



AGROFERT



**Konsolidovaná výroční zpráva
koncernu AGROFERT
za rok 2025**

IČO: 26185610

AGROFERT, a.s.
Pyšelská 2327/2, Chodov,
149 00 Praha 4
Česká republika

www.agrofert.cz





Obsah

<u>Konsolidovaná výroční zpráva</u>	<u>04</u>
<u>Konsolidovaná účetní závěrka</u>	<u>13</u>
Konsolidovaná rozvaha	14
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	15
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	16
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	17
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	20
<u>Příloha konsolidované účetní závěrky</u>	<u>21</u>
<u>Zpráva nezávislého auditora</u>	<u>119</u>

Konsolidovaná výroční zpráva

1 Přehled činností koncernu

Koncern AGROFERT (dále také jen „koncern“) sdružuje spolu s mateřskou společností 209 společností ovládaných, 19 společností spoluovládaných a 6 společností pod podstatným vlivem. Společnosti koncernu AGROFERT jsou aktivní v segmentech chemie, zemědělství a prvovýroby, potravinářství, lesnictví a dřevařství, pozemních technologií a techniky, logistiky a dopravy a obnovitelných zdrojů.

Koncern AGROFERT zaměstnával ke konci roku 2025 přes 28 tisíc lidí a je největším českým privátním zaměstnavatelem. Podle žebříčku CZECH TOP 100 je AGROFERT čtvrtou nejvýznamnější společností v Česku. AGROFERT patří k největším zemědělským a potravinářským společnostem ve střední Evropě, je druhým největším výrobcem dusíkatých hnojiv v Evropě a koncernu náleží také druhá příčka mezi největšími českými exportéry.

Z hlediska investic se AGROFERT řadí k největším investorům v Česku a na Slovensku, a je významným investorem v Maďarsku, Rakousku, Francii a v Německu.

Podnikatelský úspěch společností celého koncernu AGROFERT je založen na dlouhodobých, stabilních vztazích s obchodními partnery, na kvalitní práci zaměstnanců, na využívání dovedností odborníků z jednotlivých oborů, na schopnosti pružně reagovat na měnící se tržní prostředí a na maximálním využívání synergických efektů napříč oblastmi, v nichž koncern podniká.

2 Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti koncernu

Hospodářské výsledky společností koncernu jako celku zaznamenaly oproti předchozímu období významný pokles. Objem obchodních aktivit zůstal více méně beze změny. S ohledem na vykázané výsledky koncernu je možné konstatovat, že společnosti koncernu si i nadále udržují významné postavení v segmentech svého podnikání a jejich podnikatelské aktivity jsou na stabilně dobré úrovni.

3 Hospodářské postavení koncernu

Konsolidovaný zisk po zdanění dosáhl 2 268 milionů Kč oproti loňským 7 092 milionům Kč. Hlavním důvodem tohoto poklesu je zisk z prodeje společností skupin MAFRA, a.s., LONDA spol. s r. o. a Synthesia, a.s., který byl realizován v roce 2024. Hodnota EBITDA se zvýšila na 19 755 milionů Kč z loňských 18 627 milionů Kč. Nově zařazené společnosti se na výsledku hospodaření podílejí pouze nevýznamnou měrou. Hospodářský výsledek před zdaněním koncernu činí 3 432 milionů Kč.

Konsolidované tržby za prodej zboží, výrobků, materiálu a služeb byly vykázány ve výši 212 162 milionů Kč (v r. 2024: 211 695 milionů Kč). Nekonsolidované tržby koncernu dosáhly hodnoty 320 664 milionů Kč (v r. 2024: 316 730 milionů Kč). V porovnání s minulým rokem došlo k celkovému nárůstu konsolidovaných tržeb o 466 milionů Kč. Nově pořízené společnosti přispěly k obratu roku 2025 pouze nevýznamnou měrou.

Bilanční suma (netto) poklesla z původních 203 563 milionů Kč na 201 390 milionů Kč, což představuje pokles o 1,1 %, který je způsoben zejména poklesem dlouhodobých aktiv. V rámci dlouhodobých aktiv došlo k poklesu o částku 2 614 mil. Kč a u krátkodobých aktiv k nárůstu o 548 mil. Kč.

Přírůstek dlouhodobého hmotného majetku (bez vlivu aktiv nabytých akvizicemi nových společností) činil v roce 2025 celkem 12 084 milionů Kč. V důsledku nově zařazených dceřiných společností se dlouhodobý hmotný majetek navýšil o 39 milionů Kč. Zásoby a peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty společností koncernu celkově vzrostly meziročně o 2 929 milionů Kč, respektive o 592 mil. Kč. Oproti tomu krátkodobé obchodní a jiné pohledávky a krátkodobá finanční aktiva poklesly o 1 630 mil. Kč, respektive o 762 mil. Kč.

Na straně vlastního kapitálu a závazků došlo k celkovému nárůstu položek závazků a rezerv o částku 2 459 milionů Kč. Objem bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí se meziročně zvýšil o 2 413 mil. Kč. Dále došlo k nárůstu obchodních a jiných krátkodobých závazků o 950 mil. Kč. Vlastní kapitál celkem se snížil o 4 633 mil. Kč, a to zejména vlivem vyplacených dividend.

4 Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni 31. 12. 2025 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů

Dne 20. února 2026 došlo ke změně ovládající osoby společnosti AGROFERT, a.s. na pana Wilfrieda Reinharda Elbse, svěřenského správce RSVP TRUST, soukromý svěřenský fond, doručovací adresa: Vinohradská 938/37, Vinohrady, 120 00 Praha 2, který nadále bude vykonávat práva a povinnosti jediného akcionáře a vlastnická práva ke 100 % akcií společnosti AGROFERT, a.s., se sídlem Pyšelská 2327/2, 149 00 Praha 4, IČO: 26185610.

K datu 20. února 2026 došlo ke změně statutárních orgánů, složení je následující:

Představenstvo

Předseda:	Ing. Zbyněk Průša
Místopředseda:	Ing. Petr Cingr
Místopředseda:	Ing. Josef Mráz
Člen:	JUDr. Alexej Bílek
Člen:	Mgr. Pavel Hanus
Člen:	Ing. Michal Jedlička
Člen:	Ing. Martin Kubů
Člen:	Ing. Jaroslav Kurčík
Člen:	Mgr. Libor Němeček, Dr.
Členka:	Ing. Petra Procházková
Člen:	Ing. Martin Rada
Člen:	Jiří Tvrdík

Dozorčí rada

Předseda:	Wilfried Reinhard Elbs
Místopředseda:	Ing. Michal Kašpar
Členka:	Mgr. Gabriela Knapová

Dne 31. března 2026 skupina AGROFERT koupila 100% podíl ve společnosti OCI Ammonia Holding B.V., která vlastní dceřiné podniky OCI Terminal Europoort B.V. a OCI Ammonia Distribution B.V. Předběžná kupní cena činila 7 276 052 tis. CZK (296 800 tis. EUR). Tato předběžná kupní cena bude ještě dále upravena dle konečného výpočtu stavu čisté hotovosti a čistého pracovního kapitálu nakoupených společností k datu akvizice. Nakoupené společnosti provozují dovozní a skladovací terminál čpavku v Rotterdamu a distribuci čpavku sloužící k obsluze evropských zákazníků. Proces alokace kupní ceny nebyl dokončen k datu vydání této konsolidované účetní závěrky.

Po rozvahovém dni některé společnosti Skupiny obdržely výjimky od věřitelů z neplnění finančních ukazatelů u úvěrů, a to v celkové hodnotě 1 831 381 tis. Kč.

5 Předpokládaný budoucí vývoj koncernu a hlavní rizika a nejistoty

Společnosti koncernu AGROFERT podnikají na základě pozitivních a dlouhodobých vztahů s dodavateli i zákazníky, díky nadstandardním manažerským výkonům svých pracovníků, pomocí schopnosti flexibilně reagovat na tržní podmínky a na změny v podnikatelském prostředí, ale i díky efektivnímu využívání synergických efektů napříč celým koncernem. Dlouhodobou strategií v oblasti managementu koncernu AGROFERT je systematické prosazování racionalizace vnitřního systému řízení, zvyšování jeho efektivity a neustálý proces vyhodnocování a výběru vhodného modelu uspořádání obchodních sfér, v nichž koncern AGROFERT působí.

V roce 2026 očekáváme udržení dlouhodobě stabilní ekonomické výkonnosti koncernu AGROFERT. V porovnání s výsledkem za rok 2025 předpokládáme zlepšení výkonnosti, a to především v segmentu výroby hnojiv, pro který byl rok 2025 relativně obtížný kvůli vysoké ceně zemního plynu v Evropě (vůči výrobcům mimo EU), kvůli nízké tržní ceně melaminu a také kvůli pokračujícím importům dusíkatých produktů z regionů mimo EU. Výraznější zlepšení očekáváme především u skupiny LAT Nitrogen, u které by se měly projevit pozitivní efekty z realizovaných synergických a úsporných opatření. Dále očekáváme mírné zlepšení výkonnosti v segmentu speciální chemie a v segmentu zpracování obnovitelných zdrojů. V segmentu výroby potravin předpokládáme udržení výkonnosti na podobně dobré úrovni jako v loňském roce. V segmentu zemědělství očekáváme mírný pokles výkonnosti, a to zejména v oblasti zemědělské prvovýroby, kde se do výsledků mohou negativně projevit relativně nízké tržní ceny rostlinných komodit a klesající cena mléka.

Výše uvedené informace vycházejí především z podnikatelských plánů společností na rok 2026, které však nezohledňovaly aktuální turbulentní tržní vývoj související s probíhajícím konfliktem v Íránu. Budoucí vývoj tohoto konfliktu a jeho dopady na výsledky koncernu nejsme aktuálně schopni predikovat.

Pro rok 2026 plánujeme meziroční navýšení investic, které by měly dosáhnout zhruba úrovně 150 % odpisů. Investice budou zaměřeny především na zefektivnění chemické a potravinářské výroby a samozřejmě také na ekologizaci výroby a úspory energií.

Mezi nejvýznamnější plánované akce patří zahájení výstavby nové linky na louhované pečivo v německé společnosti Lieken Brot, zahájení projektu výroby bioplynu ve společnosti Ethanol Energy, dokončení výstavby nové linky na pečivo pro McDonald's v Německu, dokončení výstavby nové porážky kuřat ve Vodňanech, pokračování výstavby nové toastové linky v Maďarsku a investice do systémů terciální redukce emisí ve společnostech Lovochemie, a.s., a SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH. Dále plánujeme dokončení a zahájení výstavby několika kravínů vč. dojíren v Česku a na Slovensku. Nadále budou pokračovat investice do modernizace chemických, potravinářských, zemědělských, dřevařských a ostatních provozů.

Koncern AGROFERT bude i v roce 2026 pokračovat v naplňování svých strategických priorit, k nimž patří plnění obchodních cílů, péče o zaměstnance a jejich rozvoj.

Díky výše uvedenému je představenstvo společnosti AGROFERT, a.s., přesvědčeno, že aktivity roku 2026 přispějí k udržení kontinuity pozitivního vývoje hospodaření celého koncernu. Podnikatelské aktivity roku 2026 mají vést k trvale udržitelnému rozvoji obchodních činností jednotlivých společností koncernu a k obhájení předních pozic nejen na tuzemském trhu, ale i na dalších trzích Evropy.

6 Aktivita koncernu v oblasti výzkumu a vývoje

Společnosti koncernu AGROFERT se vedle svých vlastních podnikatelských činností zaměřují také na působení v oblasti výzkumu a vývoje a velmi úzce spolupracují s akademickou sférou a dalšími partnery. Aktivity se týkají zejména společností, které působí v oborech chemie, zemědělství a potravinářství.

V oblasti chemické výroby v koncernu AGROFERT působí několik výzkumných laboratoří. Laboratoř VUCHT a.s., na Slovensku se orientuje zejména na anorganický technologický výzkum v oblasti hnojiv, na organický technologický výzkum se zaměřením především na katalyzátory a technologickou syntézu či na syntézu nových organických látek.

Výzkumné aktivity probíhají i v rámci výrobních společností koncernu. Oddělení chemického výzkumu se zabývá vývojem a optimalizací vysoce kvalitních hnojiv. Vedle toho vyvíjejí nové inovativní produkty a aplikace i mimo sektor zemědělství. Například v rámci financovaného výzkumného a vývojového projektu SALSA vznikají nové bateriové elektrolyty na bázi močoviny, které nabízejí výhody z hlediska dostupnosti surovin a dopadu na životní prostředí. Současně se rozšiřují znalosti a neustále se usiluje o řadu dalších inovací.

Výzkumné zařízení pro zemědělské aplikace v Cunnersdorfu je vysoce vědecky uznávané. V roce 2025 oddělení nadále udržovalo intenzivní, tematicky specifickou interakci s řadou zainteresovaných stran a multiplikátorů. Financované projekty v zemědělském sektoru (IMPROVE, NAWIRA, NeatWheat, NITRIKLIM) podporují zejména marketing speciálních hnojiv SKW Piesteritz. Obojí slouží k optimalizaci nákladů, rozšíření produktového portfolia a splnění požadavků zákazníků. V rámci projektů StaPrax Regio a SDSS se v současné době dále vyvíjí SKW Piesteritz MapServer pro doporučení aplikací přizpůsobených konkrétní lokalitě.

Zcela novou možnost, jak plnit povinnosti v oblasti kontroly znečištění ovzduší při chovu hospodářských zvířat – skotu, přináší inovativní technologie ATMOWELL. V rámci grantového projektu IMPROVE je technologie v současné době přizpůsobena také požadavkům chovu prasat.

Oddělení analytiky se zabývá analýzami technických a zemědělských produktů SKW Piesteritz v každé fázi jejich životního cyklu. Podporuje se vývoj nových, zákaznický orientovaných produktů a analytické parametry navíc poskytují spolehlivé měřítko procesů a kvality produktů.

Zásadní důraz je ve společnostech koncernu kladen na spolupráci s akademickou sférou. Své spolupracující univerzity tak mají společnosti koncernu v Česku, Slovensku, Německu, Rakousku, Maďarsku či Rumunsku, Deklarací tohoto tvrzení jsou sepsaná memoranda o spolupráci, ať už s Českou zemědělskou univerzitou v Praze nebo Slovenskou poľnohospodárskou univerzitou v Nitře. Velmi významný krok v této oblasti byl učiněn v Maďarsku s Univerzitou Istvána Széchenyiho kde AGROFERT stvrdil strategické partnerství v oblasti vzdělávání a výzkumu, které velmi intenzivně pokračuje.

Společnosti chemické či potravinářské výroby koncernu AGROFERT tak podporují propojování práce akademické sféry s oborovou praxí. Jedná se především o oblasti výzkumu, vývoje a technického rozvoje, které zároveň umožňují studentům aplikovat v praxi výsledky jejich studia a výzkumu. Další, velice důležitou oblastí, je spolupráce se studenty na jejich bakalářských, diplomových či disertačních pracích. I v roce 2025 byla pro chemické či potravinářské společnosti koncernu v Česku klíčová partnerství s Fakultou chemicko-technologickou Univerzity Pardubice, Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně, Vysokou školou chemicko-technologickou v Praze, Masarykovou univerzitou v Brně, Univerzitou Palackého v Olomouci, VŠB – Technickou univerzitou Ostrava a Vysokým učením technickým v Brně, v rámci Slovenska pak se Slovenskou poľnohospodárskou univerzitou v Nitře a například v Maďarsku Univerzitou Istvána Széchenyiho.

Zaměstnanci koncernu AGROFERT prezentují své oborové znalosti a dovednosti během výuky předmětů na řadě vysokých škol v České i Slovenské republice a také dalších zemích, kde koncern působí. Tato aktivita patří ke stálým spolupracím na České zemědělské univerzitě v Praze, Mendelově univerzitě v Brně, Slovenské poľnohospodárské univerzitě v Nitře, Jihočeské univerzitě v Českých Budějovicích a Technické univerzitě ve Zlíně.

Výzkum a vývoj realizovaný v prostředí vysokých škol a univerzit má podobu např. zemědělských polních pokusů, jež jsou orientovány na novinky ve výživě a ochraně zemědělských plodin a inovace výrobků a na řadu dalších aktivit. Mezi nové projekty patří např. výzkum vlivu výživy na hospodářská zvířata a participace na projektech, které mají dlouhodobý dopad na životní prostředí, welfare a výživu hospodářských zvířat. Neméně významná je i orientace na podporu projektů v oblasti precizního zemědělství.

Polní pokusy patří mezi tradiční aktivity koncernu AGROFERT, které propojují segmenty chemie a zemědělství. Jsou nedílnou součástí polních dnů organizovaných ve spolupráci se zemědělskými společnostmi koncernu. V rámci konaných polních dnů byla prezentována péče či ochrana rostlin a zemědělských plodin jako takových.

Skupina LAT Nitrogen spolupracuje na polních pokusech s nezávislými institucemi a poskytovateli služeb v Rakousku, Německu, Francii, Maďarsku, Rumunsku a Bulharsku. V roce 2025 se společnost LAT Nitrogen zaměřovala na rozvoj cirkulární ekonomiky a podporu dekarbonizace v zemědělství. V reakci na klasifikaci fosforu Evropskou komisí jako kritické suroviny se skupina účastní výzkumného projektu zaměřeného na vývoj inovativní technologie recyklace fosforu, která umožňuje zpětné získávání fosforu z popela z čistíren odpadních vod a jeho přeměnu na formy dostupné pro rostliny, čímž se snižuje závislost na primárních zdrojích. Společnost LAT Nitrogen také zahájila s partnery společný projekt na podporu efektivní produkce pšenice s nižšími emisemi CO₂ v Rakousku, který kombinuje hnojiva s nižšími emisemi CO₂, nástroje pro digitální precizní zemědělství, biochar a k půdě šetrné pěstební postupy s cílem zlepšit účinnost využívání zdrojů, snížit emise a zvýšit dlouhodobou úrodnost půdy. V oblasti digitálního zemědělství byla dále rozvíjena stávající řešení, jako jsou NutriGuide a N-Pilot 2.0, s cílem naplnit potřeby zákazníků. N-Pilot 2.0 byl představen společně s hardwarovým partnerem na veletrhu Agritechnica v Hannoveru, zatímco vylepšená aplikace NutriGuide nyní integruje plánování hnojení, hnojení specifické pro dané místo a hodnocení poptávky po dusíku v kombinaci s přístrojem N-Pilot.

V segmentu společností koncernu AGROFERT zaměřených na potravinářskou produkci se výzkum a vývoj soustředí zejména na oblast technologického vývoje. Všechny provozy potravinářské výroby disponují vlastními laboratořemi. Jednotlivé společnosti koncernu, jež do tohoto segmentu spadají, jsou též dlouhodobými iniciátory spolupráce s vysokými školami. K partnerským a spolupracujícím institucím již dlouhodobě patří Mendelova univerzita v Brně, Česká zemědělská univerzita v Praze, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích nebo Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitře.

Cílená spolupráce společností v segmentu technika, technologie a doprava směřuje do řady vysokých, škol. Mezi dlouhodobě spolupracující vysoké školy tohoto segmentu lze zařadit Vysoké učení technické v Brně a Českou zemědělskou univerzitu v Praze. Odborníci z řad zaměstnanců společností koncernu pořádají v těchto akademických institucích pravidelné přednášky a konzultace, kde studentům propojují teorii s praxí.

7 Aktivity koncernu v oblasti ochrany životního prostředí

V roce 2025 společnosti koncernu AGROFERT intenzivně pokračovaly v přípravách na plnění nových požadavků vyplývajících ze směrnice CSRD s reportovací povinností od roku 2027 tak, aby dostály všem svým zákonným povinnostem, a to navzdory tomu, že počátek reportovací povinnosti se posunul o dva roky proti původnímu harmonogramu. Odpovědný přístup k ochraně životního prostředí, vztah ke komunitám a jejich podpora či hospodárné nakládání s energiemi je již dlouhodobě nedílnou součástí odpovědného podnikání společností koncernu AGROFERT. Společnosti koncernu AGROFERT důsledně plní všechny legislativní ekologické požadavky i řadu vlastních dobrovolných závazků. K hlavním oblastem zájmu, které odrážejí hlavní podnikatelské činnosti koncernu, patří ochrana ovzduší, ochrana vodních zdrojů a šetrné nakládání s vodou, správná péče o zemědělskou půdu a lesní porosty či stálé zlepšování welfare chovaných hospodářských zvířat. To vše je doplněno správnou zemědělskou praxí, dodržováním osevních postupů, zapojením moderních technologií do pracovních procesů s cílem úspory vstupů či využívání energeticky efektivnějších a hospodárnějších výrobních technologií napříč jednotlivými segmenty podnikání koncernu. Jednotlivé společnosti se také aktivně zapojují do recyklace a odpovědného zacházení s odpadem, případně do jeho zpětného zpracování.

Díky systematické práci plní společnosti koncernu AGROFERT ekologické nároky, jež jsou na ně kladeny jak ze strany legislativy, tak třetími stranami. Řada společností koncernu je držitelem certifikací environmentálního managementu (ISO 14 001), zacházení s energiemi (např. ISO 50 001 a energetický audit), udržitelnosti biopaliv (ISCC EU), odpovědného hospodaření v lesích (PEFC) nebo je zapojena do dobrovolné iniciativy celosvětového chemického průmyslu v oblasti zdraví, bezpečnosti a životního prostředí (Responsible Care). Od roku 2024 jsou vybrané společnosti koncernu AGROFERT držiteli certifikace zajištění odpovědných krmiv pro hospodářská zvířata GMP+ FRA nejen s ohledem na problematiku odlesňování.

Napříč všemi činnostmi koncernu AGROFERT je uplatňována strategie udržitelného rozvoje podnikání a ochrany životního prostředí. Jde o komplexní přístup od optimalizace výrobních technologií, přes efektivitu spotřeby surovinových zdrojů, nakládání s odpady nebo jejich recyklaci, až po efektivní logistiku nebo vlastní výrobu tepla a elektrické energie, a to pod přísnými emisními limity EU. Jednotlivé aktivity jsou shrnuty do souboru přístupů, který má v koncernu AGROFERT vysoké místo na žebříčku priorit, je součástí politik odpovědnosti jednotlivých společností a podléhá internímu auditu i kontrole ze strany státní a veřejné správy.

Mezi významné aktivity společností koncernu AGROFERT patří neustálá snaha o zlepšování hospodaření s vodou, která je důležitá nejen pro chemické společnosti koncernu, ale také pro producenty potravin. Podniky koncernu proto vybudovaly silný a precizní systém čištění odpadních vod. Kvalita vypouštěné odpadní vody je dána limity, které jsou stanoveny státními orgány. Tyto limity jsou přísné a trvale kontrolovány. Postupně jsou proto zaváděny přístupy a technologie k posílení kapacit systémů čištění odpadních vod

tak, aby se tento druh vody mohl vracet zpět do přírody v co nejvyšší kvalitě. Proto dochází ke kontinuálnímu zlepšování jednotlivých stupňů mechanického předčištění odpadních vod, sedimentace a jejich filtrace. Tyto aktivity jsou nejen technologicky náročné, ale přirozeně též nejvíce sledované.

Společnosti koncernu však přistupují k environmentálním rizikům dlouhodobě a komplexně. Příkladem jsou společnosti skupiny LAT Nitrogen a také společnosti Duslo, a.s., a Lovochemie, a.s., které jsou držiteli certifikátu Product Stewardship, jež potvrzuje závazek společnosti k bezpečnému a odpovědnému nakládání s jejími produkty po celý jejich životní cyklus.

Potravinářské společnosti z koncernu AGROFERT se dlouhodobě a systematicky zaměřují na snižování spotřeby energií a na obalové materiály potravin, u nichž je kladen důraz na co nejnížší zátěž pro životní prostředí. Naplňují všeobecný trend snižování spotřeby plastů. Jde především o snižování gramáže plastových obalů jak u masných, tak i mlékárenských výrobků. Příkladem je mlékárna OLMA, a.s., u které v roce 2025 došlo ke snížení spotřeby páry o 3 % oproti roku 2024 především zpětným využitím odpadního tepla z kondenzátu na výrobě jogurtů. V oblasti snižování spotřeby plastů pokračujeme v úsporách hmotností primárních obalů, především kelímků, a to průřezem několika produktových řad. Mlékárna Hlinsko, a.s., nadále pokračuje v přípravách a postupných realizací projektů na snižování energetických nákladů. V roce 2025 byl dokončen projekt nového cukerného hospodářství s realizací v roce 2026, kde dojde k dalšímu využití odpadního tepla na technologický ohřev – rozpouštění a pasterace cukerného sirupu (výroba zahuštěných slazených mlék). Mezi další významné projekty se řadí instalace vzdušníků, které umožní postupné snižování tlaku v potrubí, a tím nižší spotřebu centrálního kompresoru. Kostecké uzeniny a.s., v roce 2025 navýšily prodeje výrobků s nižší gramáží plastu v obalu.

V plánech koncernu pro následující roky je další snižování environmentální stopy v souladu se strategickými plány AGROFERTU a závazky dané EU, navyšování energetických úspor a v neposlední řadě také snižování množství produkovaného odpadu, včetně jeho následné recyklace. Kromě toho firmy budou i nadále usilovat o vlastní vývoj, vyhledávání a realizaci nejlepších dostupných technologií. Společnosti koncernu napříč segmenty také investují do obnovitelných zdrojů energie, zejména FVE nebo bioplynu. Vyhledávají také v této oblasti strategická partnerství napříč svými produkčními řetězci.

8 Zaměstnanecké otázky a pracovněprávní vztahy v koncernu. Komunikace koncernu s veřejností

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců společností koncernu AGROFERT v roce 2025 činil 28 184 z toho české společnosti koncernu zaměstnávaly 17 183 pracovníků. Tím koncern i nadále obhájil své přední místo mezi největšími českými privátními zaměstnavateli.

V oblasti pracovněprávních vztahů a zpracování mezd se společnosti koncernu AGROFERT striktně řídí platnou legislativou a interními předpisy koncernu a jednotlivých společností. Rok 2025 opět přinesl řadu legislativních změn, které mají vliv na řízení lidských zdrojů, způsob zpracování mezd a personalistiky včetně všech souvisejících činností. Společnosti koncernu tak k již zavedeným principům doplnily veškeré změny, a splnily tak nároky legislativy jednotlivých států.

V koncernu AGROFERT je kladen důraz na to, aby při výkonu každodenních činností společností, které jsou součástí koncernu, byly za všech okolností dodržovány právní předpisy, pravidla etického chování, udržitelného podnikání a poctivého obchodního styku. Za účelem nastavení standardů je zaveden program Compliance, jehož součástí je i Etický kodex obsahující minimální zásady etického chování a udržitelného podnikání a Etický kodex pro obchodní partnery koncernu AGROFERT.

Etický kodex obsahuje základní zásady, hodnoty a pravidla koncernu. V rámci Etického kodexu je dbáno především na:

- jednání v souladu s právními a interními předpisy, etickými pravidly a zásadami udržitelnosti,
- zajištění rovných a nediskriminačních podmínek bez ohledu na věk, rasu, etnický či sociální původ, barvu pleti, sexuální orientaci, pohlaví či jiné parametry,
- respektování lidské důstojnosti, soukromí a osobních práv každého jednotlivce,
- prosazování dodržování integrity v jednání a dbání na dobré jméno koncernu AGROFERT i jednotlivých společností na veřejnosti,
- implementaci systémů řízení kvality a kontroly, aby výrobky a výrobní procesy splňovaly nebo předčily legislativní a regulační požadavky, protože kvalita a bezpečnost výrobků a výrobních postupů patří mezi nejvyšší priority koncernu AGROFERT,
- respektování ochrany životního prostředí, dodržování platných právních předpisů a mezinárodních úmluv vztahujících se k ochraně životního prostředí a prevenci ekologických havárií,

- zajištění dobrých životních podmínek zvířat a netolerování jakéhokoli hrubého či nedbalého zacházení se zvířaty,
- uplatňování nulové tolerance vůči jakýmkoli formám korupce a úplatkářství či jakémukoli podvodnému jednání,
- rychlé, nezávislé a objektivní prošetření všech incidentů týkajících se chování podniků v souladu s postupy zavedenými v programu Compliance a v Etickém kodexu,
- postupování v souladu s platnými právními předpisy na ochranu osobních údajů a soukromí.

Součástí opatření, která mají napomáhat ke zjištění a odstranění protiprávního nebo neetického jednání, je provoz etické linky Tell Us, jejímž prostřednictvím lze provádět oznamování zjištěných porušení Etického kodexu. Etická linka je určena nejen pro zaměstnance koncernu AGROFERT, ale i pro obchodní partnery a další osoby, které mohou jejím prostřednictvím činit oznámení o porušení koncernem schválených pravidel etického chování. Všechna oznámení jsou důkladně prošetřena a v případě zjištění porušení jsou přijata opatření k nápravě.

Vybrané společnosti a zaměstnanci koncernu obdrželi v roce 2025 řadu ocenění v rámci soutěží Zaměstnavatel roku, TOP zaměstnavatel roku, případně různá ocenění v rámci krajů a regionů. Za zmínku také stojí medaile v ocenění soutěže ECOVADIS, nebo ocenění Férový zaměstnavatel.

I v roce 2025 byl kladen velký důraz na další rozvíjení informačního kanálu v rámci interní komunikace – koncernového intranetu. Platforma si právem mezi zaměstnanci získává stále větší oblibu. Mimo jiné slouží jako efektivní nástroj, kterým lze v krátkém čase dodat kompletní informace ke všem zaměstnancům koncernu a jeho profesním skupinám. Ty se v roce 2025 dále rozšiřovaly a nyní s touto bezpečnou formou komunikace pracuje většina profesních skupin koncernu. Novinkou roku 2025 je rozšíření intranetu i na zahraniční společnosti. Příkladem je mutace pro maďarské společnosti nebo profesní skupina HR reporting, která je nyní i v anglickém jazyce pro všechny společnosti koncernu AGROFERT. Mzdové účetní ČR a SK, Personální manažeři, Energetická skupina a řada dalších patří ke stálícím a kolegyně a kolegové s touto platformou pracují každodenně. Svou skupinu napříč koncernem má i soutěž Mladý zemědělec, kde jsou pravidelně všem zapojeným společnostem i mimo koncern prezentovány aktuální výsledky soutěže.

Vedle on-line nástrojů jsou k interní komunikaci stále využívána také tištěná periodika. Vedle celokoncernového magazínu AGROFERT jsou publikována pravidelná interní periodika zemědělských, potravinářských a chemických společností koncernu. Čtenáři z řad zaměstnanců jsou pravidelně informováni o životě a událostech nejen na svých pracovištích, ale získávají informace i o činnostech v jiných společnostech koncernu. Sociální sítě dnes patří k nejbližším a nejbližším se rozvíjejícím komunikačním nástrojům. Tuto skutečnost společnosti koncernu reflektují, a proto rozšiřují využívání sociálních sítí, ať už je to Instagram, LinkedIn nebo Facebook. Společnosti zde informují nejen své zaměstnance, ale převážně širokou veřejnost o událostech na pracovištích, nových výrobcích či akcích formou příspěvků, krátkých videí a reportáží. Platformy slouží převážně k posilování dobrého jména jednotlivých společností i celého koncernu.

Prioritou pro všechny společnosti koncernu AGROFERT je vzdělávání a rozvoj zaměstnanců. Tato oblast je zpracovaná nejen v individuálních plánech vzdělávání jednotlivých zaměstnanců, ale i zanesena jako klíčový prvek do strategií HR. V roce 2025 byl kladen velký důraz na jazykové vzdělávání, převážně na angličtinu. Nejvhodnějším a nejvíce efektivním nástrojem se osvědčuje platforma e-learning a on-line kurzy a semináře. Systém vzdělávání a výcviku je v rámci profesního vzdělávání zaměstnanců na všech úrovních řízení zaměřen na prohlubování odborných znalostí v oblasti výroby, obchodu, poradenství, ale i v oblasti podpůrných činností.

Nezbytnou součástí procesu školení je sledování legislativních změn na všech úrovních řízení a soustavné zdokonalování v oblasti jakosti, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, požární ochrany, ochrany životního prostředí a certifikovaných systémů. Společnosti koncernu AGROFERT se v roce 2025 opět více zaměřovaly na vzdělávání manažerských dovedností a osobní rozvoj jednotlivých manažerů. Příkladem je využívání testovacích nástrojů THOMAS, které slouží nejen jako psychodiagnostika při náboru, ale hlavně jako nástroj pro rozvoj jednotlivých týmů. V roce 2025 byla zahájena AKADEMIE TALENT 2025, která slouží jako ukázková platforma rozvoje a vzdělávání TOP manažerů napříč společnostmi koncernu. S využitím platformy THOMAS počítá koncern AGROFERT i do budoucnosti, a to i díky jejím několika jazykovým mutacím.

Zdraví vlastních zaměstnanců je stále prioritou u všech společností koncernu AGROFERT. Formy podpory zdraví zaměstnanců se liší dle jednotlivých společností, ale všude jsou mezi nejsledovanějšími benefity. Řada společností organizuje Dny zdraví či velmi populární kurzy první pomoci. Jako koncernový benefit byl v roce 2025 nově zařazen projekt primární lázeňské péče ve vybraných lázeňských zařízeních, kam mohou zaměstnanci odjet načerpat sílu a energii. Některé společnosti koncernu poskytují svým zaměstnancům ozdravné pobyty ve vybraných rekreačních či lázeňských zařízeních přímo na míru, řada společností využívá programy na nákup vitamínů či příspěvky na očkování, lékaře na telefonu nebo řadu dalších výhod. Na podpoře zdraví a v rámci sociálního dialogu se v řadě společností podílí také odborové organizace. Dodržování dobrých vztahů a vzájemná participace na společných cílech patří mezi hlavní body společné péče o zaměstnance, jak současné, tak i bývalé.

Výběr nových potencionálních zaměstnanců začíná dnes už na základních školách, kam míří řada nejrůznějších aktivit pro podporu oborů našeho podnikání. Konkrétní budoucí zaměstnance společnosti podchytí na učilištích a dále pokračují přes střední až na

vysoké školy. Příkladem spoluprací, které tato činnost přináší, jsou stipendijní programy pro učně až po oceňování nejlepších bakalářských a diplomových prací, assessment centra a řadu dalších aktivit. Celostátní soutěž na podporu oborů chemie – Mladý chemik v roce 2025 pokračovala již svým 18. kolem. Učitelům chemie je určen projekt Učme chemii atraktivně, který organizuje Svaz chemického průmyslu, jehož je AGROFERT členem. Projektem na podporu zemědělství je soutěž Mladý zemědělec, která v roce 2025 pokračovala na celostátní úrovni. Společnosti koncernu AGROFERT jsou jejími hrdými partnery. Soutěž je určena pro žáky 7. a 8. tříd základních škol. Popularizace zemědělství, potravinářství, ale i chemie tak začíná už na základních školách. Jako nové a velmi oblíbené se stávají projekty pro děti už v mateřských školách. Účastní se aktivit, kde jsou prezentována zvířata, stroje a výrobky, a děti formou drobných soutěží vnímají svět našich oborů. Jako příklad lze uvést polní dny, agrosalon Země živitelka, Výstava v Lysé nad Labem a řadu dalších regionálních výstav, kde jsou aktivity cíleny právě na tuto nejmladší generaci.

