a. s.                                    | 1 311 843         | 3,88          | 2 029 223         | 5,11          |
| Československá obchodní banka, a.s.                        | 306 588           | 0,91          | 790 058           | 1,99          |
| Československá obchodní banka, a. s. a pobočky             | 1 265 709         | 3,74          | 1 734 706         | 4,37          |
| ERSTE BANK HUNGARY ZRT                                     | 411 027           | 1,21          | 438 225           | 1,10          |
| FHB KERESKEDELMI BANK ZRT                                  | -                 | -             | 583 653           | 1,47          |
| HSH Nordbank Hamburk                                       | 445 540           | 1,32          | 721 765           | 1,82          |
| ING Bank N.V.                                              | -                 | -             | 200 048           | 0,50          |
| IKB Deutsche Industriebank AG                              | 634 960           | 1,88          | 759 226           | 1,91          |
| ING Bank N. V. - CZ                                        | 347 669           | 1,03          | 356 534           | 0,90          |
| K AND H BANK ZRT.                                          | 146 696           | 0,43          | 175 290           | 0,44          |
| Komerční banka, a. s. a pobočky                            | 5 809 855         | 17,18         | 7 054 986         | 17,76         |
| Norddeutsche Landesbank - Giro                             | 237 120           | 0,70          | 382 627           | 0,96          |
| Raiffeisenbank a. s. a pobočky                             | 2 198 911         | 6,50          | 1 861 197         | 4,69          |
| Slovenská sporiteľňa, a.s.                                 | 1 748 974         | 5,17          | 1 829 838         | 4,61          |
| TAKAREKBANK                                                | 708 802           | 2,10          | 192 200           | 0,48          |
| Tatra banka, akciová spoločnosť                            | 2 833 483         | 8,38          | 2 953 051         | 7,44          |
| UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. a pobočky | 1 959 753         | 5,79          | 2 705 055         | 6,81          |
| Všeobecná úverová banka, a.s. a pobočky                    | 931 761           | 2,76          | 941 293           | 2,37          |
| Ostatní                                                    | 592 349           | 1,75          | 575 922           | 1,45          |
| <b>Bankovní a jiné úvěry celkem</b>                        | <b>33 822 375</b> | <b>100,00</b> | <b>39 716 640</b> | <b>100,00</b> |

\*) Společnost AGROFERT, a.s. uzavřela dne 27. 11. 2018 smlouvy Schuldschein Loan Agreement se společnostmi Citibank Europe plc, UK Branch a COMMERZBANK Aktiengesellschaft, Filiale Luxemburg jako aranžéry a společností COMMERZBANK Aktiengesellschaft, Filiale Luxemburg jako platebním a kalkulačním agentem, na základě kterých přijala půjčku ve výši 71 500 tis. EUR se splatností 3 roky a půjčku ve výši 113 500 tis. EUR se splatností 5 let. Půjčky jsou úročené plovoucí úrokovou sazbou a jsou splatné v plné výši až ke konečnému datu splatnosti, tj. tři, resp. pět let od přijetí prostředků společností AGROFERT, a.s.

Rozdíl mezi částkami Schuldschein Loan Agreement závazku k 31. prosinci 2020 a 2019 je způsoben přepočtem závazku kurzem platným k rozvahovému dni.

K úvěrům se vztahují, nad rámec obvyklých administrativních ujednání a zástav, také určité smluvní finanční všeobecné podmínky, které mohou být navázány na výsledky hospodaření, úroveň zadlužení či jiné ukazatele stanovené dle příslušných účetních metod, které se mohou odlišovat od IFRS. Případné porušení těchto smluvních podmínek by mohlo vést ke zkrácení doby splacení úvěrů a v případě, kdy společnost Skupiny neplní podmínky poskytnutých úvěrů a do data rozvahy neobdržela vyjádření banky schvalující výjimku z plnění podmínek, dochází k úpravě splatnosti úvěru a odpovídající část úvěru, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany banky jako splatná, je vykazována jako krátkodobá. Jedná se zejména o společnost Fatra, a.s., která čerpala k 31. prosinci 2020 úvěry v hodnotě 627 920 tis. Kč, u kterých nesplnila některé smluvní podmínky čerpání úvěru (finanční ukazatele „Čistý dluh/SG EBITDA“ a „DSCR“). Dne 18. prosince 2020 obdržela společnost Fatra, a.s. potvrzení banky o tolerování neplnění pouze jednoho ukazatele, a to „Čistý dluh/SG EBITDA“. V důsledku těchto skutečností byly tyto úvěry k 31. prosinci 2020 vykázány jako krátkodobé. Dne 17. února 2021 obdržela společnost Fatra, a.s. od věřitele rozhodnutí o tolerování neplnění ukazatele „DSCR“.

Přibližně jedna třetina dlouhodobých úvěrů v roce 2020 a 2019 je úročena fixní sazbou, zatímco krátkodobé úvěry jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (PRIBOR a EURIBOR, případně i LIBOR, EONIA, BUBOR či WIBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám.

Bez ohledu na to, zda se jednalo o krátkodobé či dlouhodobé financování, se pohyblivá úroková sazba u převažující většiny úvěrů pohybovala v následujících rozmezích:

## 2020

| Měna čerpání | Sazba   | Rozmezí marže (%) |
|--------------|---------|-------------------|
| CZK          | PRIBOR  | 0,05 – 2,20       |
| EUR          | EONIA   | 0,65 – 0,90       |
|              | EURIBOR | 0,30 – 1,50       |
|              | LIBOR   | 0,55 – 1,10       |
| HUF          | BUBOR   | 0,51 – 0,90       |
| PLN          | WIBOR   | 0,60              |

## 2019

| Měna čerpání | Sazba   | Rozmezí marže (%) |
|--------------|---------|-------------------|
| CZK          | PRIBOR  | 0,05 – 2,20       |
| EUR          | EONIA   | 0,50 – 0,73       |
|              | EURIBOR | 0,30 – 1,65       |
|              | LIBOR   | 0,75 – 1,10       |
| HUF          | BUBOR   | 0,50 – 0,90       |
| PLN          | WIBOR   | 0,60              |

Fixní úroková sazba se v roce 2020 a 2019 u převažující většiny úvěrů takto úročených pohybovala v rozmezí 0,6 – 3,7 % ročně.

Bankovní a jiné úvěry byly k 31. prosinci 2020 a 2019 čerpány v následujících měnách:

| Měna čerpání<br>(v tis. Kč) | 31. prosince 2020 |                   | 31. prosince 2019 |                   |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                             | cizí měna         | Kč                | cizí měna         | Kč                |
| EUR                         | 828 410           | 21 741 631        | 946 217           | 24 043 411        |
| CZK                         | 7 477 292         | 7 477 292         | 11 352 147        | 11 352 147        |
| HUF                         | 62 856 683        | 4 532 595         | 55 251 293        | 4 247 719         |
| PLN                         | 12 312            | 70 857            | 12 289            | 73 363            |
| USD                         | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Celkem</b>               |                   | <b>33 822 375</b> |                   | <b>39 716 640</b> |

## 17 Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za níž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování vycházející z tržních cen upravených o očekávané náklady na transformaci či prodej aktiva, hodnot zjištěných na základě modelů diskontovaných peněžních toků, hodnot stanovených na základě tržních násobků nebo modelů pro oceňování opcí apod.

### 17.1 Metody a předpoklady

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

#### *Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice*

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

#### *Krátkodobé cenné papíry*

Reálná hodnota krátkodobých cenných papírů zohledňuje jejich ziskovost.

#### *Dlouhodobé pohledávky a poskytnuté půjčky*

Účetní hodnota těchto finančních nástrojů aproximuje jejich reálnou hodnotu.

#### *Dlouhodobé majetkové cenné papíry*

Reálná hodnota dlouhodobých majetkových cenných papírů zohledňuje jejich očekávanou ziskovost.

#### *Krátkodobé pohledávky a závazky*

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

#### *Krátkodobé úvěry*

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

#### *Dlouhodobé úvěry a závazky*

U dlouhodobých úvěrů a závazků se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je oceňování založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých úvěrů a závazků s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota. U dlouhodobých závazků s pevnou úrokovou sazbou je reálná hodnota stanovena s využitím tržních informací o struktuře běžných úrokových sazeb, pomocí kupónových a bezkupónových dluhopisů či s pomocí swapových sazeb při zohlednění odpovídající rizikové prémie.

#### *Deriváty*

Reálná hodnota derivátů a komoditních kontraktů spadajících pod IFRS 9 odpovídá jejich tržní hodnotě. K 31. prosinci 2020 a 2019 společnosti Skupiny přecenily deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v pohledávkách, resp. závazcích.

## 17.2 Porovnání účetní a reálné hodnoty

Účetní a stanovené reálné hodnoty finančních nástrojů k 31. prosinci 2020 a 2019:

|                                                                         |           | 31. prosince 2020 |                   | 31. prosince 2019 |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| (v tis. Kč)                                                             | Kategorie | Účetní<br>hodnota | Reálná<br>hodnota | Účetní<br>hodnota | Reálná<br>hodnota |
| Aktiva                                                                  |           |                   |                   |                   |                   |
| Dlouhodobá aktiva                                                       |           |                   |                   |                   |                   |
| Majetkové cenné papíry                                                  | FVPL      | 119 039           | 119 039           | 107 236           | 107 236           |
| Dlouhodobé půjčky a úvěry                                               | AC        | 2 076             | 2 076             | 2 471             | 2 471             |
| Dlouhodobé pohledávky                                                   | AC        | 276 329           | 276 329           | 290 589           | 290 589           |
| Krátkodobá aktiva                                                       |           |                   |                   |                   |                   |
| Krátkodobé pohledávky                                                   | AC        | 18 194 173        | 18 194 173        | 19 314 437        | 19 314 437        |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty                                | AC        | 5 839 926         | 5 839 926         | 5 308 846         | 5 308 846         |
| Dluhové cenné papíry                                                    | FVPL      | 1 492             | 1 492             | 3 611             | 3 611             |
| Nedokončená finanční aktiva<br>a krátkodobé půjčky a úvěry              | AC        | 5 753             | 5 753             | 23 879            | 23 879            |
| Závazky                                                                 |           |                   |                   |                   |                   |
| Dlouhodobé závazky                                                      |           |                   |                   |                   |                   |
| Dlouhodobé závazky z bankovních<br>a jiných úvěrů a finančních výpomocí | AC        | 11 559 873        | 11 684 100        | 14 936 666        | 15 014 988        |
| Dlouhodobé obchodní závazky<br>a závazky ze záloh a opcí                | AC        | 170 024           | 170 024           | 432 876           | 432 876           |
| Krátkodobé závazky                                                      |           |                   |                   |                   |                   |
| Krátkodobé závazky z bankovních<br>a jiných úvěrů a finančních výpomocí | AC        | 25 051 088        | 25 051 088        | 27 343 054        | 27 343 054        |
| Krátkodobé obchodní a smluvní závazky<br>a závazky z opcí               | AC        | 15 162 751        | 15 162 751        | 15 067 024        | 15 067 024        |
| Deriváty                                                                |           |                   |                   |                   |                   |
| Deriváty zajišťující peněžní toky                                       |           |                   |                   |                   |                   |
| Krátkodobé pohledávky                                                   | HFT       | 26 297            | 26 297            | 24 267            | 24 267            |
| Dlouhodobé pohledávky                                                   | HFT       | 22 866            | 22 866            | 6 344             | 6 344             |
| Krátkodobé závazky                                                      | HFT       | 1 106             | 1 106             | 107               | 107               |
| Ostatní deriváty                                                        |           |                   |                   |                   |                   |
| Krátkodobé pohledávky                                                   | HFT       | 19 498            | 19 498            | 4 992             | 4 992             |
| Dlouhodobé pohledávky                                                   | HFT       | 9 190             | 9 190             | 5 111             | 5 111             |
| Krátkodobé závazky                                                      | HFT       | 18 582            | 18 582            | 36 639            | 36 639            |
| Dlouhodobé závazky                                                      | HFT       | 8 996             | 8 996             | -                 | -                 |

### Použité zkratky:

FVPL Finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty

HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací

AC Finanční nástroje oceňované naběhlou hodnotou

### 17.3 Struktura finančních nástrojů a podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích
- Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích
- Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2020 a 2019 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Níže uvedené tabulky uvádí hierarchii stanovení reálných hodnot pro aktiva a závazky Skupiny, které jsou oceňovány reálnou hodnotou.