Mezi klíčové činnosti společností koncernu patří spolupráce se středními odbornými učiteli napříč všemi spektry našich oborů. Absolventi učilišť jsou totiž nejdůležitější součástí práce v zemědělských, potravinářských, ale i chemických společnostech. Na tuto spolupráci je tak kladen stále větší důraz. Již tradičně se proto účastníme celé řady celostátních veletrhů pracovních příležitostí jak v České, tak i Slovenské republice nebo v zahraničí. Jako příklad lze uvést stále více oblíbený celostátní veletrh Vzdělání a řemeslo v Českých Budějovicích, kde jsou prezentovány budoucím studentům obory jako pekař, řezník či automechanik. Vzdělávací instituce, s nimiž můžeme prezentovat příklady úspěšné spolupráce jsou například SOU Vodňany, UO řezník-uzenář, nebo SOU Tábor – obor řezník, SOU a SŠ České Budějovice – obor pekař, SOU automobilová - Brno - automechanik a další.

Společnosti koncernu AGROFERT nabízejí svým potenciálním zaměstnancům, zpravidla absolventům zemědělských či odborných středních škol, stipendijní nebo trainee programy. K nim patří mj. i speciální program Pig Camp, který je zaměřen na chov prasat nebo individuální programy TechCamp různé délky a různého zaměření pro studenty technických oborů a AGRO Camp pro studenty zemědělských oborů.

Dlouhodobé vztahy založené na úzké spolupráci budují společnosti koncernu AGROFERT i s řadou konkrétních středních škol, kam například patří Střední průmyslová škola Ústí nad Labem, Střední odborná škola technická a zahradnická v Lovosicích, Vyšší odborná škola a střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín Střední průmyslová škola Otrokovice, Gymnázium Josefa Jungmanna Litoměřice, Střední průmyslová škola Přerov, Střední průmyslová škola Hranice na Moravě, Gymnázium Jakuba Škody Přerov, Střední škola elektrotechnická Lipník nad Bečvou, Střední škola logistiky a chemie Olomouc, Střední škola zemědělská a Vyšší odborná škola Chrudim, Gymnázium a Střední odborná škola Plasy, Městská střední odborná škola Klobouky u Brna, Střední zemědělská škola Čáslav, Střední odborná škola Znojmo, Zemědělská akademie a gymnázium Hořice a řada dalších středních škol a učilišť v rámci jednotlivých zemí. Řadu aktivit organizují také společnosti na Slovensku. Jako příklad lze uvést Kontraktní den cvičných firem, Burza vybraných středních škol nebo Den otevřených dveří na Spojené škole v Martine.

Potřeba obsazení absolventských míst a zároveň dlouhodobé budování značky dobrého zaměstnavatele mezi studenty a absolventy vedly i v roce 2025 k účasti koncernu a jeho vybraných společností na mnoha veletrzích pracovních příležitostí a burzách práce. Mezi nejvýznamnější akce patřily veletrhy, kde jsme se setkali se studenty Mendelovy univerzity, Masarykovy univerzity a VUT Brno. Účastnili jsme se také například Studentské vědecké konference na Strojírenské fakultě v Bratislavě, veletrhu Okna do praxe na Univerzitě Palackého v Olomouci nebo studijních programů a veletrhů v Nitře. Úzká spolupráce v různých spektrech aktivit probíhá na vysokých školách napříč státy, kde působí koncern AGROFERT. Zmínit lze FCHPT STU Bratislava na Slovensku nebo Univerzitu Istvána Széchenyiho v maďarském Győru.

Jako nový projekt spolupráce s univerzitami lze zařadit chill out zónu v prostorách Mendelovy univerzity v Brně, kterou společnosti koncernu připravily jako odpočinkové a zároveň prezentační místo pro studenty této univerzity. Ve vitrínách na chodbách univerzity jsme připravili pro studenty informační panely, které přibližují život chemie jak z pohledu produktu, tak z pohledu zaměstnanců.

Mezi tradiční součást naší firemní kultury patří zapojení zaměstnanců a společností koncernu AGROFERT do veřejně prospěšných projektů, podpory obcí, sportovních klubů, kultury či donátorství v regionech. Mezi stálíce patří projekty na podporu potravinářských bank. Tyto aktivity jsou primárně cílené na prohlubování dobrých sousedských vztahů či pomoc potřebným. Pod hlavičkou „Dobrý soused“ pokračovala i v roce 2025 řada společných projektů, které si kladou za cíl pomáhat v místech, kde naše společnosti působí. Již čtvrtým rokem se rozvíjí spolupráce se Záchranou stanicí a ekocentrem „Pasička“, která je největší záchranou stanicí v ČR pro handicapovaná zvířata.

Novinkou roku 2025 bylo rozšíření pomoci zaměstnancům prostřednictvím platformy HEDEPY. Tato platforma se věnuje terapii a psychologické pomoci, která je potřebná v čase, kdy jí zaměstnanec žádá, a tato platforma tento okamžitý požadavek splňuje, je dosažitelná a zaměstnanci hojně využívána. Stejně tak je využívána i pomoc jiného spektra tzv. Dobrokruh, který se věnuje sociálním tématům jako je domácí násilí, exekuční problémy apod.

V roce 2025 vznikla řada dobročinných aktivit, které byly organizovány ve spolupráci s Nadací AGROFERT. Příkladem je pomoc zaměstnancům koncernu, kteří se ocitli ve složité životní situaci. Další ukázkový společný projekt je spolupráce zaměstnanců společností koncernu s dětskou léčebnou Vesna Janské lázně, kde jsou již tradičně několikrát ročně pořádány zábavné dobrovolnické dny pro postižené děti z léčebny.

Společnosti koncernu AGROFERT mají i své samostatné projekty, které cílí na regiony, kde působí. Příkladem je projekt Pomáháme osivem – dobročinná akce, kdy z každé výsevní jednotky kukuřice OSEVA HYBRIDS věnuje společnost 15 Kč na dobročinné účely, ať už na podporu hospiců, městských knihoven, kulturních a společenských událostí, dostihových spolků, mezinárodních hudebních a filmových festivalů nebo svazů či spolků.

9 Informace o existenci organizačních složek koncernu v zahraničí

Společnost AGROFERT, a.s., má organizační složku na Slovensku, a to AGROFERT, a. s., organizační složka Agrochémia, se sídlem Nobelova 34, 836 05 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 36862126.

Společnost AFEED, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to AFEED, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Nobelova 34, 831 02 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 47790342.

Společnost Logistics Solution, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to Logistics Solution, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Chovateľská 1, 917 01 Trnava, Slovenská republika, IČO: 48215074.

Společnost OSEVA, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to OSEVA, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Štrková 1, 946 32 Marcelová, Slovenská republika, IČO: 50981137.

10 Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv

Vykonávání jednotlivých podnikatelských činností společnostmi koncernu AGROFERT je spjata také s existencí určitých finančních rizik. Vzhledem k mezinárodní působnosti koncernu AGROFERT a s přihlédnutím k vysokému podílu prodeje a nákupu realizovaných v cizích měnách lze za hlavní takové riziko považovat riziko měnové. Z toho důvodu se jednotlivé společnosti koncernu při řízení finančních rizik zaměřují zejména na oblast nesnadné predikce vývoje směnných kurzů. Následně se prostřednictvím vlastních strategií snaží minimalizovat možné negativní dopady vývoje směnných kurzů české koruny na hospodářské výsledky. Zmíněné měnové riziko je ve spolupráci s odbornými útvary jednotlivých společností zajišťujícími nákup a prodej identifikováno, a to pomocí kvantifikace předpokládaných objemů nákupů a prodejů ve vztahu k jednotlivým měnám a dílčím obdobím, průběžně vyhodnocováno, a případně standardními zajišťovacími instrumenty snižováno. Tento monitoring byl dále zintenzivněn v aktuálním období zvýšené volatility finančních trhů.

Společnosti koncernu AGROFERT udržují dlouhodobé dobré vztahy a otevřenou komunikaci s bankovními domy, což jim umožňuje využít odborné know-how i aktuální analýzy bank při řízení úvěrového rizika a při optimalizaci struktury financování koncernu. Obdobně jako u měnových rizik dochází i k průběžnému vyhodnocování očekávaného vývoje úrokových sazeb a rozhodování o případném využití standardních zajišťovacích instrumentů s cílem omezit jejich fluktuaci a optimalizovat výši úrokových nákladů externího financování.

Nemalou pozornost věnují společnosti koncernu AGROFERT také řízení vnitřních rizik. Hlavním cílem takové činnosti je minimalizovat rizika zneužití zdrojů a majetku společností koncernu. Jednotlivé společnosti také dodržují bezpečnostní standardy v nastavení informačních systémů a zásady definované koncernovým etickým kodexem.

11 Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů

Podle jiných než účetních právních předpisů nejsou další údaje po koncernu AGROFERT požadovány.



Skupina AGROFERT

Konsolidovaná účetní závěrka
sestavená v souladu s účetními standardy
IFRS ve znění přijatém EU

K 31. prosinci 2025



Skupina AGROFERT

Konsolidovaná rozvaha
K 31. 12. 2025

V tis. Kč	Pozn.:	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Aktiva celkem		201 389 547	203 562 776
Dlouhodobá aktiva		123 615 212	126 229 642
Dlouhodobý hmotný majetek	5.1	104 395 513	105 600 435
Aktivum z práva k užívání	6.1	6 310 046	6 676 206
Goodwill	2.6	2 059 040	1 935 096
Dlouhodobý nehmotný majetek	5.2	3 320 425	4 270 995
Investice do nemovitostí	5.3	192 139	232 829
Dlouhodobá biologická aktiva	7.1	1 135 898	968 910
Odložená daňová pohledávka	27	1 931 320	2 235 753
Dlouhodobá finanční aktiva	10	189 736	225 675
Dlouhodobé pohledávky	10	399 671	390 536
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	4.2	3 681 424	3 693 207
Krátkodobá aktiva		77 705 429	77 157 154
Zásoby	8	40 856 480	37 927 856
Krátkodobá biologická aktiva	7.2	2 141 377	2 442 261
Krátkodobá finanční aktiva	11	78 778	841 107
Obchodní a jiné pohledávky	11	25 438 118	27 068 383
Daň z příjmů – pohledávka		285 745	564 323
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	8 904 931	8 313 224
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	9	68 906	175 980
Vlastní kapitál a závazky celkem		201 389 547	203 562 776
Dlouhodobé závazky a rezervy		21 969 997	23 653 524
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	14	10 718 554	11 651 863
Dlouhodobé závazky z leasingu	6.1, 14	4 995 702	5 375 168
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	14	1 692 697	1 832 820
Odložený daňový závazek	27	3 040 589	3 430 864
Dlouhodobé rezervy	19	1 522 455	1 362 809
Krátkodobé závazky a rezervy		67 741 760	63 598 805
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	15	35 354 312	32 008 041
Krátkodobé závazky z leasingu	6.1, 15	1 433 501	1 433 135
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	15	26 691 239	25 741 258
Splatná daň z příjmů		693 382	553 728
Krátkodobé rezervy	19	3 569 326	3 862 643
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	9	-	-
Vlastní kapitál celkem		111 677 790	116 310 447
Vlastní kapitál připadající na akcionáře mateřské společnosti		111 634 318	116 248 541
Základní kapitál	13	628 000	628 000
Emisní ážio		30 600	30 600
Rozdíly z kurzových přepočtů		-3 251 415	-1 813 566
Zajištění peněžních toků		3 497	-1 767
Výsledek hospodaření, oceňovací rozdíly a fondy		114 223 636	117 405 274
Nekontrolní podíly		43 472	61 906

Skupina AGROFERT

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
za rok končící 31. 12. 2025

V tis. Kč	Pozn.:	2025	2024
Výnosy	20	212 161 839	211 695 454
Výnosy z prodeje hotových výrobků a zboží		203 932 304	203 123 520
Výnosy z prodeje služeb		7 779 037	7 723 028
Výnosy z prodeje materiálu		450 498	848 906
Odpisy	21	-12 890 567	-12 003 164
Spotřeba materiálu, energií a náklady na prodané zboží		-136 357 441	-137 124 253
Změna stavu a reálné hodnoty výrobních zásob a krátkodobých biologických aktiv	7.2, 8	696 914	-31 930
Osobní náklady	22	-29 858 514	-29 194 068
Náklady na služby a opravy a údržbu		-27 929 407	-28 277 143
Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv a investic do nemovitostí	5.3, 7.1	186 403	308 701
Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému hmotnému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto	24	-1 152 009	-2 007 342
Ztráty (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto		-121 793	29 631
Ostatní provozní náklady	25	-3 878 187	-4 007 390
Ostatní provozní výnosy	25	3 775 959	4 351 561
Nákladové úroky		-1 926 260	-2 837 805
Výnosové úroky		255 859	787 196
Kurzové zisky (+) a ztráty (-), netto		-377 747	-174 583
Zisk (+) / ztráta (-) z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků	9	36 586	5 104 595
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	26	-147 508	140 799
Zisk (+) / ztráta (-) z cenných papírů v ekvivalenci	4.2	957 920	905 707
Zisk před zdaněním		3 432 047	7 665 966
Daň z příjmů	27	-1 163 612	-574 151
Zisk po zdanění		2 268 435	7 091 815
Zisk po zdanění přiřaditelný na			
Akcionáře mateřské společnosti		2 272 157	6 954 624
Nekontrolní podíly		-3 722	137 191

Skupina AGROFERT

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
za rok končící 31. 12. 2025

V tis. Kč	Pozn.:	2025	2024
Zisk po zdanění		2 268 435	7 091 815
Ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu		32 072	-35 169
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-25 409	-40 743
Rozdíly z kurzových přepočtů		-1 421 850	606 393
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	27	-1 399	14 335
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření		-1 416 586	544 816
Ostatní úplný výsledek - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření			
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	28	59 663	-10 244
Zisk z převodu do investic z nemovitostí		-	-
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	27	-10 061	6 605
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření		49 602	-3 639
Ostatní úplný výsledek po zdanění		-1 366 984	541 177
Úplný výsledek po zdanění celkem		901 451	7 632 992
Úplný výsledek za období připadající na			
Akcionáře mateřské společnosti		900 168	7 499 411
Nekontrolní podíly		1 283	133 581

Skupina AGROFERT

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
za rok končící 31. 12. 2025

V tis. Kč	Pozn.:	2025	2024
PROVOZNÍ ČINNOST			
Zisk před zdaněním		3 432 047	7 665 966
Úpravy o nepeněžní operace			
Odpisy	21	12 890 567	12 003 164
Zisk / ztráta z prodeje stálých aktiv, netto		-458 826	-5 425 580
Kurzové zisky a ztráty, netto		377 747	174 583
Nákladové a výnosové úroky		1 670 401	2 050 609
Výnosy z dividend		-619	-15 000
Změna stavu rezerv		36 798	-2 850 088
Změna stavu opravných položek		-36 291	-1 079 942
Ostatní nepeněžní operace v provozní oblasti		1 667 814	4 234 420
Snížení hodnoty goodwillu a přínos z výhodné koupě, netto	2.6, 4.5, 4.6	5 246	82 046
Změna reálné hodnoty biologických aktiv		289 829	-122 252
Změna reálné hodnoty investic do nemovitostí		-4 589	330
Zisk / ztráta z přecenění derivátových finančních nástrojů a finančních aktiv a závazků na reálnou hodnotu, netto		6 883	-154 576
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	4.2	-957 920	-905 707
Změny pracovního kapitálu			
Změna stavu pohledávek		-724 875	809 422
Změna stavu zásob a krátkodobých biologických aktiv		-4 507 868	5 649 310
Změna stavu ostatních krátkodobých aktiv		8 144	-98 755
Změna stavu obchodních a jiných závazků		1 562 903	-2 181 732
Zaplacená daň z příjmů		-877 290	-984 362
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-1 931 413	-2 778 372
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		12 448 688	16 073 484
INVESTIČNÍ ČINNOST			
Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků	4.5, 4.6	-245 942	-2 828 535
Ztráta kontroly dceřiných podniků bez pozbytých peněžních prostředků a prodej společných a přidružených podniků		1 749 643	8 596 676
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků a investic do nemovitostí		-12 633 687	-14 744 341
Přijaté úroky		254 551	688 511
Přijaté dividendy včetně dividend od společných a přidružených podniků		949 516	467 117
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		1 566 193	1 191 830
Poskytnuté půjčky		-621 326	-870 251
Splátky poskytnutých půjček		1 182 434	93 368
Peněžní prostředky použité na investiční činnost		-7 798 618	-7 405 625
FINANČNÍ ČINNOST			
Čerpání úvěrů a půjček	18.5	16 106 983	24 362 175
Splátky úvěrů a půjček	18.5	-10 746 836	-32 344 714
Přírůstky ostatních závazků	18.5	1 249 440	904 148
Úhrady ostatních závazků	18.5	-3 483 369	-2 206 393
Úhrada závazků z leasingu	18.5	-1 490 058	-1 479 236
Vyplacené dividendy akcionářům společnosti		-5 500 000	-7 000
Vyplacené dividendy nekontrolním podílům		-7 783	-10 900
Nákup nekontrolních podílů	4.5, 4.6	-15 045	-48 003
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-3 886 668	-10 829 923
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		-171 695	26 089
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		591 707	-2 135 975
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		8 313 224	10 449 199
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	12	8 904 931	8 313 224
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích			
Celkové zaplacené úroky		-1 962 139	-2 810 476





Řízení AGROFERTU je v rukou profesionálního managementu, který má plnou důvěru akcionáře společnosti.

Složení představenstva AGROFERTU odráží strukturu segmentů koncernu. Dvanáctičlenné představenstvo tvoří **Zbyněk Průša**, (předseda představenstva odpovědný za segment Speciální chemie), **Josef Mráz** (místopředseda představenstva odpovědný za segmenty Zemědělství a lesnictví a výkonný ředitel), **Petr Cingr** (místopředseda představenstva odpovědný za segment Výroba hnojiv a anorganické chemie), **Jaroslav Kurčík** (člen představenstva odpovědný za segment

Pekárenství a mlynářství), **Alexej Bílek** (člen představenstva), **Petra Procházková** (členka představenstva a finanční ředitelka), **Libor Němeček** (člen představenstva a ředitel fúzí, akvizic a korporátního financování), **Martin Kubů** (člen představenstva pro oblast Biopaliv a obnovitelných zdrojů), **Michal Jedlička** (člen představenstva za segment Zpracování masa a výroba uzenin), **Jiří Tvrdlík** (člen představenstva za segment Mlékárenství), **Martin Rada** (člen představenstva za segment Zemědělská, stavební a a dopravní technika), **Pavel Hanus** (člen představenstva odpovědný za Obchod s hnojivy).

Skupina AGROFERT

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
za rok končící 31. 12. 2025

Podíl přířaditelný akcionářům mateřského podniku									
V tis. Kč	Základní kapitál	Emisní ážio	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Přecenění aktiv a závazků	Nerozdělené zisky	Celkem akcionáři mateřské společ.	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. lednu 2024	628 000	30 600	-2 415 591	59 036	22 472	110 387 060	108 711 577	-36 898	108 674 679
Zisk po zdanění 2024	-	-	-	-	-	6 954 624	6 954 624	137 191	7 091 815
Ostatní úplný výsledek 2024	-	-	610 140	-61 578	-	-3 775	544 787	-3 610	541 177
Úplný výsledek celkem	-	-	610 140	-61 578	-	6 950 849	7 499 411	133 581	7 632 992
Dividendy	-	-	-	-	-	-7 000	-7 000	-10 900	-17 900
Akvizice dceřiných podniků (pozn. 4.6)	-	-	-	-	-	-	-	81 998	81 998
Akvizice nekontrolních podílů (pozn. 4.4)	-	-	-	-	-	48 837	48 837	-96 840	-48 003
Ztráta kontroly nad dceřinými podniky	-	-	-8 115	775	-	-	-7 340	-5 979	-13 319
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	3 056	3 056	-3 056	-
Stav k 31. prosinci 2024	628 000	30 600	-1 813 566	-1 767	22 472	117 382 802	116 248 541	61 906	116 310 447
Zisk po zdanění 2025	-	-	-	-	-	2 272 157	2 272 157	-3 722	2 268 435
Ostatní úplný výsledek 2025	-	-	-1 425 910	5 264	-733	49 390	-1 371 989	5 005	-1 366 984
Úplný výsledek celkem	-	-	-1 425 910	5 264	-733	2 321 547	900 168	1 283	901 451
Dividendy	-	-	-	-	-	-5 500 000	-5 500 000	-7 783	-5 507 783
Akvizice dceřiných podniků (pozn. 4.5)	-	-	-	-	-	-	-	507	507
Akvizice nekontrolních podílů (pozn. 4.3)	-	-	-	-	-	-965	-965	-13 928	-14 893
Ztráta kontroly nad dceřinými podniky	-	-	-11 939	-	-	-	-11 939	-	-11 939
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-1 487	-1 487	1 487	-
Stav k 31. prosinci 2025	628 000	30 600	-3 251 415	3 497	21 739	114 201 897	111 634 318	43 472	111 677 790

Skupina AGROFERT

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2025

1 Charakteristika a vymezení Skupiny

AGROFERT, a.s. (dále také jen „mateřský podnik“ nebo „mateřská společnost“ nebo „Společnost“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku dne 1. července 2000. Sídlo společnosti je Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, Česká republika. Identifikační číslo společnosti je 26185610.

Ke dni 31. prosince 2025 je všech 628 kmenových akcií společnosti AGROFERT, a.s., s nimiž je spojen 100,00% podíl na hlasovacích právech a základním kapitálu společnosti, ve vlastnictví Ing. Andreje Babiše, narozeného 2. září 1954, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice.

Společnost ovládá k 31. prosinci 2025 Ing. Andrej Babiš, narozen 2. září 1954, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice, který je ovládajícím akcionářem (dále jen „Ovládající akcionář“).

Společnost je mateřskou společností skupiny AGROFERT a konsolidující účetní jednotkou. Hlavním předmětem podnikání skupiny je výroba, obchod, služby a prodej v oblasti zemědělství, potravinářství, chemického průmyslu a lesnictví. Do skupiny AGROFERT dále patří společnosti, nad nimiž mateřská společnost vykonává kontrolu. Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje údaje mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a jejích dceřiných společností (dále také dceřiných podniků) zahrnutých do konsolidace („Skupina“, případně „skupina AGROFERT“). Definice těchto společností je uvedena níže, v poznámce 2.3.1. Seznam těchto společností je uveden v poznámce 4.

1.1 Vedení Skupiny

Běžný provoz společností Skupiny je řízen jejich managementem. Strategická a dlouhodobá rozhodnutí týkající se především akvizic, významných investičních akcí a základního směřování rozvoje Skupiny podléhají schválení ze strany vedení Skupiny. Představenstvo je nejvyšší řídicí orgán mateřské společnosti, kterému náleží obchodní vedení a které jedná za Společnost ve všech záležitostech, které nejsou stanovami nebo zákonem určeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti.

Vedení Skupiny k 31. prosinci 2025 mělo následující složení:

Představenstvo

Předseda:	Ing. Zbyněk Průša
Místopředseda:	Ing. Petr Cingr
Místopředseda:	Ing. Josef Mráz
Člen:	JUDr. Alexej Bílek
Člen:	Ing. Jiří Haspeklo
Člen:	Ing. Jaroslav Kurčík
Člen:	Mgr. Libor Němeček
Členka:	Ing. Petra Procházková

Dozorčí rada

Předseda:	Mgr. Václav Knotek
Místopředseda:	Ing. Karel Vabroušek
Člen:	Ing. Michal Kašpar

2 Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1 Základní zásady pro zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla sestavená v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií účinném k 31. prosinci 2025 („IFRS“) a obsahuje údaje o mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a jejích dceřiných společnostech. Definice těchto společností je uvedena níže. Seznam těchto společností - viz poznámka 4.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Podobné transakce a účetní události jsou v konsolidované účetní závěrce vykázány podle stejných účetních zásad. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných podniků upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými skupinou AGROFERT.

2.2 Základní východiska pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v tisících českých korun (tis. Kč) zaokrouhlených na nejbližší tisíce, vlivem toho mohou vznikat rozdíly ze zaokrouhlování. Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování (například biologická aktiva, deriváty, investice do nemovitostí, které jsou oceňovány reálnou hodnotou). Konsolidovaná účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu trvání mateřské společnosti.

Zveřejňované údaje v příloze konsolidované účetní závěrky jsou prezentovány se stejnými matematickými znaménky (+/-) jako údaje v konsolidované rozvaze, konsolidovaném výkazu zisku a ztráty, konsolidovaném výkazu o úplném výsledku, konsolidovaném výkazu o peněžních tocích a konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu.

2.3 Způsob konsolidace

2.3.1 Dceřinné podniky

Dceřinné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, resp. účetní jednotky, v nichž má Skupina kontrolu v rozsahu „kontroly“ definované IFRS. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže:

- a) nad ním má „moc“ (tj. má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- b) podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- c) dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina zohledňuje všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- a) smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- b) práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- c) stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv (potenciální hlasovací práva jsou brána v úvahu pouze tehdy, jsou-li reálná, tzn. držitel těchto práv je prakticky schopen je uplatnit).

Dceřinné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla. Z důvodu zjednodušení, a pokud je odchylka od skutečného dne nabytí nebo pozbytí kontroly z pohledu Skupiny nevýznamná, se za den akvizice, resp. za den ztráty kontroly považuje datum posledního dne v měsíci, kdy došlo k akvizici anebo ztrátě kontroly. V případě, že Skupina ztratí nad dceřiným podnikem kontrolu, jsou v konsolidované účetní závěrce uvedeny údaje pouze za tu část běžného období, kdy byly pod kontrolou Skupiny. Případy významných transakcí mezi dnem získání/ pozbytí kontroly a posledním dnem v měsíci akvizice jsou posuzovány individuálně a zohledněny, pokud se jedná o relevantní a významné transakce.

2.3.2 Podnikové kombinace, goodwill a nekontrolní podíly

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabyvaném podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření. V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. U postupné podnikové kombinace Skupina při nabytí kontroly přecení

prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice. Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 do výsledku hospodaření. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu již drženého podílu v nabývaném podniku a mezi částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota včetně hodnoty všech případných nekontrolních podílů nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývaného dceřiného podniku („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně určena uhrazená protihodnota. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Goodwill se neodepisuje a následně se alespoň jedenkrát ročně testuje na snížení hodnoty na základě alokace na jednotlivé penězotvorné jednotky. Případná znehodnocení goodwillu, vykázaná jako snížení v rámci mezitímní konsolidované účetní závěrky, nemohou být v rámci řádné roční IFRS konsolidované účetní závěrky zrušena.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Pokud má dceřiný podnik záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Změna majetkového podílu v dceřiném podniku, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu. Ve výkazu o peněžních tocích jsou úhrady závazků z opce vykazovány jako nákup nekontrolních podílů.

2.4 Podíly v přidružených podnicích

Podíly v přidružených podnicích se účtují ekvivalenční metodou. Přidružený podnik je ten, ve kterém Skupina uplatňuje podstatný vliv. V případě ekvivalenční metody je podíl Skupiny v přidruženém podniku vykázan v konsolidované rozvaze v pořizovací ceně upravený o podíl Skupiny na změnách čistých aktiv přidruženého podniku po datu akvizice. V případě ztráty kontroly nad dceřiným podnikem, ve kterém si Skupina ponechá podstatný vliv, se zbývajícím podílem oceňuje reálnou hodnotou k datu ztráty kontroly. Podíl Skupiny na výsledku hospodaření přidruženého podniku je vykázan ve výsledku hospodaření. Změny ostatního výsledku hospodaření přidruženého podniku jsou vykázané jako součást ostatního výsledku hospodaření Skupiny. Podíl Skupiny na pohybech vlastního kapitálu přidruženého podniku se vyazuje, pokud je to relevantní, v konsolidovaném přehledu o změnách vlastního kapitálu.

Jestliže se podíl na ztrátě přidruženého podniku rovná hodnotě majetkového podílu v daném přidruženém podniku nebo je vyšší než tato hodnota, další ztráty se již ve výsledku hospodaření nevykazují. Majetkový podíl se sníží na nulu a na další ztráty se tvoří rezerva a to pouze v případě, že má Skupina v rámci svého majetkového podílu odpovídající smluvní nebo mimosmluvní povinnost nebo pokud provádí za přidružený podnik nějaké úhrady. Jestliže přidružený podnik následně vykáže zisk, Skupina znovu začne o podílu na tomto zisku účtovat až v okamžiku, kdy se její podíl na zisku vyrovná jejímu podílu na nezaúčtovaných ztrátách.

Nerealizované zisky a ztráty z transakcí s přidruženým podnikem jsou z konsolidované účetní závěrky Skupiny vyloučeny v poměru odpovídajícím podílu na daném přidruženém podniku.

Účetní závěrka přidruženého podniku se sestavuje za stejné účetní období jako účetní závěrka Skupiny a použité účetní zásady se v případě potřeby upravují tak, aby byly v souladu s účetními zásadami Skupiny. Přidružené podniky, jejichž účetní období se liší od kalendářního roku, vstupují do konsolidované účetní závěrky výkazy ke konci jejich ročního nebo mezitímního účetního období, pokud je rozdíl nemateriální (viz poznámka 4.2). Skupina vždy k rozvahovému dni posuzuje, zda existují nějaké objektivní důkazy svědčící o snížení hodnoty investice do přidruženého podniku. Pokud tomu tak je, snížení hodnoty se vypočítá jako rozdíl mezi tzv. zpětně získatelnou hodnotou přidruženého podniku a jeho účetní hodnotou a vykáže se ve výsledku hospodaření. V případě ztráty podstatného vlivu v přidruženém podniku se případný zbývajícím podílem oceňuje reálnou hodnotou. Rozdíl mezi účetní hodnotou přidruženého podniku v okamžiku ztráty podstatného vlivu a reálnou hodnotou zbývajícím podílu zvýšenou o výnosy z prodeje se účtuje do výsledku hospodaření.

2.5 Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou.

Finanční výkazy společných podniků a Skupiny jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami Skupiny. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

2.6 Použití odhadů a úsudku při aplikaci účetních postupů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společností Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu konsolidované účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společností Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jim dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů lišit.

Významné odhady a předpoklady, které mohou mít vliv na aktiva a závazky v průběhu následujících období, jsou uvedeny níže:

Biologická aktiva

Skupina k datu rozvahy oceňuje rostlinná i živočišná biologická aktiva reálnou hodnotou minus odhadované náklady při prodeji, tj. takovou hodnotou, za jakou by biologické aktivum bylo prodáno či převedeno do zemědělské produkce za předpokladu jeho nejlepšího využití. Přeceňovaná biologická aktiva k datu rozvahy zahrnují a) rostlinné komodity, především řepku, pšenici, ječmen a kukuřici, které představují nosnou rostlinnou produkci Skupiny nejvíce vystavenou výkyvům cen a b) živočišná aktiva v masné produkci (skot, vepřové a drůbež) a skot pro tržní produkci mléka. Při stanovení reálných hodnot Skupina vychází z tržních cen rostlinných komodit (Euronext), masa a mléka platných pro evropský region a zohledňuje očekávané náklady na transformaci aktiv. Náklady na transformaci aktiva představují zejména kalkulované náklady na krmný den v případě živočišných aktiv a kalkulované náklady na tunu rostlinné komodity, které bude třeba vynaložit za období do sklizně. Kalkulace reálné hodnoty snížené o náklady při prodeji tedy vychází buď i) z aktuální tržní ceny, je-li k dispozici nebo ii) ze součtu aktuální skladové ceny a celkové odhadované marže, která by byla realizována při prodeji či při převodu do zemědělské produkce nebo iii) výnosů produkce aktiva (pokud by byly realizovány za tržní ceny použité v kalkulaci reálné hodnoty) snížené o celkové náklady na toto aktivum po dobu transformace.

Zemědělské produkty ze sklizně předcházející datum rozvahy jsou k datu rozvahy vykázány jako zásoby a oceněny reálnou hodnotou zemědělských produktů k datu sklizně minus odhadované náklady při prodeji a minus případné snížení hodnoty zásob na čistou realizační hodnotu k datu rozvahy. Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více relevantních údajů zemědělského sektoru, které představují nejlepší dostupný podklad pro stanovení odhadů tržních cen.

Skutečně dosažená tržní cena a skutečné náklady na transformaci aktiv se od odhadů použitých v kalkulacích mohou lišit. U aktiv s delším transformačním cyklem Skupina periodicky vyčísluje změnu reálné hodnoty v rozdělení na vliv změny tržní ceny a vliv změn v odhadovaných předpokladech kalkulace.

Zemědělská prvovýroba v rostlinné i živočišné oblasti je Skupinou uskutečňována především v České republice, na Slovensku a v Maďarsku a podílí se na ní desítky společností Skupiny, které hospodaří ve zcela odlišných klimatických i ekonomických podmínkách a na půdě s vysokou variabilitou bonity. Vlivy změn v odhadovaných předpokladech kalkulace mohou být proto velmi různorodé. Pro oceňování reálnou hodnotou Skupina využívá standardizovaný přístup k ocenění jednotlivých biologických aktiv, ale při stanovení předpokladů kalkulace pro ocenění v rámci jednotlivých výrobních středisek mohou existovat významně odlišné vstupní parametry především pro stanovení nákladů na transformaci či předpokladů výnosnosti z hektaru u obdělávané plochy apod. Variabilita výrobních podmínek proto určuje variabilitu vstupů do oceňovacích modelů a primárně je určena bonitou půdy, klimatickými vlivy (nadmořská výška, srážkové úhrny, teplota apod.), specifiky místní legislativy (jako jsou např. možnosti chemického ošetření plodin, podmínky hospodářských chovů nebo omezení v chráněných krajinných oblastech), rozdíly mezi chovanými plemeny nebo mzdovými náklady v regionu. Manažerské odhady stanovené na základě předpokladů pro dané období a konkrétní pěstební či výkrmový plán jsou vždy pravidelně aktualizovány a kontrolovány na skutečně dosahované relevantní ukazatele, ať již interní (náklady na krmný den apod.) nebo externí (jako např. publikace státní správy o stavu zemědělství a jeho předpokládaném vývoji).

Životnosti dlouhodobého majetku

Skupina k datu rozvahy přehodnocuje a v případě potřeby upravuje dobu použitelnosti aktiv a související metody odepisování s ohledem na současný stav majetku a související plán investic v příštích obdobích.

Rezervy a závazky

Skupina vytváří rezervy na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených průmyslovou činností, rezervy na restrukturalizaci a dále vykazuje závazky v souvislosti se zaměstnaneckými požitky (viz poznámka 2.24). Částky vykázané jako rezervy jsou nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnaní současných závazků k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v současných cenách, je k 31. prosinci 2025 a 2024 diskontován za použití odhadované dlouhodobé úrokové míry v rozpětí 2,9 – 6,8 % a rozpětí 2,4 – 7,3 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů v jednotlivých zemích, kde Skupina působí. Obdobná diskontní sazba je použita i pro určení současné hodnoty dlouhodobých zaměstnaneckých závazků.