#### 17.3.1 Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. prosinci 2020

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:

| (v tis. Kč)                       |      | Celkem  | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|-----------------------------------|------|---------|----------|----------|----------|
| Dlouhodobé majetkové cenné papíry | FVPL | 119 039 | -        | -        | 119 039  |
| Krátkodobé dluhové cenné papíry   | FVPL | 1 492   | -        | -        | 1 492    |
| Deriváty zajišťující peněžní toky |      |         |          |          |          |
| Krátkodobé pohledávky             | HFT  | 26 297  | -        | 26 297   | -        |
| Dlouhodobé pohledávky             | HFT  | 22 866  | -        | 22 866   | -        |
| Ostatní deriváty                  |      |         |          |          |          |
| Krátkodobé pohledávky             | HFT  | 19 498  | -        | 19 498   | -        |
| Dlouhodobé pohledávky             | HFT  | 9 190   | -        | 9 190    | -        |

Rozdíl v ocenění majetkových cenných papírů mezi 31. prosincem 2020 a 2019 byl způsoben zejména přeceněním cenných papírů na reálnou hodnotu do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou:

| (v tis. Kč)                       |     | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|-----------------------------------|-----|--------|----------|----------|----------|
| Deriváty zajišťující peněžní toky |     |        |          |          |          |
| Krátkodobé závazky                | HFT | 1 106  | -        | 1 106    | -        |
| Ostatní deriváty                  |     |        |          |          |          |
| Krátkodobé závazky                | HFT | 18 582 | -        | 18 582   | -        |
| Dlouhodobé závazky                | HFT | 8 996  | -        | 8 996    | -        |

Finanční aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:

| (v tis. Kč)                                                          |    | Celkem     | Úroveň 1 | Úroveň 2   | Úroveň 3 |
|----------------------------------------------------------------------|----|------------|----------|------------|----------|
| Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí | AC | 11 684 100 | -        | 11 684 100 | -        |

### 17.3.2 Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. prosinci 2019

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:

| (v tis. Kč)                       |      | Celkem  | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|-----------------------------------|------|---------|----------|----------|----------|
| Dlouhodobé majetkové cenné papíry | FVPL | 107 236 | -        | -        | 107 236  |
| Krátkodobé dluhové cenné papíry   | FVPL | 3 611   | -        | -        | 3 611    |
| Deriváty zajišťující peněžní toky |      |         |          |          |          |
| Krátkodobé pohledávky             | HFT  | 24 267  | -        | 24 267   | -        |
| Dlouhodobé pohledávky             | HFT  | 6 344   | -        | 6 344    | -        |
| Ostatní deriváty                  |      |         |          |          |          |
| Krátkodobé pohledávky             | HFT  | 4 992   | -        | 4 992    | -        |
| Dlouhodobé pohledávky             | HFT  | 5 111   | -        | 5 111    | -        |

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou

| (v tis. Kč)                       |     | Celkem | Úroveň 1 | Úroveň 2 | Úroveň 3 |
|-----------------------------------|-----|--------|----------|----------|----------|
| Deriváty zajišťující peněžní toky |     |        |          |          |          |
| Krátkodobé závazky                | HFT | 107    | -        | 107      | -        |
| Ostatní deriváty                  |     |        |          |          |          |
| Krátkodobé závazky                | HFT | 36 639 | -        | 36 639   | -        |
| Dlouhodobé závazky                | HFT | -      | -        | -        | -        |

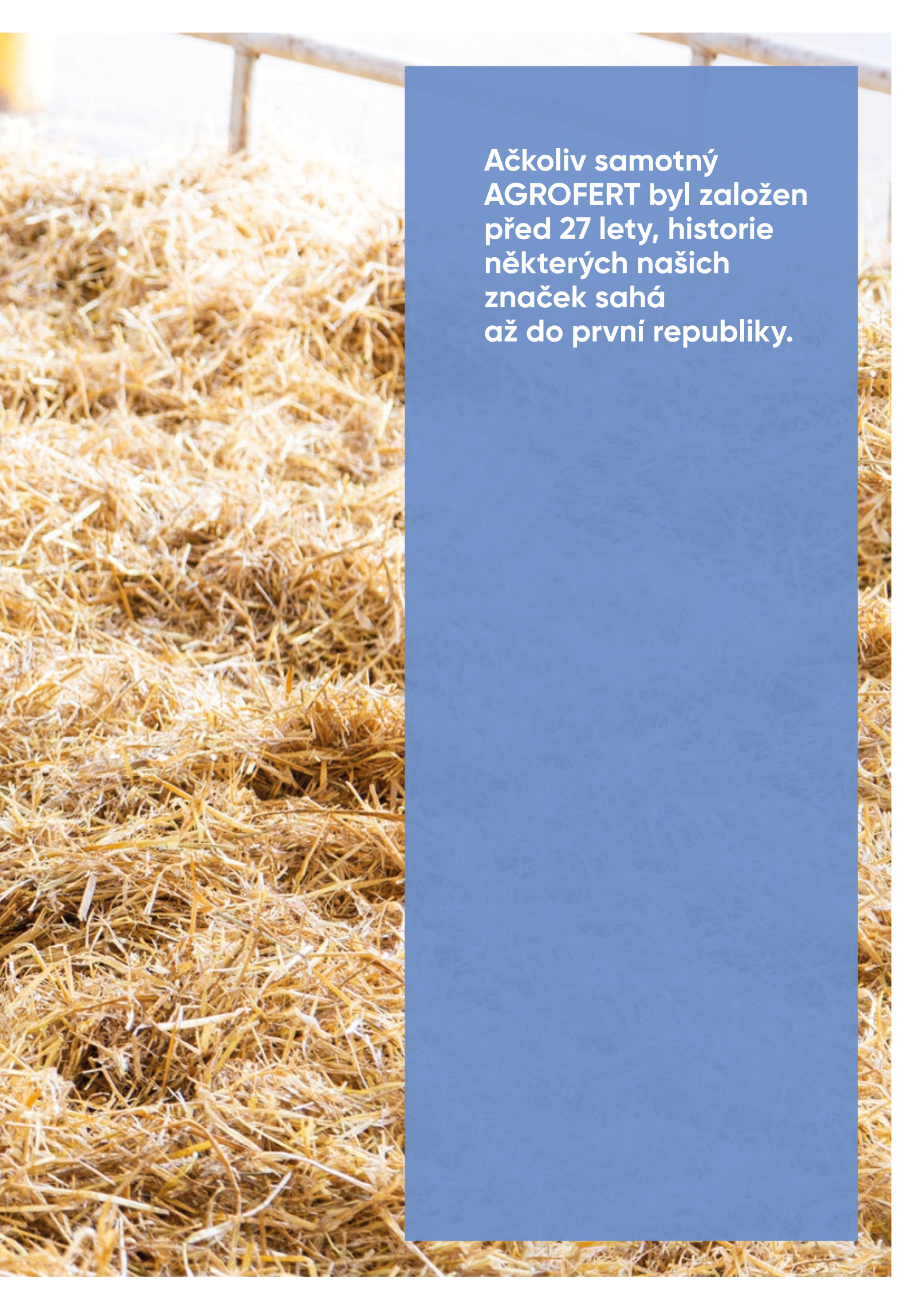
Finanční aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:

| (v tis. Kč)                                                          |    | Celkem     | Úroveň 1 | Úroveň 2   | Úroveň 3 |
|----------------------------------------------------------------------|----|------------|----------|------------|----------|
| Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí | AC | 15 014 988 | -        | 15 014 988 | -        |

\*) Bez závazků z finančního leasingu

**Už 27 let  
si stojíme  
za svým**





Ačkoliv samotný  
AGROFERT byl založen  
před 27 lety, historie  
některých našich  
značek sahá  
až do první republiky.

## 18 Řízení finančních rizik

### 18.1 Přístup k řízení finančních rizik a organizace ve Skupině

Představenstvo mateřské společnosti Skupiny má celkovou odpovědnost za nastavení strategie a organizačního rámce řízení finančních rizik Skupiny a za dohled nad jeho uplatňováním prostřednictvím integrovaného systému řízení s cílem dosáhnout pouze přípustné variance skutečného vývoje v dané oblasti od vývoje předpokládaného.

Organizace řízení finančních rizik obsahuje vymezení rizika v návaznosti na míru rizika a jeho detekovatelnost, určení útvarů či společností Skupiny, pro které je daná oblast relevantní, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity. Organizace řízení finančních rizik vychází z obecné směrnice „Analýza rizik“ pro řízení rizik ve Skupině, jejímž účelem je nalézt zdroje rizik jednotlivých procesů ve společnostech Skupiny, zhodnotit možné hrozby, posoudit identifikovaná rizika a zavést opatření k jejich odstranění či snížení. Běžná provozní rozhodnutí související s praktickou implementací tohoto organizačního rámce ve společnostech Skupiny jsou v kompetenci managementu jednotlivých společností v rámci daných závazných předpisů AGROFERT, a.s. Dohled je uplatňován prostřednictvím pravidelného reportingu v kontextu řízení jednotlivých podnikatelských odvětví, ve kterých Skupina působí a jejichž finanční rizika mohou být odlišná. Dále je dohled prováděn prostřednictvím identifikace rizik souvisejících s procesy ve Skupině a souvisejících návrhů vhodných opatření včetně zpětné vazby či kontroly plnění směrnice a limitů. Na provádění dohledu i vyhodnocení závěrů se mimo managementu společností ve Skupině aktivně podílí také vedení mateřské společnosti, oddělení interního auditu, krizový tým, kreditní výbor a jiné výbory.

V rámci řízení finančních rizik jsou ve Skupině řízena tržní a komoditní rizika, úrokové riziko, měnová rizika, kreditní rizika a riziko likvidity a nastaveny odpovídající pravidla a směrnice včetně vzorových formulářů, systémových kontrol apod.

Vybrané pohledávky Skupiny jsou kryty zástavním právem k dlouhodobému či krátkodobému majetku dlužníků. Závazky, včetně bankovních úvěrů a financování pořízení dlouhodobého majetku, jsou zaručeny převážně kombinovaným způsobem, ve kterém převažuje zástavní právo k dlouhodobému majetku, k pohledávkám, k zásobám, k obchodnímu závodu, investicím do nemovitostí a případně je využito ručení třetích osob, blanco směnec či prohlášení mateřské společnosti nebo jiné společnosti Skupiny; závazky vůči celním úřadům jsou běžně zajištěny bankovními zárukami.

### 18.2 Kvalitativní a kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

#### 18.2.1 Komoditní a tržní rizika

Vývoj cen zemědělských komodit, zemního plynu, uhlí či ilmenitu a výrobků z těchto komodit stejně tak jako vývoj cen dodávek energií či emisních povolenek je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen vždy na konkrétní podnikatelská odvětví a řízen vedoucími pracovníky Skupiny za tato odvětví odpovědnými. Významnými prvky řízení komoditních rizik je diverzifikace dodavatelů, zajištění včasných informací o pohybech cen futures z odpovídajících zdrojů, optimalizace nákupních a prodejních pozic jednotlivých komodit prostřednictvím krátkodobého a střednědobého zajištění nebo efektivní řízení úrovně emisních povolenek. Součástí řízení komoditního a tržního rizika je také vertikální integrace podnikatelských aktivit, která umožňuje realizovat vstupy i výstupy s využitím přirozeného zajištění bez dodatečných rizik spojených s výkyvy světových cen.

#### 18.2.2 Měnová rizika

Vývoj měnových kurzů je rizikovým faktorem hodnoty Skupiny a často doprovází komoditní riziko, neboť společnosti Skupiny působí ve více zemích a v podnikatelských odvětvích, u kterých hodnoty vstupů i výstupů jsou mnohdy určovány světovými cenami, které jsou stanoveny v jiné nežli funkční měně. Existující systém řízení měnových rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity tak jak jsou relevantní pro jednotlivé regiony a podnikatelská odvětví. Skupina dbá na maximální využití přirozeného zajištění měnových rizik a strategie vedení preferuje minimalizaci transakcí a podnikatelských aktivit, u kterých není přirozené zajištění, možnost smluvního zajištění nebo jednoznačná vazba na funkční měnu dané společnosti Skupiny. Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

#### 18.2.3 Kreditní rizika

Skupina je vystavena riziku, že protistrany nebudou schopny dostát svým smluvním závazkům, což může mít za následek finanční ztrátu Skupiny. Hlavní finanční aktiva Skupiny představují zůstatky na bankovních účtech, pokladní hotovost, ostatní krátkodobá finanční aktiva a pohledávky z obchodních vztahů. Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. prosinci 2020 a 2019 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní rizika a solventnost protistran jsou pravidelně vyhodnocovány nejen u pohledávek, poskytnutých půjček, úvěrů či depozit, ale i u podmíněných pohledávek nebo záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je primárně řízeno vedením mateřské společnosti Skupiny, kdy rozsah volných peněžních prostředků podléhá pravidelnému reportingu a vklady volných prostředků jsou prováděny pouze u schválených protistran Skupiny. Ke snížení kreditního rizika z vkladů přispívá efektivně nastavený systém cashpoolingu, který umožňuje vybraným skupinám společností optimalizovat oblast financování provozní činnosti v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. U likvidních prostředků je kreditní riziko omezeno vzhledem ke skutečnosti, že protistranami jsou banky s vysokým úvěrovým ratingem (tj. banky s nízkým rizikem neplnění). V letech 2020 a 2019 bylo úvěrové riziko týkající se všech výše uvedených finančních aktiv vyhodnoceno jako nízké a opravné položky byly stanoveny pomocí dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty.