Daň z příjmů

Země, ve kterých Skupina v současné době působí, mají řadu zákonů upravujících různé daně ukládané státními orgány. Názory na interpretaci některých ustanovení daňové a celní legislativy i dotačních programů se různí a často existuje pouze malé množství precedentů pro jejich aplikaci a výklad. Rozhodnutí vedení v této oblasti podléhají kontrole státních orgánů, jimž zákon umožňuje doměřit daň a uložit pokuty a penále, případně rozporovat poskytnutí dotace nebo její části. Vedení mateřského podniku je přesvědčeno, že veškeré relevantní daně byly náležitě zaúčtovány a v případě dotací, podmínky pro jejich obdržení byly splněny. V případě, kdy výše daňového závazku zůstává nejistá, byl tento závazek vykázán buď na bázi nejpravděpodobnějšího výsledku, anebo na základě očekávané hodnoty, a to v závislosti na tom, která z metod podle očekávání Skupiny lépe předvídá vyřešení nejistoty.

Skupina vykazuje odložené daně s ohledem na přechodné rozdíly. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulací je v době tvorby odhadů nejisté a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Skupiny a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše daňově uznatelných nákladů odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna. Výpočet odložené daně zahrnuje rovněž slevu na dani z titulu investičních pobídek a očekávaný rozsah její realizace. Výše slevy na dani, kterou bude možné uplatnit, závisí na výši zdanitelného zisku, který bude vytvořen. Vedení mateřského podniku se domnívá, že v budoucnu bude vytvořen zdanitelný zisk v takové výši, aby bylo možné slevy na dani ve vykázané výši započíst.

Goodwill a snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv

Skupina testuje goodwill na znehodnocení jedenkrát ročně, případně častěji, pokud existují indikátory možného znehodnocení goodwillu, s využitím externích a interních zdrojů informací. Goodwill však nevytváří samostatné peněžní toky a stanovení jeho zůstatkové hodnoty je významně ovlivněno očekávanou výkonností peněžitorné jednotky, ke které se váže. Skupina identifikovala peněžitorné jednotky, kterým byl alokován goodwill zahrnující skupiny aktiv, které generují peněžní toky nezávisle na ostatních skupinách aktiv. V úvahu Skupina brala i způsob řízení a rozhodování o jednotlivých skupinách aktiv a provázanost aktivit jednotlivých skupin aktiv. V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžitorné jednotky, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžitornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od peněžních toků plánovaných na období zpravidla 5 let. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i očekávaný budoucí vývoj trhu.

V případě existence indikátorů znehodnocení ostatních dlouhodobých nefinančních aktiv, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu těchto aktiv, která odpovídá hodnotě z užívání. Pro určení hodnoty z užívání se používá zejména současná hodnota budoucích peněžních toků (více informací viz poznámka 2.10).

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

- **Hrubá marže** – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně na základě očekávaného zlepšování provozní efektivity.
- **Cenový vývoj základních surovin, energií a služeb** – předpoklady se získávají z veřejně dostupných informací (např. tržních indexů). Obdobně se postupuje v případě komodit apod., kdy předpoklady vždy vycházejí z očekávaných hodnot, pokud jsou tyto k dispozici. V případech, kdy takové hodnoty nejsou dostupné, použijí se jako indikátor budoucích cen historické informace.
- **Diskontní sazba** – výši diskontní sazby vyjadřují vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) zohledňující riziko spojené s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Pro diskontování k 31. prosince 2025 a 2024 byly použity roční sazby v níže uvedeném rozsahu odrážející specifika regionů a odvětví, ve kterých jednotlivé peněžitorné jednotky působí.
- **Předpokládané tempo růstu** – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu a regulatorního prostředí, v němž dané peněžitorné jednotky působí. Skupina používá obvykle tempo růstu v perpetuitě ve 2 % ročně, které odpovídá očekávanému inflačnímu růstu v tomto období.

Rozsah použitých ročních diskontních sazeb pro stanovení hodnoty z užívání pro testování goodwillů a ostatních dlouhodobých nefinančních aktiv na snížení hodnoty po podnikatelských odvětvích k datu sestavení rozvahy:

Datum	Chemie	Potravinářství	Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy a obchod a služby	Ostatní
31. prosince 2025	7,34–7,57 %	5,24–10,97 %	6,50–10,97 %	6,50 %
31. prosince 2024	7,31–8,13 %	5,45–10,90 %	6,13–10,48 %	6,13 %

Výše goodwillů k 31. prosinci 2025 a 2024 dle jednotlivých peněžotvorných jednotek jsou následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Společnosti skupiny „červené maso“	94 244	94 244
IKR Agrár	306 182	224 192
GreenChem	231 655	202 273
NAVOS	183 913	183 913
Cerea	162 704	162 704
NT	452 312	439 740
PENAM	363 016	363 016
Ostatní	265 014	265 014
Celkem	2 059 040	1 935 096

Pohyby goodwillů v roce 2025 a 2024 lze analyzovat následovně:

(v tis. Kč)	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. lednu	1 935 096	1 818 255
Nově zařazené společnosti (viz pozn. 4.5 a 4.6)	119 875	231 420
Znehodnocení goodwillu a okamžitý odpis (viz pozn. 24)	-6 175	-82 046
Převod do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji (viz pozn. 9)	-	-
Kurzový rozdíl	10 244	-32 533
Konečný zůstatek k 31. prosinci	2 059 040	1 935 096

Výše uvedené znehodnocení goodwillu zahrnuje v roce 2024 zejména snížení hodnoty goodwillu u peněžotvorné jednotky Společnosti skupiny „červené maso“ a TOP HOP.

Testy na znehodnocení goodwillů vykazují k 31. prosinci 2025 relativně malou citlivost na změny klíčových předpokladů, které do těchto testů vstupují. Výjimkou je peněžotvorná jednotka NAVOS. Pokud by u peněžotvorné jednotky NAVOS byla diskontní sazba zvýšena o cca 0,7 % (relativní změna diskontní sazby o cca 11 %) a všechny ostatní parametry by zůstaly nezměněné, byl by goodwill této peněžotvorné jednotky k 31. prosinci 2025 vykázaný jako plně znehodnocený.

Výnosy ze smluv se zákazníky

Výši zaúčtovaných výnosů ze smluv se zákazníky a okamžik jejich vykázání nejvíce ovlivňují následující úsudky provedené Skupinou:

Okamžik poskytnutí dopravních a lesnických služeb

Skupina došla k závěru, že výnosy z poskytování dopravních a lesnických služeb se budou účtovat průběžně, protože zákazník přijímá a spotřebovává požitky současně s tím, jak Skupina poskytuje plnění. Pokud by měla zbývajícím závazek k plnění vůči zákazníkovi splnit jiná společnost, nebylo by nutné, aby zásadním způsobem přepracovávala službu, kterou Skupina dosud provedla, což svědčí o tom, že zákazník přijímá a spotřebovává požitky současně s tím, jak Skupina poskytuje plnění. Skupina rozhodla, že nejvhodnější metodou pro měření míry splnění závazku týkajícího se poskytování dopravních a lesnických služeb je metoda vstupů, protože existuje přímá vazba mezi aktivitou Skupiny (tj. například vynaloženými náklady, počtem odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů) a převodem služeb na zákazníka. Výnosy jsou tedy vykázány poměrně podle vynaložených nákladů, počtu odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů ve vztahu k předpokládané celkové výši nákladů, odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů, které bude nutné v rámci dané služby vynaložit.

Volba metody odhadu variabilní protihodnoty a posouzení souvisejících omezení

Součástí některých smluv o prodeji zboží jsou množstevní slevy, které zakládají vznik variabilní protihodnoty. Pro účely jejího odhadu se Skupina rozhodla použít metodu očekávané hodnoty. Zvolená metoda, umožňující nejspolehlivější odhad protihodnoty, vychází primárně z počtu množstevních limitů stanovených ve smlouvě.

Před definitivním určením výše variabilní protihodnoty a jejím zahrnutím do transakční ceny Skupina zohledňuje případná omezení odhadu variabilní protihodnoty (tak, aby při následném vyřešení nejistoty nebylo nutné stornovat významné částky výnosů). Skupina došla na základě svých zkušeností z minulosti a na základě ekonomických prognóz a současných hospodářských podmínek k závěru, že odhad variabilní protihodnoty není nutné omezovat. Navíc nejistoty spojené s variabilní protihodnotou budou vyřešeny v krátkém časovém horizontu.

Leasing

Skupina použila úsudek k určení doby leasingu u některých nájemních smluv, které zahrnují možnosti prodloužení či ukončení anebo které jsou sjednány na dobu neurčitou. Posouzení, zda si je Skupina přiměřeně jistá, že takové opce uplatní, a posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou, ovlivňuje dobu trvání leasingu, která má významný dopad na vykázané závazky z leasingu a aktiva z práv k užívání.

Nájemce přehodnotí dobu trvání leasingu, pokud dojde k významné události nebo k významné změně okolností, která je pod kontrolou nájemce a která ovlivňuje pravděpodobnost využití opce na prodloužení či ukončení anebo posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou.

Pro určení doby trvání leasingu u nájmu pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů Skupina použila následující předpoklady, které jsou jednou ročně anebo častěji, pokud Skupina má informace o jejich změně, revidovány:

- V případě smluv na dobu neurčitou s dohodnutou výpovědní lhůtou je stanovena doba trvání leasingu po dobu výpovědní lhůty od nejbližšího termínu vypovězení. Nájemce i pronajímatel mají zpravidla právo ukončit leasing bez souhlasu druhé strany pouze s nevýznamnou sankcí.
- Doba trvání leasingu u smluv na dobu neurčitou bez výpovědní lhůty a u smluv od spřízněných stran je odhadována zpravidla na 10 let od konce přechodného roku.

Skupina zahrnuje do leasingových plateb, které jsou součástí ocenění závazku z leasingu, realizační cenu opce na nákup podkladového aktiva, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije.

Přírůstková výpůjční úroková míra nájemce po podnikatelských odvětvích uplatněná na nové, modifikované anebo přehodnocené (vyjma vlivu změny budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby použité k určení těchto plateb) závazky z leasingu vykázané k 31. prosinci 2025 a 2024 činí:

Datum	Chemie	Potravinářství	Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy a obchod a služby	Ostatní
31. prosince 2025	2,68–7,28 %	2,88–7,48 %	3,08–7,68 %	2,92–7,52 %
31. prosince 2024	2,85–8,77 %	3,05–8,97 %	3,25–9,17 %	3,09–9,01 %

2.7 Výnosy

Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina podniká zejména v chemickém, potravinářském a lesnickém průmyslu, v zemědělství a v oblasti prodeje dopravních prostředků a strojů a zabývá se výrobou, obchodem a poskytováním služeb. Výnosy ze smluv se zákazníky se uznávají v okamžiku, kdy kontrola nad zbožím, výrobky nebo službami přejde na zákazníka za protihodnotu, na kterou má Skupina podle svého očekávání za toto zboží, výrobky nebo služby nárok. Skupina došla k obecnému závěru, že v ujednáních týkajících se výnosů jedná sama za sebe (tj. je odpovědným subjektem, „principal“), protože obvykle má nad zbožím, výrobky nebo službami před jejich převodem zákazníkovi kontrolu.

Informace o významných účetních úsudcích, odhadech a předpokladech vztahujících se k výnosům ze smluv se zákazníky jsou uvedeny v poznámce 2.6.

Prodej výrobků a zboží v chemickém a potravinářském průmyslu a v zemědělství a prodej dopravních prostředků a strojů

Výnosy z prodeje výrobků a zboží v chemickém a potravinářském průmyslu a v zemědělství a prodej dopravních prostředků a strojů se účtují jako jednorázové plnění v okamžiku převodu kontroly nad aktivem na zákazníka, tedy obvykle při dodání výrobků a zboží, při zohlednění smluvních ustanovení transakce, která jsou obvykle obsažena v INCOTERMS (řada standardně definovaných mezinárodních obchodních podmínek, jako jsou FCA, FOB, CIF atd.).

Skupina zaúčtuje výnos v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží či výrobky převedené na zákazníka. Skupina také posuzuje, zda smlouva neobsahuje další přísliby, které by představovaly samostatné plnění a na něž by bylo nutné alokovat část transakční ceny (např. záruky za zboží). Při určování transakční ceny za prodej výrobků nebo zboží Skupina zohledňuje, kromě fixní složky, také vliv variabilní protihodnoty, případnou existenci významného prvku financování ve smlouvě a případnou nepeněžní protihodnotu nebo protihodnotu splatnou zákazníkovi.

Variabilní protihodnota

V případech, kdy protihodnota zahrnuje i nějakou variabilní částku, Skupina provede odhad protihodnoty, na kterou má podle svého očekávání za dané zboží či výrobek nárok. Výše variabilní protihodnoty se odhadne na počátku smlouvy, ale do transakční ceny se zahrne, až když je vysoce pravděpodobné, že při následném vyřešení nejistoty související s variabilní protihodnotou nedojde k zásadnímu stornu částky kumulovaných výnosů. Některé smlouvy zákazníkům poskytují množstevní slevu. Taková smlouva pak rovněž obsahuje variabilní protihodnotu.

Množstevní slevy

Skupina poskytuje některým odběratelům zpětně množstevní slevy. Podmínkou je, aby množství odebraných výrobků a zboží během určitého období přesáhlo smlouvou stanovený limit. Přiznané množstevní slevy se následně započtou proti částce protihodnoty, kterou má zákazník uhradit. Pro odhad variabilní protihodnoty z titulu očekávaných budoucích množstevních slev v průběhu roku Skupina používá metodu očekávané hodnoty.

Významný prvek financování ve smlouvě

Skupina od zákazníků přijímá krátkodobé zálohy a inkasuje od nich úhradu protihodnoty zpravidla nejpozději do jednoho roku od dodání zboží a výrobků. Neupravuje tedy přislíbenou částku protihodnoty o dopady významného prvku financování, protože při uzavření smlouvy očekává, že období mezi okamžikem, kdy převede přislíbené zboží nebo službu na zákazníka, a okamžikem, kdy zákazník za toto zboží nebo službu zaplatí, nepřesáhne jeden rok.

Záruky za zboží a výrobky

Skupina zákazníkům poskytuje obvykle pouze běžné záruky, které představují ujištění, že produkt bude fungovat v souladu se stanovenými specifikacemi. Jiné významné záruky neposkytuje.

Prodej služeb – přepravní a lesnické služby

Dopravní a lesnické služby

Skupina zákazníkům poskytuje dopravní a lesnické služby. Výnosy z těchto služeb vykazuje průběžně, míra splnění závazku týkajícího se poskytování dopravních a lesnických služeb je určena metodou vstupů (více viz poznámka 2.6).

Nepeněžní protihodnota

Reálná hodnota nepeněžní protihodnoty se může lišit v závislosti na formě této protihodnoty. Skupina realizovala barterové transakce v mediálním sektoru, v jejichž rámci si s jinými subjekty vyměňovala reklamní služby. Hodnota těchto služeb činila 16 130 tis. Kč za rok 2024. Související výnosy se vykazovaly v reálné hodnotě nepeněžní a peněžní protihodnoty přijaté od zákazníka, resp. zákazníkem přislíbené. Reálná hodnota se k datu uzavření smlouvy stanovila v souladu s ustanoveními IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou. Nemá-li možné reálnou hodnotu rozumně odhadnout, nepeněžní protihodnota se ocenila nepřímo na základě samostatné prodejní ceny reklamních služeb.

Smluvní zůstatky

Smluvní aktiva

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží, výrobky nebo služby, které převedla na zákazníka. Jestliže Skupina poskytne plnění převodem zboží, výrobku nebo služby na zákazníka dříve, než zákazník uhradí protihodnotu, nebo dříve, než nastane splatnost této úhrady, zaúčtuje tuto podmíněnou protihodnotu jako smluvní aktivum.

Pohledávky z obchodního styku

Pohledávka je právo Skupiny na protihodnotu, které je nepodmíněné (tj. úhrada protihodnoty je pouze otázkou času). Blíže k tomu viz poznámka 2.15, popisující účetní zásady týkající se finančních aktiv.

Smluvní závazky

Smluvní závazek je povinnost Skupiny převést na zákazníka zboží, výrobky nebo služby, za které od něj obdržela protihodnotu (případně u kterého nastala splatnost protihodnoty). Pokud zákazník uhradí protihodnotu nebo pokud má účetní jednotka právo na nepodmíněnou protihodnotu (tj. pohledávku) dříve, než Skupina převede zboží, výrobky nebo službu na zákazníka, Skupina zaúčtuje tuto smlouvu jako smluvní závazek, a to v okamžiku, kdy je provedena úhrada, případně kdy je úhrada splatná (podle toho, co nastane dříve). Smluvní závazek se uzná jako výnos, jakmile Skupina provede plnění podle smlouvy.

Aktiva a závazky z práv na vrácení zboží

Skupina nemá sjednané žádné smlouvy, které by zákazníkovi poskytovaly významná práva na vrácení zboží ve stanovené lhůtě.

Úrokové výnosy

V případě finančních aktiv následně oceňovaných naběhlou hodnotou se úrokový výnos vykazuje s použitím metody efektivní úrokové míry (EIR). Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního nástroje, nebo případně po kratší období, na čistou účetní hodnotu finančního aktiva. Úrokové výnosy jsou vykázány jako součást finančních výnosů ve výkazu zisku a ztráty.

Dividendy

Výnosy z dividend jsou vykázány v okamžiku, kdy vznikne právo Skupiny na obdržení platby, což je obvykle v okamžiku schválení dividendy akcionáři.

2.8 Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou funkční a prezentační měnou mateřské společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn. Peněžní prostředky vedené v cizích měnách jakož i pohledávky a závazky splatné v cizích měnách jsou k datu rozvahy přepočítané závěrkovým kurzem, tj. spotovým kurzem ke konci účetního období. Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a závazků peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv.

Nepeňěžní položky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem k datu transakce. Nepeňěžní položky, které jsou oceněny reálnou hodnotou, jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Kurzové rozdíly z nepeňěžních položek oceňovaných reálnou hodnotou jsou vykázány v souladu s vykázáním změny reálné hodnoty přímo ve vlastním kapitálu v ostatním úplném výsledku nebo do výsledku hospodaření.

Aktiva a závazky zahraničních dceřiných podniků jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných podniků jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku. Goodwill a přecenění na reálnou hodnotu v souvislosti s akvizicemi zahraničních podniků jsou účtovány jako aktiva nebo závazky nakoupeného podniku a jsou zachyceny v kurzu platném k datu rozvahy.

Pro přepočet aktiv a závazků v cizích měnách k datu rozvahy a nákladů a výnosů používá Skupina směnné kurzy České národní banky.

2.9 Biologická aktiva

Účetní zobrazení následujících oblastí, pokud souvisejí se zemědělskou činností, se vykazují v souladu s IAS 41 Zemědělství a liší se tak od účetních zásad použitých pro oceňování a vykazování ostatních dlouhodobých a krátkodobých aktiv:

- a) Biologická aktiva
- b) Zemědělská produkce v okamžiku sklizně
- c) Státní dotace na zemědělskou činnost

Zemědělská produkce je produktem sklizeným z biologických aktiv účetní jednotky k datu sklizně. Po sklizni se zemědělská produkce stává zásobami. Zemědělská produkce je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně, a dále se nepřeceňuje. Zůstatková hodnota dlouhodobých biologických aktiv se při likvidaci či dalším zpracování je vykazována jako součást odpisového nákladu. Tato hodnota představuje pořizovací cenu zásob k datu, kdy jsou aktiva nadále oceňována dle standardu IAS 2 Zásoby.

Biologická aktiva se oceňují při výchozím ocenění reálnou hodnotou minus odhadované náklady při prodeji. Změny reálných hodnot biologických aktiv jsou vykazovány ve výsledku hospodaření v období, kdy ke změně reálné hodnoty došlo.

Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více následujících údajů:

- Nejaktuálnější tržní cenu, pokud v době mezi datem dané transakce a rozvahovým dnem nedošlo k významné změně ekonomických podmínek;
- Tržní ceny obdobných aktiv upravené o rozdíly;
- Sektorové standardní hodnoty jako např. hodnota vyjádřená podle hektaru, hodnota skotu vyjádřená v ceně kilogramu masa apod.

Pokud u výchozího ocenění biologického aktiva nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu biologického aktiva, protože nejsou k dispozici tržní ceny, jsou využity alternativní odhady reálné hodnoty jako např. s využitím výnosové metody nebo ocenění v nákladech na pořízení minus případné ztráty ze snížení hodnoty. Taková ocenění, s ohledem na obecně realizované nízké marže a nejlepší využití aktiv, aproximují reálnou hodnotu. V případech, kdy alternativní odhady reálné hodnoty jsou zjevně nespolehlivé, související biologická aktiva se oceňují v nákladech na pořízení minus případné ztráty ze snížení hodnoty. Jakmile je možno spolehlivě určit reálnou hodnotu, tato aktiva se ocení v reálné hodnotě.

Nepodmíněná státní dotace na zemědělskou činnost, která se vztahuje k biologickému aktivu oceňovanému v reálné hodnotě snížené o náklady na prodej, je rozpoznána jako výnos, když na ni vznikl nárok. Jestliže je státní dotace, která souvisí s biologickými aktivy podmíněná, je rozpoznána jako výnos tehdy a pouze tehdy, pokud jsou/byly splněny všechny podmínky se státní dotací spojené.

Základem pro klasifikaci krátkodobých a dlouhodobých biologických aktiv je předpokládaná životnost podkladových biologických aktiv. Krátkodobá rostlinná biologická aktiva jsou ta, jež mají být sklizena jako zemědělská produkce do jednoho roku nebo v delším období, pokud běžný provozní cyklus související s těmito aktivy přesahuje jeden rok a dané aktivum by mohlo být realizováno do jednoho roku nebo později, v závislosti na poptávce a okolnostech (až 6 let u nedospělých stromů ve školkách). Za krátkodobá živočišná biologická aktiva se považují zvířata odrostlá do jednoho roku, která ještě neměla mladé, případně jsou určena k dalšímu zpracování (např. krávy k porážce).

2.10 Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávky a případné snížení hodnoty. Pokud jsou splněna kritéria pro aktivaci, pořizovací cena zahrnuje i náklady na výměnu části zařízení. Při prodeji nebo vyřazení majetku se jeho pořizovací cena a oprávky vyloučí z účetnictví. Zisk nebo ztráta z vyřazení majetku se zahrne do výsledku hospodaření. Prvotní ocenění dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení, včetně cla, nevratných spotřebních daní a dalších přímých nákladů, které byly vynaloženy v souvislosti s uvedením majetku do provozu a jeho dopravou na místo určení a výpůjční náklady. Pořizovací cena majetku, který byl v rámci akvizice do Skupiny oceněn na reálné hodnoty, je určena touto reálnou hodnotou, přičemž efekt přecenění na reálnou hodnotu je zohledněn jako úprava historické pořizovací ceny. Náklady vynaložené po uvedení majetku do provozu, jako např. náklady na opravy a údržbu, se účtují do nákladů období, v němž byly vynaloženy. Pokud jsou splněny příslušné podmínky, náklady na generální opravy zvyšují účetní hodnotu budov a zařízení.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je vykázáno jako opravná položka k dlouhodobému hmotnému majetku prostřednictvím výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno pouze, pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí převýšit účetní hodnotu, která by byla stanovena (očistěná o odpisy), nebyla-li by vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva v předchozích letech. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se vykáže do výsledku hospodaření. Základní předpoklady pro určení zpětně ziskatelné hodnoty jsou uvedeny v poznámce 2.6.

Skupina odepisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odepisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

20–50 let	Budovy, stavby
2–20 let	Stroje a zařízení
3–4 roky	Kancelářské vybavení
4–6 let	Osobní vozidla
4–15 let	Ostatní dopravní prostředky

Zbytkové hodnoty a doba použitelnosti aktiv a související metody odepisování jsou ke každému rozvahovému datu revidovány a v případě potřeby upraveny.

Nedokončené hmotné investice představují nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a nemovitosti a vykazují se v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady na jejich pořízení a jiné přímé náklady. Nedokončené hmotné investice se odepisují až po svém dokončení a uvedení do užívání.

2.11 Leasing

Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda smlouva má charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Smlouva má charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Opětovně posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke změně smluvních podmínek.

Dnem zahájení leasingu se rozumí den, kdy pronajímatel dá nájemci podkladové aktivum k dispozici pro užívání.

Dobou trvání leasingu je nevypověditelná doba, po kterou má nájemce právo k užívání podkladového aktiva při zohlednění případných opcí na prodloužení anebo opcí na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tyto opce (ne)uplatní.

Leasingové platby zahrnují pevné platby (včetně „v podstatě“ pevných plateb) snížené o případné leasingové pobídky poskytované pronajímatelem, dále zahrnují variabilní leasingové platby, které jsou závislé na indexu nebo na sazbě, realizační cenu opce na nákup v případě, že je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci uplatní, platby sankcí za ukončení leasingu v případě, že doba trvání leasingu odpovídá tomu, že nájemce uplatní opci na ukončení leasingu, částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty a záruky zbytkové hodnoty, které pronajímateli poskytne nájemce, strana spřízněná s nájemcem nebo třetí strana nespřízněná s pronajímatelem, která je finančně schopna splnit závazky vyplývající ze záruky (pouze pronajímatel).

Skupina jako nájemce

Skupina jako nájemce vykazuje aktiva a závazky pro všechny leasingy a podobné smlouvy s výjimkou krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou, které jsou vykázány jako náklady ve výkazu zisku a ztráty.

Krátkodobý leasing je definován jako leasing, jehož doba trvání k datu zahájení leasingu je maximálně 12 měsíců a který neobsahuje opci na nákup podkladového aktiva.

Leasing aktiva s nízkou hodnotou se vztahuje na leasingové smlouvy, ve kterých je hodnota podkladového aktiva v maximální výši 5 tisíc EUR. Při stanovení hodnoty podkladového aktiva nájemce vychází z hodnoty, kterou by toto aktivum mělo jako nové, bez ohledu na jeho stáří.

Skupina neuplatňuje IFRS 16 Leasingy na nájem nehmotných a biologických aktiv. Tyto nájem jsou vykázány jako náklady ve výkazu zisku a ztráty.

Aktiva z práva k užívání jsou vykazována samostatně v rozvaze v rámci dlouhodobých aktiv. Aktiva z práva k užívání, která splňují definici investic do nemovitostí, se oceňují a vykazují v souladu s IAS 40 Investice do nemovitostí. Závazky z leasingu jsou vykázány jako dlouhodobé a krátkodobé závazky podle jejich splatnosti.

Aktivum z práva k užívání je oceněno ke dni zahájení leasingu v pořizovacích nákladech, které zahrnují částku prvotního ocenění závazku z leasingu, veškeré leasingové platby provedené v den zahájení leasingu nebo před tímto datem po odečtení veškerých obdržených leasingových pobídek, veškeré počáteční přímé náklady a odhadované náklady, které má nájemce vynaložit na demontáž a odstranění podkladového aktiva a uvedení místa do původního stavu.

Po dni zahájení leasingu oceňuje nájemce aktivum z práva k užívání pořizovacími náklady sníženými o oprávky a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání se odpisuje lineárně buď po dobu trvání leasingu, anebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odrážejí skutečnost, že nájemce využije opci na nákup, nebo leasing převádí na konci doby trvání leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce.

Závazek z leasingu je oceněn ke dni zahájení leasingu současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny a které jsou diskontovány s použitím implicitní úrokové míry. Pokud implicitní úrokovou míru nelze snadno určit, použije nájemce přírůstkovou výpůjční úrokovou míru (viz poznámka 2.6).

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokové náklady z leasingu a snižuje o provedené leasingové platby.

Po datu zahájení leasingu je závazek z leasingu přehodnocen, pokud dojde k modifikaci leasingu, která není vykazována jako samostatná leasingová smlouva, nebo dojde ke změně budoucích leasingových plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby použité k určení těchto plateb, či změně částky, u níž se očekává, že bude splatná v rámci záruky zbytkové hodnoty, nebo v případě, kdy dojde ke změně doby trvání leasingu z důvodů, kdy společnost Skupiny přehodnotí, zda je dostatečně jisté, že využije opci na

prodloužení, nebo že nevyužije opci na ukončení. Společnost Skupiny současně odpovídajícím způsob upraví účetní hodnotu aktiva z práva k užívání. Pokud je účetní hodnota tohoto aktiva již nulová a ocenění závazku se dále sníží, vykazuje společnost Skupiny jakoukoliv zbývající částku přecenění ve výsledku hospodaření.

Pokud skupina (prodávající-nájemce) převádí aktivum na jinou účetní jednotku (kupujícího-pronajímatele) a zpětně pronajme toto aktivum od kupujícího-pronajímatele a nejsou splněny požadavky IFRS 15 na to, aby byl převod účtován jako prodej aktiva, pak i dále vykazuje převedené aktivum a rozezná finanční závazek rovnající se tržbám z prodeje. Tento finanční závazek je vykázán jako ostatní zdroj financování na řádcích rozvahy Dlouhodobé/Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí a je účtován v souladu s IFRS 9.

Skupina jako pronajímatel

Pronajímatel klasifikuje každý ze svých leasingů buď jako operativní leasing, anebo jako finanční leasing. Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádí v podstatně všechna rizika a užítky vyplývající z vlastnictví podkladového aktiva. V ostatních případech se jedná o leasing operativní.

Finanční leasing

Ke dni zahájení leasingu vykazuje pronajímatel aktiva držená v rámci finančního leasingu v rozvaze jako pohledávky v částce rovnající se čisté finanční investici do leasingu. Čistá investice do leasingu se vypočítá jako hrubá investice do leasingu diskontovaná implicitní úrokovou mírou.

Během doby trvání leasingu pronajímatel zvyšuje čistou investici do leasingu (pohledávku z finančního leasingu) o úrokový výnos z finančního leasingu a snižuje ji o leasingové platby přijaté od nájemce.

Na pohledávku z finančního leasingu se vztahují požadavky na znehodnocení a odúčtování v souladu s politikou na Finanční aktiva, viz poznámka 2.15.

Operativní leasing

Pronajímatel vykazuje leasingové platby z operativních leasingů jako výnos rovnoměrně během doby trvání leasingu nebo za použití jiné systematické báze, pokud tato báze lépe odráží pronájem podkladového aktiva.

2.12 Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou. O nehmotném majetku se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnosti bude z tohoto majetku plynout budoucí ekonomický přínos, a pokud lze spolehlivě stanovit hodnotu tohoto majetku. Následně se majetek vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávký a o případné snížení hodnoty. Nehmotný majetek se odepisuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Doba odepisování a odpisová metoda se každoročně posuzují, a to vždy na konci účetního období.

Doba odepisování v letech podle skupiny odepisovaného dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

3–5 let	Nehmotné výsledky vývoje
2–5 let	Software
6–25 let	Ocenitelná práva
6 let, dle registrace	REACH – výstup procesu registrace a autorizace chemických látek
6 let	Ostatní nehmotný majetek

Výdaje vynaložené na obnovení nebo zachování budoucího ekonomického přínosu plynoucího z původně stanovené standardní výkonnosti příslušného nehmotného majetku se účtují do nákladů období, v němž obnovení nebo zachování probíhá.

Dlouhodobý nehmotný majetek, který je plně odepsaný, ale zůstává v používání (zpravidla pouze výdaje na registraci chemických látek REACH), je vyřazen z evidence až k okamžiku ukončení ekonomického přínosu plynoucího z tohoto majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku a neodepisovaného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně

získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí převýšit účetní hodnotu, která by byla stanovena (očistěná o odpisy), nebyla-li by vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva v předchozích letech. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se vykáže do výsledku hospodaření.

Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu již drženého podílu a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je v rozvaze vykázán samostatně. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů a podílů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U samostatně vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokovan těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít z této akvizice užitek. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokovan. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokovan goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu bezúplatně přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do daného termínu jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce. K tomuto okamžiku dochází k odúčtování dlouhodobého nehmotného majetku a související rezervy na emisní povolenky.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí nad rámec přidělených povolenek. Tato rezerva je stanovena ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je vykázáno prostřednictvím výsledku hospodaření.

REACH

Výdaje na registraci chemických látek (dále jen „REACH výdaje“) jsou kapitalizovány a odepisovány po dobu očekávaného využití registrace – ve většině případů předpokládané době používání registrované chemické látky. V případě, že společnost Skupiny není schopna spolehlivě odhadnout dobu použití registrované chemické látky, jsou registrace odepisovány po dobu 6 let.

2.13 Zásoby

Zásobami jsou aktiva držena za účelem prodeje v rámci běžné činnosti podniku, aktiva ve výrobním procesu pro následný prodej nebo aktiva ve formě materiálu nebo obdobných dodávek, které se spotřebují ve výrobním procesu nebo při poskytování služeb. Součástí zásob nejsou biologická aktiva a zemědělská produkce do okamžiku sklizně. Od okamžiku sklizně se zemědělská produkce považuje za zásoby.

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snížená o odhadované náklady potřebné k dokončení a odhadované náklady nutné k uskutečnění prodeje.

Náklady na pořízení zásob se skládají z nákladů na pořízení zásob, jejich přeměnu a ostatní náklady.

Náklady na nákup zásob zahrnují pořizovací cenu, tj. cenu pořízení, dovozní cla a jiné daně (kromě těch, které společnost následně získá zpět od daňových úřadů), dopravu, náklady na manipulaci a ostatní náklady přímo přiřaditelné pořízení hotových výrobků,

materiálů a služeb. Náklady na nákup se snižují o obchodní srážky, slevy a jiné podobné položky. Součástí pořizovací ceny nejsou úroky z úvěrů a půjček poskytnutých na pořízení zásob.

Výrobky a nedokončená výroba vlastní výroby se oceňují vlastními výrobními náklady, které zahrnují přímé a režijní náklady. Součástí ocenění výrobních zásob je výrobní režie odpovídající normálnímu využití kapacit. Položky správní režie se do výrobních režijních nákladů a do ocenění zásob nezahrnují.

Zemědělská produkce od okamžiku sklizně je součástí zásob a je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně. K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory snížení hodnoty těchto zásob a případné snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu je zaúčtováno prostřednictvím výsledku hospodaření.

2.14 Výpůjční náklady

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek (obvykle déle než 3 měsíce).

2.15 Finanční aktiva

Finanční aktiva Skupiny představují zejména peněžní prostředky, dluhová finanční aktiva (zejména pohledávky) a investice do kapitálových nástrojů jiné účetní jednotky.

Ocenění finančních aktiv

Finanční aktiva jsou pro účely oceňování klasifikována do tří kategorií: (a) aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou (AC), (b) aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) a (c) aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVPL).