Pohledávky jsou průběžně vyhodnocovány z hlediska situace ohledně jejich inkasa. Skupina má zavedenu politiku úvěrových limitů, kdy kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů je řízena dle bonity protistran a v souladu s individuálními kreditními limity a výše problémových pohledávek je řádně a pravidelně monitorována. Nedílnou součástí péče o pohledávky je nejen činnost kreditního výboru a sledování pohledávek napříč Skupinou pro jednotlivé obchodní partnery, ale také nastavení limitů a blokáží, efektivní zajištění pohledávek, včasné vymáhání pohledávek a zajištění důkazního materiálu, sledování insolvence, provádění zápočtů, minimalizace použití kreditních karet atp.

Níže je uvedena informace o úvěrovém riziku týkajícím se pohledávek a smluvních aktiv Skupiny, které bylo vyhodnoceno s použitím matice opravných položek:

### 31. prosinci 2020

| (v tis. Kč)                         | Obchodní pohledávky a smluvní aktiva |               |                                   |                                   |            |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                     | Smluvní aktiva                       | Do splatnosti | Méně než tři měsíce po splatnosti | Více než tři měsíce po splatnosti | Celkem     |
| Procento očekávané úvěrové ztráty   | -                                    | 0,1-3 %       | 3-10 %                            | 50-100 %                          | -          |
| Odhadovaná hrubá hodnota pohledávek | -                                    | 14 861 543    | 1 991 422                         | 1 148 581                         | 18 001 546 |
| Očekávaná úvěrová ztráta            | -                                    | -163 867      | -125 024                          | -967 284                          | -1 256 175 |

### k 31. prosinci 2019

| (v tis. Kč)                         | Obchodní pohledávky a smluvní aktiva |               |                                   |                                   |            |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                     | Smluvní aktiva                       | Do splatnosti | Méně než tři měsíce po splatnosti | Více než tři měsíce po splatnosti | Celkem     |
| Procento očekávané úvěrové ztráty   | -                                    | 0,1-3 %       | 3-10 %                            | 50-100 %                          | -          |
| Odhadovaná hrubá hodnota pohledávek | -                                    | 15 304 696    | 2 546 642                         | 1 191 515                         | 19 042 853 |
| Očekávaná úvěrová ztráta            | -                                    | -197 129      | -98 561                           | -884 754                          | -1 180 444 |

### 18.2.4 Úroková rizika

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s fixními i variabilními úrokovými sazbami. Součástí řízení úrokového rizika je především struktura úvěrů Skupiny, kdy všechny dlouhodobé i krátkodobé úvěry jsou od bank s vysokým ratingem a jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (hlavně PRIBOR a EURIBOR, nebo LIBOR, EONIA, BUBOR či WIBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám. Podíl dlouhodobého financování na celkovém financování prostřednictvím bankovních a jiných úvěrů, dluhopisů či leasingu k 31. prosinci 2020 činil 45 % (48 % k 31. prosinci 2019). Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry jsou vázány především na dlouhodobá aktiva Skupiny a většinou jsou splatné v období let 2021-2026. Ve vybraných případech společnosti Skupiny uzavírají smlouvy o úrokových swapech za účelem řízení konkrétního úrokového rizika a peněžních toků vyplývajících z úvěrů a půjček s variabilními sazbami.

Mateřská společnost k 31. prosinci 2012 emitovala dluhopisy s pevným úrokovým výnosem v celkové jmenovité hodnotě 3 000 000 tis. Kč. Dluhopisy v zůstatkové hodnotě 1 482 270 tis. Kč jsou splatné v roce 2022 a představují závazek vůči spřízněné straně (viz poznámka 28).

### 18.2.5 Řízení likvidity

Riziko řízení likvidity je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační a rizikovým faktorem je především interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny a vedení klade důraz nejen na optimalizaci provozního financování, ale také na kontrolu schválených investičních plánů a respektování pravidel pro schvalování a čerpání investic včetně rozpočtů na opravy a údržbu či odpovídající zajištění smluvních závazků vůči dodavatelům investic. Z dlouhodobého hlediska je kladen důraz na spolupráci s bankami a významnými obchodními partnery z řad ověřených dodavatelů i zákazníků, založenou především na vzájemné důvěře a otevřené komunikaci. S ohledem na významný rozsah činností orientovaných na oblast zemědělské produkce s výrazně cyklickým charakterem je nedílnou součástí systému řízení likvidity také vertikální integrace Skupiny a rozvoj podnikatelských odvětví navázaných na potravinářskou výrobu a na služby spojené se zemědělskou prvovýrobou a efektivní využívání cashpoolových nastavení.

### 18.3 Zápočty finančních nástrojů

Občanský zákoník v České republice i občanské a obchodní právo v dalších zemích, kde společnosti Skupiny působí, umožňují započtení existujících pohledávek a závazků dvoustranným právním úkonem v podobě dohody zúčastněných smluvních stran a zároveň také umožňují započtení splatných pohledávek a závazků jednostranným právním úkonem, pokud si strany dluží vzájemné plnění stejného druhu (tj. zpravidla v penězích). V jiném právním prostředí, které je pro společnosti Skupiny relevantní, mohou být obdobná ustanovení. K jednostrannému zápočtu pohledávek a závazků je ze zákona třeba projev vůle minimálně jedné ze stran.

V konsolidované rozvaze jsou finanční závazky i pohledávky vždy k datu rozvahy uváděny v plné výši v jaké budou vypořádány a netto presentace se nepoužije. Jednostranné zápočty společnosti Skupiny standardně nevyužívají. Společnosti Skupiny ve vybraných obchodních situacích a na základě dohody využívají možnost vzájemného započtení splatných finančních pohledávek a závazků na místo převodu peněžních prostředků. Možnost zápočtu je zpravidla podchycena také smluvně. Zápočty ale nejsou nosným nástrojem řízení likvidity nebo kreditního rizika a jejich použití je často upřednostněno v dodavatelsko-odběratelských vztazích, kdy zápočet představuje praktické administrativní řešení vypořádání rutinních vzájemných transakcí. Pohledávky a závazky jsou vykazovány brutto až do okamžiku kdy jsou a) splatné a zároveň b) došlo k odsouhlasení zápočtu oběma stranami a tedy splňují kritéria pro zápočet/kompensaci (vynutitelné právo vykázané sumy kompenzovat a zároveň existuje záměr k jejich vypořádání v netto hodnotě) anebo podléhají smluvnímu nastavení o vzájemném zápočtu.

### 18.4 Splatnost finančních závazků

Následující tabulka uvádí přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z finančních závazků v členění dle očekávané splatnosti:

#### 31. prosinci 2020

| (v tis. Kč)                                | Do 3 měsíců | 3-12 měsíců | 1-5 let    | Více než 5 let | Celkem     |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|------------|----------------|------------|
| Úvěry, dluhopisy a jiné zdroje financování | 16 105 635  | 9 663 630   | 11 280 022 | 534 338        | 37 583 625 |
| Závazky                                    | 14 950 512  | 247 316     | 128 813    | 44 234         | 15 370 875 |
| Deriváty                                   | 18 034      | 1 654       | 5 117      | 3 879          | 28 684     |
| Poskytnuté garance                         | 114         | 370         | -          | -              | 484        |

#### k 31. prosinci 2019

| (v tis. Kč)                                | Do 3 měsíců | 3-12 měsíců | 1-5 let    | Více než 5 let | Celkem     |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|------------|----------------|------------|
| Úvěry, dluhopisy a jiné zdroje financování | 18 401 041  | 9 275 882   | 14 857 715 | 600 462        | 43 135 100 |
| Závazky                                    | 14 745 635  | 350 094     | 390 760    | 42 275         | 15 528 764 |
| Deriváty                                   | 21 184      | 15 562      | -          | -              | 36 746     |
| Poskytnuté garance                         | 318         | 245         | -          | -              | 563        |

## 18.5 Změny závazků z financování

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků z financování:

### 31. prosince 2020

| (v tis. Kč)                                                                      | Dluhy             | Obchodní a jiné<br>dlouhodobé<br>závazky | Obchodní a jiné<br>krátkodobé<br>závazky | Závazky<br>z financování<br>celkem |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Částky uvedené v rozvaze k 1. 1. 2020</b>                                     | <b>48 963 789</b> | <b>1 285 758</b>                         | <b>18 803 455</b>                        |                                    |
| Minus: Závazky z jiných činností než z financování                               | -                 | -981 159                                 | -18 803 455                              |                                    |
| <b>Závazky z financování k 1. 1. 2020</b>                                        | <b>48 963 789</b> | <b>304 599</b>                           | <b>-</b>                                 | <b>49 268 388</b>                  |
| Peněžní toky                                                                     | -7 605 754        | -                                        | -                                        | -7 605 754                         |
| Nepeněžní změny závazků z leasingů                                               | 760 106           | -                                        | -                                        | 760 106                            |
| Kurzové rozdíly                                                                  | 558 819           | 10 009                                   | -                                        | 568 828                            |
| Akvizice dceřiných podniků                                                       | 73 980            | -                                        | -                                        | 73 980                             |
| Převod z a na Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji | -38 055           | -                                        | -                                        | -38 055                            |
| Ostatní                                                                          | 12 444            | -292 905                                 | -                                        | -280 461                           |
| <b>Závazky z financování k 31. 12. 2020</b>                                      | <b>42 725 329</b> | <b>21 703</b>                            | <b>-</b>                                 | <b>42 747 032</b>                  |
| Závazky z jiných činností než z financování                                      | -                 | 1 051 262                                | 18 758 574                               |                                    |
| <b>Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2020</b>                           | <b>42 725 329</b> | <b>1 072 965</b>                         | <b>18 758 574</b>                        |                                    |

### 31. prosince 2019

| (v tis. Kč)                                                                      | Dluhy             | Obchodní a jiné<br>dlouhodobé<br>závazky | Obchodní a jiné<br>krátkodobé<br>závazky | Závazky<br>z financování<br>celkem |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Částky uvedené v rozvaze k 1. 1. 2019 před zahrnutím vlivu IFRS 16</b>        | <b>46 748 151</b> | <b>1 215 878</b>                         | <b>21 844 929</b>                        |                                    |
| Minus: Závazky z jiných činností než z financování                               | -                 | -976 239                                 | -21 844 929                              |                                    |
| Vliv IFRS 16                                                                     | 6 409 639         | -                                        | -                                        |                                    |
| <b>Závazky z financování k 1. 1. 2019 po zohlednění vlivu IFRS 16</b>            | <b>53 157 790</b> | <b>239 639</b>                           | <b>-</b>                                 | <b>53 397 429</b>                  |
| Peněžní toky                                                                     | -5 243 093        | -                                        | -                                        | -5 243 093                         |
| Nepeněžní změny závazků z leasingů                                               | 1 186 065         | -                                        | -                                        | 1 186 065                          |
| Kurzové rozdíly                                                                  | -538 031          | -2 934                                   | -                                        | -540 965                           |
| Akvizice dceřiných podniků                                                       | 405 950           | -                                        | -                                        | 405 950                            |
| Převod z a na Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji | -1 181            | -                                        | -                                        | -1 181                             |
| Ostatní                                                                          | -3 711            | 67 894                                   | -                                        | 64 183                             |
| <b>Závazky z financování k 31. 12. 2019</b>                                      | <b>48 963 789</b> | <b>304 599</b>                           | <b>-</b>                                 | <b>49 268 388</b>                  |
| Závazky z jiných činností než z financování                                      |                   | 981 159                                  | 18 803 455                               |                                    |
| <b>Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2019</b>                           | <b>48 963 789</b> | <b>1 285 758</b>                         | <b>18 803 455</b>                        |                                    |

## 18.6 Analýzy citlivosti

### 18.6.1 Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii. Nejvýznamnějšími měnami Skupiny jsou mimo české koruny (CZK) především euro (EUR), maďarský forint (HUF) a britská libra (GBP). Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Skupiny (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje, s výjimkou majetkových cenných papírů, finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. prosinci 2020 a 2019. Skupina považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +10 % (zhodnocení české koruny) a -10 % (znehodnocení české koruny). Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny. Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném posílení +10 % nebo oslabení -10 % vůči cizím měnám (v tis. Kč) a uvádí srovnatelné údaje pro rok 2019, kdy možný pohyb kurzu byl uvažován také v rozsahu +/- 10 %:

#### 2020

| (v tis. Kč)                     |          | -10% znehodnocení CZK |        |
|---------------------------------|----------|-----------------------|--------|
| Měna                            | EUR      | HUF                   | GBP    |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | -596 703 | 395                   | 1 892  |
| +10% zhodnocení CZK             |          |                       |        |
| Měna                            | EUR      | HUF                   | GBP    |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | 596 703  | -395                  | -1 892 |
| -10% znehodnocení HUF           |          |                       |        |
| Měna                            | EUR      |                       |        |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | -27 335  |                       |        |
| +10% zhodnocení HUF             |          |                       |        |
| Měna                            | EUR      |                       |        |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | 27 335   |                       |        |
| -10% znehodnocení EUR           |          |                       |        |
| Měna                            | GBP      |                       |        |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | -28 638  |                       |        |
| +10% zhodnocení EUR             |          |                       |        |
| Měna                            | GBP      |                       |        |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | 28 638   |                       |        |