Dluhová finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích, a
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené části jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (při odúčtování se zisky/ztráty převádějí do výkazu zisku nebo ztráty) při splnění těchto kritérií:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené části jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku, přičemž při odúčtování se zisky/ztráty nepřevádějí do výkazu zisku nebo ztráty. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. Skupina může při prvotním zaúčtování neodvolatelně zařadit finanční aktivum do kategorie oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (Fair Value Option), pokud je tím vyloučen nebo významně omezen oceňovací nebo účetní nesoulad, který by mohl jinak vzniknout.

Finanční aktiva se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady s výjimkou finančních aktiv následně oceňovaných reálnou hodnotou do výsledku hospodaření, u kterých jsou transakční náklady vykázány ve výsledku hospodaření.

Vykázání finančních aktiv

Skupina vykáže finanční aktivum v konsolidované rozvaze, tehdy a jen tehdy, když se stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního nástroje.

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančního aktiva anebo si ponechá smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva, ale formou dohody, která splňuje stanovené podmínky, přijme smluvní závazek platit peněžní toky jednomu nebo více příjemcům. Skupina pro splnění podmínek odúčtování finančního aktiva převodem smluvního práva na peněžní toky z tohoto aktiva, buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva, anebo rizika a odměny ani nepřevodila, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, když si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena. Náklady na odepsaná finanční aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ztráty (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto.

Finanční aktiva následně oceněná v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry jsou součástí krátkodobých aktiv, pokud jejich splatnost není více než 12 měsíců po rozvahovém dni. Skupina klasifikuje tu část dlouhodobých finančních aktiv následně oceněných v naběhlé hodnotě, jejíž doba splatnosti je kratší než jeden rok od data konsolidované účetní závěrky, jako krátkodobou.

Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku anebo do výsledku hospodaření jsou kromě investic do kapitálových nástrojů zahrnuta do krátkodobých nebo do dlouhodobých aktiv v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání. Investice do kapitálových nástrojů jsou vykázány jako dlouhodobá aktiva. Dividendové výnosy z investic do kapitálových nástrojů jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

Znehodnocení finančních aktiv

Skupina vykazuje opravnou položku k očekávané úvěrové ztrátě (ECL) u všech dluhových nástrojů, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty. Vždy k rozvahovému dni Skupina nejprve posoudí, zda u daného finančního nástroje došlo od prvotního zaúčtování k výraznému nárůstu úvěrového rizika. V případě významného nárůstu úvěrového rizika Skupina vytvoří opravnou položku ke snížení hodnoty nástroje ve výši očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání nástroje. Pokud k rozvahovému dni u finančního nástroje nedošlo od prvotního zaúčtování k výraznému nárůstu úvěrového rizika, Skupina opravnou položku ke snížení hodnoty tohoto nástroje vykáže ve výši dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty.

U dluhových nástrojů následně oceněných naběhlou hodnotou Skupina používá pro nízké úvěrové riziko určitá zjednodušení. Vždy k rozvahovému dni Skupina posoudí, zda dluhový nástroj nese nízké úvěrové riziko; posouzení provede za pomoci veškerých přiměřených a doložitelných informací, které jsou dostupné bez vynaložení přílišných nákladů anebo úsilí. V rámci tohoto posuzování Skupina přezkoumá interní úvěrový rating dluhového nástroje. Skupina také zohlední významné zvýšení úvěrového rizika u smluvních plateb, které jsou po splatnosti více než 3 měsíce.

Účetní hodnota aktiva se snižuje prostřednictvím účtu opravných položek, přičemž částka ztráty je účtována do nákladů. Úrokový výnos (zaúčtovaný jako součást finančních výnosů ve výkazu zisku a ztrát) ze snížené účetní hodnoty se vykazuje na základě původní efektivní úrokové míry používané k diskontování budoucích peněžních toků za účelem ocenění ztráty ze snížení hodnoty. Pokud v následujícím účetním období odhadovaná ztráta ze snížení hodnoty vzroste nebo poklesne v důsledku události, která nastala po zaúčtování snížení hodnoty, bude toto dříve zaúčtované snížení hodnoty zvýšeno, resp. sníženo prostřednictvím účtu opravných položek.

U pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv Skupina při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát aplikuje zjednodušený postup. Z toho důvodu Skupina nesleduje změny úvěrového rizika a místo toho vždy k rozvahovému dni tvoří opravné položky ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání finančního nástroje. Pro odhad očekávané úvěrové ztráty Skupina zavedla matici pro tvorbu opravných položek, která vychází z historických zkušeností s úvěrovou ztrátou, upravených dle budoucích předpokladů specifických pro dlužníky a ekonomické prostředí.

2.16 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující 3 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci finančních aktiv vykázána a představují prostředky s omezenou disponibilitou, jsou především určena na rekultivaci skládek odpadu. Jako dlouhodobá nebo krátkodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny. Peněžní prostředky uložené na povinně vytvářených depozitech v souvislosti s daňově uznatelnými alokacemi zdrojů na plánované opravy dlouhodobého majetku jsou vždy považovány za peněžní prostředky, neboť se zpravidla jedná o krátkodobá aktiva a omezení jejich disponibility není ovlivněno třetími stranami a může být zrušeno na základě rozhodnutí managementu.

Skupina vykazuje samostatně ve výkazu o peněžních tocích čerpání a splátky dlouhodobých úvěrů, půjček a jiných zdrojů dlouhodobého financování. Peněžní toky u položek, u nichž je rychlý obrat, částky jsou velké a splatnost je krátká (jako například revolvingové úvěry a půjčky), jsou vykazovány na čistém základu.

2.17 Dotace

Státní dotace se vykáže, včetně nepeněžních dotací v reálné hodnotě, pokud existuje přiměřená jistota, že společnost bude plnit podmínky čerpání dotace a dotace bude obdržena. Dotace se vykáže na systematickém základě jako výnos v období, ve kterém je nutné ji přiřadit k odpovídajícím nákladům, které má kompenzovat. Státní dotace vztahující se k aktivům včetně nepeněžních dotací v jejich reálné hodnotě jsou vykázány v rozvaze odečtením dotace při stanovení účetní hodnoty aktiva, provozní dotace jsou vykázány jako součást výsledku hospodaření. Dotace na zemědělskou činnost – viz poznámka 2.9.

2.18 Finanční závazky

Finanční závazky představují zejména smluvní závazky dodat jiné účetní jednotce hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Ocenění finančních závazků

Skupina klasifikuje z pohledu oceňování finanční závazky do dvou kategorií: (a) závazky následně oceněné naběhlou hodnotou a (b) závazky následně oceněné reálnou hodnotou do výsledku hospodaření.

Do kategorie finančních závazků následně oceňovaných reálnou hodnotou do výsledku hospodaření patří finanční závazky určené k obchodování a finanční závazky při prvotním zaúčtování zařazené v reálné hodnotě prostřednictvím výsledku hospodaření. Jako finanční závazky k obchodování se zařazují finanční závazky vzniklé za účelem prodeje v krátkodobém výhledu. Při prvotním účtování se tyto finanční závazky oceňují reálnou hodnotou. Související transakční náklady jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Změny v reálné hodnotě jsou vykázány ve výsledku hospodaření s výjimkou změn v reálné hodnotě z důvodu změny kreditního rizika Skupiny, které jsou účtovány do ostatního úplného výsledku.

Ostatní finanční závazky jsou finanční závazky následně oceněné naběhlou hodnotou. Do této kategorie patří závazky z obchodního styku a jiné závazky, úvěry a půjčky. Finanční závazky patřící do této kategorie se prvotně oceňují reálnou hodnotou sníženou o přímo přiřaditelné transakční náklady. Finanční závazky se po prvotním zaúčtování oceňují naběhlou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové míry. Související zisky a ztráty se účtují do výnosů, resp. do nákladů při odúčtování finančního závazku nebo prostřednictvím amortizace efektivní úrokové míry.

Vykázání finančních závazků

Skupina vykáže finanční závazek v konsolidované rozvaze, tehdy a jen tehdy, když se stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního nástroje.

Finanční závazek je odúčtován, je-li související smluvní povinnost splněna, zrušena nebo skončí její platnost. Jestliže je stávající finanční závazek nahrazen jiným závazkem ke stejnému věřiteli, ale s výrazně rozdílnými podmínkami nebo jsou-li podmínky stávajícího závazku významně modifikovány, tato výměna nebo modifikace se zachytí tak, že se odúčtuje původní závazek a zaúčtuje závazek nový. Rozdíl v účetních hodnotách se účtuje do výnosů, resp. do nákladů prostřednictvím výkazu zisku a ztráty.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo splatit je za více jak 12 měsíců po rozvahovém dni. Skupina klasifikuje tu část dlouhodobých úvěrů, půjček či dluhopisů, jejíž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k datu sestavení konsolidované účetní závěrky, jako krátkodobou.

Dlouhodobé finanční závazky mohou obsahovat smluvní podmínky, které musí společnosti Skupiny dodržovat. Pokud společnost Skupiny neplní tyto smluvní podmínky, může to mít za následek zkrácení doby splacení těchto závazků a v případě, kdy společnost Skupiny do rozvahového data neobdrží vyjádření věřitele schvalující výjimku z plnění podmínek, dochází k úpravě splatnosti závazku a odpovídající část závazku, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany věřitele jako splatná, je vykazována jako krátkodobá.

2.19 Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například komoditní a měnové kontrakty nebo úrokové swapy, pro zajištění rizik spojených s pohybem cen, sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých finančních aktiv a ostatních dlouhodobých či krátkodobých závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina

zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takových derivátů je vykázána přímo ve výsledku hospodaření.

Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 Finanční nástroje jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takové kontrakty proto nespadají pod IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty vykázanými prostřednictvím výsledku hospodaření.

2.20 Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony příslušných států, kde Skupina působí. Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro účely daňového výkaznictví a pro účely finančního výkaznictví. Výše daně z příjmů pro české subjekty se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z hospodářského výsledku společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů upraveného o trvale nebo přechodně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice je daň z příjmů stanovena pro každou společnost Skupiny jednotlivě, protože podle daňových zákonů není možné předkládat konsolidovaná přiznání k dani z příjmů právnických osob. Obdobně se postupuje v zahraničních dceřiných společnostech Skupiny, pokud ve výjimečných případech není použito společné zdanění.

Skupina v jurisdikcích, ve kterých působí, povinně aplikuje mezinárodní daňovou reformu – modelová pravidla druhého pilíře BEPS pro období od 1. ledna 2024. Dopad z této daňové reformy je pro rok 2025 na Skupinu nevýznamný, a to zejména s ohledem na tzv. bezpečné přístavy.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě. Odložená daň se počítá samostatně za jednotlivé společnosti Skupiny a vychází z přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a závazků z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují sazbami daně, které by měly podle předpokladů platit pro období, v němž se předpokládá realizace těchto rozdílů, přičemž se vychází ze sazeb (a daňové legislativy), které byly k rozvahovému dni uzákoněny nebo alespoň předběžně přijaty. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtuje bez ohledu na to, kdy bude časový rozdíl pravděpodobně realizován nebo zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují a v konsolidované rozvaze se vykazují jako dlouhodobá aktiva a dlouhodobé závazky. Skupina aplikuje povinnou dočasnou výjimku na výpočet a vykázání odložené daně z transakcí ve spojitosti s aplikací mezinárodní daňové reformy – modelových pravidel BEPS druhého pilíře OECD.

O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odčitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. Skupina dospěla k závěru, že investiční pobídky ve formě slevy na dani z příjmů jsou považovány za daňové odpočty upravené podle standardu IAS 12 (tyto odpočty jsou realizovány pouze snížením splatných daní a propadají, pokud není vytvořen dostatečný daňový zisk). O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost Skupiny v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a není pravděpodobné, že přechodné rozdíly budou zrušeny v blízké budoucnosti a že bude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Vždy k rozvahovému dni společnosti Skupiny posuzují účetní hodnotu odložené daňové pohledávky a snižují ji v tom rozsahu, v jakém s největší pravděpodobností nebude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti kterému bude možné započíst celou odloženou daňovou pohledávku, resp. její část.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností Skupiny. Vzájemná kompenzace odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku je možná pouze tehdy, jestliže se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným správním orgánem a Skupina zamýšlí vypořádat své splatné daňové závazky splatnými daňovými pohledávkami a zaplatit výslednou čistou částku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období vykazují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, vykáže se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu. Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou vykázané do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období vykáží přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se pak tato změna vykáže rovněž do vlastního kapitálu.

2.21 Rezervy

Skupina vytváří rezervy na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených průmyslovou činností, rezervy na restrukturalizaci, případně rezervy na další dílčí rizika související s podnikatelskou činností jako jsou např. rezervy na soudní a jiné spory, rezervy na ztráty vyplývající z nevýhodných smluv (tj. kdy nevyhnutelné náklady pro zajištění splnění závazku z platné smlouvy převyšují očekávané ekonomické užítky ze smlouvy), rezervy na nadlimitní emise a jiná rizika.

O rezervách se účtuje jedině tehdy, jestliže existuje stávající závazek Skupiny (smluvní nebo mimosmluvní) důsledkem skutečnosti, k níž došlo v minulosti, a jestliže je pravděpodobné, že Skupina bude nucena ke splnění tohoto závazku čerpat zdroje, z nichž jí plyne ekonomický přínos, a pokud je možné spolehlivě odhadnout výši tohoto závazku. Výše rezerv se přehodnocuje vždy k rozvahovému dni a upravuje se tak, aby odpovídala aktuálnímu odhadu. V případě, že výši rezervy ovlivňuje kolísání hodnoty peněz v čase, bude tato výše rovna současné hodnotě nákladů, které společnost Skupiny bude muset vynaložit, aby závazek vyrovnala. Počáteční diskontované náklady rezerv na sanace a rekultivace jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odepisovány po dobu odhadované životnosti.

2.22 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí jsou nemovitosti držené vlastníkem nebo nájemcem jako aktivum z práva k užívání za účelem dosažení příjmu z nájemného nebo za účelem zhodnocení. Investice do nemovitostí se prvotně oceňují pořizovacími náklady, které zahrnují rovněž transakční náklady. Pořizovací cena zakoupené investice se skládá z kupní ceny, transakčních nákladů a veškerých dalších přímo přiřaditelných výdajů (např. z odměn za odborné služby, z daně z nabytí nemovitých věcí atd.). Do účetní hodnoty investice do nemovitostí se neaktivují počáteční náklady se zahájením provozu s výjimkou případů, kdy jsou nezbytnou podmínkou uvedení nemovitosti do užívání ani provozní ztráty, které společnosti vzniknou dříve, než nemovitost dosáhne plánované úrovně obsazenosti.

K datu sestavení rozvahy se investice do nemovitostí oceňují reálnou hodnotou a změna reálné hodnoty je účtována do výsledku hospodaření. Investice do nemovitostí nejsou odepisovány.

K převodům z a do kategorie investic do nemovitostí dochází pouze při změnách ve způsobu užívání aktiva. V případě převodu investice do nemovitosti na vlastníkem užívanou nemovitost se pro následné vykazování považuje za domnělou pořizovací cenu reálná hodnota k datu změny ve způsobu užívání nemovitosti. Pokud je vlastníkem užívaná nemovitost převedena na investici do nemovitosti, účtuje Skupina o dané nemovitosti v souladu se zásadami pro dlouhodobý majetek až do data změny ve způsobu užívání nemovitosti.

2.23 Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti Skupiny musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odepisován.

2.24 Zaměstnanecké požitky

Krátkodobé zaměstnanecké požitky

Krátkodobé zaměstnanecké požitky, jako jsou např. mzdy, odměny, příspěvky na sociální zabezpečení, placená roční dovolená a placená nemocenská jsou vykazovány jako krátkodobé závazky vůči zaměstnancům.

Dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Dlouhodobé zaměstnanecké požitky představují odměny vyplácené zaměstnancům na základě kolektivní smlouvy při odchodu do důchodu a při dosažení životních a pracovních jubileí a jsou účtovány jako dlouhodobé či krátkodobé závazky vůči zaměstnancům. Závazky jsou členěny na dlouhodobé a krátkodobé na základě očekávané doby vypořádání a jsou účtovány ve výši současné hodnoty předpokládané budoucí výplaty. Při výpočtu současné hodnoty předpokládané budoucí výplaty se zohledňují demografické (fluktuace) a finanční faktory (diskontní míra).

Zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru

Skupina vede penzijní plány definovaných požitků, v jejichž rámci musí odvádět příspěvky do odděleně spravovaného fondu a plány odstupného. Náklady na poskytování požitků podle plánu definovaných požitků se určí přírůstkovou metodou.

Přecenění, které se skládá z pojistně-matematických zisků a ztrát a z návratnosti aktiv plánu (s výjimkou částek zahrnutých v čistém úroku z čisté hodnoty závazku vyplývajícího z definovaných požitků), se vykáže přímo v rozvaze na vrub nebo ve prospěch ostatního úplného výsledku v období, ve kterém k němu došlo. Tato přecenění nejsou v následujících účetních obdobích přeúčtována do výsledku hospodaření.

Skupina vykazuje náklady na služby, které zahrnují náklady na současné služby, zisk nebo ztrátu při krácení plánu nebo neobvyklém způsobu vypořádání plánu, čistý úrokový náklad nebo výnos a příspěvek zaměstnavatele, do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na minulé služby jsou vykazovány do výsledku hospodaření k datu uskutečnění změny nebo krácení plánu, nebo k datu, k němuž Skupina vykáže související náklady na restrukturalizaci, a to v závislosti na tom, která z těchto okolností nastane dříve.

Čistý úrok se vypočte uplatněním diskontní sazby na čistou hodnotu závazku nebo aktiva vyplývajícího z definovaných požitků.

2.25 Spřízněné osoby

Za spřízněné strany ve vztahu ke Skupině jsou pro účely konsolidované účetní závěrky považovány:

- Účetní jednotky, které jsou členy téže skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti Skupiny (což znamená, že všechny mateřské, dceřiné a sesterské podniky jsou vzájemně spřízněné).
- Účetní jednotky, které jsou přidruženým nebo společným podnikem (a jejich dceřiné společnosti) člena skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti Skupiny.
- Osoby, které ovládají nebo spoluovládají mateřskou společnost Skupiny a osoby blízké těmto osobám.
- Osoby, které mají podstatný vliv na mateřskou společnost Skupiny a osoby blízké těmto osobám.

- e) Členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů mateřské společnosti Skupiny a akcionáře mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám.
- f) Účetní jednotky mimo Skupinu, které jsou ovládány nebo spoluovládány osobou uvedenou v bodech c), d) a e).
- g) Účetní jednotky mimo Skupinu, ve kterých osoba uvedená v bodě c) vykonává podstatný vliv nebo je členem klíčového vedení.

V souladu s výše uvedeným vymezením jsou za spřízněné strany považovány především společnosti nezahrnuté do konsolidace z důvodu nevýznamnosti, konsolidované a nekonsolidované přidružené a spoluovládané společnosti, akcionáři mateřské společnosti, členové statutárních orgánů mateřské společnosti a akcionáři mateřské společnosti a dále společnosti mimo Skupinu jimi ovládané a řízené a společnosti, kde vykonávají podstatný vliv.

3 Přijetí nových či revidovaných standardů

Přijaté účetní zásady pro období 2025 se neliší od zásad použitých pro účetní období 2024, pokud není dále uvedeno jinak.

3.1 Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, které se vztahují k obdobím začínajícím 1. ledna 2025 nebo později

Skupina přijala následující nové nebo novelizované standardy a interpretace účinné pro účetní období od 1. ledna 2025 nebo později:

3.1.1 *Novela IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn: Nedostatek směnitelnosti (vydáno 15. srpna 2023 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2025 nebo později, EU přijato 12. listopadu 2024)*

Novela vysvětluje, jak má účetní jednotka posoudit směnitelnost měny a jak má stanovit spotový směnný kurz v případech, kdy měna není směnitelná. Měna se považuje za směnitelnou, pokud je účetní jednotka schopná za ni získat jinou měnu v termínu odpovídajícím běžnému administrativnímu prodloužení, a to prostřednictvím tržního nebo směnného mechanismu, v jehož rámci směnná transakce vytvoří vymahatelná práva a povinnosti. Nemá-li měna směnitelná, musí účetní jednotka odhadnout spotový směnný kurz k datu ocenění. Cílem je stanovit kurz, za který by se k datu ocenění uskutečnila řádná směnná transakce mezi účastníky trhu za stávajících ekonomických podmínek. V souladu s novelou může účetní jednotka bez úpravy použít objektivně zjistitelný směnný kurz nebo může jinou techniku odhadu.

Účetní jednotka aplikuje změny pro roční účetní období začínající 1. ledna 2025 nebo později.

Skupina implementovala novelu k datu závazné účinnosti. Tato novela neměla žádný významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

3.2 Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, které se vztahují k obdobím začínajícím 1. ledna 2026 nebo později

3.2.1 *IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (vydán 9. dubna 2024 a účinný pro roční období začínající 1. ledna 2027 nebo později, EU přijato 13. února 2026)*

IFRS 18 zavádí nové požadavky na vykazování ve výkazu zisku a ztráty. Vyžaduje, aby účetní jednotka klasifikovala všechny výnosy a náklady ve svém výkazu zisků a ztrát do jedné z pěti kategorií: provozní; investiční; z financování; daň z příjmu; a ukončované činnosti. Tyto kategorie jsou doplněny požadavky na prezentaci mezisoučtů a součtů pro kategorie "provozní zisk nebo ztráta", "zisk nebo ztráta před financováním a daní z příjmu" a "zisk nebo ztráta". Standard také vyžaduje zveřejňování měřítek výkonnosti definovaných vedením a zahrnuje nové požadavky na agregaci a rozčlenění finančních informací na základě identifikovaných "rolí" v účetní závěrce a příloze k účetní závěrce. Nad rámec tohoto standardu dojde k souvisejícím úpravám dalších účetních standardů. IFRS 18 bude závazný pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Retrospektivní aplikace je vyžadována v případě roční i mezitímní účetní závěrky.

Skupina bude standard implementovat k datu závazné účinnosti. V současnosti posuzuje dopady tohoto standardu na svoji konsolidovanou účetní závěrku.

3.2.2 *IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (vydán 9. května 2024 a účinný pro roční období začínající 1. ledna 2027 nebo později)*

V květnu 2024 vydala IASB standard IFRS 19 – Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování, a v srpnu 2025 vydala IASB novely k IFRS 19. Standard IFRS 19 (včetně novel), bude závazný od řádného účetního období začínajícího 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Tento standard dosud nebyl přijat EU.

Tento standard není pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny relevantní.

3.2.3 Novela klasifikace a oceňování finančních nástrojů (novela IFRS 9 a IFRS 7) (vydaná 30. května 2024 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2026 nebo později, EU přijato 27. května 2025)

V květnu 2024 vydala IASB novely týkající se Klasifikace a oceňování finančních nástrojů, upravující standard IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejňování, která bude závazná pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2026 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

Skupina bude novelu implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

3.2.4 Roční revize IFRS svazek 11 (vydané 18. července 2024 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2026 nebo později, EU přijato 9. července 2025)

V červenci 2024 vydala IASB Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – díl 11. Účetní jednotka použije tyto změny pro roční účetní období počínající 1. lednem 2026 nebo později. Dřívější použití je povoleno.

Skupina bude novely implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

3.2.5 Novela IFRS 9 a IFRS 7 – smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích (vydaná 18. prosince 2024 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2026 nebo později, EU přijato 30. června 2025)

V prosinci 2024 vydala IASB cílenou novelizaci týkající se vhodnějšího zohlednění smluv týkajících se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích, která upravila standard IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování a bude závazná od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2026 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno.

Skupina bude novelu implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

3.2.6 Novela IAS 21 Dopady změn směnných kurzů: Převod do hyperinflační měny vykazování (vydaná 13. listopadu 2025 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2027 nebo později)

V listopadu 2025 IASB vydala novelizaci k Převodu do hyperinflační měny vykazování, která upravuje standard IAS 21 Dopady změn směnných kurzů, a která bude závazná pro řádné účetní období začínající 1. lednem 2027 nebo později, přičemž dřívější použití je povoleno. Novela nebyla dosud přijata EU.

Skupina plánuje novelu implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

4 Dceřiné, společné a přidružené podniky k 31. prosinci 2025

4.1 Dceřiné podniky

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2025	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
1. Hradecká zemědělská a.s.	CZ	63479401	Cihelní 298, 747 41 Branka u Opavy	100,00%	NAVOS, a.s.
AFEED, a.s.	CZ	28167813	Nádražní 563/60, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROFERT, a.s.
AG AGROPRIM, s.r.o.	CZ	25649213	č.p. 300, 257 44 Netvořice	100,00%	Primagra, a.s.
AGD Kačice, s.r.o.	CZ	47048620	K farmě 28, 273 04 Kačice	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGF Energy, a.s.	CZ	24716677	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGF Food Logistics, a.s.	CZ	24151114	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGRI CS a.s.	CZ	26243334	Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGRI CS Magyarország Kft.	HU	11-09-025210	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a	100,00%	AGROTEC a.s.
AGRI CS Slovakia s.r.o.	SK	31421105	Zlatomoravecká cesta 504, Nitra 949 01	100,00%	AGRI CS a.s.
AGRO – VÁH, s.r.o.	SK	36539031	Hlavná 922, Diakovce 925 81	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
AGRO Jevišovice, a.s.	CZ	49455958	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Jinín a.s.	CZ	48245933	Nebřehovická 522, Přední Ptákovice, 386 01 Strakonice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
AGRO Mikulovice, s.r.o.	CZ	25573756	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Plchov s.r.o.	CZ	25107909	č.p. 75, 273 75 Plchov	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGRO Přešovice, a.s.	CZ	25308068	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Rozsochy, a.s.	CZ	63468026	č.p. 165, 592 57 Rozsochy	100,00%	Cerea, a.s.
AGRO Vnorovy, a.s.	CZ	64508056	Smetkova 744, 696 61 Vnorovy	100,00%	NAVOS, a.s.
Agrobech, s.r.o.	CZ	00120502	č.p. 288, 411 86 Bechlín	100,00%	Primagra, a.s.
Agrobor, s.r.o.	CZ	45353603	Nádražní 644, 348 02 Bor	100,00%	Primagra, a.s.
AGROCOM HRUŠOVANY spol. s r.o.	CZ	40230091	Lažany 7, 430 01 Hrušovany	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGROFERT Deutschland GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 22539	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH
AGROFERT POLSKA SP. Z O.O.	PL	24166489700000	UL. JANA KUBISZA 1, 43-400, CIESZYN, ŚLĄSKIE	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROFORS, s.r.o.	SK	34120921	604 Dolné Obdokovce 951 02	100,00%	ACHP Levice a.s.
AGROPARKL spol. s r.o.	CZ	47667575	č.p. 30, 790 65 Skorošice	100,00%	NAVOS, a.s.
Agropodnik a. s. Trnava	SK	31420494	Chovateľská 1 Trnava 917 01	99,99%	AGROFERT, a.s.
AGROPODNIK DOMAŽLICE a. s.	CZ	45350272	Masarykova 523, Bezděkovské Předměstí, 344 01 Domažlice	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROPODNIK Hodonín a.s.	CZ	46971963	Vacenovická 1271, 696 02 Ratíškovice	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROSPOL – podielnicke poľnohospodárske družstvo Diviaky nad Nitricou	SK	00201189	Diviaky nad Nitricou 972 25	99,73%	Agropodnik a. s. Trnava
AGROSPOL Košice, s.r.o.	SK	31731066	Železničná 2, Čaňa 044 14	100,00%	TAJBA, a.s.
AGROSPOL PETROVICE s.r.o.*)	CZ	26494531	Petrovice 14, PSČ 27035	75,00%	AgroZZN, a.s.
AGROTEC a.s.	CZ	00544957	Brněnská 12/74, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROTEC Magyarország Kft.	HU	11-09-022291	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a.	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC parts s.r.o.	CZ	17440556	Brněnská 12/74, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC plus s.r.o.	CZ	46966757	Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC Slovensko s.r.o.	SK	31445942	Zlatomoravecká cesta 431, 951 02 Pohranice	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	CZ	27839834	Lipenská 1120/47, Hodolany, 779 00 Olomouc	100,00%	NAVOS, a.s.
AGROTECHNIKA Polabí, a.s.	CZ	27554546	K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
AgroZZN, a.s.	CZ	45148082	V Lubnici 2333, Rakovník II, 269 01 Rakovník	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGS AGRO České Budějovice a.s.	CZ	48244376	Třebízského 1217, 374 01 Trhové Sviny	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
ACHP Levice a.s.	SK	00005819	Podhradie 31, Levice 934 01	100,00%	AGROFERT, a.s.
ALIMEX NEZVĚSTICE a.s.	CZ	25196049	č.p. 9, 332 04 Nezvěstice	100,00%	Primagra, a.s.
Animalco a.s.	CZ	00536458	Na Kocínce 207/1, Dejvice, 160 00 Praha 6	100,00%	AGROFERT, a.s.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2025	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
ANIMO Žatec, a.s.	CZ	00044628	č.p. 33, 440 01 Lišany	100,00%	AGROFERT, a.s.
APEX AGRO, s.r.o.	CZ	08122351	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
Arbeitsgemeinschaft Golden Toast GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 25726	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
ARBO, spol. s r.o.	CZ	40522172	Hřbitovní 757, Klatovy II, 339 01 Klatovy	100,00%	Primagra, a.s.
Bohemia Pork, s.r.o.	CZ	28266561	Plevnice 42, 393 01 Olešná	100,00%	SPV Pelhřimov, a.s.
Centrální laboratoř, s.r.o.	CZ	28137043	Čekanice 207, 390 02 Tábor	100,00%	AFEED, a.s.
CENTROPROJEKT GROUP a.s.	CZ	01643541	Štefánikova 167, 760 01 Zlín	100,00%	AGROFERT, a.s.
Cerea, a.s.	CZ	46504940	Pardubice, Dělnická 384, PSČ 53125	100,00%	AGROFERT, a.s.
Ceres ZRt.	HU	08-10-001793	9027 Győr, Reptéri út 1.	100,00%	PENAM, a.s.
CIZ - AGRO, a.s.	CZ	25165551	č.p. 21, 378 81 Cizkrajov	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
"DEZA POLSKA" SP. Z O.O.	PL	81115742600000	UL. STANISŁAWA WYSPIAŃSKIEGO 39/2, 70-497 SZCZECIN, ZACHODNIOPOMORSKIE	100,00%	DEZA, a.s.
DEZA, a.s.	CZ	00011835	Masarykova 753, Krásno nad Bečvou, 757 01 Valašské Meziříčí	100,00%	AGROFERT, a.s.
DOLINA spol.s.r.o.	SK	31441971	Bačala 314, Velká Dolina 95115	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
Doubravická, a.s.	CZ	25312707	Hybešova 228, 679 11 Doubravice nad Svitavou	100,00%	NAVOS, a.s.
Duslo Energy, s.r.o.	SK	47333341	Administratívna budova ev. č. 1236, Šala 927 03	100,00%	Duslo, a.s.
Duslo, a.s.	SK	35826487	Administratívna budova, ev. č. 1236, Šala 927 03	100,00%	AGROFERT, a.s.
DZV NOVA, a.s.	CZ	47048522	Petrovice 11, 257 51 Bystřice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
Farma Boroví, s.r.o.	CZ	14269317	Plevnice 42, 393 01 Olešná	100,00%	SPV Pelhřimov, a.s.
Farma Holešov s.r.o.	CZ	46993851	Bořenovská 1356/11, 769 01 Holešov	100,00%	NAVOS, a.s.
Farma HYZA a.s.	SK	36519081	Odbojárov 2279/37, Topolčany 955 92	99,86%	HYZA a.s.
FARMTEC a.s.	CZ	63908522	Tisová 326, 391 33 Jistebnice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Fatra, a.s.	CZ	27465021	třída Tomáše Bati 1541, 763 61 Napajedla	100,00%	AGROFERT, a.s.
FYTO spol. s r.o.	CZ	48171701	č.p. 81, 516 03 Lukavice	100,00%	LUNY, s.r.o.
GARSPOL, s.r.o.	CZ	60699388	Za humnama 32, 691 43 Hlohovec	100,00%	NAVOS, a.s.
GreenChem Adriatic BH d.o.o.	BA	65-01-0235-24	Centar, Sarajevo, Ul. Skenderpašina br. 1	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Adriatic d.o.o.	HR	51216991623	Zagreb (Grad Zagreb) Ulica Charlesa Darwina 4E	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Austria GmbH	AT	FN 632755y	St. Peter-Str. 25 4020 Linz	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem B.V.	NL	20113430	Gravinnen van Nassauboulevard 95, 4811 BN Breda	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem CZ s.r.o.	CZ	03245632	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM FRANCE SAS	FR	48850012500023	87 avenue du Mistral, Zone Athelia IV, 13600 La Ciotat	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 24877	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT Deutschland GmbH
GreenChem Holding B.V.	NL	20109589	Gravinnen van Nassauboulevard 95, 4811 BN Breda	100,00%	AGROFERT, a.s.
GreenChem Hungary Kft.	HU	11-09-023664	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM POLAND SP. Z O.O. W LIKWIDACJI	PL	30022535600000	UL. RÓŻANA 4/3, 61-577 POZNAŃ, WIELKOPOLSKIE	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM ROMANIA SRL	RO	J2024028712002	Str. Armoniei 27 A Jud. TIMIS, Loc. TIMISOARA	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem RS doo Beograd	RS	22077031	Bulevar Zorana Đinđića 64A, Belgrade, Serbia	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem SI d.o.o.	SI	2253658000	Poljska pot 4 1000 Ljubljana	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem SK, s. r. o.	SK	44788461	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM SOLUTIONS DO BRASIL COMERCIO DE PRODUTOS QUIMICOS LTDA.	BR	3522778271-1	R LAURO LINHARES, 2055, SALA 403, CEP 88.036-003, TRINIDADE, FLORIANOPOLIS, SC	100,00%	GreenChem Holding B.V.





Díky dovoznímu a skladovacímu terminálu
čpavku v Rotterdamu získal AGROFERT
přístup k moři, a zvýšil tak svou surovinovou
flexibilitu a schopnost reagovat na výkyvy trhu.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2025	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
GreenChem Solutions Ltd.	GB	05175801	The Old wheel house, 31-37 Church Street Reigate RH2 0AD, Surrey, United Kingdom	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions S.L.	ES	38367, Folio 012, B323683	c/Lepant 264, 3r F, 08013 Barcelona, Spain	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions S.R.L.	IT	RM-1459265	Bologna (BO) - Corte Isolani 2	100,00%	GreenChem Holding B.V.
HAVAS'92 Kft.	HU	10-09-041571	3035 Gyöngyöspata, Rákóczi major	99,90%	IKR Agrár Kft.
Horal BPS s.r.o.	CZ	28798937	Hláška 1, 516 01 Liberka	93,19%	Horal, akciová společnost, Hláška
Horal, akciová společnost, Hláška	CZ	48171093	Hláška 1, 516 01 Liberka	93,19%	Cerea, a.s.
HYZA a.s.	SK	31562540	Odbojárov 2279/37, Topoľčany 955 92	99,86%	AGROFERT, a.s.
CHMEL PODLESÍ, s.r.o.	CZ	25017985	č.p. 23, 440 01 Pnětluky	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
Chmelař, společnost s ručením omezeným	CZ	46711473	č.p. 1, 438 01 Deštnice	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
CHMELEX, spol. s r.o.	CZ	46348565	Rakovník, Hořesedly 12, PSČ 27004	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
IKR Agrár Kft.	HU	11-09-018262	2943 Bábolna, IKR park, hrsz.: 890.	100,00%	AGROFERT, a.s.
IKR AGROPLANT Kft.	HU	05-09-036019	3711 Szirmabesenyő, Földvári út 35.	96,67%	IKR Agrár Kft.
IKR Agro-Vár Kft.	HU	15-09-066923	4516 Demecser, IKR Területi Központ, 0121/4, 0121/5, 0121/6 0121/8. hrsz.	100,00%	IKR Agrár Kft.
IKR Kft.	HU	05-09-038407	3711 Szirmabesenyő, Földvári út 35.	98,89%	IKR Agrár Kft.
KLADRUBSKÁ a.s.	CZ	25215671	Vojenice 80, 338 08 Kladruby	100,00%	Primagra, a.s.
KMOTR – Masna Kroměříž a.s.	CZ	25570765	Hulínská 2286/28, 767 01 Kroměříž	100,00%	AGROFERT, a.s.
Kornmark GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 25744	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
Kostelecké uzeniny a.s.	CZ	46900411	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	AGROFERT, a.s.
Krahulík-MASOZÁVOD Krahulčí, a.s.	CZ	25586823	č.p. 10, 588 56 Krahulčí	100,00%	AGROFERT, a.s.
KVARTO s.r.o.	CZ	48951749	Zemědělská 608, 257 51 Bystřice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
LAT Nitrogen Austria GmbH	AT	FN 257746p	St.-Peter-Str. 25, 4021 Linz	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT Nitrogen Bulgaria EOOD	BG	201470332	Office 6, floor 3, 15, Otec Paisii Str., Sofia 1303, Bulgaria	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
LAT Nitrogen doo Beograd	RS	20107499	Bulevar Zorana Đinđića 64A, 11070 Beograd	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
LAT Nitrogen France SAS	FR	421454406	20 TER Rue de Bezons, 92400 Courbevoie	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT Nitrogen France Services SAS	FR	611780198	20 TER Rue de Bezons, 92400 Courbevoie	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT Nitrogen Hungary Kft.	HU	01-09-071990	1095 Budapest, Lechner Ödön fasor 10/B	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
LAT Nitrogen Linz GmbH	AT	FN 78587w	St. Peter-Str. 25, 4020 Linz	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
LAT Nitrogen Ottmarsheim SAS	FR	946750981	Zone Industrielle, 68490 Ottmarsheim	100,00%	AGROFERT, a.s.
LAT NITROGEN ROMANIA SRL	RO	J40/21116/2005	Str. Maria Rosetti 6 BUCURESTI, Loc. SECTORUL 2	100,00%	LAT Nitrogen Austria GmbH
Lieken Brot- und Backwaren GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 25711	Dessauer Straße 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken GmbH
Lieken GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 29263	Dessauer Straße 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	AGROFERT, a.s.
LIPRA PORK, a.s.	CZ	46356118	Štěpánovice 38, 512 63 Rovensko pod Troskami	100,00%	AGROFERT, a.s.
Logi-K GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 25713	Dessauer Straße 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken GmbH
Logistics Solution, a.s.	CZ	64361594	Havířská 1059, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	AGROFERT, a.s.
Lovochemie, a.s.	CZ	49100262	Terežinská 57, 410 02 Lovosice	100,00%	AGROFERT, a.s.
LUNY, s.r.o.	CZ	64825418	č.p. 81, 516 03 Lukavice	100,00%	Cerea, a.s.
LUPOFYT s.r.o.	CZ	46348824	č.p. 16, 270 01 Chrástany	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
Lužanská zemědělská a.s.	CZ	25253042	č.p. 197, 507 06 Lužany	100,00%	Cerea, a.s.
M + A + J s.r.o.	CZ	47287195	Sedčice 2, 438 01 Nové Sedlo	100,00%	AgroZZN, a.s.
MAVEX AGRO, spol. s r.o.	CZ	64834417	č.p. 30, 350 02 Nebanice	100,00%	Primagra, a.s.
Mlékárna Hlinsko, a.s.	CZ	48169188	Kouty 53, 539 01 Hlinsko	100,00%	AGROFERT, a.s.
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	CZ	63489911	Háj 322, 798 12 Kralice na Hané	100,00%	NAVOS, a.s.
NAVOS, a.s.	CZ	47674857	Čelakovského 1858/27, 767 01 Kroměříž	100,00%	AGROFERT, a.s.
Neveklov a.s.	CZ	00102083	č.p. 46, 257 56 Stranný	82,10%	Primagra, a.s.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2025	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
NOVOVES, s.r.o.	SK	45501394	Podjavorinskej 21, Lučenec 984 01	100,00%	TAJBA, a.s.
Nový Dvůr Kunovice, a.s.	CZ	27731987	č.p. 1234, 687 61 Vlčnov	100,00%	NAVOS, a.s.
NT Kft.	HU	03-09-111928	6100 Kiskunfélegyháza, Kunsági Éden út 1.	100,00%	AGROFERT, a.s.
Odbyt Ovčáry s.r.o.	CZ	27600955	Na Františku 358, 280 02 Ovčáry	100,00%	ZOD Zálabí, a.s.
Odkolek s.r.o.	CZ	08002665	Pekařská 598/1, Jinonice, 155 00 Praha 5	100,00%	UNITED BAKERIES a.s.
"OLMA POLSKA" SP. Z O.O.	PL	07286897500000	PIEKARSKA 86, 43-300 BIELSKO- BIAŁA, ŚLĄSKIE	100,00%	OLMA, a.s.
OLMA, a.s.	CZ	47675730	Pavelkova 597/18, Holice, 779 00 Olomouc	100,00%	AGROFERT, a.s.
Oseva Agri Chrudim, a.s.	CZ	47452471	č.p. 159, 538 61 Kočí	100,00%	Cerea, a.s.
OSEVA, a.s.	CZ	47912430	Potoční 1436, 696 81 Bzenec	100,00%	AGROFERT, a.s.
P E Z A a.s.	SK	30224918	K cintorínu 47, Žilina - Bánová 011 49	100,00%	PENAM, a.s.
Pécs-Reménypusztai Kft.	HU	02-09-071638	7631 Pécs, hrsz. 0224/38.	99,97%	IKR Agrár Kft.
Pécsváradi AGROVER Kft.	HU	02-09-072992	7720 Pécsvárad, hrsz. 0148.	99,84%	IKR Agrár Kft.
Pekárna Zelená louka, a.s.	CZ	41035895	Hlavní 71, 251 01 Herink	100,00%	PENAM, a.s.
PENAM SLOVAKIA, a.s.	SK	36283576	Štúrova 74/138, Nitra 949 35	100,00%	PENAM, a.s.
PENAM, a.s.	CZ	46967851	Cejl 504/38, Zábrdovice, 602 00 Brno	100,00%	AGROFERT, a.s.
Petrohradská, společnost s ručením omezeným	CZ	46711481	č.p. 12, 270 04 Hořesedly	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
PETROCHEMIA-BLACHOWNIA SP. Z O.O.	PL	53135347000000	UL. SZKOLNA 15, 47-225 KĘDZIERZYN- KOŹLE, OPOLSKIE	100,00%	DEZA, a.s.
Poděbradská blata, a.s.	CZ	25618466	č.p. 347, 290 01 Pátek	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s.	CZ	60700378	č.p. 47, 696 48 Skalka	100,00%	NAVOS, a.s.
Podielnicke družstvo "Považie" Považany	SK	00207187	141 Považany 916 26	92,70%	Agropodnik a. s. Trnava
Poľnohospodárske družstvo Bátovce	SK	00194590	Bátovce 935 03	93,45%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Beša	SK	00194409	172 Beša 935 36	91,34%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce	SK	00205150	31 Horné Obdokovce 956 08	96,62%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo KRUPÁ v Dolnej Krupěj	SK	00207691	Družstevná 872/4A, Dolná Krupá 919 65	99,98%	Agropodnik a. s. Trnava
Poľnohospodárske družstvo Ludanice	SK	00205362	Ludanice 956 11	87,02%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec	SK	00191621	Hlavná ul. 716 Okoč 930 28	98,92%	Agropodnik a. s. Trnava
PRECHEZA a.s.	CZ	26872307	nábř. Dr. Edvarda Beneše 1170/24, Přerov I-Město, 750 02 Přerov	100,00%	AGROFERT, a.s.
PREOL, a.s.	CZ	26311208	Tereziánská 1214, 410 02 Lovosice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Primagra, a.s.	CZ	45148155	Nádražní 310, 262 31 Milín	100,00%	AGROFERT, a.s.
PROFROST a.s.	CZ	27771245	J. B. Pecky 4446/15, 796 01 Prostějov	100,00%	AGROFERT, a.s.
První zemědělská Záhornice, a.s.	CZ	25064541	Hlavní 204, 289 03 Záhornice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
PRVNÍ ŽATECKÁ a.s.	CZ	63144549	č.p. 92, 415 01 Bžany	100,00%	AgroZZN, a.s.
Quality Bakers GmbH	DE	Amtsgericht Memmingen HRB 21194	Max-Planck-Straße 9, 89312 Günzburg, Deutschland	100,00%	AGROFERT, a.s.
RK Náklo, s.r.o.	CZ	27705846	Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice	100,00%	NAVOS, a.s.
Roľnícke družstvo podielnikov Chocholná-Velčice	SK	00206938	641 Chocholná - Velčice 913 04	97,48%	Agropodnik a. s. Trnava
RYNAGRO a.s.	CZ	26080125	Rynárecká 1742, 393 01 Pelhřimov	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
SADY CZ, s.r.o.	CZ	27699293	U Bzinku 1482, 696 81 Bzenec	100,00%	NAVOS, a.s.
SD Pomoraví, s.r.o.	CZ	49973941	Nová 550, 691 51 Lanžhot	100,00%	NAVOS, a.s.
SCHROM FARMS spol. s r.o.	CZ	62301659	č.p. 327, 742 91 Velké Albrechtice	100,00%	AGROFERT, a.s.
SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 11869	Möllensdorfer Str. 13, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT, a.s.
SPV Pelhřimov, a.s.	CZ	25157507	Plevnice 42, 393 01 Olešná	100,00%	AGROFERT, a.s.
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.	CZ	48529249	č.p. 172, 671 65 Břežany	65,66%	NAVOS, a.s.
Statek Lom s.r.o.	CZ	26353521	Nádražní 644, 348 02 Bor	100,00%	Agrobor, s.r.o.
Svornost Těmice, a.s.	CZ	64511936	č.p. 216, 696 84 Těmice	100,00%	NAVOS, a.s.
Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť	SK	30414245	Budovateľská 61, Prešov 081 59	99,20%	PENAM SLOVAKIA, a.s.
T U F A, společnost s ručením omezeným	CZ	49903128	č.p. 1, 438 01 Lipno	100,00%	AgroZZN, a.s.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2025	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
TAJBA, a.s.	SK 36188981	Železničná 2, Čaňa 044 14	100,00%	AGROFERT, a.s.
TOP HOP spol. s r.o.	CZ 18382002	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	AGROFERT, a.s.
UNILES, a.s.	CZ 47307706	Jiříkovská 913/18, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	75,05%	AGROFERT, a.s.
UNITED BAKERIES a.s.	CZ 28976231	Pekařská 598/1, Jinonice, 155 00 Praha 5	100,00%	PENAM, a.s.
Vlčnovská zemědělská a.s.	CZ 26217074	č.p. 1234, 687 61 Vlčnov	100,00%	NAVOS, a.s.
Vodňanská drůbež, a.s.	CZ 25396480	Radomilická 886, Vodňany II, 389 01 Vodňany	100,00%	AGROFERT, a.s.
Vodňanské kuře, s.r.o.	CZ 27435148	Karlovy 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
VP & DJ s.r.o.	CZ 26947471	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
VSV, a.s.	CZ 25331850	Vlkošská 379, 696 42 Vracov	100,00%	NAVOS, a.s.
VUCHT a.s.	SK 31322034	Nobelova 34, Bratislava 836 03	99,77%	Duslo, a.s.
Výkrm Tagrea, s.r.o.	CZ 26102463	Karlovy 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
Výkrm Třebíč, s.r.o.	CZ 27684067	Karlovy 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
Wittenberger Bäckerei GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 24386	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken GmbH
Wittenberger Umweltservice GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 27134	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH
Wotan Forest, a.s.	CZ 26060701	Rudolfovská tř. 202/88, České Budějovice 4, 370 01 České Budějovice	100,00%	AGROFERT, a.s.
ZAS Podchotutí, a.s.	CZ 61672343	č.p. 409, 289 33 Křinec	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZD Křečhoř a.s.	CZ 00103926	č.p. 19, 280 02 Křečhoř	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZEAS Mančice, a.s.	CZ 25110012	č.p. 91, 285 04 Rašovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZEAS Puclice a.s.	CZ 00115592	č.p. 99, 345 61 Puclice	100,00%	Primagra, a.s.
ZEM, a.s.	CZ 64259587	č.p. 73, 503 62 Lužec nad Cidlinou	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
Zemědělská obchodní společnost Onomyšl, a.s.	CZ 00104493	č.p. 73, 285 11 Nepoměřice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
Zemědělská společnost Blšany s.r.o.	CZ 47782455	Náměstí 107, 439 88 Blšany	100,00%	AgroZZN, a.s.
Zemědělská společnost Třebívlice a.s.	CZ 25195743	Šepetely 36, 411 15 Třebívlice	100,00%	AgroZZN, a.s.
ZEMOS a.s.	CZ 63470381	Jízdárenská 493, 691 63 Velké Němčice	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEMSPOL, spol. s r.o.	CZ 47914424	Boršovská 2610/65, Nětčice, 697 01 Kyjov	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEOS Brnířov a.s.	CZ 00115380	č.p. 101, 345 06 Brnířov	100,00%	Primagra, a.s.
ZERA, a.s.	CZ 63493021	Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEVA CHLÍSTOVICE, a.s.	CZ 61672319	č.p. 28, 284 01 Chlístovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZKS AGRO ZAHOŘANY s.r.o.	CZ 25223216	č.p. 110, 344 01 Zahořany	100,00%	Primagra, a.s.
Zlaté chmelové údolí, s.r.o.	CZ 25424980	Hořesedly č.p. 12, PSČ 270 04	100,00%	TOP HOP spol. s r.o.
Zlatý klas a.s.	CZ 60192496	č.p. 288, 411 86 Bechlín	100,00%	Primagra, a.s.
ZOD Zálabí, a.s.	CZ 62410580	Na Františku 358, 280 02 Ovčáry	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZOS Běsno s.r.o.	CZ 25461991	Běsno 1, 439 86 Kryry	100,00%	AgroZZN, a.s.
ZS Vilémov, a.s.	CZ 00123170	č.p. 227, 582 83 Vilémov	100,00%	Cerea, a.s.
ZS Vysočina, a.s.	CZ 25938266	Poděbaby 179, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	Cerea, a.s.
ZZN Pelhřimov a.s.	CZ 46678140	Nádražní 805, 393 01 Pelhřimov	100,00%	AGROFERT, a.s.
ZZN Polabí, a.s.	CZ 45148210	K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín	100,00%	AGROFERT, a.s.

*) Společnost AgroZZN, a.s. má k 31. prosinci 2025 sjednanou opci na nákup 25% podílu ve společnosti AGROSPOL PETROVICE s.r.o.

Použité zkratky:

BA Bosna a Hercegovina, BR Brazílie, CZ Česko, DE Německo, ES Španělsko, FR Francie, GB Spojené království Velké Británie a Severního Irska, HR Chorvatsko, HU Maďarsko, NL Nizozemsko, IT Itálie, PL Polsko, RO Rumunsko, SK Slovensko, AT Rakousko, RS Srbsko, BG Bulharsko, SI Slovinsko

SP. Z O.O. SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

Výše uvedený přepočtený podíl v dceřiných podnicích odpovídá podílu na hlasovacích právech a zároveň podílu na vlastním kapitálu. Případné odchylky mezi podílem na vlastním kapitálu a na hlasovacích právech ve vybraných podnicích nejsou z pohledu Skupiny významné.

Neexistují žádná významná omezení schopnosti dceřiných podniků anebo mateřské společnosti převádět finanční prostředky či jiná aktiva v rámci Skupiny, s výjimkou omezení, která mohou vyplývat ze smluv s finančními či jinými institucemi.

4.1.1 Dceřiné podniky s významnými nekontrolními podíly

Následující tabulka uvádí, před zohledněním vzájemných vazeb vůči ostatním společnostem skupiny AGROFERT, souhrnné finanční informace o dceřiných podnicích s významnými nekontrolními podíly k 31. prosinci 2025 a 2024:

(v tis. Kč)	UNILES, a.s. Česko		Skupina Lieken GmbH*) Německo	
	2025	2024	2025	2024
Výše nekontrolních podílů na vlastním kapitálu a hlasovacích právech	24,95 %	24,95 %	6 %	6 %
Aktiva celkem	876 309	867 816	8 518 750	5 686 945
Dlouhodobá aktiva	164 956	178 667	6 280 874	3 157 993
Krátkodobá aktiva	711 353	689 149	2 237 876	2 528 952
Aktiva klasifikovaná jako držaná k prodeji	-	-	-	-
Závazky a vlastní kapitál celkem	876 309	867 816	8 518 750	5 686 945
Dlouhodobé závazky a rezervy	7 897	10 356	3 487 779	394 329
Krátkodobé závazky a rezervy	452 664	441 838	2 560 267	2 647 492
Vlastní kapitál celkem	415 748	415 622	2 470 704	2 645 124
Vlastní kapitál přiřaditelný na akcionáře mateřské společnosti	312 019	311 924	2 617 559	2 793 351
Vlastní kapitál přiřaditelný na nekontrolní podíly	103 729	103 698	-146 855	-148 227
Výnosy	3 052 843	2 892 405	14 445 315	15 762 990
Provozní náklady	-3 011 579	-2 852 172	-14 364 305	-13 045 303
Finanční náklady a výnosy, netto a prodej podílů v dceřiných podnicích	-3 006	-452	-179 648	-175 260
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	38 258	39 781	-98 638	2 542 427
Daň z příjmů	-8 132	-8 180	5 788	-459 700
Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění	30 126	31 601	-92 850	2 082 727
Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění přiřaditelný na akcionáře mateřské společnosti	22 610	23 716	-87 668	1 957 460
Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly	7 516	7 885	-5 182	125 267
Ostatní úplný výsledek	-	-	-81 570	16 354
Úplný výsledek po zdanění celkem	30 126	31 601	-174 420	2 099 081
Peněžní tok z provozní činnosti	115 626	-34 339	1 117 589	-204 377
Peněžní tok z investiční činnosti	-19 788	-16 191	-4 235 039	69 501
Peněžní tok z financování	-32 676	-42 920	3 141 649	-73 616
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-359	-133	-6 470	6 222
Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	62 803	-93 583	17 729	-202 270
Dividendy vyplacené nekontrolním podílům	-7 485	-9 980	-	-

*) Uvedené hodnoty vychází ze zjednodušené konsolidace finančních informací po eliminaci vzájemných vazeb a finančních investic společností patřících do skupiny Lieken GmbH. Společník AGROFERT, a.s. poskytl společnosti Lieken GmbH příplatky mimo základní kapitál v celkové částce 200 mil. EUR k 31. prosinci 2025 a 2024, které mu mají být prioritně vyplaceny zpět. Z této částky nejsou počítány nekontrolní podíly.

4.2 Společné a přidružené podniky

Společné podniky k 31. prosinci 2025	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
AGRIMEIES SRL	RO	J2009000890350	Str. 1 303, Giera 307215	58,50%	MARAGRO SRL
AGROGIERA SRL	RO	J2018003032351	Str. 1 303, Giera 307215 CAMERA 6	58,50%	MARAGRO SRL
AGRONOM d.o.o.*)	HR	67793044823	Požega (Grad Požega) Industrijska 47	70,00%	AGROFERT, a.s.
AGROSERVICE EGS d.o.o.	RS	22048627	NOVY SAD TRG MARIJE TRANDAFIL 7 objekt br.6	65,00%	EAST GRAIN D.O.O.
AGROSTANCIOVA SRL	RO	J2018002684353	Str. 1 303, Giera 307215 CAMERA 4	58,50%	MARAGRO SRL
Cargolog Hungary Kft.	HU	08-09-036995	9024 Győr, Babits Mihály utca 14/B 1. em. 3. ajtó	64,35%	EAST CARGOLOG SRL
EAST AGRO INPUT SRL	RO	J26/1162/2014	486D Jud. MURES, Loc. BOGATA	32,50%	EAST SILODEP SRL
EAST GRAIN COMMODITIES SRL	RO	J12/4456/2017	Calea Motilor 84 Jud. CLUJ, Loc. CLUJ NAPOCA	65,00%	EAST GRAIN SA
EAST CARGOLOG SRL	RO	J12/6770/2017	Str. Arany Janos 13 Jud. CLUJ, Loc. CLUJ NAPOCA	64,35%	EAST GRAIN SA
EAST GRAIN D.O.O.	RS	21947431	NOVI SAD TRG MARIJE TRANDAFIL 7 objekt br.6 21104 Novi Sad	65,00%	EAST GRAIN SA
East Grain Hungary Kft.	HU	01-09-292475	1211 Budapest, Szállító utca 6.	65,00%	EAST GRAIN SA
EAST GRAIN SA*)	RO	J12/3390/2018	Calea Motilor 84 Jud. CLUJ, Loc. CLUJ NAPOCA	65,00%	AGROFERT, a.s.
EAST NUTRITION SRL	RO	J2025077376003	Calea Motilor 84 Cod 400370, Cluj Napoca, Romania	65,00%	EAST GRAIN SA
EAST OILSEEDS S.R.L.	RO	J2025077416008	Calea Motilor 84 Cod 400370, Cluj Napoca, Romania	65,00%	EAST GRAIN SA
EAST SILODEP SRL	RO	J12/198/2019	Str. Arany Janos 13 Jud. CLUJ, Loc. CLUJ NAPOCA	65,00%	EAST GRAIN SA
Ethanol Energy a.s.	CZ	25502492	Vrdu, Školská 118, PSČ 28571	50,00%	AGROFERT, a.s.
LA CASTELLANA IMMOBILIARE SRL	RO	J2009002354357	Str.1 303, Giera 307215 BIROUL 7	58,50%	MARAGRO SRL
MARAGRO SRL	RO	J2008003588356	Str. 1 303, Giera 307215	58,50%	EAST GRAIN SA
PROTEINA SRL	RO	J2019001607268	6/A Jud. MURES, Loc. SANPAUL	32,50%	EAST GRAIN SA

*) Existuje opce na nákup kontrolního podílu.

Přidružené podniky k 31. prosinci 2025	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
Agrodružstvo Katusice	CZ	46353895	Bezenská 173, 294 25 Katusice	36,27%	AGROFERT, a.s.
Agrofert Italia S.R.L.	IT	MB-1591191	Muggio' (MB) - Viale Repubblica 74	50,00%	AGROFERT, a.s.
CS CABOT, spol. s r.o.	CZ	14612411	Masarykova 753, Krásno nad Bečvou, 757 01 Valašské Meziříčí	48,00%	DEZA, a.s.
Farma Sousedovice s.r.o.	CZ	03531350	č.p. 83, 386 01 Radošovice	39,77%	Zemědělské zásobování a nákup Strakonice a.s.
KEMIFLOC a.s.	CZ	47674695	Dluhonská 2858/111, Přerov I-Město, 750 02 Přerov	49,00%	PRECHEZA a.s.
Zemědělské zásobování a nákup Strakonice a.s.	CZ	46678379	č.p.83, 386 01 Radošovice	39,77%	AGROFERT, a.s.

Výše uvedený přepočtený podíl ve společných a přidružených podnicích odpovídá podílu na hlasovacích právech a zároveň podílu na vlastním kapitálu. Případné odchylky mezi podílem na vlastním kapitálu a na hlasovacích právech ve vybraných přidružených podnicích nejsou významné.

Od 15. května 2024 společnost AGROFERT, a.s. drží 65% podíl na hlasovacích právech a vlastním kapitálu ve společném podniku EAST GRAIN SA. Společnost EAST GRAIN SA je řízena na základě uzavřené smluvní dohody mezi AGROFERT, a.s. a ostatními akcionáři. Podle dohody akcionářů a stanov společnosti je potřeba pro vybraná klíčová rozhodnutí představenstva společné rozhodnutí jak členů představenstva jmenovaných AGROFERT, a.s., tak členů představenstva jmenovaných zbývajících akcionářů.

Vybraná klíčová rozhodnutí valné hromady musí být schválena alespoň 75 %, anebo 80 % všech hlasů. Společnost EAST GRAIN SA se primárně zabývá obchodem se zemědělskými komoditami a hnojivy a zemědělskými službami jako je skladování a doprava. Mezi AGROFERT, a.s. a zbylími akcionáři byla sjednána put a call opce na prodej/nákup podílů, které drží zbylí akcionáři. Put a call opce může být uplatněna prodávajícím i kupujícím počínaje 1. června 2028. Cena podílu, který je předmětem opce, je stanovena výpočtem z ukazatele EBITDA.

AGRONOM d.o.o. je společným podnikem společnosti AGROFERT, a.s. a pana Darko Aračić. Podle dohody společníků a stanov společnosti tak dlouho dokud bude pan Darko Aračić vlastníkem podílu ve společnosti, budou vybraná klíčová rozhodnutí představenstva a valné hromady vyžadovat jeho výslovný souhlas. Společnost AGRONOM d.o.o. provozuje tyto aktivity: obchod se zemědělskými komoditami, hnojivy a osivy, obchod se zemědělskou technikou, výrobu krmiv, zemědělskou rostlinnou výrobu a hospodářské chovy. Na základě smluvní dohody společníků je 60 % ročního zisku po zdanění ponecháno ve vlastním kapitálu společnosti AGRONOM d.o.o. a 40 % ročního zisku po zdanění je určeno k rozdělení společníků poměrně podle jejich podílu na vlastním kapitálu této společnosti. Mezi společníky AGROFERT, a.s. a panem Darko Aračić byla sjednána put a call opce na prodej/nákup 30% podílu, který vlastní pan Darko Aračić. Put opce na prodej podílu může být uplatněna prodávajícím mezi listopadem 2026 a listopadem 2028. Kupující může uplatnit call opci na nákup podílu kdykoliv od listopadu 2026. Cena podílu je stanovena výpočtem z ukazatele EBITDA.

Ethanol Energy a.s. je společným podnikem společností AGROFERT, a.s. a ENAGRO, a.s. se specializací na výrobu bezvodého kvasného lihu z pšenice či kukuřice.

Účetním obdobím přidruženého podniku CS CABOT, spol. s r.o., který se zabývá výrobou gumárenských a plastických přípravků, je období končící k 30. září. Při uplatnění ekvivalenční metody byla použita účetní závěrka tohoto podniku za rok končící 30. září 2025 a 2024, ve které byly provedeny příslušné úpravy o dopady významných transakcí od uvedeného data do 31. prosince 2025 a 2024.

Neexistují významná omezení schopnosti přidružených a společných podniků převádět finanční prostředky Skupině ve formě peněžních dividend či splácet půjčky nebo úvěry uzavřené se Skupinou, s výjimkou omezení, která mohou vyplývat ze smluv s finančními či jinými institucemi.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných a přidružených podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných a přidružených podniků k 31. prosinci 2025:

(v tis. Kč)	Skupina EAST GRAIN SA	Skupina AGRONOM d.o.o.	Ethanol Energy a.s.	CS CABOT, spol. s r.o.	Ostatní	Celkem
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	883 041	900 255	549 228	1 015 110	333 790	3 681 424
Přijaté dividendy	5 292	-	10 000	838 998	94 914	949 204
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) z pokračujících činností	18 861	37 253	23 679	697 755	180 372	957 920
Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku	-52 248	-34 161	-	-	-2 009	-88 418
Podíl Skupiny na úplném výsledku	-33 387	3 092	23 679	697 755	178 363	869 502

Následující tabulka uvádí složení investic do společných a přidružených podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných a přidružených podniků k 31. prosinci 2024:

(v tis. Kč)	Skupina EAST GRAIN SA	Skupina AGRONOM d.o.o.	Ethanol Energy a.s.	CS CABOT, spol. s r.o.	Ostatní	Celkem
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	921 720	897 163	535 549	1 156 353	182 422*)	3 693 207
Přijaté dividendy	9 663	-	25 000	333 307	83 554	451 524
Podíl Skupiny na zisku (+) / ztrátě (-) z pokračujících činností	7 126	27 968	65 127	710 728	94 758	905 707
Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku	15 533	15 932	-	-	3 772	35 237
Podíl Skupiny na úplném výsledku	22 659	43 900	65 127	710 728	98 530	940 944

*) Cenné papíry a podíly v ekvivalenci přidruženého podniku Neochim AD byly překlasiifikovány do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji k 31. prosinci 2024.

Tvorba a zúčtování opravných položek k cenným papírům v ekvivalenci jsou uvedeny v poznámce 24.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o společných podnicích a významném přidruženém podniku k 31. prosinci 2025 a 2024:

(v tis. Kč)	Společný podnik Skupina EAST GRAIN SA Rumunsko		Společný podnik AGRONOM d.o.o. Chorvatsko		Společný podnik Ethanol Energy a.s. Česko		Přidružený podnik CS CABOT, spol. s r.o. Česko	
	2025	2024*)	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<i>Podíl na vlastním kapitálu a hlasovacích právech</i>								
Aktiva celkem	2 958 413	1 438 252	3 144 167	3 021 917	1 427 408	1 352 363	2 788 866	3 174 502
Dlouhodobá aktiva	1 232 630	549 707	850 472	960 793	743 743	575 556	551 885	593 531
Krátkodobá aktiva	1 725 783	888 545	2 293 695	2 061 124	683 665	776 807	2 236 981	2 580 971
<i>Z toho: peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty</i>	<i>37 508</i>	<i>44 535</i>	<i>71 760</i>	<i>41 719</i>	<i>134 300</i>	<i>57 560</i>	<i>22 517</i>	<i>30 315</i>
Závazky a vlastní kapitál celkem	2 958 413	1 438 252	3 144 167	3 021 917	1 427 408	1 352 363	2 788 866	3 174 502
Dlouhodobé závazky a rezervy	985 998	202 709	234 281	376 060	47 080	63 396	175 860	182 066
<i>Z toho: dlouhodobé finanční závazky (vyjma obchodních a jiných závazků a rezerv)</i>	<i>775 692</i>	<i>198 845</i>	<i>158 388</i>	<i>281 948</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Krátkodobé závazky a rezervy	1 219 013	490 343	1 917 074	1 668 832	281 872	217 870	498 193	583 368
<i>Z toho: krátkodobé finanční závazky (vyjma obchodních a jiných závazků a rezerv)</i>	<i>824 049</i>	<i>357 533</i>	<i>1 439 128</i>	<i>1 181 132</i>	<i>-</i>	<i>35</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Vlastní kapitál celkem	753 402	745 200	992 812	977 025	1 098 456	1 071 097	2 114 813	2 409 068
<i>Z toho: přiřaditelný na vlastníky mateřské společnosti přiřaditelný na nekontrolní podíly</i>	<i>725 981</i>	<i>744 931</i>	<i>992 812</i>	<i>977 025</i>	<i>1 098 456</i>	<i>1 071 097</i>	<i>2 114 813</i>	<i>2 409 068</i>
Podíl na vlastním kapitálu	471 888	484 205	694 969	683 917	549 228	535 549	1 015 110	1 156 353
Goodwill	411 153	437 515	205 286	213 246	-	-	-	-
Cenné papíry v ekvivalenci	883 041	921 720	900 255	897 163	549 228	535 549	1 015 110	1 156 353
Výnosy	5 654 239	3 087 663	3 931 324	3 302 243	1 743 122	1 788 420	4 936 699	5 058 092
Provozní náklady	-5 531 626	-3 018 826	-3 829 973	-3 225 340	-1 687 518	-1 634 107	-3 133 735	-3 298 011
<i>Z toho: odpisy</i>	<i>-78 736</i>	<i>-20 067</i>	<i>-108 954</i>	<i>-106 411</i>	<i>-100 946</i>	<i>-108 622</i>	<i>-65 801</i>	<i>-61 443</i>
Finanční náklady a výnosy, netto a prodej podílů v dceřiných podnicích	-81 344	-32 102	-29 728	-32 075	7 503	16 357	27 048	79 258
<i>Z toho: nákladové úroky</i>	<i>-73 454</i>	<i>-28 894</i>	<i>-59 529</i>	<i>-66 121</i>	<i>-3 150</i>	<i>-2 678</i>	<i>-3 463</i>	<i>-3 418</i>
<i>výnosové úroky</i>	<i>5 445</i>	<i>4 555</i>	<i>38 676</i>	<i>41 004</i>	<i>15 689</i>	<i>18 013</i>	<i>48 586</i>	<i>69 657</i>
Zisk (+) / ztráta (-) z cenných papírů v ekvivalenci	2 803	-	-	-	-	-	-	-
Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním	44 072	36 735	71 623	44 828	63 107	170 670	1 830 012	1 839 339
<i>Daň z příjmů</i>	<i>1 087</i>	<i>-25 918</i>	<i>-18 404</i>	<i>-4 874</i>	<i>-15 749</i>	<i>-40 415</i>	<i>-376 356</i>	<i>-358 656</i>
Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění	45 159	10 817	53 219	39 954	47 358	130 255	1 453 656	1 480 683
<i>Z toho: přiřaditelný na vlastníky mateřské společnosti přiřaditelný na nekontrolní podíly</i>	<i>29 017</i>	<i>10 963</i>	<i>53 219</i>	<i>39 954</i>	<i>47 358</i>	<i>130 255</i>	<i>1 453 656</i>	<i>1 480 683</i>
<i>Ostatní úplný výsledek</i>	<i>16 142</i>	<i>-146</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Kurzový rozdíl z goodwillu a z vkladu do vlastního kapitálu</i>	<i>-49 862</i>	<i>10 866</i>	<i>-37 393</i>	<i>17 196</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Úplný výsledek</i>	<i>-26 361</i>	<i>8 470</i>	<i>-7 959</i>	<i>3 895</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Úplný výsledek	-31 064	30 153	7 867	61 045	47 358	130 255	1 453 656	1 480 683

*) Skupina EAST GRAIN SA byla zahrnuta do konsolidované účetní závěrky od 1. června 2024. Její účetní informace z výkazu zisku a ztráty a z výkazu o úplném výsledku jsou prezentovány za období od 1. června 2024 do 31. prosince 2024.