## 2019

| (v tis. Kč)                     |          | -10% znehodnocení CZK |        |  |
|---------------------------------|----------|-----------------------|--------|--|
| Měna                            | EUR      | HUF                   | GBP    |  |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | -732 423 | 3 107                 | 2 325  |  |
|                                 |          | +10% zhodnocení CZK   |        |  |
| Měna                            | EUR      | HUF                   | GBP    |  |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | 732 423  | -3 107                | -2 325 |  |
|                                 |          | -10% znehodnocení HUF |        |  |
| Měna                            | EUR      |                       |        |  |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku |          | -6 823                |        |  |
|                                 |          | +10% zhodnocení HUF   |        |  |
| Měna                            | EUR      |                       |        |  |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku |          | 6 823                 |        |  |
|                                 |          | -10% znehodnocení EUR |        |  |
| Měna                            | GBP      |                       |        |  |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku |          | 654                   |        |  |
|                                 |          | +10% zhodnocení EUR   |        |  |
| Měna                            | GBP      |                       |        |  |
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku |          | -654                  |        |  |

## 18.6.2 Citlivost na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s krátkodobými půjčkami se stanovenou dobou splatnosti a závazky Skupiny vykazují větší citlivost na změny úrokových sazeb nežli její aktiva. Zdroje financování úročené fixní sazbou případné změny úrokových sazeb neovlivní, neboť k financování se nevztahují žádné další specifické podmínky ohledně úročení ani swapy na variabilní úrokové sazby a nepředpokládá se ani předčasné zesplatnění těchto dlouhodobých závazků.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a dlouhodobé půjčky s variabilním úročením je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku účetního období a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

## 2020

| (v tis. Kč)                     | Nárůst úrokové míry<br>o 50 bazických bodů | Pokles úrokové míry<br>o 25 bazických bodů |
|---------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | -157 984                                   | 78 992                                     |

## 2019

| (v tis. Kč)                     | Nárůst úrokové míry<br>o 50 bazických bodů | Pokles úrokové míry<br>o 25 bazických bodů |
|---------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku | -182 589                                   | 91 294                                     |

## 18.7 Řízení finančních rizik souvisejících se zemědělskou činností a biologickými aktivy

### 18.7.1 Regulační a environmetální rizika

Skupina podléhá různým zákonným nařízením a z těchto důvodů Skupina implementovala různá interní opatření, tak aby splňovala i ta nejpřísnější nařízení včetně nařízení na ochranu životního prostředí.

### 18.7.2 Rizika spojená s nabídkou a poptávkou

Z povahy nabízených produktů je Skupina vystavena veliké fluktuaci poptávky po produkci a její časté cenové změně. Skupina se však plně snaží přizpůsobit svou zemědělskou produkci tak, aby odpovídala poptávce a nabídce na trhu. Management Skupiny dále implementoval silné plánovací techniky a analýzy tak aby bylo možné reagovat na případné změny na trhu se zemědělskými surovinami.

### 18.7.3 Klimatická rizika

Zemědělská produkce Skupiny je, stejně jako zemědělská produkce v celé Evropě, velice náchylná na klimatické podmínky. Skupina disponuje různými nástroji pro zmírnění jejich dopadu, nicméně přesto je pojištěna proti meteorologickým vlivům v přiměřeném rozsahu, kde je relevantní.

## 19 Rezervy

Pohyby v jednotlivých kategoriích rezerv byly v roce 2020 a 2019 následující:

| (v tis. Kč)                                             | Rezerva na závazky z titulu ochrany životního prostředí a uvedení do původního stavu | Rezerva na soudní spory a potencionální odvody úřadům státní správy | Rezerva na restructuralizaci | Rezerva na emisní povolenky | Ostatní rezervy | Celkem           |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Stav k 31. 12. 2018 před zahrnutím vlivu IFRS 16</b> | <b>472 429</b>                                                                       | <b>342 795</b>                                                      | <b>881 389</b>               | <b>679 681</b>              | <b>495 917</b>  | <b>2 872 211</b> |
| Vliv IFRS 16                                            | -                                                                                    | -                                                                   | -                            | -                           | -18 103         | -18 103          |
| <b>Stav k 1. 1. 2019 po zohlednění vlivu IFRS 16</b>    | <b>472 429</b>                                                                       | <b>342 795</b>                                                      | <b>881 389</b>               | <b>679 681</b>              | <b>477 814</b>  | <b>2 854 108</b> |
| Tvorba                                                  | 78 868                                                                               | 49 424                                                              | 142 793                      | 397 335                     | 525 746         | 1 194 166        |
| Rozpuštění                                              | -25 572                                                                              | -97 115                                                             | -216 982                     | -52                         | -94 254         | -433 975         |
| Použití                                                 | -4 572                                                                               | -27 177                                                             | -123 319                     | -456 529                    | -245 952        | -857 549         |
| Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek  | 19 077                                                                               | -                                                                   | -                            | -                           | -               | 19 077           |
| Diskont rezerv                                          | 2 031                                                                                | -                                                                   | 119                          | -                           | -               | 2 150            |
| Akvizice dceřiných podniků                              | -                                                                                    | 47 296                                                              | -                            | -                           | 1 254           | 48 550           |
| Kurzové rozdíly                                         | -4 275                                                                               | -2 127                                                              | -8 580                       | -6 257                      | -9 994          | -31 233          |
| <b>Stav k 31. 12. 2019</b>                              | <b>537 986</b>                                                                       | <b>313 096</b>                                                      | <b>675 420</b>               | <b>614 178</b>              | <b>654 614</b>  | <b>2 795 294</b> |
| Tvorba                                                  | 41 302                                                                               | 76 255                                                              | 43 333                       | 593 406                     | 191 122         | 945 418          |
| Rozpuštění                                              | -2 362                                                                               | -135 702                                                            | -86 433                      | -43                         | -111 390        | -335 930         |
| Použití                                                 | -1 193                                                                               | -25 484                                                             | -483 508                     | -396 227                    | -290 197        | -1 196 609       |
| Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek  | 19 271                                                                               | -                                                                   | -                            | -                           | -               | 19 271           |
| Diskont rezerv                                          | 724                                                                                  | -                                                                   | -                            | -                           | -               | 724              |
| Kurzové rozdíly                                         | 6 142                                                                                | 638                                                                 | 21 930                       | 14 719                      | 16 614          | 60 043           |
| <b>Stav k 31. 12. 2020</b>                              | <b>601 870</b>                                                                       | <b>228 803</b>                                                      | <b>170 742</b>               | <b>826 033</b>              | <b>460 763</b>  | <b>2 288 211</b> |

Rezerva na restructuralizaci souvisí zejména s pekárskými společnostmi v Německu, které ji vytvořily v roce 2014 za účelem přeměny obchodního modelu z čerstvých dodávek na dodávky na centrální sklad. Přeměna obchodního modelu byla dokončena v roce 2020. Plán restructuralizace zahrnoval uzavření vybraných pekárských provozů, restructuralizaci logistické divize a souvisejících činností a s tím spojenou výplatu odchodného zaměstnancům. Část rezervy na restructuralizaci byla v roce 2019 rozpuštěna na základě změny týkající se rozsahu uzavření vybraných pekárských provozů a úpravy některých parametrů výpočtu. V roce 2020 byl kompletně dokončen proces restructuralizace logistické divize a související zaměstnanci odešli ze společnosti.

## 20 Výnosy

Skupina realizuje převážnou část výnosů prostřednictvím prodeje výrobků a zboží v oblasti chemie, potravinářství, zemědělství a dopravních prostředků a strojů. Dále také realizuje výnosy z prodeje služeb, na kterých se významně podílejí odvětví médií, dopravy a lesnictví.

Výnosy Skupiny z prodeje zboží, výrobků a služeb, dle sídla zákazníka, mají v roce 2020 a 2019 následující strukturu:

### 2020

| (v tis. Kč)                                                             | Celkem             | CZ                | EU bez CZ         | Ostatní*)        |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Výnosy z chemie                                                         | 62 790 922         | 17 964 170        | 37 680 018        | 7 146 734        |
| Výnosy ze zemědělství                                                   | 29 116 997         | 13 319 823        | 15 297 867        | 499 307          |
| Výnosy z potravinářství                                                 | 48 354 484         | 24 423 237        | 23 393 650        | 537 597          |
| Výnosy z dopravních prostředků a strojů                                 | 5 989 467          | 3 313 396         | 2 639 096         | 36 975           |
| Výnosy ostatní                                                          | 6 314 742          | 3 973 269         | 2 089 698         | 251 775          |
| Výnosy z prodeje materiálu                                              | 589 022            | 465 465           | 120 970           | 2 587            |
| <b>Výnosy z prodeje zboží, výrobků a materiálů – jednorázové plnění</b> | <b>153 155 634</b> | <b>63 459 360</b> | <b>81 221 299</b> | <b>8 474 975</b> |
| Výnosy z prodeje mediálních služeb - reklama                            | 1 511 918          | 1 297 698         | 186 590           | 27 630           |
| Výnosy z prodeje dopravních služeb                                      | 617 484            | 450 267           | 162 042           | 5 175            |
| Výnosy z prodeje lesnických služeb                                      | 765 231            | 765 224           | 7                 | -                |
| Ostatní                                                                 | 4 927 541          | 3 543 310         | 1 342 200         | 42 031           |
| <b>Výnosy z prodeje služeb – postupné plnění</b>                        | <b>7 822 174</b>   | <b>6 056 499</b>  | <b>1 690 839</b>  | <b>74 836</b>    |
| <b>Celkem</b>                                                           | <b>160 977 808</b> | <b>69 515 859</b> | <b>82 912 138</b> | <b>8 549 811</b> |

\*) Včetně výnosů ze Spojeného království Velké Británie a Severního Irsku, které od 1. února 2020 není součástí Evropské unie. Od 1. února 2020 probíhalo tzv. přechodné období, které skončilo dne 2. ledna 2021.

### 2019

| (v tis. Kč)                                                             | Celkem             | CZ                | EU bez CZ         | Ostatní          |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Výnosy z chemie                                                         | 66 395 740         | 18 161 660        | 41 948 268        | 6 285 812        |
| Výnosy ze zemědělství                                                   | 26 362 445         | 13 509 858        | 12 442 947        | 409 640          |
| Výnosy z potravinářství                                                 | 47 497 427         | 23 277 740        | 23 904 156        | 315 531          |
| Výnosy z dopravních prostředků a strojů                                 | 5 901 579          | 3 526 508         | 2 358 162         | 16 909           |
| Výnosy ostatní                                                          | 6 944 855          | 4 466 087         | 2 141 730         | 337 038          |
| Výnosy z prodeje materiálu                                              | 568 074            | 458 182           | 109 528           | 364              |
| <b>Výnosy z prodeje zboží, výrobků a materiálů – jednorázové plnění</b> | <b>153 670 120</b> | <b>63 400 035</b> | <b>82 904 791</b> | <b>7 365 294</b> |
| Výnosy z prodeje mediálních služeb - reklama                            | 1 990 168          | 1 740 687         | 228 784           | 20 697           |
| Výnosy z prodeje dopravních služeb                                      | 551 364            | 415 581           | 133 203           | 2 580            |
| Výnosy z prodeje lesnických služeb                                      | 848 818            | 848 818           | -                 | -                |
| Ostatní                                                                 | 4 974 889          | 3 523 939         | 1 438 075         | 12 875           |
| <b>Výnosy z prodeje služeb – postupné plnění</b>                        | <b>8 365 239</b>   | <b>6 529 025</b>  | <b>1 800 062</b>  | <b>36 152</b>    |
| <b>Celkem</b>                                                           | <b>162 035 359</b> | <b>69 929 060</b> | <b>84 704 853</b> | <b>7 401 446</b> |

#### Použité zkratky:

CZ Česká republika, EU Evropská unie

## 20.1 Zůstatky smluvních aktiv, obchodních pohledávek a smluvních závazků

Struktura zůstatků obchodních pohledávek, smluvních aktiv a smluvních závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

| (v tis. Kč)                                                   | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pohledávky z obchodního styku a smluvní aktiva (viz pozn. 11) | 16 745 371        | 17 862 409        |
| Smluvní závazky                                               | 520 757           | 496 198           |

### Smluvní aktiva

Hodnota smluvních aktiv není významná.

### Smluvní závazky

Smluvní závazky jsou tvořeny výdaji příštích období, které se týkají předplatného novin a časopisů a zálohami poskytovanými zákazníky zejména na pořízení zemědělských výrobků a zboží. Hodnota těchto smluvních závazků činila 520 757 tis. Kč k 31. prosinci 2020 a 496 198 tis. Kč k 31. prosinci 2019. Smluvní závazky jsou zpravidla vypořádány během následujících 12 měsíců.

## 20.2 Závazky k plnění

Společnosti Skupiny uzavírají v rámci své běžné provozní činnosti smlouvy se zákazníky před datem závěrky, na jejichž základě dochází k plnění v následujícím účetním období. Jedná se o běžné obchodní smlouvy s obvyklými dobami splatnosti a cenovými ujednáními. Závazek k plnění je splněn zpravidla v krátkém období od data závěrky dodáním výrobku, zboží nebo poskytnutím služby.

## 21 Odpisy

Součástí odpisů jsou následující položky:

| (v tis. Kč)                                                                                                            | 2020              | 2019              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (viz pozn. 5.1)                                                                   | -7 791 526        | -7 527 847        |
| Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku (viz pozn. 5.2)                                                                 | -277 727          | -266 495          |
| Odpisy aktiva z práva k užívání (viz pozn. 6.1)                                                                        | -1 410 409        | -1 335 461        |
| Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování dlouhodobých biologických živočišných a rostlinných aktiv | -102 630          | -119 353          |
| <b>Odpisy celkem</b>                                                                                                   | <b>-9 582 292</b> | <b>-9 249 156</b> |

## 22 Osobní náklady

| (v tis. Kč)                                                      | 2020               | 2019               |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Průměrný počet zaměstnanců a klíčových členů vedení Skupiny      | 31 792             | 33 243             |
| Mzdové náklady, agenturní pracovníci a odměny orgánů společnosti | -18 866 080        | -18 540 813        |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                       | -4 648 723         | -4 665 890         |
| Ostatní osobní náklady                                           | -844 743           | -774 465           |
| <b>Osobní náklady celkem</b>                                     | <b>-24 359 546</b> | <b>-23 981 168</b> |

Z toho odměny a kompenzace klíčových členů vedení Skupiny, které nejsou uvedeny jako služby spřízněné strany (v poznámce 28) byly následující:

| (v tis. Kč)                                    | 2020            | 2019            |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Mzdové náklady a odměny orgánů společnosti     | -191 153        | -168 975        |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění     | -26 251         | -32 818         |
| <b>Krátkodobé zaměstnanecké požitky celkem</b> | <b>-217 404</b> | <b>-201 793</b> |

Za klíčové členy vedení Skupiny jsou považováni jak členové představenstva mateřské společnosti, tak členové vedení mateřské společnosti. V roce 2020 a 2019 se ke klíčovým členům vedení nevztahovaly žádné zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru ani požitky při předčasném ukončení pracovního poměru. Vedoucím pracovníkům Skupiny jsou v rámci ostatních zaměstnaneckých požitků k dispozici automobily a mobilní telefony pro osobní účely a vůči těmto osobám nejsou evidovány žádné významné zálohy (s výjimkou případných osobních záloh na provozní výdaje), zápůjčky a ostatní pohledávky, závazky, přijaté či poskytnuté záruky, popř. přísliby plnění včetně důchodového zabezpečení (s výjimkou případného smluvně sjednaného individuálního odstupného). Společnosti Skupiny mohou, s ohledem na charakter jejich činnosti, prodávat výrobky či služby členům vedení, nicméně, jedná se o běžné transakce na tržní bázi, kdy vedení vystupuje v pozici třetí strany.

## 23 Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto

Struktura položky Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto je následující:

| (v tis. Kč)                                                                                                    | 2020              | 2019              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Snížení hodnoty goodwillu (viz pozn. 2.6)                                                                      | -887 534          | -678 419          |
| Tvorba a rozpuštění rezerv, netto (viz pozn. 19)                                                               | -609 488          | -760 191          |
| Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, netto (viz pozn. 5.1 a 5.2) | -564 623          | -733 491          |
| Tvorba a rozpuštění opravných položek k aktivům klasifikovaných jako držené k prodeji, netto                   | -90 723           | -140 577          |
| Tvorba a zúčtování opravných položek k cenným papírům v ekvivalenci                                            | 18 445            | -69 151           |
| <b>Celkem náklad, netto</b>                                                                                    | <b>-2 133 923</b> | <b>-2 381 829</b> |

## 24 Ostatní provozní náklady a výnosy

Součástí ostatních provozních výnosů jsou především příjmy z provozních dotací (viz poznámka 29), zisk z prodeje dlouhodobých aktiv, pojistná plnění či plnění ze smluvních pokut.

Součástí ostatních provozních nákladů jsou především administrativní poplatky a daně, dary, ztráta z prodeje dlouhodobých aktiv, náklady na pojištění majetku a osob, různé náklady na cestovné, bezpečnost a rozvoj zaměstnanců apod.

## 25 Ostatní finanční náklady a výnosy

Součástí ostatních finančních nákladů a výnosů, netto jsou zejména bankovní poplatky, vypořádání a ocenění derivátů k obchodování a zisk ze změny reálné hodnoty podmíněné protihodnoty vykázané po datu akvizice.

## 26 Daň z příjmů

Složky daně z příjmů v daném roce byly následující:

| (v tis. Kč)                                     | 2020              | 2019              |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Splatná daň z příjmu běžného období             | -1 484 857        | -1 179 765        |
| Daň z příjmu vztahující se k předchozím obdobím | -98 404           | -1 141            |
| Odložená daň                                    | 148 918           | -278 018          |
| <b>Daň z příjmu</b>                             | <b>-1 434 343</b> | <b>-1 458 924</b> |

Rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou:

| (v tis. Kč)                                            | 2020              | 2019              |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Zisk před zdaněním                                     | 5 194 604         | 5 938 699         |
| <b>Zákonná sazba daně z příjmu v ČR</b>                | <b>19,00 %</b>    | <b>19,00 %</b>    |
| Předpokládaný náklad na daň z příjmu                   | -986 975          | -1 128 353        |
| <b>Úpravy:</b>                                         |                   |                   |
| Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů | -13 400           | -12 363           |
| Snížení hodnoty goodwillu a přínos z výhodné koupě     | -168 631          | -128 899          |
| Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci             | 64 489            | 82 877            |
| Slevy na dani                                          | 8 191             | 9 082             |
| Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím        | -98 404           | -1 141            |
| Lokální daň z podnikání a příspěvek na inovace         | -44 479           | -                 |
| Daň vybíraná zvláštní sazbou daně, daňové paušály      | -589              | -6 265            |
| Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích              | -100 292          | 4 425             |
| Změna nezaúčtované odložené daně                       | -110 821          | -224 953          |
| Ostatní nezd. a daňově neuznatelné položky, netto      | 16 568            | -53 334           |
| <b>Daň z příjmu</b>                                    | <b>-1 434 343</b> | <b>-1 458 924</b> |
| <b>Efektivní daňová sazba</b>                          | <b>27,61 %</b>    | <b>24,57 %</b>    |

Přehled stavu a pohybů odložené daně z příjmů v roce 2020:

| (v tis. Kč)                                       | 1. 1. 2020                 |                         |                               |                             |                            | 31. 12. 2020                                                     |                 |                            |                         |  |
|---------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|-------------------------|--|
|                                                   | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek | Dopad do výsledku hospodaření | Dopad do vlastního kapitálu | Akvizice dceřiných podniků | Převody z a do odložené daně klasifikované jako držené k prodeji | Kurzové rozdíly | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek |  |
| Zůstatková hodnota dl. majetku                    | 177 831                    | 4 054 242               | -70 582                       | -                           | -12 071                    | -550                                                             | -48 012         | 192 300                    | 4 199 926               |  |
| Rezervy; dohadná položka na odměny zaměstnanců    | 392 761                    | 42 026                  | 66 659                        | -                           | 133                        | -192                                                             | 4 827           | 429 127                    | 6 965                   |  |
| Opravná položka k pohledávkám; ocenění pohledávek | 107 538                    | 2 301                   | -18 285                       | -                           | -                          | -                                                                | 385             | 111 679                    | 24 342                  |  |
| Opravná položka k dl. majetku                     | 749 936                    | -                       | -62 927                       | -                           | -                          | -                                                                | 20 474          | 707 483                    | -                       |  |
| Opravná položka k zásobám; ocenění zásob          | 313 169                    | 71 350                  | 29 577                        | -                           | -134                       | -                                                                | 1 180           | 349 916                    | 77 474                  |  |
| Jiné přechodné rozdíly                            | 48 263                     | 28 888                  | 27 005                        | -3 321                      | -                          | 28                                                               | 595             | 58 344                     | 14 662                  |  |
| Odčitatelná daňová ztráta                         | 233 241                    | -                       | 177 986                       | -                           | -                          | -3 851                                                           | -2 199          | 405 177                    | -                       |  |
| Kompensace odložené daňové pohledávky a závazku   | -1 133 154                 | -1 133 154              | -                             | -                           | -                          | -                                                                | -               | -1 680 423                 | -1 680 423              |  |
| <b>Celkem</b>                                     | <b>889 585</b>             | <b>3 065 653</b>        | <b>149 433</b>                | <b>-3 321</b>               | <b>-12 072</b>             | <b>-4 565</b>                                                    | <b>-22 750</b>  | <b>573 603</b>             | <b>2 642 946</b>        |  |

Jiné přechodné rozdíly zahrnují např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení, zajišťovací deriváty apod.

Změna stavu odložené daně klasifikované jako držené k prodeji vykázaná přes výsledek hospodaření činí -515 tis. Kč za rok 2020.

Přehled stavu a pohybů odložené daně z příjmů v roce 2019:

| (v tis. Kč)                                       | 1. 1. 2019                 |                         |                               |                             |                            | 31. 12. 2019                                                     |                 |                            |                         |  |
|---------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|-------------------------|--|
|                                                   | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek | Dopad do výsledku hospodaření | Dopad do vlastního kapitálu | Akvizice dceřiných podniků | Převody z a do odložené daně klasifikované jako držené k prodeji | Kurzové rozdíly | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek |  |
| Zůstatková hodnota dl. majetku                    | 223 097                    | 3 854 082               | -244 696                      | -1 800                      | -11 389                    | -5 346                                                           | 17 805          | 177 831                    | 4 054 242               |  |
| Rezervy; dohadná položka na odměny zaměstnanců    | 264 028                    | -                       | 79 704                        | -                           | 9 113                      | -                                                                | -2 110          | 392 761                    | 42 026                  |  |
| Opravná položka k pohledávkám; ocenění pohledávek | 95 398                     | -                       | 9 743                         | -                           | 489                        | -                                                                | -393            | 107 538                    | 2 301                   |  |
| Opravná položka k dl. majetku                     | 581 590                    | -                       | 175 616                       | -                           | -                          | -                                                                | -7 270          | 749 936                    | -                       |  |
| Opravná položka k zásobám; ocenění zásob          | 302 166                    | 85 583                  | 25 610                        | -                           | -                          | -                                                                | -374            | 313 169                    | 71 350                  |  |
| Jiné přechodné rozdíly                            | 79 186                     | 22 590                  | -27 731                       | -9 262                      | -                          | -                                                                | -228            | 48 263                     | 28 888                  |  |
| Odčitatelná daňová ztráta                         | 521 611                    | -                       | -296 264                      | -                           | 9 139                      | -                                                                | -1 245          | 233 241                    | -                       |  |
| Kompensace odložené daňové pohledávky a závazku   | -1 355 118                 | -1 355 118              | -                             | -                           | -                          | -                                                                | -               | -1 133 154                 | -1 133 154              |  |
| <b>Celkem</b>                                     | <b>711 958</b>             | <b>2 607 137</b>        | <b>-278 018</b>               | <b>-11 062</b>              | <b>7 352</b>               | <b>-5 346</b>                                                    | <b>6 185</b>    | <b>889 585</b>             | <b>3 065 653</b>        |  |

Jiné přechodné rozdíly zahrnují např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení, zajišťovací deriváty apod.

Daňový dopad na položky ostatního úplného výsledku:

## 2020

| (v tis. Kč)                                                                                                                                                   | Částka<br>před zdaněním | Daň           | Částka<br>po zdanění |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------|
| <b>Celkový ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>                                               | <b>572 599</b>          | <b>-3 321</b> | <b>569 278</b>       |
| Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu a odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu | 17 553                  | -3 321        | 14 232               |
| Rozdíly z kurzových přepočtů                                                                                                                                  | 555 046                 | -             | 555 046              |
| <b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>                                                 | <b>-7 131</b>           | <b>-</b>      | <b>-7 131</b>        |
| Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků                                                                                                            | -7 131                  | -             | -7 131               |
| <b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>                                                                                                                          | <b>565 468</b>          | <b>-3 321</b> | <b>562 147</b>       |

## 2019

| (v tis. Kč)                                                                                                                                                   | Částka<br>před zdaněním | Daň            | Částka<br>po zdanění |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------------|
| <b>Celkový ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>                                               | <b>-273 764</b>         | <b>-9 262</b>  | <b>-283 026</b>      |
| Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu a odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu | 51 795                  | -9 262         | 42 533               |
| Rozdíly z kurzových přepočtů                                                                                                                                  | -325 559                | -              | -325 559             |
| <b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>                                                 | <b>-29 384</b>          | <b>-1 800</b>  | <b>-31 184</b>       |
| Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků                                                                                                            | -38 818                 | -              | -38 818              |
| Zisk z převodu investic do nemovitostí                                                                                                                        | 9 434                   | -1 800         | 7 634                |
| <b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>                                                                                                                          | <b>-303 148</b>         | <b>-11 062</b> | <b>-314 210</b>      |

K 31. prosinci 2020 Skupina eviduje celkem 7 861 029 tis. Kč daňových ztrát, které lze uplatnit v budoucích letech (k 31. prosinci 2019 celkem 5 709 096 tis. Kč), z nichž pro 1 947 480 tis. Kč (k 31. prosinci 2019 celkem 1 255 663 tis. Kč) vykázala odloženou daňovou pohledávku (z toho daňová ztráta v částce 20 266 tis. Kč se týká odložené daně vykázané v rámci aktiv a souvisejících závazků klasifikovaných jako držené k prodeji k 31. prosinci 2020). Z daňových ztrát k 31. prosinci 2020, které Skupina může uplatnit v budoucích letech, lze 6 552 440 tis. Kč uplatnit v roce 2025 anebo později. Tyto ztráty převážně souvisí s restrukturalizací pekárenské výroby v Německu.