4.3 Změny ve Skupině v roce 2025

V důsledku fúzí zanikly v průběhu roku 2025 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
IKR Services Kft.	IKR Agrár Kft.	1. ledna 2025
HASINA s.r.o.	CIZ – AGRO, a.s.	1. ledna 2025
KROW, s.r.o.	CIZ – AGRO, a.s.	1. ledna 2025
UB HOLDING, a.s.	UNITED BAKERIES a.s.	1. ledna 2025
AGRI SYSTEM, s.r.o.	ZZN Polabí, a.s., AGROTEC a.s., AGRI CS a.s.	1. ledna 2025
LAT Nitrogen Piesteritz GmbH	SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH	1. ledna 2025
FERT - TRADERO SRL	LAT NITROGEN ROMANIA SRL	2. prosince 2025

V průběhu roku 2025 došlo k následujícím změnám obchodních firem a právní formy společností:

Původní stav	Stav po změně	Datum změny v obchodním rejstříku
Adeco Blue d.o.o.	GreenChem RS doo BELGRADE	12. června 2025

V roce 2025 byly do konsolidace začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo byly nově založeny: GARSPOL, s.r.o., AGROSPOL - podielnicke poľnohospodárske družstvo Diviaky nad Nitricou, GreenChem RS doo BELGRADE a HAVAS'92 Kft.

V roce 2025 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: AGROFORS, s.r.o., ACHP Levice a.s., Horal BPS s.r.o., Horal, akciová společnost, Hláška, HYZA a.s., Neveklov a.s., Poľnohospodárske družstvo Bátovce, Poľnohospodárske družstvo Beša, Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Poľnohospodárske družstvo Ludanice, Podielnicke družstvo „Považie“ Považany a Poľnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec

V lednu 2025 byla prodána třetí straně dceřiná společnost Feboran EOOD.

Společné a přidružené podniky:

V důsledku fúze zanikly v průběhu roku 2025 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
RURIS AGRO d.o.o.	AGRONOM d. o. o.	8. května 2025

V roce 2025 byly do konsolidace začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo byly nově založeny: MARAGRO SRL, AGRIMEIES SRL, AGROGIERA SRL, AGROSTANCIOVA SRL, LA CASTELLANA IMMOBILIARE SRL, EAST NUTRITION SRL, EAST OILSEEDS S.R.L., PROTENA SRL, Zemědělské zásobování a nákup Strakonice a.s. a Farma Sousedovice s.r.o.

V lednu 2025 byl prodán třetí straně přidružený podnik NEOCHIM AD.

4.4 Změny ve Skupině v roce 2024

V důsledku fúzí zanikly v průběhu roku 2024 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
MM-Invest, s.r.o.	TOP HOP spol. s r.o.	1. ledna 2024
PMU CZ, a.s.	Animalco a.s.	1. ledna 2024
Poľhoslužby Bebrava, a.s.	ACHP Levice a.s.	1. ledna 2024

V průběhu roku 2024 došlo k následujícím změnám obchodních firem a právní formy společností:

Původní stav	Stav po změně	Datum změny v obchodním rejstříku
KU uzeniny, s.r.o.	Bohemia Pork, s.r.o.	26. března 2024
AGROTEC servis s.r.o.	AGROTEC plus s.r.o.	1. září 2024
Agrowork spol. s r.o., v likvidaci	Agrowork spol. s r.o.	30. října 2024
SILODEP SRL	EAST GRAIN COMMODITIES SRL	31. prosince 2024

V roce 2024 byly do konsolidace začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo byly nově založeny či zahrnuty: FYTO spol. s r.o., GreenChem Adriatic BH d.o.o., GreenChem Austria GmbH, GREENCHEM ROMANIA SRL, Horal BPS s.r.o., Horal, akciová společnost, Hláška, IKR Services Kft., LUNY, s.r.o, LUPOFYT s.r.o. Neveklov a.s. a Quality Bakers GmbH.

Dceřiné společnosti AGROSPOL Košice, s.r.o., Farma Holešov s.r.o. a Statek Lom s.r.o., které byly původně vyloučeny z konsolidované účetní závěrky pro nevýznamnost, byly začleněny do konsolidace k 1. lednu 2024.

V roce 2024 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: CIZ - AGRO, a.s., Farma HYZA a.s., GREENCHEM POLAND SP. Z O.O. W LIKWIDACJI, Horal BPS s.r.o., Horal, akciová společnost, Hláška, HYZA a.s., KROW, s.r.o., Neveklov a.s., Poľnohospodárske družstvo Bátovce, Poľnohospodárske družstvo Beša, Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Poľnohospodárske družstvo Ludanice a Svornost Těmice, a.s.

Dne 1. února 2024 byly prodány třetí straně následující dceřiné společnosti: ACOMWARE s.r.o., Centrum organické chemie s.r.o., goticket.sk, s.r.o. v likvidácii, IRS network a.s., IRSnet CZ s.r.o., LIN a.s., LONDA spol. s r. o., MAFRA, a.s., MAFRA Slovakia, a.s., Stanice O, a.s., Synthesia, a.s., Ticketportal HU Kft., Ticketportal SK, s. r. o. a Výzkumný ústav organických syntéz a.s, viz poznámka 9. Dále došlo v roce 2024 k prodeji společnosti Statek Podolí, spol. s r.o.

Společné a přidružené podniky:

V roce 2024 byly získány podíly ve společnostech AGROSERVICE EGS d.o.o., Cargolog Hungary Kft., EAST AGRO INPUT SRL, EAST GRAIN COMMODITIES SRL., EAST CARGOLOG SRL, EAST GRAIN D.O.O., East Grain Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság, EAST GRAIN SA, EAST SILODEP SRL. a RURIS AGRO d.o.o.

Vlivem příkupu podílů v průběhu ledna 2024 došlo ke změně míry vlivu ve společnosti Neveklov a.s. a přeřazení společnosti z přidružených do dceřiných podniků.

Dne 1. února 2024 byl prodán třetí straně přidružený podnik První novinová společnost a.s.

4.5 Akvizice 2025

Během roku 2025 Skupina získala kontrolní podíly v níže uvedených společnostech:

Společnost	Datum akvizice	Přepočtený podíl (v %)	Popis činnosti
GARSPOL, s.r.o.	12. února 2025	100,00%	Zemědělská prvovýroba
GreenChem RS doo BELGRADE (původní název: Adeco Blue d.o.o.)	13. února 2025	100,00%	Obchod chemie
AGROSPOL - podielnicke poľnohospodárske družstvo Diviaky nad Nitricou	16. května 2025	99,40%	Zemědělská prvovýroba
HAVAS'92 Kft.	15. prosince 2025	99,90%	Zemědělská prvovýroba

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků z výše uvedených akvizic k datu akvizice byly následující:

(v tis. Kč)	Celkem
Aktiva celkem	142 978
Dlouhodobá aktiva	84 614
Dlouhodobý hmotný majetek	39 453
Aktivum z práva k užívání	36 372
Dlouhodobý nehmotný majetek	152
Dlouhodobá biologická aktiva	8 114
Odložená daňová pohledávka	246
Dlouhodobá finanční aktiva	277
Krátkodobá aktiva	58 364
Zásoby	7 555
Krátkodobá biologická aktiva	21 643
Krátkodobá finanční aktiva	3
Obchodní a jiné pohledávky	16 451
Daň z příjmů – pohledávka	448
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12 264
Vlastní kapitál a závazky celkem	142 978
Dlouhodobé závazky a rezervy	32 064
Dlouhodobé závazky z leasingu	27 757
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	1 369
Odložený daňový závazek	2 938
Krátkodobé závazky a rezervy	39 067
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	12 422
Krátkodobé závazky z leasingu	8 615
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	18 030
Vlastní kapitál celkem	71 847

Vliv podnikových kombinací uskutečněných v roce 2025 na goodwill/přínos z výhodné koupě:

(v tis. Kč)	Celkem
Pořizovací cena	190 287
Reálná hodnota dříve drženého podílu v přidruženém podniku	-
Reálná hodnota čistých aktiv k datu akvizice	71 847
Podíl na reálné hodnotě nakoupených čistých aktiv	71 340
Goodwill (+)	119 875
Přínos z výhodné koupě (-)	-928

Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice a žádná jeho část nepředstavuje daňově odečitatelnou položku.

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti k celkovým tržbám Skupiny za rok 2025 částkou 80 288 tis. Kč a k čistému hospodářskému výsledku Skupiny za rok 2025 ziskem v částce 7 689 tis. Kč.

Účetní hodnota obchodních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

Dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích v roce 2025:

(v tis. Kč)	2025
Investice do dceřiných podniků	-190 287
Investice do společných a přidružených podniků	-67 919
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	-
Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici	12 264
Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků	-245 942
Nákup nekontrolních podílů	-15 045
Celkový peněžní dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích	-260 987

Vedení Skupiny odhaduje, že kdyby byly všechny akvizice provedeny na začátku roku 2025, zisk Skupiny za rok 2025 by byl vyšší o 2 220 tis. Kč a výnosy Skupiny by za rok 2025 byly o 30 519 tis. Kč vyšší. Tento odhad vychází z mezitímních neauditovaných výkazů jednotlivých společností.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2025

Během roku 2025 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl ve společnostech, které jsou uvedeny v poznámce 4.3. Podíl nakoupených čistých aktiv a dopad transakcí do vlastního kapitálu Skupiny byl nevýznamný.

4.6 Akvizice 2024

Během roku 2024 Skupina získala kontrolní podíly v níže uvedených společnostech:

Společnost	Datum akvizice	Přepočtený podíl (v %)	Popis činnosti
Neveklov a.s.	16. ledna 2024	70,09 %	Zemědělská prvovýroba
Horal BPS s.r.o.	3. května 2024	51,57 %	Zemědělská prvovýroba
Horal, akciová společnost, Hláška	3. května 2024	51,57 %	Zemědělská prvovýroba
FYTO spol. s r.o.	28. května 2024	100,00 %	Zemědělská prvovýroba
LUNY, s.r.o.	28. května 2024	100,00 %	Zemědělská prvovýroba
LUPOFYT s.r.o.	30. října 2024	100,00 %	Zemědělská prvovýroba

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků z výše uvedených akvizic k datu akvizice byly následující:

(v tis. Kč)	Celkem
Aktiva celkem	988 032
Dlouhodobá aktiva	833 953
Dlouhodobý hmotný majetek	757 126
Aktivum z práva k užívání	57 031
Dlouhodobý nehmotný majetek	30
Dlouhodobá biologická aktiva	19 288
Dlouhodobá finanční aktiva	478
Krátkodobá aktiva	154 079
Zásoby	30 272
Krátkodobá biologická aktiva	42 175
Obchodní a jiné pohledávky	50 133
Daň z příjmů – pohledávka	3 543
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	27 956
Vlastní kapitál a závazky celkem	988 032
Dlouhodobé závazky a rezervy	240 819
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	104 456
Dlouhodobé závazky z leasingu	45 662
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	4 071
Odložený daňový závazek	86 630
Krátkodobé závazky a rezervy	120 490
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	47 795
Krátkodobé závazky z leasingu	11 369
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	61 326
Vlastní kapitál celkem	626 723

Vliv podnikových kombinací uskutečněných v roce 2024 na goodwill/přínos z výhodné koupě:

(v tis. Kč)	Celkem
Pořizovací cena	727 008
Reálná hodnota dříve drženého podílu v přidruženém podniku	49 137
Reálná hodnota čistých aktiv k datu akvizice	626 723
Podíl na reálné hodnotě nakoupených čistých aktiv	544 725
Goodwill (+)	231 420

Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice a žádná jeho část nepředstavuje daňově odečitatelnou položku.

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti k celkovým tržbám Skupiny za rok 2024 částkou 81 238 tis. Kč a k čistému hospodářskému výsledku Skupiny za rok 2024 ziskem v částce 7 417 tis. Kč.

Účetní hodnota obchodních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

Dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích v roce 2024:

(v tis. Kč)	2024
Investice do dceřiných podniků	-727 008
Investice do společných a přidružených podniků	-898 267
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	-1 231 216
Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici	27 956
Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků	-2 828 535
Nákup nekontrolních podílů	-48 003
Celkový peněžní dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích	-2 876 538

Vedení Skupiny odhaduje, že kdyby byly všechny akvizice provedeny na začátku roku 2024, zisk Skupiny za rok 2024 by byl menší o 9 472 tis. Kč a výnosy Skupiny by za rok 2024 byly o 77 135 tis. Kč vyšší. Tento odhad vychází z mezitímních neauditovaných výkazů jednotlivých společností.

Akvizice nekontrolních podílů v roce 2024

Během roku 2024 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl ve společnostech, které jsou uvedeny v poznámce 4.4. Podíl nakoupených čistých aktiv a dopad transakcí do vlastního kapitálu Skupiny byl nevýznamný.

4.7 Údaje o účetních závěrkách společností vstupujících do konsolidace

Některé ovládané společnosti se sídlem v Německu jsou, v souladu s § 264 odst. 3 německého Obchodního zákoníku (HGB), osvobozeny od povinnosti zveřejňovat své roční účetní závěrky a zprávy o hospodaření za období k 31. prosince 2025. Jedná se o společnosti SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg), AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg), GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a Wittenberger Umweltservice GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg) je mateřskou společností společnosti AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a společnosti Wittenberger Umweltservice GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a nepřímo ovládá společnost GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

Společnost AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) je mateřskou společností společnosti GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

Společnosti SKW Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) jsou dle § 291 německého Obchodního zákoníku (HGB) principiálně povinny sestavit konsolidovanou účetní závěrku a Zprávu o stavu skupiny za období k 31. prosinci 2025. Tyto společnosti zamýšlí využít § 291 odst. 1 a 2 německého Obchodního zákoníku (HGB) a nesestavit konsolidované účetní závěrky a Zprávy o stavu skupiny za období k 31. prosinci 2025, jelikož jsou zahrnuty do konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s., Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, Česká republika za období k 31. prosinci 20202524. Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a auditována v souladu se směrnicemi EU.

5 Dlouhodobý majetek a investice do nemovitostí

5.1 Dlouhodobý hmotný majetek

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	12 761 798	76 031 168	157 728 600	12 738 086	3 148 753	9 426 752	271 835 157
Přírůstky	-	-	-	-	-	12 042 237	12 042 237
<i>Z toho přírůstky z vlastní činnosti</i>	-	-	-	-	-	237 502	237 502
Vyřazení	-64 248	-422 832	-2 725 412	-1 178 466	-53 224	-85 220	-4 529 402
Akvizice dceřiných podniků	10 132	62 491	70 888	16 257	1 487	-	161 255
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-	-	-	-	-	-
Změna odhadu rezervy na likvidaci dl. majetku	-	-12 459	-2 406	-	-	-	-14 865
Převody*)	355 039	3 522 156	6 431 454	1 285 330	351 750	-11 961 004	-15 275
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	34 649	-4 267	-	-	-	-104	30 278
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji, netto	-4 116	-76 570	-2 860	-	-	-	-83 546
Převody z kategorie Aktiv z práv k užívání, netto	-	-	1 623	2 672	-	-	4 295
Převody z a do kategorie Pohledávky z finančního leasingu	-	-	-2 017	-	-	-	-2 017
Kurzové rozdíly	-174 198	-1 111 981	-3 964 180	-98 234	-118 019	-220 439	-5 687 051
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	12 919 056	77 987 706	157 535 690	12 765 645	3 330 747	9 202 222	273 741 066
Oprávký a snížení hodnoty k 1. 1. 2025	-187 183	-41 460 578	-113 735 981	-8 374 542	-2 423 203	-53 235	-166 234 722
Odpisy (viz pozn. 21)	-	-2 275 344	-7 500 317	-929 663	-263 317	-	-10 968 641
Vyřazení	-	395 275	2 271 917	762 663	53 071	-	3 482 926
Akvizice dceřiných podniků	-	-51 826	-58 075	-10 599	-1 302	-	-121 802
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-	-	-	-	-	-
Převody*)	-	-466	-3 325	2 763	1 082	-	54
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	-	3 777	-	-	-	-	3 777
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	30 825	2 848	-	-	-	33 673
Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-2 221	-347 684	-210 933	-1 504	-	-75 434	-637 776
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	2 038	533 665	779 740	-	6 354	21 873	1 343 670
Kurzové rozdíly	6 986	663 969	2 920 716	69 781	90 299	1 537	3 753 288
Oprávký a snížení hodnoty k 31. 12. 2025	-180 380	-42 508 387	-115 533 410	-8 481 101	-2 537 016	-105 259	-169 345 553
Účetní hodnota k 31. 12. 2025	12 738 676	35 479 319	42 002 280	4 284 544	793 731	9 096 963	104 395 513

*) Převody zahrnují přeházení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	11 497 077	73 637 870	150 942 176	12 519 444	3 116 083	7 073 159	258 785 809
Přírůstky	-	-	-	-	-	14 177 165	14 177 165
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	-	181 039	181 039
Vyřazení	-56 690	-496 535	-2 774 063	-1 067 215	-207 767	-23 061	-4 625 331
Akvizice dceřiných podniků	545 358	280 570	371 159	44 436	3 789	1 057	1 246 369
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-133 523	-596	-	-	-	-	-134 119
Změna odhadu rezervy na likvidaci dl. majetku	-	-26 594	-1 676	-	-	-	-28 270
Převody*)	830 512	2 181 791	7 421 367	1 203 969	184 132	-11 876 151	-54 380
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	-	-2 853	-	-	-	-2 281	-5 134
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji, netto	-	-	-	-5 912	-	-	-5 912
Převody z kategorie Aktiv z práv k užívání, netto	-	-	6 238	985	-	-	7 223
Převody z a do kategorie Pohledávky z finančního leasingu	-	-	-1 830	-	-	-	-1 830
Kurzové rozdíly	79 064	457 515	1 765 229	42 379	52 516	76 864	2 473 567
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	12 761 798	76 031 168	157 728 600	12 738 086	3 148 753	9 426 752	271 835 157
Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2024	-183 553	-39 214 273	-108 215 752	-8 071 280	-2 290 804	-42 921	-158 018 583
Odpisy (viz pozn. 21)	-	-2 199 484	-6 814 421	-906 254	-289 705	-	-10 209 864
Vyřazení	-	385 196	2 475 529	691 343	219 479	-	3 771 547
Akvizice dceřiných podniků	-	-163 353	-281 470	-41 002	-3 418	-	-489 243
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	286	-	-	-	-	286
Převody*)	-	62	40 138	-17 401	-22 799	-	-
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	-	2 346	-	-	-	-	2 346
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	-	-	1 105	-	-	1 105
Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-223	-68 853	-33 350	-	-3 309	-22 144	-127 879
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	5	96 705	392 122	-	5 969	12 011	506 812
Kurzové rozdíly	-3 412	-299 210	-1 298 777	-31 053	-38 616	-181	-1 671 249
Oprávy a snížení hodnoty k 31. 12. 2024	-187 183	-41 460 578	-113 735 981	-8 374 542	-2 423 203	-53 235	-166 234 722
Účetní hodnota k 31. 12. 2024	12 574 615	34 570 590	43 992 619	4 363 544	725 550	9 373 517	105 600 435

*) Převody zahrnují přerážení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

Z toho dlouhodobý hmotný majetek, který Skupina jako pronajímatel pronajala formou operativního leasingu:

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	356 137	2 049 039	602 384	483 687	55 487	3 546 734
Přírůstky z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	-	20 423	165 067	89 996	52	275 538
Vyřazení	-21	-14 766	-375 425	-266 183	-358	-656 753
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajátého formou operativního leasingu	14 125	-51 347	-26	24 610	-	-12 638
Kurzové rozdíly	-7 551	-46 168	-2 967	-4 987	-2 066	-63 739
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	362 690	1 957 181	389 033	327 123	53 115	3 089 142
Oprávky a snížení hodnoty k 1. 1. 2025	-	-1 033 907	-149 874	-145 597	-48 824	-1 378 202
Odpisy	-	-51 639	-27 906	-35 978	-2 227	-117 750
Vyřazení	-	12 348	56 385	82 140	358	151 231
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajátého formou operativního leasingu	-	27 669	-51	-12 964	-	14 654
Kurzové rozdíly	-	20 787	875	2 520	1 856	26 038
Oprávky a snížení hodnoty k 31. 12. 2025	-	-1 024 742	-120 571	-109 879	-48 837	-1 304 029
Účetní hodnota k 31. 12. 2025	362 690	932 439	268 462	217 244	4 278	1 785 113

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Přiznací cena k 1. 1. 2024	326 586	1 899 680	499 310	552 655	53 578	3 331 809
Přírůstky z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	-	24 258	167 497	92 615	910	285 280
Vyřazení	-434	-13 884	-65 955	-163 647	-	-243 920
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajatého formou operativního leasingu	26 272	120 520	1	-	-	146 793
Kurzové rozdíly	3 713	18 465	1 531	2 064	999	26 772
Přiznací cena k 31. 12. 2024	356 137	2 049 039	602 384	483 687	55 487	3 546 734
Oprávký a snížení hodnoty k 1. 1. 2024	-	-878 841	-116 940	-155 246	-45 239	-1 196 266
Odpisy	-	-77 407	-39 102	-47 877	-2 736	-167 122
Vyřazení	-	6 989	6 518	58 530	-	72 037
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajatého formou operativního leasingu	-	-76 550	-20	-	-	-76 570
Kurzové rozdíly	-	-8 098	-330	-1 004	-849	-10 281
Oprávký a snížení hodnoty k 31. 12. 2024	-	-1 033 907	-149 874	-145 597	-48 824	-1 378 202
Účetní hodnota k 31. 12. 2024	356 137	1 015 132	452 510	338 090	6 663	2 168 532

Dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 6 981 761 tis. Kč a 8 918 695 tis. Kč k 31. prosinci 2025 a 2024 slouží jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny. Viz také poznámka 18.1.

Změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku je vykazována jako součást Snížení hodnoty goodwillu a změny stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto, viz poznámka 24.

Nejvýznamnější část zrušení ztráty ze snížení hodnoty v částce 1 076 837 tis. Kč vykázaná v roce 2025 souvisí se zvýšením hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky pekárenských společností v Německu (z toho s pozemky 2 038 tis. Kč, s budovami a stavbami 368 521 tis. Kč, se samostatnými movitými věcmi 702 972 tis. Kč a s jiným dlouhodobým hmotným majetkem 3 306 tis. Kč) a je způsobena očekávanou vyšší výkonností této jednotky. K 31. prosinci 2025 zpětně získatelná hodnota této peněžotvorné jednotky, stanovená výpočtem volných peněžních toků pro vlastníky, činila 3 420 291 tis. Kč. Více informací ke stanovení zpětně získatelné hodnoty je uvedeno v poznámce 2.6.

Nejvýznamnější část zrušení ztráty ze snížení hodnoty v částce 317 830 tis. Kč vykázaná v roce 2024 souvisí se zvýšením hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky pekárenských společností v Německu (z toho 316 570 tis. Kč se samostatnými movitými věcmi a 1 260 tis. Kč s jiným dlouhodobým hmotným majetkem) a je způsobena očekávanou vyšší výkonností této jednotky. K 31. prosinci 2024 zpětně získatelná hodnota této peněžotvorné jednotky, stanovená výpočtem volných peněžních toků pro vlastníky, činila 3 720 907 tis. Kč. Více informací ke stanovení zpětně získatelné hodnoty je uvedeno v poznámce 2.6.





Polské zemědělství pro nás představuje moderní perspektivní segment a jsme rádi, že jsme jeho součástí. V Maciejowicích nedaleko českých hranic otevřel AGROFERT nový závod s moderní technologií čištění, sušení a skladování zemědělských komodit, zejména kukuřice.

5.2 Dlouhodobý nehmotný majetek

(v tis. Kč)	Vývoj	Software	Ocenitelná práva	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	20 996	2 006 502	1 044 596	3 599 988	312 976	6 985 058
Přírůstky	-	-	-	-	859 210	859 210
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	24 808	24 808
Výřazení	-	-184 350	-5 365	-1 529 097	-38 552	-1 757 364
Akvizice dceřiných podniků	-	1 760	-	25	-	1 785
Převody*)	-	278 377	66 509	600 778	-930 443	15 221
Kurzové rozdíly	-	-42 546	-31 052	-81 751	-4 649	-159 998
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	20 996	2 059 743	1 074 688	2 589 943	198 542	5 943 912
Oprávky a snížení hodnoty k 1. 1. 2025	-19 539	-1 675 892	-968 315	-35 227	-15 090	-2 714 063
Odpisy (viz pozn. 21)	-485	-149 153	-18 014	-30 979	-	-198 631
Výřazení	-	184 297	5 412	30 922	-	220 631
Akvizice dceřiných podniků	-	-1 607	-	-26	-	-1 633
Převody*)	-	-10	-	10	-	-
Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-	-108	-3 752	-	-4 155	-8 015
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-	-	-	-	14 871	14 871
Kurzové rozdíly	-	34 793	28 252	89	219	63 353
Oprávky a snížení hodnoty k 31. 12. 2025	-20 024	-1 607 680	-956 417	-35 211	-4 155	-2 623 487
Účetní hodnota k 31. 12. 2025	972	452 063	118 271	2 554 732	194 387	3 320 425

*) Převody zahrnují přearažení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

(v tis. Kč)	Vývoj	Software	Ocenitelná práva	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	20 996	1 851 493	1 042 048	7 195 878	105 150	10 215 565
Přírůstky	-	-	-	-	1 008 335	1 008 335
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	29 965	29 965
Vyřazení	-	-28 408	-18 384	-4 383 259	-3 515	-4 433 566
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	80	-	80
Převody*)	-	164 590	7 112	680 196	-797 518	54 380
Kurzové rozdíly	-	18 827	13 820	107 093	524	140 264
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	20 996	2 006 502	1 044 596	3 599 988	312 976	6 985 058
Oprávky a snížení hodnoty k 1. 1. 2024	-19 055	-1 553 302	-955 612	-39 876	-16 944	-2 584 789
Odpisy (viz pozn. 21)	-484	-134 768	-18 512	-2 105	-	-155 869
Vyřazení	-	28 689	18 384	6 695	-	53 768
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	-50	-	-50
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držení k prodeji	-	-39	-	39	-	-
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku (viz pozn. 24)	-	25	-	-	2 091	2 116
Kurzové rozdíly	-	-16 497	-12 575	70	-237	-29 239
Oprávky a snížení hodnoty k 31. 12. 2024	-19 539	-1 675 892	-968 315	-35 227	-15 090	-2 714 063
Účetní hodnota k 31. 12. 2024	1 457	330 610	76 281	3 564 761	297 886	4 270 995

*) Převody zahrnují přerazení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku.

Ocenitelná práva obsahují především ochranné známky a kapitalizované náklady související s legislativou REACH.

Jiný dlouhodobý nehmotný majetek obsahuje především nakoupené emisní povolenky.

K 31. prosinci 2025 a 2024 Skupina neevidovala dlouhodobá nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti.

Náklady na vývoj, které nebyly kapitalizovány

Řada společností Skupiny, především v chemickém a potravinářském odvětví, má výzkumně-vývojová pracoviště s laboratorními zařízeními a kvalifikovanými zaměstnanci pro oblast výzkumu, vývoje a odborných analýz. Tyto činnosti jsou vnímány jako standardní součást provozních aktivit a jsou primárně zaměřeny na kontinuální inovace produktů a ekologické cíle společně s nárůstem efektivity výroby a zvyšováním kvality výrobků. Náklady podniků Skupiny na výzkum nejsou v rámci reportingu samostatně sledovány s výjimkou dceřiných podniků, u kterých je výzkum a vývoj pro Skupinu považován v daném roce za nosnou aktivitu. V roce 2025 a 2024 byl tímto dceřiným podnikem pouze VUCHT a.s., jehož provozní náklady včetně odpisů a mezd činily v přepočtu 123 335 tis. Kč a 102 497 tis. Kč. Činnost jiných výzkumných ústavů a obdobných podniků, byla v těchto obdobích primárně zaměřena na výzkum, vývoj a výrobu chemických výrobků pro externí zákazníky a Skupina ji do evidence nákladů na výzkum nezařadila.

Výdaje na výzkum a vývoj formou nákupu externích služeb vykázané jako náklady ve výsledku hospodaření 2025 a 2024 činily celkem 13 111 tis. Kč a 14 271 tis. Kč.

5.3 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí představují větší počet pro Skupinu individuálně nevýznamných majetků s různým účelem použití, zpravidla určených na pronájem pro administrativní či hospodářské účely. Reálná hodnota investic do nemovitostí se určuje jednou ročně. Základním zdrojem určení reálné hodnoty jsou současné tržní ceny. Jsou-li nedostupné, použijí se alternativní oceňovací metody, založené na spolehlivých odhadech budoucích peněžních toků diskontovaných sazbami, které odrážejí současné tržní odhady nejistoty, co se týče výše a načasování peněžních toků, a jsou podloženy současnými cenami či výší nájmů za obdobný typ majetku ve stejné lokalitě a technickém stavu. Investice do nemovitostí ve Skupině nejsou pravidelně oceňovány nezávislým znalcem. Při určení reálné hodnoty se přihlíží k ocenění ne starším 3 let, která byla provedena nezávislými znalci pro danou investici do nemovitostí anebo pro obdobný majetek, dle relevance. Vliv potenciálních změn reálné hodnoty investic do nemovitostí na výsledek hospodaření před zdaněním ve vztahu k hypotetickým změnám diskontní sazby v případě investic oceňovaných výnosovou metodou přístupu a zařazených do úrovně 3 hierarchie reálných hodnot je pro Skupinu nevýznamný.

Skupina nemá k 31. prosinci 2025 resp. 2024 žádné omezení realizovatelnosti svých investic do nemovitostí. Skupina dále neevidovala smluvní závazky k nákupu, výstavbě nebo rekonstrukci investice do nemovitosti, případně jejím opravám, údržbě či rozšiřování.

Investice do nemovitostí v hodnotě 30 190 tis. Kč a 316 tis. Kč sloužily k 31. prosinci 2025 a 2024, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

6 Leasing

6.1 Skupina jako nájemce

Aktivum z práva k užívání dlouhodobého majetku zahrnuje především aktivum z práva k užívání zemědělských a ostatních pozemků a dále budov a staveb, železničních vozů a vlečků, dalších dopravních prostředků a ostatních technologií a vybavení. Nájemní smlouvy jsou zpravidla uzavírány na dobu určitou anebo na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou. Řada smluv obsahuje opce na prodloužení či ukončení, které společnosti Skupiny zohledňují při vyhodnocení délky trvání nájemního vztahu. Podmínky a doba nájmu se u jednotlivých nájemních smluv liší a v případě některých, především nemovitých majetků má Skupina možnost uplatnit prodloužení nájmu na předem dohodnuté období.

Skupina má u některých smluv možnost odkoupit zařízení po skončení leasingu. Skupina zahrnuje do leasingových plateb, které jsou součástí ocenění závazku z leasingu, realizační cenu opce na nákup podkladového aktiva, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije. Závazky Skupiny z nájmu jsou zaručeny především vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Mateřská společnost a další společnosti Skupiny jsou v roce 2025 a 2024 nájemcem zemědělských pozemků, budov převážně administrativního charakteru a vybraného movitého majetku od spřízněných společností IMOBA, a.s. a Istrochem Reality, a.s. Většina nájemních smluv s těmito společnostmi je nastavena jako smlouva na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou do 1 roku, nicméně, především v případě nemovitého majetku, lze s přiměřenou jistotou předpokládat, že tyto smlouvy mají spíše dlouhodobější charakter. Závazky z leasingu pozemků, budov a movitého majetku od těchto spřízněných stran k 31. prosinci 2025 a 2024 činily celkem 293 795 tis. Kč a 338 022 tis. Kč (viz poznámka 29).

Skupina vykázala k 31. prosinci 2025 a 2024 následující účetní hodnoty aktiv z práva k užívání a související odpisy za rok 2025 a 2024:

(v tis. Kč)	Zbývajících doba trvání nájmu je obvykle	Účetní hodnota k 31. prosinci 2025	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	Odpisy práva k užívání za rok 2025	Odpisy práva k užívání za rok 2024
Zemědělské pozemky	Do 10 let	2 985 336	2 908 481	-526 241	-508 029
Ostatní pozemky	Do 10 let	59 720	70 459	-26 284	-28 864
Budovy a stavby	Do 9 let	647 875	745 682	-195 785	-226 021
Železniční vozy a vlečky	Do 8 let	1 753 415	1 944 527	-399 591	-403 748
Dopravní prostředky	Do 5 let	748 188	850 609	-273 626	-277 022
Ostatní technologie a vybavení	Do 6 let	104 371	143 008	-51 067	-56 497
Ostatní	Do 5 let	11 141	13 440	-7 379	-5 925
Celkem		6 310 046	6 676 206	-1 479 973	-1 506 106

Skupina vykázala přírůstky aktiv z práva k užívání bez vlivu akvizic dceřiných podniků (viz poznámky 4.5 a 4.6) a bez zohlednění přírůstků aktiv z práva k užívání vyplývajících z nájmu pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů během roku 2025 a 2024 ve výši 389 156 tis. Kč a 931 650 tis. Kč. Nájem pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů jsou zpravidla stabilní a přibývají zejména vlivem akvizic dceřiných společností.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků ze závazků z leasingu v členění dle očekávané splatnosti:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Do 1 roku	1 537 038	1 526 566
1 – 5 let	3 921 982	4 003 337
Nad 5 let	1 805 751	2 030 498
Celkem	7 264 771	7 560 401

Struktura závazků z leasingu k 31. prosinci 2025 a 2024:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé (viz pozn. 15)	1 433 501	1 433 135
Dlouhodobé (viz pozn. 14)	4 995 935	5 375 168
Celkem	6 429 436	6 808 303

Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty následující částky související s leasingy:

(v tis. Kč)	2025	2024
Odpisy aktiv z práva k užívání (viz pozn. 21)	-1 478 997	-1 506 106
Úrokové náklady ze závazků z leasingu	-196 499	-188 159
Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům	-288 823	-307 859
Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou krátkodobé	-49 784	-66 638
Náklady vztahující se k variabilním leasingovým platbám nezahrnutým do oceňování závazku	-126 342	-114 711
Výnosy ze subleasingu aktiv z práva k užívání	1 382	12 702

Společnosti Skupiny nemají významné transakce prodeje a zpětného leasingu, které splňují požadavky IFRS 15, aby byly zaúčtovány jako prodej.

6.2 Skupina jako pronajímatel

Operativní leasing

K 31. prosinci 2025 a 2024 výnosy z operativního leasingu činily 625 795 tis. Kč a 629 589 tis. Kč.

Výnosy z pronájmu majetku představují velký počet pro Skupinu individuálně nevýznamných položek a nájemních smluv na nemovitý i movitý majetek. Jejich doba trvání se zpravidla pohybuje v rozpětí několika dnů až let a zahrnuje široké spektrum majetku. Pohledávky Skupiny z pronájmů jsou zaručeny především vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z operativního leasingu v členění dle očekávané splatnosti v jednotlivých letech od rozvahového dne:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
1. rok	429 629	409 771
2. rok	361 519	335 231
3. rok	296 003	261 466
4. rok	242 088	196 354
5. rok	203 232	167 943
Nad 5 let	1 610 558	1 583 723
Celkem	3 143 029	2 954 488

Dlouhodobý hmotný majetek, který je předmětem operativního leasingu, je uveden v poznámce 5.1.