Nezaúčtovaná odložená daň se vztahuje především k těmto nerealizovaným daňovým ztrátám a k investičním pobídkám ve formě slevy na dani (viz poznámka 29), kdy odložená daň je vykázána pouze v takovém případě, kdy je pravděpodobné, že bude vytvořen dostatečný daňový zisk, vůči kterému bude možno tyto ztráty a slevy na dani uplatnit.

## 27 Požitky po ukončení zaměstnaneckého poměru

Zaměstnanci některých společností v Německu, jejichž zaměstnanecký poměr začal před červnem 1992, jsou účastníky penzijního plánu. Tento plán je založen zejména na zaměstnaneckých požitcích v důchodu v případě odchodu do důchodu a zaměstnaneckých požitcích v případě invalidity a smrti. Skupina dále spravuje plány zaměstnaneckých požitků týkající se bývalého člena orgánů společností.

Částky vykázané v rozvaze jsou stanovené následujícím způsobem:

| (v tis. Kč)                                      | 2020           | 2019           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Současná hodnota závazků financovaných z fondů   | 592 469        | 596 474        |
| Reálná hodnota aktiv penzijního plánu            | 42 351         | 40 367         |
| Deficit plánů financovaných z fondů              | 550 118        | 556 107        |
| Současná hodnota závazků nefinancovaných z fondů | -              | -              |
| <b>Celkový závazek</b>                           | <b>550 118</b> | <b>556 107</b> |

Změna stavu závazků z definovaných požitků a změna reálné hodnoty aktiv plánu:

## 2020

| (v tis. Kč)                                | Náklady vykázané<br>v hospodářském výsledku 2020 |                      |                             |                             | Vykázáno v ostatním výsledku<br>hospodaření 2020        |                      |                      |                                            |                                                                                           |                                                                                 |                                  |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                            | 1. 1. 2020                                       | Náklady<br>na službu | Úrokový<br>náklad/<br>výnos | Příspěvek<br>zaměstnavatele | Celkem náklad<br>vykázaný<br>v hospodářském<br>výsledku | Vyplacené<br>požitky | Kurzový<br>rozdlí *) | Výnos<br>z aktiv<br>plánu<br>mimo<br>úroku | Pojistné<br>matematické<br>zisky/ztráty<br>z důvodů změn<br>demografických<br>předpokladů | Pojistné matematické<br>zisky/ztráty z důvodu<br>změn finančních<br>předpokladů | Úprava o<br>minulou<br>zkušenost |
|                                            |                                                  |                      |                             |                             |                                                         |                      |                      |                                            |                                                                                           |                                                                                 | 31. 12. 2020                     |
| Závazek z plánů<br>definovaných<br>požitků | -596 474                                         | -973                 | -6 439                      | -                           | -7 412                                                  | 38 329               | -19 781              | -                                          | -                                                                                         | -19 080                                                                         | 11 949                           |
| Reálná hodnota<br>aktiv plánu              | 40 367                                           | 527                  | -                           | -                           | 527                                                     | -406                 | 1 322                | 541                                        | -                                                                                         | -                                                                               | -                                |
| Celkem závazek                             | -556 107                                         | -446                 | -6 439                      | -                           | -6 885                                                  | 37 923               | -18 459              | 541                                        | -                                                                                         | -19 080                                                                         | 11 949                           |
|                                            |                                                  |                      |                             |                             |                                                         |                      |                      |                                            |                                                                                           |                                                                                 | -550 118                         |

## 2019

| (v tis. Kč)                                | Náklady vykázané<br>v hospodářském výsledku 2019 |                             |                             |                                                         | Vykázáno v ostatním výsledku<br>hospodaření 2019 |                                                                                           |                                                                                 |                                  |       |          |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------|----------|
|                                            | Náklady<br>na službu                             | Úrokový<br>náklad/<br>výnos | Příspěvek<br>zaměstnavatele | Celkem náklad<br>vykázaný<br>v hospodářském<br>výsledku | Výnos<br>z aktiv<br>plánu<br>mimo<br>úroku       | Pojistné<br>matematické<br>zisky/ztráty<br>z důvodů změn<br>demografických<br>předpokladů | Pojistné matematické<br>zisky/ztráty z důvodu<br>změn finančních<br>předpokladů | Úprava<br>o minulou<br>zkušenost |       |          |
| 1. 1. 2019                                 |                                                  |                             |                             |                                                         |                                                  |                                                                                           |                                                                                 | 31. 12. 2019                     |       |          |
| Závazek z plánů<br>definovaných<br>požitků | -590 971                                         | -891                        | -10 289                     | -11 180                                                 | 37 127                                           | 7 368                                                                                     | -                                                                               | -47 750                          | 8 932 | -596 474 |
| Reálná hodnota<br>aktiv plánu              | 39 434                                           | 799                         | -                           | 799                                                     | -395                                             | -497                                                                                      | 1 026                                                                           | -                                | -     | 40 367   |
| Celkem závazek                             | -551 537                                         | -92                         | -10 289                     | -10 381                                                 | 36 732                                           | 6 871                                                                                     | 1 026                                                                           | -47 750                          | 8 932 | -556 107 |

\*) Kurzový rozdíl je vykázan v ostatním výsledku hospodaření a v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku je prezentován jako rozdíl z kurzových přepočtů.

Hlavní pojistně-matematické předpoklady byly následující:

| (v %)            | 2020      | 2019      |
|------------------|-----------|-----------|
| Diskontní sazba  | 0,72-1,01 | 1,01-1,26 |
| Míra inflace     | 2,00      | 2,00      |
| Míra růstu mezd  | 2,50      | 2,50      |
| Míra růstu penzí | 2,00      | 2,00      |

Předpoklady týkající se budoucí úmrtnosti vycházejí z RT Heubeck 2018G a 2005G.

Průměrná očekávaná délka života po odchodu do důchodu ve věku 62 nebo 63 let je 14 let.

Citlivost celkového penzijního závazku na změny diskontní sazby, míry růstu mezd a míry růstu penzí je následující:

| (v tis. Kč)                      | Vliv na penzijní závazek 2020 (zvýšení/-snížení) | Vliv na penzijní závazek 2019 (zvýšení/-snížení) |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Snížení diskontní sazby o 0,5 %  | 40 173                                           | 36 012                                           |
| Zvýšení diskontní sazby o 0,5 %  | -28 927                                          | -32 638                                          |
| Snížení míry růstu penzí o 0,5 % | -30 788                                          | -30 548                                          |
| Zvýšení míry růstu penzí o 0,5 % | 33 525                                           | 33 260                                           |

Aktiva plánu zahrnují výlučně zajistné smlouvy pro jednotlivé penzijní smlouvy. Očekávaný výnos z aktiv plánu je stanoven na základě zaručených pojistných plnění (Garantierte Leistungen) a odhadu podílů na přebytcích (Überschussanteile) dle podkladové zajistné smlouvy.

Předpokládané peněžní toky v souvislosti s plány definovaných požitků jsou následující:

| (v tis. Kč)        | 2020    | 2019    |
|--------------------|---------|---------|
| Během jednoho roku | 34 819  | 34 910  |
| 2-5 let            | 141 964 | 147 223 |
| 6-10 let           | 143 545 | 143 400 |

## 28 Spřízněné osoby

Společnosti Skupiny běžně prodávají zboží, výrobky a služby spřízněným stranám anebo od těchto spřízněných stran nakupují. Skupina uskutečnila v letech 2020 a 2019 se spřízněnými stranami transakce v následujících objemech (bez odměn vedení uvedených v poznámce 22):

### 2020

| (v tis. Kč)                                       | Přidružené a společné podniky | Akcionáři mateřské společnosti | Členové klíčového vedení Skupiny | Ostatní spřízněné strany | Celkem    |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-----------|
| Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.               | 2 289 992                     | -                              | -                                | 880 460                  | 3 170 452 |
| Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.                | -385 006                      | -                              | -9 000                           | -517 925                 | -911 931  |
| Prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku | 2 556                         | -                              | -                                | 1 168                    | 3 724     |
| Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku  | -                             | -                              | -                                | -16 931                  | -16 931   |
| Úrokové výnosy                                    | 2 221                         | -                              | -                                | 715                      | 2 936     |
| Úrokové náklady                                   | -                             | -                              | -                                | -114 758                 | - 114 758 |

## 2019

| (v tis. Kč)                                          | Přidružené<br>a společné<br>podniky | Akcionáři<br>mateřské<br>společnosti | Členové<br>klíčového vedení<br>Skupiny | Ostatní<br>spřízněné<br>strany | Celkem    |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.                  | 2 744 091                           | -                                    | -                                      | 845 844                        | 3 589 935 |
| Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.                   | -392 179                            | -                                    | -9 000                                 | -493 298                       | -894 477  |
| Prodej dlouhodobého hmotného<br>a nehmotného majetku | 371                                 | -                                    | -                                      | 886                            | 1 257     |
| Nákup dlouhodobého hmotného<br>a nehmotného majetku  | -                                   | -                                    | -                                      | -12 666                        | -12 666   |
| Úrokové výnosy                                       | 2 400                               | -                                    | -                                      | 1 027                          | 3 427     |
| Úrokové náklady                                      | -                                   | -                                    | -                                      | -133 779                       | -133 779  |

Pohledávky a závazky společností Skupiny (včetně poskytnutých půjček) ve vztahu k spřízněným stranám k 31. prosinci 2020 a 2019 činily:

## 31. prosince 2020

| (v tis. Kč)                    | Přidružené<br>a společné<br>podniky | Akcionáři<br>mateřské<br>společnosti | Členové<br>klíčového vedení<br>Skupiny | Ostatní<br>spřízněné<br>strany | Celkem    |
|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| Obchodní pohledávky krátkodobé | 389 114                             | -                                    | -                                      | 130 596                        | 519 710   |
| Jiné pohledávky krátkodobé     | 1 177                               | -                                    | -                                      | 5 706                          | 6 883     |
| Jiné pohledávky dlouhodobé     | 106 714                             | -                                    | -                                      | 25 064                         | 131 778   |
| Obchodní závazky krátkodobé    | 83 223                              | -                                    | 750                                    | 64 521                         | 148 494   |
| Jiné závazky krátkodobé        | -                                   | -                                    | -                                      | 214 158                        | 214 158   |
| Jiné závazky dlouhodobé        | -                                   | -                                    | -                                      | 742 653                        | 742 653   |
| Poskytnuté půjčky              | -                                   | -                                    | -                                      | 2 000                          | 2 000     |
| Přijaté půjčky                 | -                                   | -                                    | -                                      | 416 711                        | 416 711   |
| Vydané dluhopisy               | -                                   | -                                    | -                                      | 1 482 270                      | 1 482 270 |
| Opravné položky k pohledávkám  | -                                   | -                                    | -                                      | -                              | -         |

## 31. prosince 2019

| (v tis. Kč)                    | Přidružené<br>a společné<br>podniky | Akcionáři<br>mateřské<br>společnosti | Členové<br>klíčového vedení<br>Skupiny | Ostatní<br>spřízněné<br>strany | Celkem    |
|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| Obchodní pohledávky krátkodobé | 305 182                             | -                                    | -                                      | 127 656                        | 432 838   |
| Jiné pohledávky krátkodobé     | 1 777                               | -                                    | -                                      | 19 409                         | 21 186    |
| Jiné pohledávky dlouhodobé     | 113 550                             | -                                    | -                                      | 25 064                         | 138 614   |
| Obchodní závazky krátkodobé    | 72 829                              | -                                    | 750                                    | 84 654                         | 158 233   |
| Jiné závazky krátkodobé        | -                                   | -                                    | -                                      | 209 255                        | 209 255   |
| Jiné závazky dlouhodobé        | -                                   | -                                    | -                                      | 813 762                        | 813 762   |
| Poskytnuté půjčky              | -                                   | -                                    | -                                      | 2 200                          | 2 200     |
| Přijaté půjčky                 | -                                   | -                                    | -                                      | 590 050                        | 590 050   |
| Vydané dluhopisy               | -                                   | -                                    | -                                      | 1 482 270                      | 1 482 270 |
| Opravné položky k pohledávkám  | -                                   | -                                    | -                                      | -                              | -         |

Odměny klíčových členů vedení Skupiny jsou uvedeny v poznámce 22. V roce 2020 a 2019 neměla Skupina transakce se členy statutárních, dozorčích a řídicích orgánů nad rámec těchto odměn a nákupu vybraných služeb (viz poznámka 22).

Osoba obmyšlená u svěřenských fondů vlastní emitované dluhopisy (viz poznámka 14).

## 29 Dotace

Společnosti Skupiny přijaly dotace v následující struktuře:

### 2020

| (v tis. Kč)                                      | Dotace přijaté 2020 *) |                   | Dotace vykázané 2020 **) |                   |
|--------------------------------------------------|------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
|                                                  | Provozní dotace        | Investiční dotace | Provozní dotace          | Investiční dotace |
| Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***) | 1 243 975              | 291 733           | 1 452 156                | 220 399           |

### 2019

| (v tis. Kč)                                      | Dotace přijaté 2019 *) |                   | Dotace vykázané 2019 **) |                   |
|--------------------------------------------------|------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
|                                                  | Provozní dotace        | Investiční dotace | Provozní dotace          | Investiční dotace |
| Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***) | 1 619 756              | 354 382           | 1 546 625                | 272 451           |

\*) Platby dotací přijaté od jejich poskytovatelů v daném účetním období.

\*\*) Dotace vykázané v konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci, kdy vznikl nezpochybnitelný nárok na přijetí dotace.

\*\*\*) Bez dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie u bioplynových stanic.

Převážná část provozních dotací je navázána na zemědělskou prvovýrobu. Vybrané společnosti Skupiny také provozují bioplynové stanice a jiné zdroje energie z obnovitelných zdrojů. Plnění přijatá, resp. vykázaná společnostmi Skupiny na dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie prostřednictvím OTE, a.s. v roce 2020 činila celkem 157 504 tis. Kč, resp. 161 430 tis. Kč (ve 2019 obdrženo, resp. vykázáno celkem 163 666 tis. Kč, resp. 157 800 tis. Kč).

K 31. prosinci 2020 společnosti Skupiny evidují následující významné souhlasy či přísliby dotací a investičních pobídek od relevantních orgánů. Popsané investiční dotace jsou součástí výše uvedených investičních dotací za rok 2020 a 2019.

Společnost Duslo, a.s. k 31. prosinci 2020 evidovala investiční pomoc ve formě daňové úlevy na dani z příjmu v celkové výši 1 536 907 tis. Kč (58 560 tis. EUR), ze které bylo již čerpáno v minulých letech. V roce 2020 a 2019 společnost nevyužila tuto daňovou úlevu a dosud nevyčerpaná část, kterou je možno uplatnit do deseti let počínaje rokem 2017, činí 1 509 770 tis. Kč (57 526 tis. EUR).

Společnost PENAM, a.s. k datu účetní závěrky evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 155 500 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání. V roce 2020 společnost poprvé využila z této pobídky slevu na dani v částce 7 623 tis. Kč. Slevu na dani z příjmu lze uplatnit nejpozději v roce 2026.

Společnost Pekárna Zelená louka, a.s. k 31. prosinci 2020 evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani až do výše 81 600 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky čerpání, a kterou lze uplatnit nejpozději v roce 2026. Společnost tuto pobídku k datu závěrky nečerpala.

Společnost PREOL FOOD, a.s. k datu účetní závěrky evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 54 300 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání, a která může být uplatněna až do roku 2024. Společnost do 31. prosince 2020 tuto investiční pobídku nečerpala.

Společnost Fatra, a.s. k 31. prosinci 2020 splnila podmínky pro čerpání investiční pobídky ve formě slevy na dani v maximální výši 342 752 tis. Kč, kterou k datu účetní závěrky nečerpala, a kterou lze uplatnit do roku 2029.

Společnost PREOL, a.s. splnila podmínky pro čerpání investiční pobídky ve formě slevy na dani v maximální výši 46 950 tis. Kč, které k datu účetní závěrky nečerpala, a které lze uplatnit do roku 2026.

Společnost Lovochemie, a.s. k datu účetní závěrky evidovala příslib investiční pobídky ve formě slevy na dani od Ministerstva průmyslu a obchodu v celkové maximální výši 591 050 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky čerpání, a kterou lze uplatnit nejpozději do roku 2026. Sleva na dani z titulu investiční pobídky nebyla k datu účetní závěrky čerpána.

Společnost Kostecké uzeniny a.s. vykázala v roce 2020 v rámci Programu rozvoje venkova ČR od SZIF a v rámci Podpory zpracování zemědělských produktů a zvyšování konkurenceschopnosti potravinářského průmyslu od Ministerstva zemědělství investiční dotace v celkové výši 73 619 tis. Kč. Z těchto dotací přijala v roce 2020 částku 49 300 tis. Kč. K 31. prosinci 2020 společnost eviduje přísliby investičních dotací od SZIF v celkové hodnotě 145 137 tis. Kč.

Společnost OLMA, a.s. k 31. prosinci 2020 eviduje přísliby investičních dotací od SZIF v celkové hodnotě 63 290 tis. Kč. Společnost vykázala v roce 2019 v rámci programů Podpory zpracování zemědělských produktů od Ministerstva zemědělství a Podpory vývoje nových produktů od SZIF investiční dotace v celkové výši 89 529 tis. Kč. Z těchto dotací přijala v roce 2019 částku 25 425 tis. Kč. Zbylou částku 64 104 tis. Kč obdržela začátkem roku 2020.

Společnost NT Kft. vykázala a přijala v roce 2020 investiční dotaci na výstavbu nového výrobního areálu v částce 105 140 tis. Kč (1 395 541 tis. HUF).

Společnost Vodňanská drůbež, a.s. k datu účetní závěrky evidovala v rámci Programu rozvoje venkova ČR dotační příslib od Státního zemědělského intervenčního fondu ve výši 75 000 tis. Kč na pořízení technologie v rámci nové porcovny.

V roce 2019 společnost ČESKÁ VEJCE FARMS, s.r.o. v rámci Programu rozvoje venkova obdržela od Ministerstva zemědělství dotaci v částce 53 540 tis. Kč, která byla vykázána v roce 2017.

### 30 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze; budoucí a potenciální závazky

#### 30.1 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Majetek a závazky Skupiny nevykázané v rozvaze představují, mimo drobný dlouhodobý majetek, především také garance přijaté od třetích stran (převážně bank v souvislosti s podnikatelskou a investiční činností), smluvní závazky vůči dodavatelům staveb a technologií, zajištění pohledávek za prodej výrobků a služeb, celní záruky a obdobná ujednání související s běžnou provozní činností společností Skupiny. Mezi významné položky majetku a závazků nevykázané v rozvaze patří především následující (částky zahraničních dceřiných společností byly přepočteny kurzem platným k rozvahovému dni, viz účetní politika v poznámce 2.8):

Společnost UNILES, a.s. evidovala k 31. prosinci 2020 v souvislosti s komplexními lesnickými zakázkami bankovní záruky ve výši 287 330 tis. Kč na dobu platnosti 15 měsíců s pravidelnou obnovou.

Společnost Duslo, a.s. evidovala k 31. prosinci 2020 bankovní garanci na záruční dobu aktivované investiční akce Čpavek 4 od Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A. v hodnotě 104 980 tis. Kč (4 000 tis. EUR), která je platná do 13. července 2023. K 31. prosinci 2020 společnost přijala jiné záruky vystavené obchodními partnery v částce 109 634 tis. Kč (4 177 tis. EUR).

Společnost Duslo, a.s. měla k 31. prosinci 2020 smluvní investiční závazky na pořízení hmotného dlouhodobého majetku ve výši 146 406 tis. Kč (5 578 tis. EUR).

Společnost AGROTEC a.s. k 31. prosinci 2020 evidovala závazky z otevřených stand-by akreditivů ve výši 397 675 tis. Kč a závazky z poskytnutých bankovních záruk ve výši 109 605 tis. Kč.

Společnost Wotan Forest, a.s. měla k 31. prosinci 2020 uzavřené smluvní závazky na pořízení dlouhodobého majetku ve výši 97 107 tis. Kč (z toho 36 077 tis. Kč formou otevřených importních akreditivů).

Společnost AgroZZN, a.s. měla k 31. prosinci 2020 sjednané opce na nákup 75,5% podílu ve společnosti AGROSPOL PETROVICE s.r.o., které mohou být uplatněny od začátku roku 2021 do konce roku 2025.

Společnost Vodňanská drůbež, a.s. měla uzavřené k 31. prosinci 2020 smluvní závazky související s pořízením nové výrobní haly včetně technologií na porcování a zpracování kuřat v částce 404 339 tis. Kč.

Společnost SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH k 31. prosinci 2020 evidovala vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr dodávek zboží a služeb v celkové hodnotě 527 923 tis. Kč (20 115 tis. EUR) a dlouhodobé smlouvy s odběrateli na dodávky zboží v hodnotě 292 632 tis. Kč (11 150 tis. EUR).

Společnost SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH k 31. prosinci 2020 ručila do výše 209 960 tis. Kč (8 000 tis. EUR) za dotace poskytnuté v předcházejících obdobích společnosti AGROFERT Deutschland GmbH.

Společnost GreenChem Holding B.V. k 31. prosinci 2020 evidovala vůči dodavatelům služeb smluvní závazky v celkové hodnotě 292 234 tis. Kč (11 135 tis. EUR).

K 31. prosinci 2020 společnost DEZA, a.s. evidovala smluvní závazky plynoucí z titulu již uzavřených smluv na budoucí pořízení dlouhodobého majetku, jejichž hodnota činila k tomuto datu 153 100 tis. Kč.

Společnost NT Kft. evidovala k 31. prosinci 2020 smluvní závazky na budoucí dodávky v souvislosti s uzavřenými smlouvami na pořízení dlouhodobého majetku, jejichž hodnota činila k tomuto datu 86 421 tis. Kč (1 198 458 tis. HUF).

Společnost PRECHEZA a.s. evidovala k 31. prosinci 2020 smluvní závazky na budoucí dodávky v souvislosti s uzavřenými smlouvami na nákup dlouhodobého majetku, jejichž hodnota činila k tomuto datu 83 208 tis. Kč.

Společnost Primagra, a.s. evidovala k 31. prosinci 2020 smluvní závazky na budoucí dodávky v souvislosti s uzavřenými smlouvami na pořízení dlouhodobého majetku, jejichž hodnota činila k tomuto datu 71 574 tis. Kč.

Společnost Lieken Brot- und Backwaren GmbH k 31. prosinci 2020 evidovala vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr surovin v celkové hodnotě 2 139 580 tis. Kč (81 523 tis. EUR) a smluvní investiční závazky související s dlouhodobým majetkem ve výši 99 476 tis. Kč (3 790 tis. EUR).

Společnost Lovochemie, a.s. přijala k 31. prosinci bankovní záruky ve výši 75 351 tis. Kč vztahující se k investičním projektům.

Daňovými záležitostmi, které jsou pro společnosti Skupiny relevantní, se zabývá řada zákonů, které upravují především daň z přidané hodnoty (DPH), daň z příjmů právnických osob, daň z příjmu fyzických osob, spotřební daň a některé další daně. Tyto zákony mohou být v platnosti historicky poměrně krátkou dobu či procházejí změnami, a proto často nejsou dostatečně ověřeny praxí. Mnohdy existují rozdílné názory na interpretaci jednotlivých ustanovení zákonů a chybí precedenty, podle kterých by bylo možné se řídit, z čehož pramení určitá nejistota a sporné situace. Daňová pozice společností Skupiny (včetně záležitostí souvisejících s korporátní strukturou a transakcemi mezi spřízněnými osobami) podléhá kontrole řady státních orgánů, jimž zákon umožňuje ukládat přísné pokuty a penále. Míru této nejistoty není možné kvantifikovat a zanikne až potom, kdy budou k dispozici příslušné precedenty a oficiální interpretace státních orgánů. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že v příložené účetní závěrce byly daňové závazky vykázány v odpovídající výši. Avšak kdyby byla daňová pozice některé společnosti Skupiny z jakýchkoli důvodů zpochybněna ze strany finančního úřadu, společnost by mohla čelit nutnosti uhradit daňové závazky, což by mohlo mít negativní dopad na finanční situaci a výsledky hospodaření Skupiny.

### 30.2 Potenciální ekologické závazky

U společností Skupiny existují tyto potenciální ekologické závazky:

Na pozemcích společnosti Synthesia, a.s., v průmyslovém areálu Semtín, jsou staré ekologické zátěže, které vznikly před privatizací a založením této společnosti. V roce 1997 byla mezi Fondem národního majetku České republiky (nyní Ministerstvo financí ČR) a Synthesia, a.s. uzavřena Smlouva o vypořádání nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací. V roce 2002 byl podepsán dodatek této smlouvy. Tímto dodatkem byla společnosti Synthesia, a.s. poskytnuta garance na úhradu nákladů při realizaci nápravných opatření uložených této společnosti správním rozhodnutím. Zadávání zakázek k sanaci ekologických zátěží je organizováno Ministerstvem financí ČR. Synthesia, a.s. netvoří rezervu na odstranění starých ekologických zátěží vzniklých před privatizací, neboť její vedení se domnívá, že této společnosti nevzniknou žádné náklady nad rámec poskytnuté garance.