Finanční leasing

Finanční leasing zahrnuje zejména dlouhodobou smlouvu na pronájem pozemku do roku 2091, kterou uzavřela jedna ze společností Skupiny se spřízněnou stranou CS CABOT, spol. s r.o. Výše nájemného je v souladu se smlouvou pravidelně upravována o inflaci.

V roce 2025 a 2024 Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty úrokové výnosy z pohledávek z finančního leasingu v částce 3 779 tis. Kč a 3 860 tis. Kč.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z finančního leasingu v členění dle očekávané splatnosti v jednotlivých letech od rozvahového dne:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
1. rok	4 583	4 480
2. rok	4 583	4 480
3. rok	4 583	4 480
4. rok	4 583	4 480
5. rok	4 583	4 480
Nad 5 let	275 727	274 052
Celkem	298 642	296 452

Struktura pohledávek z finančního leasingu k 31. prosinci 2025 a 2024:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé (viz pozn. 11)	1 614	4 672
Dlouhodobé (viz pozn. 10)	146 156	144 464
Celkem	147 770	149 136

Rozdíl mezi nediskontovanými peněžními toky z pohledávek z finančního leasingu a jejich účetní hodnotou představuje nerealizovaný úrokový výnos z finančního leasingu.

7 Biologická aktiva

Část dlouhodobých i krátkodobých biologických aktiv vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, může sloužit jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

7.1 Dlouhodobá biologická aktiva

Skupina měla k 31. prosinci 2025 a 2024 následující dlouhodobá biologická živočišná aktiva:

(v kusech)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Prasnice a kanci	11 333	11 389
Mléčný skot	16 810	16 003
Masný skot	2 732	2 677

Dlouhodobá biologická živočišná aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej.

Pohyby v jednotlivých kategoriích dlouhodobých biologických živočišných aktiv byly v letech 2025 a 2024 následující:

(v tis. Kč)	Prasata	Mléčný skot	Masný skot	Ostatní	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	51 008	362 769	59 423	212	473 412
Akvizice dceřiných podniků	-	13 437	2 062	3	15 502
Přírůstky	64 373	241 557	17 299	26	323 255
<i>Z toho: koupí</i>	<i>9 029</i>	<i>787</i>	<i>2 578</i>	<i>26</i>	<i>12 420</i>
<i>vlastní činností</i>	<i>55 344</i>	<i>240 770</i>	<i>14 721</i>	<i>-</i>	<i>310 835</i>
Vyřazení z titulu prodeje a ostatní vyřazení	-3 406	-74 476	-6 252	-122	-84 256
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-28 485	333 315	7 884	-4	312 710
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování	-27 968	-91 566	-11 549	-8	-131 091
Kurzové rozdíly	-	1 186	4 653	-7	5 832
Stav k 31. 12. 2024	55 522	786 222	73 520	100	915 364
Akvizice dceřiných podniků	-	8 114	-	-	8 114
Přírůstky	61 568	278 780	16 402	-	356 750
<i>Z toho: koupí</i>	<i>1 479</i>	<i>4 516</i>	<i>2 489</i>	<i>-</i>	<i>8 484</i>
<i>vlastní činností</i>	<i>60 089</i>	<i>274 264</i>	<i>13 913</i>	<i>-</i>	<i>348 266</i>
Vyřazení z titulu prodeje a ostatní vyřazení	-2 929	-128 524	-4 793	-	-136 246
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-26 003	178 220	33 949	-	186 166
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování	-33 234	-200 369	-8 816	-	-242 419
Kurzové rozdíly	-	-4 259	-20	2	-4 277
Stav k 31. 12. 2025	54 924	918 184	110 242	102	1 083 452

Dlouhodobá biologická rostlinná aktiva v hodnotě 52 445 tis. Kč a 53 546 tis. Kč k 31. prosinci 2025 a 2024 představovaly zejména chmelnice, vinice, sady, lesy a ostatní trvalé porosty.

Skupina v letech 2025 a 2024 vyprodukovala 200 756 tun a 189 909 tun mléka.





Ať již vlastní, nebo pronajatá půda, vždy
na ní AGROFERT hospodaří s respektem
a úctou ke krajině.

7.2 Krátkodobá biologická aktiva

Skupina měla k 31. prosinci 2025 a 2024 následující krátkodobá biologická živočišná aktiva:

(v kusech)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Drůbež	5 126 550	3 689 460
Prasata	227 257	215 871
Mléčný skot	16 880	16 448
Masný skot	6 088	5 945

Krátkodobá biologická živočišná aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou sníženou o odhadované náklady při prodeji (viz poznámka 2.6). Pro prasničky (zahrnuté v rámci prasat) a jalovice (zahrnuté v rámci skotu) neexistuje likvidní trh a nelze, s ohledem na povahu výroby, jednoznačně určit náklady a výnosy související pouze s chovem těchto aktiv. Prasničky a jalovice jsou oceňovány pořizovací cenou minus případné náklady na znehodnocení a toto nákladové ocenění aproximuje tržní hodnotu. Dlouhodobá evidence zemědělských podniků potvrzuje, že nákladové ocenění jalovic a prasniček aproximuje tržní hodnotu.

Pohyby v jednotlivých kategoriích krátkodobých biologických živých aktiv byly v letech 2025 a 2024 následující:

(v tis. Kč)	CHOVNÁ					ke KONZUMACI					
	Drůbež	Prasata	Mléčný skot	Ostatní	Celkem	Drůbež	Prasata	Mléčný skot	Masný skot	Ostatní	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	57 851	27 164	304 958	6 594	396 567	101 535	453 329	19 250	96 897	71	671 082
Akvizice dceřiných podniků	-	-	8 207	-	8 207	-	-	2 611	242	-	2 853
Přirůstky	158 485	56 663	416 807	273	632 228	2 172 801	1 665 805	22 977	145 411	28	4 007 022
Z toho: koupí	67 928	5 561	47 803	12	121 304	-	20 266	-	46 495	-	66 761
vlastní činnosti - příchovky, přirůstky	90 557	51 102	369 004	261	510 924	2 172 801	1 645 539	22 977	98 916	28	3 940 261
Produkce	-6 185	-21 370	-140 802	-239	-168 596	-2 137 948	-1 589 358	-29 757	-91 910	-22	-3 848 995
Převody mezi kategoriemi a do dlouhodobých biologických aktiv	-	-30 570	-247 431	-51	-278 052	-	-26 178	-825	-5 780	-	-32 783
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-133 335	-	879	-	-132 456	7 000	-42 077	4 118	2 199	-	-28 760
Likvidace	-18 842	-4 946	-7 547	-5	-31 340	-47 005	-50 632	-194	-2 929	-	-100 760
Kurzové rozdíly	-	-	714	112	826	449	-802	-	19	-2	-336
Stav k 31. 12. 2024	57 974	26 941	335 785	6 684	427 384	96 832	410 087	18 180	144 149	75	669 323
Akvizice dceřiných podniků	-	-	2 066	-	2 066	-	-	-	1 962	-	1 962
Přirůstky	173 505	61 485	434 234	279	669 503	2 275 300	1 712 313	7 329	164 628	59	4 159 629
Z toho: koupí	72 687	7 864	64 413	5	144 969	-	23 120	-	63 411	13	86 544
vlastní činnosti - příchovky, přirůstky	100 818	53 621	369 821	274	524 534	2 275 300	1 689 193	7 329	101 217	46	4 073 085
Produkce	-17 455	-18 053	-148 567	-270	-184 345	-2 176 450	-1 614 161	-11 717	-119 622	-22	-3 921 972
Převody mezi kategoriemi a do dlouhodobých biologických aktiv	-	-35 326	-281 825	-73	-317 224	-	-24 764	4 838	-11 116	-	-31 042
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-125 970	-	143	-	-125 827	17 625	-112 358	9 126	43 494	-	-42 113
Likvidace	-21 014	-4 828	-6 253	-11	-32 106	-46 447	-54 179	-61	-5 686	-15	-106 388
Kurzové rozdíly	-	-	-1 538	-234	-1 772	-1 487	401	-	-119	3	-1 202
Stav k 31. 12. 2025	67 040	30 219	334 045	6 375	437 679	165 373	317 339	27 695	217 690	100	728 197

Skupina v letech 2025 a 2024 vyprodukovala následující množství zemědělského produktu souvisejícího s chovem krátkodobých živočišných biologických aktiv:

(v kusech)	2025	2024
Drůbeží maso	42 593 720	40 676 941
Vepřové maso	483 795	486 234
Hovězí maso	16 566	15 960
Vejce	94 901 056	90 419 047

Krátkodobá rostlinná biologická aktiva představují zejména oseté plochy, na kterých jsou pěstovány obilniny, olejniny, chmel a ostatní plodiny a dále lesní školky. Skupina v roce 2025 a 2024 hospodařila na 158 tis. ha, resp. 158 tis. ha pozemků.

Většina obilnin a olejnin a chmel je oceňována reálnou hodnotou sníženou o odhadované náklady při prodeji (viz poznámka 2.6). U některých okrajově pěstovaných druhů obilnin je použito ocenění pořizovací cenou, která aproximuje tržní hodnotu.

U lesních školek není možné reálnou hodnotu spolehlivě určit zejména vzhledem k neexistenci likvidního trhu. Ocenění biologických aktiv ve školkách výnosovou metodou je prakticky také neproveditelné, zejména s ohledem na neexistenci volného trhu, neboť prodeje výpěstků lesních školek je možné uskutečnit pouze v rámci jednoho malého regionu a vývoj v jednotlivých 5 produkčních střediscích hospodařících na celkem 67 ha (stav k 31. prosinci 2025) se může zásadně odlišovat a zároveň poptávka významně kolísá v návaznosti na konkrétní klimatické podmínky a jiné události, kdy není možné spolehlivě určit množství nestandardních sazenic. Vzhledem k tomu, že konečné prodeje výpěstků lesních školek jsou realizovány za tržní ceny a vzhledem k úrovni marží realizovaných při prodeji i obvyklým odpisům neprodaných sazenic vedení odhaduje, že nákladové ocenění nikdy nepřesahuje reálné hodnoty těchto biologických aktiv (anebo se k nim může i blížit) a opodstatněnost tohoto závěru vždy zpětně potvrzuje s reálným vývojem.

Pohyby v jednotlivých kategoriích krátkodobých rostlinných aktiv byly v letech 2025 a 2024 následující:

(v tis. Kč)	Obiloviny	Olejniny	Lesní školky	Chmel	Ostatní	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	777 416	358 089	31 338	29 159	176 450	1 372 452
Akvizice dceřiných podniků	19 484	7 791	-	1 411	2 429	31 115
Přírůstky	1 868 026	804 978	69 656	168 530	859 029	3 770 219
<i>Z toho: koupí</i>	<i>192</i>	<i>63</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	255
<i>vlastní činností - příchovky, přírůstky</i>	<i>1 867 834</i>	<i>804 915</i>	<i>69 656</i>	<i>168 530</i>	<i>859 029</i>	3 769 964
Prodej biologických aktiv	-4 508	-41	-	-	-4 863	-9 412
Produkce	-1 889 356	-828 311	-54 347	-168 836	-843 113	-3 783 963
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-44 602	-8 951	70	-	27 912	-25 571
Likvidace	-	-	-9 711	-	-	-9 711
Kurzové rozdíly	-877	1 214	-	-	88	425
Stav k 31. 12. 2024	725 583	334 769	37 006	30 264	217 932	1 345 554
Akvizice dceřiných podniků	15 471	1 303	-	-	841	17 615
Přírůstky	1 847 134	728 277	65 696	194 071	999 214	3 834 392
<i>Z toho: koupí</i>	<i>1 281</i>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	1 283
<i>vlastní činností - příchovky, přírůstky</i>	<i>1 845 853</i>	<i>728 275</i>	<i>65 696</i>	<i>194 071</i>	<i>999 214</i>	3 833 109
Prodej biologických aktiv	-3 280	-12	-	-	-31	-3 323
Produkce	-1 883 338	-781 332	-59 597	-197 071	-976 085	-3 897 423
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-249 020	-42 805	-761	-	-11 117	-303 703
Likvidace	-	-	-12 910	-	-	-12 910
Kurzové rozdíly	-1 855	-1 723	-	-	-1 123	-4 701
Stav k 31. 12. 2025	450 695	238 477	29 434	27 264	229 631	975 501

Skupina v letech 2025 a 2024 vyprodukovala následující množství zemědělského produktu souvisejícího s pěstováním krátkodobých rostlinných biologických aktiv:

	Jednotka	2025	2024
Obiloviny	tuna	520 000	463 472
Olejniny	tuna	78 462	68 913
Sazeničky	kusy (ks)	14 897 595	14 118 069
Chmel	tuna	1 217	946

7.3 Reálná hodnota biologických aktiv a zemědělská produkce v okamžiku sklizně

Rostlinné komodity (řepka, pšenice, ječmen a kukuřice) a živočišná aktiva v masné produkci (skot, vepřové a drůbež) jsou biologická aktiva, pro která existuje aktivní trh anebo pro která lze spolehlivě určit reálnou hodnotu. Tato aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou, kdy reálná hodnota vychází z tržních cen platných pro evropský region a zohledňuje rozpočtované náklady na transformaci těchto aktiv. Související zemědělská produkce v okamžiku sklizně je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně, a dále se nepřeceňuje.

Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více údajů odvozených od tržních cen a sektorových standardních hodnot.

7.4 Struktura biologických aktiv podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Reálná hodnota biologických aktiv je stanovena na úrovni 3, neboť vychází z metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozena z informací pozorovaných na aktivních trzích, nicméně do stanovení reálné hodnoty vstupují také nepozorovatelné vstupní veličiny, které se použijí pro stanovení reálné hodnoty v rozsahu, ve kterém nejsou k dispozici relevantní pozorovatelné vstupní veličiny. Nepozorovatelné vstupy proto zohledňují předpoklady, které by použili účastníci trhu při oceňování aktiva či závazku, včetně předpokladů týkajících se rizika spojeného s danou činností, a výstupní cena je ke dni oceňování nastavena z pohledu účastníka trhu, který drží dané biologické aktivum. Reálné hodnoty jsou stanoveny za využití modelů, do kterých vstupuje očekávaná prodejní cena snížená o náklady na dodání. Dalším vstupem do oceňovacích modelů jsou očekávané náklady na chov či pěstování aktiva do data sklizně a očekávané objemy produkce.

Očekávané náklady na chov či pěstování aktiva jsou založeny na odhadech společností Skupiny vyplývajících z účetního zobrazení transakcí prováděných za tržních podmínek a z kalkulací vycházejících z tržních cen a jejich očekávaných pohybů po dobu chovu či pěstování aktiva.

Nosnými rozpočtovými základnami pro očekávané náklady jsou především obdělávaná plocha a její bonita, osevní plány, počty kusů živočišných biologických aktiv a jejich případná agregace do skupin a stád, mzdové náklady a počty zaměstnanců podílejících se na zemědělské prvovýrobě apod. Mezi rozpočtované položky patří především předpokládané vstupní náklady na krmné směsi (na základě odhadované konverze krmiva, doby výkrmu a typů krmiv, která vychází z konkrétních požadavků daného aktiva), osivo, polní práce a ostatní přímé a nepřímé náklady jako jsou např. náklady na energie, ustájení či hospodářské stroje, doprava apod. Společnosti Skupiny, které se zabývají zemědělskou prvovýrobou, mají velké rozpětí činností a podmínek, ve kterých hospodaří (viz poznámka 2.6). S ohledem na vysokou variabilitu podmínek v jednotlivých společnostech zabývajících se zemědělskou prvovýrobou může tedy docházet k velkému rozptýlení vstupních hodnot určených pro kalkulaci očekávaných nákladů na chov či pěstování aktiva. Tyto podmínky mají značný vliv na stanovení parametrů oceňovacích modelů, především i s ohledem na možné synergie živočišné a rostlinné výroby, velmi odlišnou produktivitu jednotlivých farem či rozdíly v maržích dosahovaných v jednotlivých regionech.

V průběhu roku 2025 a 2024 nedošlo k zásadním změnám v hospodaření společností či v koncepci stanovení nepozorovatelných vstupních veličin u společností zabývajících se zemědělskou prvovýrobou. K 31. prosinci 2025 a 2024 bylo součástí Skupiny 104 a 101 společností z Česka, Slovenska a Maďarska zabývajících se primárně produkcí biologických aktiv v různých oblastech výroby a v různých regionech daných zemí. Pro tyto společnosti zemědělské prvovýroby k 31. prosinci 2025 a 2024 existovalo u jednotlivých společností následující rozpětí nosných rozpočtových položek:

(údaje pro jednu společnost)	2025	2024
Obhospodařovaná plocha v ha	8–5 840 ha	10–5 847 ha
Obdělávaná plocha u společností s rostl. výrobou	105–5 847 ha	120–5 847 ha
Mléčný skot (včetně telat a jalovic)	388–2 327 ks	375–2 272 ks
Masný skot (včetně telat a jalovic)	1–1 076 ks	1–1 001 ks
Prasata ve výkrmu	5 351–46 678 ks	24–42 985 ks
Zaměstnanci (bez zaměstnanců lesních školek)	1–163 zaměstnanců	1–155 zaměstnanců





Klíčem k produkci kvalitních a bezpečných
potravin je kombinace tradičních a nejmodernějších
postupů, respekt k surovinám a welfare zvířat.

Vstupní data modelů jsou porovnávána se skutečně dosahovanými ukazateli výnosů a nákladů a pravidelně upravována, pokud je identifikován lepší způsob stanovení parametrů, zdrojů informací či rozpočtové základny.

Očekávané prodejní ceny jsou stanoveny na základě tržních cen. U rostlinných biologických aktiv se jedná zejména o tržní ceny pšenice, řepky, ječmene a kukuřice MATIF, které jsou kotovány na burze Euronext. Jsou určeny průměrnou cenou futures k očekávanému datu sklizně.

U živočišných biologických aktiv se jedná zejména o ceny hovězího a vepřového masa zveřejňované Státním zemědělským intervenčním fondem, ceny mléka zveřejňované Ministerstvem zemědělství, ceny selat zveřejňované dánskou společností SPF-Danmark a ceny drůbežího masa a vajec sledované skupinou AGROFERT na základě statistických šetření. Vždy se jedná o aktuální ceny k datu závěrky, které vyplývají ze sledování vysokých objemů transakcí s danou komoditou.

7.5 Biologická aktiva, u nichž nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu

Pokud u výchozího ocenění biologického aktiva nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu biologického aktiva, protože nejsou k dispozici tržní ceny anebo alternativní odhady reálné hodnoty jsou zjevně nespolehlivé, související biologická aktiva se oceňují v nákladech minus případné ztráty ze snížení hodnoty. O nákladovém ocenění vedení předpokládá, že nepřesáhne reálné hodnoty anebo se k nim může blížit (viz poznámka 7.2). Opodstatněnost těchto předpokladů je vždy zpětně potvrzována s reálným vývojem.

8 Zásoby

Veškeré zásoby Skupiny k datu rozvahy, s ohledem na jejich charakter, představují krátkodobá aktiva a Skupina předpokládá jejich realizaci do 1 roku. Struktura zásob Skupiny, které nejsou biologickými aktivy, byla k datu rozvahy následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Materiál a suroviny	7 590 051	7 266 807
Náhradní díly	2 676 462	2 801 198
Nedokončená výroba a polotovary	3 509 084	3 373 205
Výrobky a zboží	27 080 883	24 486 646
<i>Z toho: produkce z rostlinných biologických aktiv</i>	<i>954 939</i>	<i>1 020 132</i>
<i>produkce ze živočišných biologických aktiv</i>	<i>21 343</i>	<i>18 242</i>
Zásoby celkem	40 856 480	37 927 856

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím opravných položek. V roce 2025 Skupina vykázala netto zvýšení těchto opravných položek celkem o 625 280 tis. Kč (snížení o 549 798 tis. Kč v roce 2024).

Část zásob vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, slouží jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

Náklady na prodané zboží, spotřebovaný materiál a změna stavu výrobních zásob:

(v tis. Kč)	2025	2024
Spotřeba materiálu ve výrobě; spotřeba náhradních dílů, ostatního materiálu a náklady na prodané zboží	-118 345 032	-118 260 357
Náklady na prodaný materiál	-424 924	-727 816
Aktivace materiálu a zboží	504 760	459 737
Změna stavu výrobních zásob a opravné položky k zásobám	-107 664	-1 195 382

9 Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

K 31. prosinci 2025 a 2024 aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji zahrnují především k prodeji určený dlouhodobý majetek vztahující se k potravinářské výrobě. K 31. prosinci 2024 dále zahrnovala přidružený podnik NEOCHIM AD, který byl vlastněn holdingovou společností Feboran EOOD.

Společnosti skupin Synthesia, a.s., MAFRA, a.s. a LONDA spol. s r. o. byly prodané k 1. únoru 2024. Položka Zisk (+) / ztráta (-) z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků v konsolidovaném výkaze zisku a ztráty za rok 2024 zahrnuje zejména zisk z prodeje těchto společností.

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobý hmotný majetek	59 964	35 027
Dlouhodobý nehmotný majetek	2	1
Odložená daňová pohledávka	8 940	4 095
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	-	136 857
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	68 906	175 980

10 Dlouhodobá finanční aktiva a pohledávky

Struktura dlouhodobých pohledávek a finančního majetku Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Majetkové cenné papíry a nedokončená finanční aktiva	173 609	197 221
Dlouhodobé půjčky a úvěry	6 292	26 009
Pohledávky z derivátů	9 835	2 445
Dlouhodobá finanční aktiva	189 736	225 675
Pohledávky z obchodního styku	51 630	37 638
Pohledávky z finančního leasingu (viz pozn. 6.2)	146 156	144 464
Ostatní finanční pohledávky	201 885	208 434
Celkem	589 407	616 211

11 Krátkodobá finanční aktiva a pohledávky

Struktura krátkodobého finančního majetku a pohledávek Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Nedokončená finanční aktiva a krátkodobé půjčky a úvěry	62 131	820 618
Pohledávky z derivátů	16 647	20 489
Krátkodobá finanční aktiva	78 778	841 107
Pohledávky z obchodního styku	20 268 141	20 900 877
Pohledávky z finančního leasingu (viz pozn. 6.2)	1 614	4 672
Ostatní finanční pohledávky	1 589 459	2 841 015
Pohledávky za zaměstnanci; daňové a ostatní pohledávky	3 578 904	3 321 819
Celkem	25 516 896	27 909 490

K 31. prosinci 2024 položka Ostatní finanční pohledávky zahrnuje zejména pohledávku společnosti AGROFERT, a.s. z prodeje společností MAFRA, a.s. a LONDA spol. s r. o. Tato pohledávka je zajištěna zástavou akcií ve společnosti MAFRA, a.s.

Část především obchodních pohledávek vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, slouží jako zajištění za úvěry společností Skupiny.

Na nesplacené pohledávky jsou vytvářeny opravné položky. Změny stavu opravných položek k pohledávkám jsou, stejně jako odpis a výnos z odepsaných pohledávek, netto, vykázány jako součást Ztrát (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto.

Změny opravných položek k obchodním pohledávkám v roce 2025 a 2024 byly následující:

(v tis. Kč)	2025	2024
Stav opravných položek k 1. lednu	-1 203 611	-1 271 905
Nákup dceřiných podniků	-	-
Kurzové rozdíly	15 449	-7 663
Tvorba a zúčtování	-11 440	77 037
Převod do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	-
Ostatní	216	-1 080
Stav opravných položek k 31. prosinci	-1 199 386	-1 203 611

Ostatní třídy obchodních a jiných pohledávek neobsahují významná aktiva se sníženou hodnotou s výjimkou kategorie ostatních finančních pohledávek, kde byly vytvořeny opravné položky v plné výši k pohledávkám vztahujícím se k historickým transakcím ve správních řízeních v souvislosti s podniky, které ukončily činnost anebo jsou předmětem soudních sporů s dobou trvání více než 5 let.

Pohledávky zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila s použitím zjednodušeného přístupu ke stanovení výše opravné položky (viz poznámky 2.15 a 18.2.3). Věková struktura krátkodobých obchodních pohledávek, netto k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Do splatnosti	17 075 349	17 916 807
Méně než 3 měsíce po splatnosti	2 913 200	2 696 450
Po splatnosti 3 měsíce až 1 rok	187 148	231 392
Po splatnosti 1 až 5 let	92 444	56 228
Krátkodobé obchodní pohledávky celkem	20 268 141	20 900 877

12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty pokladní hotovost a peníze na bankovních účtech. Struktura peněžních prostředků Skupiny k datu rozvahy byla následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peněžní prostředky	5 832 965	7 269 506
<i>Z toho: hotovost</i>	<i>42 762</i>	<i>43 220</i>
<i>běžné bankovní účty</i>	<i>5 790 203</i>	<i>7 226 286</i>
Krátkodobé bankovní vklady	3 071 910	1 043 718
Ostatní peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	56	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	8 904 931	8 313 224

Skupina nevykazovala žádné peněžní prostředky s omezenou disponibilitou k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024.

Peněžní prostředky na běžných bankovních účtech jsou zpravidla úročeny pohyblivou úrokovou sazbou na základě denních bankovních depozitních sazeb. Krátkodobé bankovní vklady jsou nastaveny v rozmezí jednoho dne až tří měsíců v závislosti na okamžité potřebě peněžních prostředků společnostmi Skupiny a nesou úroky ve výši příslušných obvyklých krátkodobých depozitních sazeb.

Dceřiné společnosti Skupiny běžně využívají systémy na bázi cashpool a smluvní ujednání o společných úvěrových rámcích pro provozní i kapitálové transakce. Úvěrové rámce k datu rozvahy nebyly čerpány v plném rozsahu a na jejich čerpání nejsou kladena žádná specifická omezení.

13 Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:	31. prosince 2025 a 2024 (v tis. Kč)	
Listinné akcie AGROFERT, a.s. v hodnotě 1 000 tis. Kč, plně splacené	628 kusů	628 000

V roce 2025 byla schválena a vyplacena dividendy z mateřské společnosti ve výši 5 500 000 tis. Kč před zdaněním, v roce 2024 byla schválena a vyplacena dividendy z mateřské společnosti ve výši 7 000 tis. Kč před zdaněním.

13.1 Řízení kapitálové struktury

Cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je nejen udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře, ale také především zabezpečit, že jednotlivé společnosti Skupiny budou schopné pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podniky. Na Skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty s výjimkou případných lokálních statutárních požadavků udržování minimální úrovně vybraných fondů spojených se zaměstnanci či jinými subjekty, jejichž rozsah je, v kontextu kapitálové struktury, pro Skupinu nevýznamný. Vedením Skupiny je pravidelně posuzována úroveň kapitálových nákladů a rizik spojených s jednotlivými kategoriemi kapitálu.

Celková strategie Skupiny při řízení kapitálu se dlouhodobě nemění a strukturu kapitálu Skupiny tvoří čistý dluh (výpůjčky, které jsou započítány proti hotovosti a účtům v bankách) a vlastní kapitál Skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy, nerozdělený zisk a nekontrolní podíly). Ukazatele jsou sledovány nejen na základě konsolidovaných údajů, ale také na úrovni jednotlivých podnikatelských odvětví a regionů, s přihlédnutím k lokálním specifikům a případné vertikální integraci podnikatelských odvětví a jejich sledování je primárně nastaveno dle výkaznictví IFRS (na pololetní bázi) a dle lokálního statutárního výkaznictví společností (na měsíční bázi). Skupina dále sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA s cílem držet tento ukazatel pod hranicí pravidelně vyhodnocovanou pro jednotlivá odvětví podnikání a regiony, kdy EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním, finančními náklady a výnosy včetně úroků a kurzových rozdílů zvýšený o odpisy a o snížení hodnoty goodwill a změnu stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti.

Podmínky bankovních úvěrů ve Skupině jsou navázány jak na individuální ukazatele dceřiných podniků, které úvěry čerpají, tak na konsolidované údaje. Skupina také přizpůsobuje strukturu bankovních úvěrů z hlediska typu úvěru, měny a splatnosti, jejich účelu a předpokládaného cash flow pro jejich splacení tak, aby minimalizovala náklady externího kapitálu a zároveň (v souladu se svými očekáváními budoucího vývoje) co nejvíce omezila případná rizika vyplývající z pohybů směnných kurzů či úrokových sazeb. V rámci Skupiny je také využití externího dluhu optimalizováno použitím cashpoolingových struktur vyrovnávajících dočasně nerovnováhy v potřebě externího financování s případnými přebytky hotovosti. Vzhledem k dlouhodobé spolupráci s řadou významných bank ve všech zemích, kde Skupina působí, má zajištěny dostatečné rezervy volných úvěrových linek pro svůj běžný provoz i jakékoli plánované či neočekávané budoucí potřeby kapitálu.

14 Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí, leasingu a ostatní dlouhodobé závazky

Struktura dlouhodobého financování a dlouhodobých závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry	9 750 576	10 731 187
Ostatní zdroje financování	967 978	920 676
Závazky z leasingu (viz pozn. 6.1)	4 995 702	5 375 168
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí a leasingu	15 714 256	17 027 031
Dlouhodobé obchodní závazky a závazky ze záloh a opcí	142 584	109 420
Ostatní finanční závazky	4 384	7 854
Dlouhodobé finanční závazky celkem	15 861 224	17 144 305
Závazky za zaměstnanci	1 409 433	1 616 687
Ostatní dlouhodobé závazky	136 296	98 859
Celkem	17 406 953	18 859 851

K 31. prosinci 2025 a 2024 zahrnuje položka Ostatní zdroje financování především dlouhodobou část závazků z financování dlouhodobého hmotného majetku formou prodeje a zpětného leasingu, při kterém nejsou splněny požadavky IFRS 15, aby byl zaúčtován jako prodej.

K dlouhodobým závazkům s výjimkou úvěrů (viz poznámka 16) nejsou navázány žádné specifické smluvní podmínky, jejichž neplnění by mohlo vést ke zkrácení doby splacení nebo jiné změně parametrů tohoto dlouhodobého financování.

15 Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí, leasingu a ostatní krátkodobé závazky

Struktura krátkodobého financování a krátkodobých závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé bankovní a jiné úvěry	34 528 215	28 891 530
Ostatní zdroje financování	826 097	3 116 511
Závazky z leasingu (viz pozn. 6.1)	1 433 501	1 433 135
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí a leasingu	36 787 813	33 441 176
Krátkodobé obchodní a smluvní závazky (viz pozn. 20.1) a závazky z opcí	21 288 640	21 309 163
Ostatní finanční závazky	12 767	6 188
Krátkodobé finanční závazky celkem	58 089 220	54 756 527
Závazky za zaměstnanci	2 632 429	2 786 491
Daňové a ostatní krátkodobé závazky	2 757 403	1 639 416
Celkem	63 479 052	59 182 434

K 31. prosinci 2025 a 2024 zahrnuje položka Ostatní zdroje financování především krátkodobou část závazků z financování dlouhodobého hmotného majetku formou prodeje a zpětného leasingu, při kterém nejsou splněny požadavky IFRS 15, aby byl zaúčtován jako prodej. K 31. prosinci 2024 tato položka dále zahrnovala půjčky od spřízněných osob (společnosti skupiny SynBiol, a.s. a Ovládajícího akcionáře), viz poznámka 29.

16 Bankovní a jiné úvěry

Struktura bankovních a jiných úvěrů k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry	9 750 576	10 731 187
Krátkodobé bankovní a jiné úvěry	34 528 215	28 891 530
Bankovní a jiné úvěry celkem	44 278 791	39 622 717

Finanční instituce poskytující úvěry společností ve Skupině lze, na základě čerpání úvěrů k 31. prosinci 2025 a 2024, rozdělit takto:

Finanční instituce	31. prosince 2025		31. prosince 2024	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Komerční banka, a.s.	8 253 760	18,64	6 776 198	17,10
Česká spořitelna, a.s.	3 715 377	8,39	2 885 311	7,28
Raiffeisenbank a.s.	2 909 375	6,57	2 556 946	6,45
Tatra banka, a.s.	2 204 994	4,98	2 636 810	6,65
COMMERZBANK Aktiengesellschaft	1 939 600	4,38	1 448 138	3,65
Československá obchodní banka, a. s.	1 851 257	4,18	1 601 124	4,04
Všeobecná úverová banka, a.s.	1 784 741	4,03	1 600 968	4,04
Všeobecná úverová banka, a.s., pobočka Praha	1 693 166	3,82	1 595 048	4,03
MKB Bank Nyrt.	1 613 878	3,65	1 678 088	4,24
COMMERZBANK Aktiengesellschaft, pobočka Praha	1 602 741	3,62	1 341 443	3,39
Slovenská sporiteľňa, a.s.	1 551 049	3,50	1 472 499	3,72
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	1 393 407	3,15	1 868 461	4,72
Československá obchodní banka, a.s.	1 149 951	2,60	579 563	1,46
Citibank Europe plc.	1 129 986	2,55	1 018 473	2,57
Citibank Europe plc, organizační složka	1 001 673	2,26	615 939	1,55
Erste Group Bank AG	848 575	1,92	250 238	0,63
Citibank Europe plc Magyarországi Fióktelepe	804 119	1,82	230 446	0,58
Citibank Europe plc, Germany Branch	763 718	1,73	793 328	2,00
Erste Bank Hungary Zrt.	733 974	1,66	571 841	1,44
Oberbank AG pobočka zahraničnej banky v Slovenskej republike	687 191	1,55	115 943	0,29
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., pobočka zahraničnej banky	625 486	1,41	1 035 555	2,61
OTP Bank Nyrt.	618 192	1,40	379 815	0,96

Finanční instituce	31. prosince 2025		31. prosince 2024	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
UniCredit Bank Austria AG	607 296	1,37	-	-
IKB Deutsche Industriebank AG	568 255	1,28	826 214	2,09
Norddeutsche Landesbank - Girozentrale	519 813	1,17	961 302	2,43
Raiffeisen Bank Zrt.	505 989	1,14	820 708	2,07
Bank of China Prague Branch	484 900	1,10	503 700	1,27
K and H Bank Zrt.	469 329	1,06	357 232	0,90
MONETA Money Bank, a.s.	400 150	0,90	386 564	0,98
PKO BP S.A., Czech Branch	363 675	0,82	377 775	0,95
Bank of Taiwan London Branch	244 531	0,55	254 688	0,64
CIB BANK LTD.	204 151	0,46	248 146	0,63
Ostatní	1 034 492*)	2,34	1 834 213	4,64
Bankovní a jiné úvěry celkem	44 278 791	100,00	39 622 717	100,00

*) Hodnota úvěrů za jednotlivou finanční instituci je menší než 200 000 tis. Kč.