V Národní radě Slovenské republiky byl dne 24. října 2011 schválen zákon č. 409/2011 Z.z. o některých opatřeních na úseku environmentálních zátěží a o změně a doplnění některých zákonů, který nabyl účinnosti 1. ledna 2012. Za environmentální zátěž se považuje znečištění území způsobené činností člověka, která představuje závažné riziko pro lidské zdraví nebo horninové prostředí, podzemní vodu a půdu s výjimkou environmentální škody. Do databáze prioritně identifikovaných environmentálních zátěží je zařazena skládka nebezpečných odpadů v Trnovci nad Váhom („RSTO“), provozovaná společností Duslo, a.s. do 30. června 2009. Zákon č. 409/2011 Z.z. osvobozuje od odpovědnosti za environmentální zátěž původce environmentální zátěže (resp. povinnou osobu) za předpokladu, že environmentální zátěž vznikla v důsledku ukládání odpadů, které bylo v souladu s právoplatným povolením. Podle tohoto zákona nebude u skládek, které byly provozovány v souladu s platnými povoleními, osobou odpovědnou za vypracování a realizaci plánu prací na odstranění environmentální zátěže (sanaci skládky) současný vlastník, ale odpovědný bude stát prostřednictvím příslušného ministerstva. Společnost Duslo, a.s. nebude odpovídat ve smyslu zákona o některých opatřeních na úseku environmentálních zátěží za zabezpečení a financování sanace skládky, ale nadále zodpovídá v souladu se zákonem o odpadech za uzavření a rekultivaci skládky RSTO a stát bude snášet případnou sanaci souvisejících environmentálních zátěží. Výše rezervy na uzavření skládky byla společností Duslo, a.s. stanovena na základě odhadu současné hodnoty očekávaného úbytku zdrojů, které bude nutno v budoucnosti vynaložit v souvislosti se skládkou. Jelikož společnost Duslo, a.s. nedisponuje informacemi o míře znečištění jejich ostatních pozemků ve výrobních areálech v Šale a Bratislavě, není v současné době možné odhadnout potenciální ekonomické dopady vyplývající z případných dalších ekologických zátěží.

Jiným společnostem nejsou známy významnější budoucí závazky související se škodami způsobenými minulou činností nebo závazky související s prevencí možných škod budoucích.

### 30.3 Soudní a jiné spory

Ve věci podezření ze spáchání zločinu sjednání výhody při zadání veřejné zakázky, při veřejné soutěži a veřejné dražbě byla proti dceřiné společnosti AGROTEC a.s. podána obžaloba. O té bylo dne 5. prosince 2018 prvostupňovým soudem nepravomocně rozhodnuto ve prospěch společnosti AGROTEC, a.s. Státní zástupce podal proti tomuto rozhodnutí odvolání, o kterém rozhodl Vrchní soud tak, že zrušil rozhodnutí soudu prvního stupně. V září 2020 opakovaně rozhodl prvostupňový soud ve prospěch AGROTEC, a.s. Proti tomuto rozhodnutí podal státní zástupce opět odvolání.

Ke dni sestavení konsolidované účetní závěrky Skupina neeviduje žádné jiné významné nedořešené soudní a obdobné spory, které byly relevantní v období 2020 a 2019.

## 31 Odměny auditorským společností

| (v tis. Kč)                                                               | 2020           | 2019           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Povinný audit účetních závěrek včetně auditu konsolidované účetní závěrky | -63 813        | -52 098        |
| Jiné ověřovací služby                                                     | -11 006        | -7 586         |
| Daňové poradenství                                                        | -10 031        | -19 093        |
| Jiné neauditorské služby                                                  | -2 149         | -3 321         |
| <b>Celkem</b>                                                             | <b>-86 999</b> | <b>-82 098</b> |

## 32 Dopady pandemie COVID-19

V roce 2020 došlo k celosvětovému rozšíření onemocnění COVID-19, které zasáhlo i země, ve kterých podniká skupina AGROFERT, a.s. Skupina přijala řadu preventivních opatření zaměřených na ochranu zdraví zaměstnanců a na omezení ekonomických dopadů pandemie COVID-19. Mezi tato opatření patří zejména zvýšení hygienických a ochranných opatření na pracovištích, opakované dezinfekce pracovišť, rozdělení pracovníků do směn, které se na pracovišti střídají, pokud je to vzhledem k charakteru pracovní činnosti možné, a omezení osobních kontaktů jak mezi zaměstnanci, tak s externími partnery a veřejností.

Navzdory obtížné situaci způsobené pandemií COVID-19 projevující se v narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit, pandemie COVID-19 neměla významný vliv na ekonomickou pozici a výsledky Skupiny. Většinu společností Skupiny se podařilo udržet minimálně stejný rozsah provozní činnosti a objemu obchodu jako před vypuknutím pandemie. Pandemie COVID-19 měla negativní dopad na aktivity Skupiny v odvětví mediálních služeb a projevila se především poklesem objemu poskytnutých inzertních služeb.

Skupina v souladu s požadavky standardu IAS 36 posoudila indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Skupina identifikovala významné znehodnocení dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv včetně goodwillu v souvislosti s pandemií COVID-19 u peněžotvorné jednotky Média 1, viz poznámky 2.6, 5.1 a 5.2. Žádné další významné znehodnocení aktiv nebylo identifikováno.

Skupina nepřijala praktické zjednodušení z novely IFRS 16 Leasingy: vykazování úlev z nájemného souvisejících s Covid-19, která byla vydána 28. května 2020.

### 33 Následné události

Významné události po rozvahovém dni jsou následující:

Skupina uskutečnila na začátku ledna 2021 prodej všech podílů a akcií ve společnostech produkujících konzumní vejce. Jednalo se o společnosti ČESKÁ VEJCE FARMS, s.r.o., DRUKO STŘÍŽOV s.r.o., ČESKÁ VEJCE CZ a.s. a VEJPRNICE ENERGO, s.r.o. K 31. prosinci 2020 byly aktiva a závazky těchto společností vykázány v rámci aktiv a souvisejících závazků klasifikovaných jako držené k prodeji, viz poznámka 9.

Dne 17. února 2021 obdržela společnost Fatra, a.s. rozhodnutí od věřitele o tolerování neplnění zbývajících ukazatele „DSCR“, viz poznámka 16.

Mateřská společnost v březnu 2021 předčasně splatila část dlouhodobého bankovního úvěru v částce 8 500 tis. EUR (223 083 tis. Kč k 31. prosinci 2020).

V soudním sporu se společností AGROTEC a.s., viz poznámka 30.3, rozhodl dne 19. dubna 2021 Vrchní soud v Praze ve prospěch společnosti. Rozhodnutí je pravomocné.

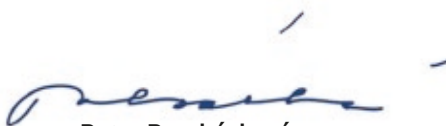
Dne 23. dubna 2021 byla Evropskou komisí zveřejněna Závěrečná zpráva o auditu fungování řídicích a kontrolních systémů zavedených s cílem zamezit střetu zájmů v České republice, provedeném generálními ředitelstvími pro regionální a městskou politiku (REGIO) a pro zaměstnanost, sociální začleňování a sociální věci (EMPL). Audit se týkal Evropské komise a vybraných institucí České republiky. Předmětem auditu byly vybrané dotace Skupiny. Z auditní zprávy a veřejně dostupných informací od Ministerstva průmyslu a obchodu je zřejmé, že výhrady se týkají pouze malé části prověřovaných dotačních projektů, na které byla z veřejných rozpočtů čerpána celková částka 155 118 tis. Kč. Skupina je přesvědčena, že prezentovaná zjištění a závěry Evropské komise jsou v rozporu s obvyklými výklady českého práva prezentovanými českou judikaturou a pravomocnými rozhodnutími českých orgánů, a že dotace na projekty byly čerpány oprávněně. Na základě těchto skutečností je Skupina přesvědčena, že tyto dotace nebude muset v budoucnosti vrátet.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání v Praze dne 29. dubna 2021.



**Josef Mráz**

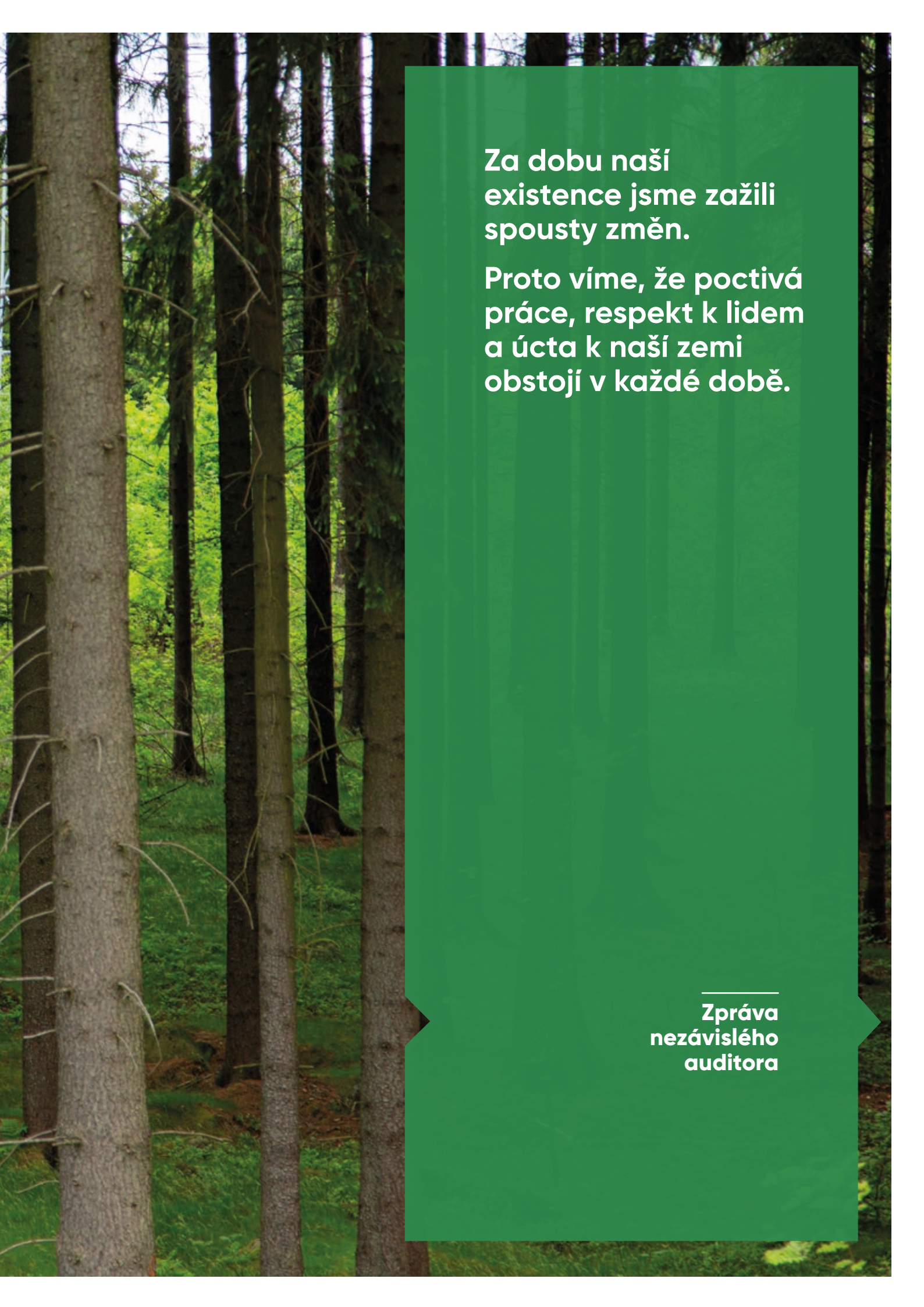
místopředseda představenstva



**Petra Procházková**

členka představenstva



A photograph of a forest with tall, thin trees and green foliage, partially covered by a large green rectangular overlay on the right side.

**Za dobu naší  
existence jsme zažili  
spousty změn.**

**Proto víme, že poctivá  
práce, respekt k lidem  
a úcta k naší zemi  
obstojí v každé době.**

---

**Zpráva  
nezávislého  
auditora**



Akcionářům společnosti AGROFERT, a.s.:

## Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s. (dále také „Společnost“, společně s dceřinými podniky jako „Skupina“) sestavené na základě Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2020, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2020, a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2020 finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

## Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



## Odpovědnost představenstva a Výboru pro záležitosti auditu Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá Výbor pro záležitosti auditu Společnosti.

## Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a Výbor pro záležitosti auditu Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

**Ernst & Young Audit, s.r.o.**

evidenční č. 401

**Martin Skácelík**

statutární auditor

evidenční č. 2119

29. dubna 2021

Praha, Česká republika





**AGROFERT, a.s.**

Pyšelská 2327/2, Chodov,  
149 00 Praha 4  
Česká republika

[www.agrofert.cz](http://www.agrofert.cz)