K úvěrům se vztahují, nad rámec obvyklých administrativních ujednání a zástav, také určité smluvní finanční všeobecné podmínky, které jsou navázány na výsledky hospodaření, úroveň zadlužení, ukazatele krytí dluhové služby či jiné finanční a poměrové ukazatele či jiné ukazatele stanovené dle příslušných účetních metod, které se mohou odlišovat od IFRS. Smluvní finanční podmínky čerpání jsou obsaženy přibližně u více jak poloviny účetní hodnoty bankovních a jiných úvěrů a jsou zpravidla vyhodnocovány na čtvrtletní, pololetní nebo roční bázi. Případné porušení těchto smluvních podmínek by mohlo vést ke zkrácení doby splacení úvěrů a v případě, kdy společnost Skupiny neplní podmínky poskytnutých úvěrů a do data rozvahy neobdržela vyjádření banky schvalující výjimku z plnění podmínek, dochází k úpravě splatnosti úvěru a odpovídající část úvěru, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany banky jako splatná, je vykazována jako krátkodobá. Některé společnosti Skupiny nespĺnily některé smluvní podmínky čerpání úvěrů a k 31. prosinci 2025 neobdržely vyjádření věřitele schvalující výjimku z plnění podmínek, a to u úvěrů v celkové hodnotě 2 536 252 tis. Kč. Jednalo se zejména o úvěry společností Agropodnik a.s. Trnava, ACHP Levice a.s., Quality Bakers GmbH, AGRO Jevišovice, a.s., Polnohospodářské družstvo KRUPÁ v Dolnej Krupej, Polnohospodářské družstvo Okoč-Sokolec a KLADRUBSKÁ a.s. K 31. prosinci 2025 byly tyto úvěry vykázány v rámci krátkodobých bankovních a jiných úvěrů. Po rozvahovém dni některé společnosti Skupiny obdržely výjimky od věřitelů z neplnění finančních ukazatelů u úvěrů, a to v celkové hodnotě 1 904 996 tis. Kč. Vedení Skupiny očekává, že budou splněny smluvní finanční podmínky čerpání významných úvěrů v následujícím účetním období.

Přibližně dvě pětiny dlouhodobých úvěrů v roce 2025 a přibližně jedna pětina dlouhodobých úvěrů v roce 2024 je úročena fixní sazbou, zatímco krátkodobé úvěry jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (PRIBOR a EURIBOR, případně i LIBOR, EONIA, BUBOR či WIBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám.

Bez ohledu na to, zda se jednalo o krátkodobé či dlouhodobé financování, se pohyblivá roční úroková sazba u převažující většiny úvěrů pohybovala v následujících rozmezích:

2025

Měna čerpání	Sazba	Rozmezí marže (%)
CZK	PRIBOR	0,35–2,25
EUR	EONIA	0,70–0,85
	EURIBOR	0,30–1,90
	LIBOR	0,70–0,80
	€STR	0,55–1,00
HUF	BUBOR	0,65–0,95
PLN	WIBOR	1,30–1,60

2024

Měna čerpání	Sazba	Rozmezí marže (%)
CZK	PRIBOR	0,40–1,99
EUR	EONIA	0,70–0,85
	EURIBOR	0,30–1,85
	LIBOR	0,70–0,90
	€STR	0,55–1,16
HUF	BUBOR	0,65–0,95
PLN	WIBOR	1,30

Fixní úroková sazba se v roce 2025 u převažující většiny úvěrů takto úročených pohybovala v rozmezí 0,85 – 6,40 % ročně (v roce 2024 v rozmezí 0,79 – 6,00 % ročně).

Bankovní a jiné úvěry byly k 31. prosinci 2025 a 2024 čerpány v následujících měnách:

Měna čerpání (v tis.)	31. prosince 2025		31. prosince 2024	
	cizí měna	Kč	cizí měna	Kč
EUR	968 343	23 477 464	1 009 750	25 430 551
CZK	16 499 588	16 499 588	11 122 758	11 122 758
HUF	66 102 339	4 161 803	48 955 651	2 994 066
PLN	24 362	139 937	12 527	73 784
RON	-	-	308	1 558
Celkem		44 278 792		39 622 717

17 Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování vycházející z tržních cen upravených o očekávané náklady na transformaci či prodej aktiva, hodnot zjištěných na základě modelů diskontovaných peněžních toků, hodnot stanovených na základě tržních násobků nebo modelů pro oceňování opcí apod.

17.1 Metody a předpoklady

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé cenné papíry

Reálná hodnota krátkodobých cenných papírů zohledňuje jejich ziskovost.

Dlouhodobé pohledávky a poskytnuté půjčky

Účetní hodnota těchto finančních nástrojů aproximuje jejich reálnou hodnotu.

Majetkové cenné papíry

Reálná hodnota majetkových cenných papírů zohledňuje jejich očekávanou ziskovost.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry a ostatní zdroje financování

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

Dlouhodobé úvěry, ostatní zdroje financování a závazky

U dlouhodobých úvěrů a závazků se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých úvěrů a závazků s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota. U dlouhodobých závazků s pevnou úrokovou sazbou je reálná hodnota stanovena výpočtem diskontovaných předpokládaných budoucích peněžních toků s využitím tržních informací o struktuře běžných úrokových sazeb, pomocí kupónových a bezkupónových dluhopisů či s pomocí swapových sazeb při zohlednění odpovídající rizikové premie.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů a komoditních kontraktů spadajících pod IFRS 9 odpovídá jejich tržní hodnotě. K 31. prosinci 2025 a 2024 společnosti Skupiny přecenily deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v pohledávkách, resp. závazcích.

17.2 Porovnání účetní a reálné hodnoty

Účetní a stanovené reálné hodnoty finančních nástrojů k 31. prosinci 2025 a 2024:

		31. prosince 2025		31. prosince 2024	
(v tis. Kč)	Kategorie	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Aktiva					
Dlouhodobá aktiva					
Majetkové cenné papíry	FVPL	173 609	173 609	197 221	197 221
Dlouhodobé půjčky a úvěry	AC	6 292	6 292	26 009	26 009
Dlouhodobé pohledávky	AC	399 671	399 671	390 536	390 536
Krátkodobá aktiva					
Krátkodobé pohledávky	AC	21 859 214	21 859 214	23 746 565	23 746 565
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	AC	8 904 931	8 904 931	8 313 224	8 313 224
Dluhové cenné papíry	FVPL	-	-	-	-
Nedokončená finanční aktiva a krátkodobé půjčky a úvěry	AC	62 131	62 131	820 618	820 618
Závazky					
Dlouhodobé závazky					
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	10 718 554	10 612 720	11 651 863	11 619 462
Dlouhodobé obchodní závazky a závazky ze záloh a opcí	AC	142 584	142 584	109 420	109 420
Krátkodobé závazky					
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	35 354 312	35 354 312	32 008 041	32 008 041
Krátkodobé obchodní a smluvní závazky a závazky z opcí	AC	21 288 640	21 288 640	21 309 163	21 309 163
Deriváty					
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	15 489	15 489	2 716	2 716
Dlouhodobé pohledávky	HFT	-	-	-	-
Krátkodobé závazky	HFT	8 003	8 003	2 247	2 247
Dlouhodobé závazky	HFT	2 609	2 609	2 256	2 256
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	1 158	1 158	17 773	17 773
Dlouhodobé pohledávky	HFT	9 835	9 835	2 445	2 445
Krátkodobé závazky	HFT	4 763	4 763	3 942	3 942
Dlouhodobé závazky	HFT	1 775	1 775	5 598	5 598

Použité zkratky:

FVPL Finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty
HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací
AC Finanční nástroje oceňované naběhlou hodnotou





Nedílnou součástí produkčního řetězce je spolehlivá moderní logistika, která zajistí že naše kvalitní potraviny se vždy dostanou včas k zákazníkovi.

17.3 Struktura finančních nástrojů a podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích
- Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích
- Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2025 a 2024 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Níže uvedené tabulky uvádí hierarchii stanovení reálných hodnot pro aktiva a závazky Skupiny, které jsou oceňovány reálnou hodnotou.

17.3.1 Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. prosinci 2025

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé majetkové cenné papíry	FVPL	173 609	-	-	173 609
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	15 489	-	15 489	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	-	-	-	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	1 158	-	1 158	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	9 835	-	9 835	-

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé závazky	HFT	8 003	-	8 003	-
Dlouhodobé závazky	HFT	2 609	-	2 609	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé závazky	HFT	4 763	-	4 763	-
Dlouhodobé závazky	HFT	1 775	-	1 775	-

Finanční aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	10 612 720	-	10 612 720	-

17.3.2 Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. prosinci 2024

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé majetkové cenné papíry	FVPL	197 221	-	-	197 221
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	2 716	-	2 716	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	-	-	-	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	17 773	-	17 773	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	2 445	-	2 445	-

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé závazky	HFT	2 247	-	2 247	-
Dlouhodobé závazky	HFT	2 256	-	2 256	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé závazky	HFT	3 942	-	3 942	-
Dlouhodobé závazky	HFT	5 598	-	5 598	-

Finanční aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	11 619 462	-	11 619 462	-

18 Řízení finančních rizik

18.1 Přístup k řízení finančních rizik a organizace ve Skupině

Představenstvo mateřské společnosti Skupiny má celkovou odpovědnost za nastavení strategie a organizačního rámce řízení finančních rizik Skupiny a za dohled nad jeho uplatňováním prostřednictvím integrovaného systému řízení s cílem dosáhnout pouze přípustné variance skutečného vývoje v dané oblasti od vývoje předpokládaného.

Organizace řízení finančních rizik obsahuje vymezení rizika v návaznosti na míru rizika a jeho detekovatelnost, určení útvarů či společností Skupiny, pro které je daná oblast relevantní, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity. Organizace řízení finančních rizik vychází z obecné směrnice „Analýza rizik“ pro řízení rizik ve Skupině, jejímž účelem je nalézt zdroje rizik jednotlivých procesů ve společnostech Skupiny, zhodnotit možné hrozby, posoudit identifikovaná rizika a zavést opatření k jejich odstranění či snížení. Běžná provozní rozhodnutí související s praktickou implementací tohoto organizačního rámce ve společnostech Skupiny jsou v kompetenci managementu jednotlivých společností v rámci daných závazných předpisů AGROFERT, a.s. Dohled je uplatňován prostřednictvím pravidelného reportingu v kontextu řízení jednotlivých podnikatelských odvětví, ve kterých Skupina působí a jejichž finanční rizika mohou být odlišná. Dále je dohled prováděn prostřednictvím identifikace rizik souvisejících s procesy ve Skupině a souvisejících návrhů vhodných opatření včetně zpětné vazby či kontroly plnění směrnice a limitů. Na provádění dohledu i vyhodnocení závěrů se mimo managementu společnosti ve Skupině aktivně podílí také vedení mateřské společnosti, oddělení interního auditu, krizový tým, kreditní výbor a jiné výbory.

V rámci řízení finančních rizik jsou ve Skupině řízena tržní a komoditní rizika, úrokové riziko, měnová rizika, kreditní rizika a riziko likvidity a nastaveny odpovídající pravidla a směrnice včetně vzorových formulářů, systémových kontrol apod.

Vybrané pohledávky Skupiny jsou kryty zástavním právem k dlouhodobému či krátkodobému majetku dlužníků. Závazky, včetně bankovních úvěrů a financování pořízení dlouhodobého majetku, jsou zaručeny převážně kombinovaným způsobem, ve kterém převažuje zástavní právo k dlouhodobému majetku, k pohledávkám, k zásobám, investicím do nemovitostí a případně je využito ručení třetích osob, blanco smének či prohlášení mateřské společnosti nebo jiné společnosti Skupiny; závazky vůči celním úřadům jsou běžně zajištěny bankovními zárukami.

18.2 Kvalitativní a kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

18.2.1 Komoditní a tržní rizika

Vývoj cen zemědělských komodit, zemního plynu, uhlí či ilmenitu a výrobků z těchto komodit stejně tak jako vývoj cen dodávek energií či emisních povolenek je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen vždy na konkrétní podnikatelská odvětví a řízen vedoucími pracovníky Skupiny za tato odvětví odpovědnými. Významnými prvky řízení komoditních rizik je diverzifikace dodavatelů, zajištění včasných informací o pohybech cen futures z odpovídajících zdrojů, optimalizace nákupních a prodejních pozic jednotlivých komodit prostřednictvím krátkodobého a střednědobého zajištění nebo efektivní řízení úrovně emisních povolenek. Součástí řízení komoditního a tržního rizika je také vertikální integrace podnikatelských aktivit, která umožňuje realizovat vstupy i výstupy s využitím přirozeného zajištění bez dodatečných rizik spojených s výkyvy světových cen.

18.2.2 Měnová rizika

Vývoj měnových kurzů je rizikovým faktorem hodnoty Skupiny a často doprovází komoditní riziko, neboť společnosti Skupiny působí ve více zemích a v podnikatelských odvětvích, u kterých hodnoty vstupů i výstupů jsou mnohdy určovány světovými cenami, které jsou stanoveny v jiné nežli funkční měně. Existující systém řízení měnových rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity tak, jak jsou relevantní pro jednotlivé regiony a podnikatelská odvětví. Skupina dbá na maximální využití přirozeného zajištění měnových rizik a strategie vedení preferuje minimalizaci transakcí a podnikatelských aktivit, u kterých není přirozené zajištění, možnost smluvního zajištění nebo jednoznačná vazba na funkční měnu dané společnosti Skupiny. Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

18.2.3 Kreditní rizika

Skupina je vystavena riziku, že protistrany nebudou schopny dostát svým smluvním závazkům, což může mít za následek finanční ztrátu Skupiny. Hlavní finanční aktiva Skupiny představují zůstatky na bankovních účtech, pokladní hotovost, ostatní krátkodobá finanční aktiva a pohledávky z obchodních vztahů. Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. prosinci 2025 a 2024 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní rizika a solventnost protistran jsou pravidelně vyhodnocovány nejen u pohledávek, poskytnutých půjček, úvěrů či depozit, ale i u podmíněných pohledávek nebo záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je primárně řízeno vedením mateřské společnosti Skupiny, kdy rozsah volných peněžních prostředků podléhá pravidelnému reportingu a vklady volných prostředků jsou prováděny pouze u schválených protistran Skupiny. Ke snížení kreditního rizika z vkladů přispívá efektivně nastavený systém cashpoolingu, který umožňuje vybraným skupinám společností optimalizovat oblast financování provozní činnosti v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. U likvidních prostředků je kreditní riziko omezeno vzhledem ke skutečnosti, že protistranami jsou banky s vysokým úvěrovým ratingem (tj. banky s nízkým rizikem neplnění). V letech 2025 a 2024 bylo úvěrové riziko týkající se všech výše uvedených finančních aktiv vyhodnoceno jako nízké a opravné položky byly stanoveny pomocí dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty.

Pohledávky jsou průběžně vyhodnocovány z hlediska situace ohledně jejich inkasa. Skupina má zavedenu politiku úvěrových limitů, kdy kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů je řízena dle bonity protistran a v souladu s individuálními kreditními limity a výše problémových pohledávek je řádně a pravidelně monitorována. Nedílnou součástí péče o pohledávky je nejen činnost kreditního výboru a sledování pohledávek napříč Skupinou pro jednotlivé obchodní partnery, ale také nastavení limitů a blokáci, efektivní zajištění pohledávek, včasné vymáhání pohledávek a zajištění důkazního materiálu, sledování insolvence, provádění zápočtů, minimalizace použití kreditních karet atp.

Níže je uvedena informace o úvěrovém riziku týkající se pohledávek a smluvních aktiv Skupiny, které bylo vyhodnoceno s použitím matice opravných položek:

31. prosince 2025

(v tis. Kč)	Obchodní pohledávky a smluvní aktiva				Celkem
	Smluvní aktiva	Do splatnosti	Méně než tři měsíce po splatnosti	Více než tři měsíce po splatnosti	
Procento očekávané úvěrové ztráty	-	0,1–3 %	3–10%	50–100 %	-
Odhadovaná hrubá hodnota pohledávek	-	17 537 874	3 097 403	832 250	21 467 527
Očekávaná úvěrová ztráta	-	-462 525	-184 203	-552 658	-1 199 386

31. prosince 2024

(v tis. Kč)	Obchodní pohledávky a smluvní aktiva				Celkem
	Smluvní aktiva	Do splatnosti	Méně než tři měsíce po splatnosti	Více než tři měsíce po splatnosti	
Procento očekávané úvěrové ztráty	-	0,1–3 %	3–10%	50–100 %	-
Odhadovaná hrubá hodnota pohledávek	-	18 299 169	2 900 384	904 935	22 104 488
Očekávaná úvěrová ztráta	-	-382 362	-203 934	-617 315	-1 203 611

18.2.4 Úroková rizika

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s fixními i variabilními úrokovými sazbami. Součástí řízení úrokového rizika je především struktura úvěrů Skupiny, kdy všechny dlouhodobé i krátkodobé úvěry jsou od bank s vysokým ratingem a jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (hlavně PRIBOR a EURIBOR, nebo LIBOR, EONIA, BUBOR či WIBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám. Podíl dlouhodobého financování na celkovém financování prostřednictvím bankovních a jiných úvěrů či leasingu k 31. prosinci 2025 činil 22 % (37 % k 31. prosinci 2024). Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry jsou vázané především na dlouhodobá aktiva Skupiny a většinou jsou splatné v období let 2026 – 2034. Ve vybraných případech společnosti Skupiny uzavírají smlouvy o úrokových swapech za účelem řízení konkrétního úrokového rizika a peněžních toků vyplývajících z úvěrů a půjček s variabilními sazbami.

K 31. prosinci 2024 mateřská společnost vykázala půjčku s variabilní úrokovou sazbou zvýšenou o marži od Ovládajícího akcionáře (viz poznámky 15 a 29).

18.2.5 Řízení likvidity

Riziko řízení likvidity je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační a rizikovým faktorem je především interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny a vedení klade důraz nejen na optimalizaci provozního financování, ale také na kontrolu schválených investičních plánů a respektování pravidel pro schvalování a čerpání investic včetně rozpočtů na opravy a údržbu či odpovídající zajištění smluvních závazků vůči dodavatelům investic. Z dlouhodobého hlediska je kladen důraz na spolupráci s bankami a významnými obchodními partnery z řad ověřených dodavatelů i zákazníků, založenou především na vzájemné důvěře a otevřené komunikaci. S ohledem na významný rozsah činností orientovaných na oblast zemědělské produkce s výrazně cyklickým charakterem je nedílnou součástí systému řízení likvidity také vertikální integrace Skupiny a rozvoj podnikatelských odvětví navázaných na potravinářskou výrobu a na služby spojené se zemědělskou prvovýrobou a efektivní využívání cashpoolových nastavení.

18.3 Zápočty finančních nástrojů

Občanský zákoník v České republice i občanské a obchodní právo v dalších zemích, kde společnosti Skupiny působí, umožňují započtení existujících pohledávek a závazků dvoustranným právním úkonem v podobě dohody zúčastněných smluvních stran a zároveň také umožňují započtení splatných pohledávek a závazků jednostranným právním úkonem, pokud si strany dluží vzájemné plnění stejného druhu (tj. zpravidla v penězích). V jiném právním prostředí, které je pro společnosti Skupiny relevantní, mohou být obdobná ustanovení. K jednostrannému zápočtu pohledávek a závazků je ze zákona třeba projev vůle minimálně jedné ze stran.

V konsolidované rozvaze jsou finanční závazky i pohledávky vždy k datu rozvahy uváděny v plné výši v jaké budou vypořádány a netto prezentace se nepoužije. Jednostranné zápočty společnosti Skupiny standardně nevyužívají. Společnosti Skupiny ve vybraných obchodních situacích a na základě dohody využívají možnost vzájemného započtení splatných finančních pohledávek a závazků na místo převodu peněžních prostředků. Možnost zápočtu je zpravidla podchycena také smluvně. Zápočty ale nejsou nosným nástrojem řízení likvidity nebo kreditního rizika a jejich použití je často upřednostněno v dodavatelsko-odběratelských vztazích, kdy zápočet představuje praktické administrativní řešení vypořádání rutinních vzájemných transakcí. Pohledávky a závazky jsou vykazovány brutto až do okamžiku kdy jsou a) splatné a zároveň b) došlo k odsouhlasení zápočtu oběma stranami a tedy splňují kritéria pro zápočet/kompenzaci (vynutitelné právo vykázané sumy kompenzovat a zároveň existuje záměr k jejich vypořádání v netto hodnotě) anebo podléhají smluvnímu nastavení o vzájemném zápočtu.

18.4 Splatnost finančních závazků

Následující tabulka uvádí přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z finančních závazků v členění dle očekávané splatnosti:

31. prosince 2025

(v tis. Kč)	Do 3 měsíců	3-12 měsíců	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
Úvěry a jiné zdroje financování	25 145 921	10 832 846	10 255 307	1 069 898	47 303 972
Závazky	20 471 300	863 484	93 352	50 921	21 479 057
Deriváty	10 770	685	1 432	-	12 887
Poskytnuté garance	-	-	-	-	-

31. prosince 2024

(v tis. Kč)	Do 3 měsíců	3-12 měsíců	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
Úvěry a jiné zdroje financování	20 628 294	12 007 425	11 557 139	932 282	45 125 140
Závazky	21 093 960	379 662	101 903	12 783	21 588 308
Deriváty	2 071	4 166	7 928	-	14 165
Poskytnuté garance	304	127	-	-	431

18.5 Změny závazků z financování

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků z financování:

31. prosince 2025

(v tis. Kč)	Dluhy	Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	Obchodní a jiné krátkodobé závazky	Závazky z financování celkem
Částky uvedené v rozvaze k 1. 1. 2025	50 468 207	1 832 820	25 741 258	
Minus: Závazky z jiných činností než z financování		-1 832 820	-25 711 258	
Závazky z financování k 1. 1. 2025	50 468 207	-	30 000	50 498 207
Peněžní toky	1 636 160	-	-	1 636 160
Nepeněžní změny závazků z leasingů	1 176 668	-	-	1 176 668
Kurzové rozdíly	-841 886	-	-	-841 886
Akvizice dceřiných podniků	48 794	-	-	48 794
Změna časového rozlišení úroků	-15 737	-	-	-15 737
Převod z a na Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-	-	-	-
Ostatní	29 863	-	-	29 863
Závazky z financování k 31. 12. 2025	52 502 069	-	30 000	52 532 069
Závazky z jiných činností než z financování		1 692 697	26 661 239	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2025	52 502 069	1 692 697	26 691 239	

31. prosince 2024

(v tis. Kč)	Dluhy	Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	Obchodní a jiné krátkodobé závazky	Závazky z financování celkem
Částky uvedené v rozvaze k 1. 1. 2024	58 768 868	2 711 696	29 126 590	
Minus: Závazky z jiných činností než z financování	-	-2 711 696	-28 915 561	
Závazky z financování k 1. 1. 2024	58 768 868	-	211 029	58 979 897
Peněžní toky	-10 764 020	-	-	-10 764 020
Nepeněžní změny závazků z leasingů	1 774 536	-	-	1 774 536
Kurzové rozdíly	500 771	-	-	500 771
Akvizice dceřiných podniků	209 282	-	-	209 282
Změna časového rozlišení úroků	2 485	-	-	2 485
Převod z a na Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	10 173	-	-	10 173
Ostatní	-33 888	-	-181 029	-214 917
Závazky z financování k 31. 12. 2024	50 468 207	-	30 000	50 498 207
Závazky z jiných činností než z financování	-	1 832 820	25 711 258	
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2024	50 468 207	1 832 820	25 741 258	

18.6 Analýzy citlivosti

18.6.1 Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii. Nejvýznamnějšími měnami Skupiny jsou mimo české koruny (CZK) především euro (EUR), maďarský forint (HUF) a britská libra (GBP). Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Skupiny (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje, s výjimkou majetkových cenných papírů, finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. prosinci 2025 a 2024. Skupina považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +10 % (zhodnocení české koruny) a -10 % (znehodnocení české koruny). Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny. Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném posílení +10 % nebo oslabení -10 % vůči cizím měnám (v tis. Kč) a uvádí srovnatelné údaje pro rok 2024, kdy možný pohyb kurzu byl uvažován také v rozsahu +/- 10 %:

2025

(v tis. Kč)		-10% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	HUF	GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	-559 451	806	969	
		+10% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	HUF	GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	559 451	-806	-969	
		-10% znehodnocení HUF		
Měna	EUR	GBP		
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		-55 272	-	
		+10% zhodnocení HUF		
Měna	EUR	GBP		
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		55 272	-	
		-10% znehodnocení EUR		
Měna	GBP			
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		-2 487		
		+10% zhodnocení EUR		
Měna	GBP			
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		2 487		

2024

(v tis. Kč)		-10% znehodnocení CZK		
Měna	EUR	HUF	GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	-785 341	1 056	836	
		+10% zhodnocení CZK		
Měna	EUR	HUF	GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	785 341	-1 056	-836	
		-10% znehodnocení HUF		
Měna	EUR	GBP		
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		-60 590	-1	
		+10% zhodnocení HUF		
Měna	EUR	GBP		
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		60 590	1	
		-10% znehodnocení EUR		
Měna	GBP			
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		-362		
		+10% zhodnocení EUR		
Měna	GBP			
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		362		





Moderní, bezpečné a udržitelné obaly
jsou součástí našich produktů.

18.6.2 Citlivost na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s krátkodobými půjčkami se stanovenou dobou splatnosti a závazky Skupiny vykazují větší citlivost na změny úrokových sazeb nežli její aktiva. Zdroje financování úročené fixní sazbou případné změny úrokových sazeb neovlivní, neboť k financování se nevztahují žádné další specifické podmínky ohledně úročení ani swapy na variabilní úrokové sazby a nepředpokládá se ani předčasné zesplatnění těchto dlouhodobých závazků.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a dlouhodobé půjčky s variabilním úročením je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku účetního období a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

2025

(v tis. Kč)	Nárůst úrokové míry o 50 bazických bodů	Pokles úrokové míry o 25 bazických bodů
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	-174 986	87 493

2024

(v tis. Kč)	Nárůst úrokové míry o 50 bazických bodů	Pokles úrokové míry o 25 bazických bodů
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	-151 571	75 786

18.7 Řízení finančních rizik souvisejících se zemědělskou činností a biologickými aktivy

18.7.1 Regulační a environmetální rizika

Skupina podléhá různým zákonným nařízením a z těchto důvodů Skupina implementovala různá interní opatření tak, aby splňovala i ta nejprísnejší nařízení včetně nařízení na ochranu životního prostředí.

18.7.2 Rizika spojená s nabídkou a poptávkou

Z povahy nabízených produktů je Skupina vystavena velké fluktuaci poptávky po produkci a její časté cenové změně. Skupina se však plně snaží přizpůsobit svou zemědělskou produkci tak, aby odpovídala poptávce a nabídce na trhu. Management Skupiny dále implementoval silné plánovací techniky a analýzy tak, aby bylo možné reagovat na případné změny na trhu se zemědělskými surovinami.

18.7.3 Klimatická rizika

Zemědělská produkce Skupiny je, stejně jako zemědělská produkce v celé Evropě, velice náchylná na klimatické podmínky. Skupina disponuje různými nástroji pro zmírnění jejich dopadu, nicméně přesto je pojištěna proti meteorologickým vlivům v přiměřeném rozsahu, kde je relevantní.

19 Rezervy

Pohyby v jednotlivých kategoriích rezerv byly v roce 2025 a 2024 následující:

(v tis. Kč)	Rezerva na závazky z titulu ochrany životního prostředí a uvedení do původního stavu	Rezerva na soudní spory a potenciální odvody úřadům státní správy	Rezerva na nevýhodné smlouvy	Rezerva na restrukturalizaci	Rezerva na emisní povolenky	Ostatní rezervy	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	1 332 358	1 514 490	267 772	76 818	4 338 086	458 339	7 987 863
Tvorba (viz pozn. 24)	17 864	62 690	22 611	7 979	2 576 994	99 963	2 788 101
Rozpuštění (viz pozn. 24)	-59 172	-81 404	-8 857	-27 755	-122 601	-141 011	-440 800
Použití	-10 203	-553 647	-244 894	-40 480	-4 271 452	-74 612	-5 195 288
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	-28 270	-	-	-	-	-	-28 270
Diskont rezerv	-531	-	-	-	-	-1 570	-2 101
Kurzové rozdíly	26 253	9 305	3 831	-355	71 167	5 746	115 947
Stav k 31. 12. 2024	1 278 299	951 434	40 463	16 207	2 592 194	346 855	5 225 452
Tvorba (viz pozn. 24)	139 390	74 988	114 182	233 330	2 603 400	120 212	3 285 502
Rozpuštění (viz pozn. 24)	-80 482	-390 475	-21 147	-698	-882 068	-52 048	-1 426 918
Použití	-3 900	-12 530	-	-98 389	-1 670 840	-35 275	-1 820 934
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	-14 865	-	-	-	-	-	-14 865
Diskont rezerv	1 318	-	-	-	-	-2 170	-852
Kurzové rozdíly	-40 029	-22 973	-2 421	-2 069	-83 721	-4 391	-155 604
Stav k 31. 12. 2025	1 279 731	600 444	131 077	148 381	2 558 965	373 183	5 091 781

K 31. prosinci 2025 a 2024 společnost Duslo, a.s. vykazovala rezervu na soudní spor v částce 432 193 tis. Kč (17 826 tis. EUR) a 776 353 tis. Kč (30 826 tis. EUR), kterou vytvořila v roce 2022. Více informací je uvedeno v poznámce 33.

V roce 2025 společnost LAT Nitrogen France SAS vytvořila rezervu na restrukturalizaci v celkové výši 227 027 tis. Kč (9 194 tis. EUR) v souvislosti s uzavřením výrobního závodu na výrobu čpavku v Grandpuits. Rezerva pokrývá zejména náklady na propuštěné zaměstnance a je čerpána převážně v roce 2025 a 2026. Zůstatek rezervy k 31. prosinci 2025 činí 126 304 tis. Kč (5 209 tis. EUR).

Společnost AGROFERT, a.s. vytvořila v roce 2023 rezervu na spor se slovenským antimonopolním úřadem v částce 528 885 tis. Kč (21 mil. EUR), která byla použita v roce 2024. Více informací k tomuto sporu je uvedeno v poznámce 33.

20 Výnosy

Skupina realizuje převážnou část výnosů prostřednictvím prodeje výrobků a zboží v oblasti chemie, potravinářství, zemědělství a dopravních prostředků a strojů. Dále také realizuje výnosy z prodeje služeb, na kterých se významně podílejí odvětví dopravy a lesnictví.

Výnosy Skupiny z prodeje zboží, výrobků a služeb, dle sídla zákazníka, mají v roce 2025 a 2024 následující strukturu:

2025

(v tis. Kč)	Celkem	CZ	EU bez CZ	Ostatní
Výnosy z chemie	100 044 003	20 125 588	70 333 243	9 585 172
Výnosy ze zemědělství	25 769 969	10 546 321	14 476 486	747 162
Výnosy z potravinářství	64 626 600	33 583 459	30 150 736	892 405
Výnosy z dopravních prostředků a strojů	6 294 444	3 475 715	2 797 584	21 145
Výnosy ostatní	7 197 288	4 934 602	2 158 522	104 164
Výnosy z prodeje materiálu	450 498	237 089	213 326	83
Výnosy z prodeje zboží, výrobků a materiálů – jednorázové plnění	204 382 802	72 902 774	120 129 897	11 350 131
Výnosy z prodeje dopravních služeb	678 215	547 326	124 257	6 632
Výnosy z prodeje lesnických služeb	954 202	954 202	-	-
Ostatní	6 146 620	3 073 804	3 055 854	16 962
Výnosy z prodeje služeb – postupné plnění	7 779 037	4 575 332	3 180 111	23 594
Celkem	212 161 839	77 478 106	123 310 008	11 373 725

2024

(v tis. Kč)	Celkem	CZ	EU bez CZ	Ostatní
Výnosy z chemie	97 666 310	20 112 970	67 156 496	10 396 844
Výnosy ze zemědělství	34 075 952	15 192 875	18 355 137	527 940
Výnosy z potravinářství	58 161 616	28 130 543	29 221 461	809 612
Výnosy z dopravních prostředků a strojů	6 278 348	3 622 441	2 626 938	28 969
Výnosy ostatní	6 941 294	4 832 430	2 065 179	43 685
Výnosy z prodeje materiálu	848 906	482 350	365 753	803
Výnosy z prodeje zboží, výrobků a materiálů – jednorázové plnění	203 972 426	72 373 609	119 790 964	11 807 853
Výnosy z prodeje mediálních služeb - reklama	107 600	93 449	13 012	1 139
Výnosy z prodeje dopravních služeb	746 772	556 620	186 390	3 762
Výnosy z prodeje lesnických služeb	971 675	971 495	180	-
Ostatní	5 896 981	3 196 208	2 665 304	35 469
Výnosy z prodeje služeb – postupné plnění	7 723 028	4 817 772	2 864 886	40 370
Celkem	211 695 454	77 191 381	122 655 850	11 848 223

Použité zkratky:
CZ Česko, EU Evropská unie

20.1 Zůstatky smluvních aktiv, obchodních pohledávek a smluvních závazků

Struktura zůstatků obchodních pohledávek, smluvních aktiv a smluvních závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku a smluvní aktiva (viz pozn. 11)	20 268 141	20 900 877
Smluvní závazky	525 845	718 587

Smluvní aktiva

Hodnota smluvních aktiv není významná.

Smluvní závazky

Smluvní závazky jsou tvořeny zálohami poskytovanými zákazníky zejména na pořízení zemědělských výrobků a zboží. Hodnota těchto smluvních závazků činila 525 845 tis. Kč k 31. prosinci 2025 a 718 587 tis. Kč k 31. prosinci 2024. Smluvní závazky jsou zpravidla vypořádány během následujících 12 měsíců.

20.2 Závazky k plnění

Společnosti Skupiny uzavírají v rámci své běžné provozní činnosti smlouvy se zákazníky před datem závěrky, na jejichž základě dochází k plnění v následujícím účetním období. Jedná se o běžné obchodní smlouvy s obvyklými dobami splatnosti a cenovými ujednáními. Závazek k plnění je splněn zpravidla v krátkém období od data závěrky dodáním výrobku, zboží nebo poskytnutím služby.

21 Odpisy

Součástí odpisů jsou následující položky:

(v tis. Kč)	2025	2024
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (viz pozn. 5.1)	-10 968 641	-10 209 864
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku (viz pozn. 5.2)	-198 631	-155 869
Odpisy aktiva z práva k užívání (viz pozn. 6.1)	-1 479 973	-1 506 106
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování dlouhodobých biologických živočišných a rostlinných aktiv	-243 322	-131 325
Odpisy celkem	-12 890 567	-12 003 164

22 Osobní náklady

(v tis. Kč)	2025	2024
Průměrný počet zaměstnanců a klíčových členů vedení Skupiny	28 184	28 969
Mzdové náklady, agenturní pracovníci a odměny orgánů společnosti	-22 701 315	-22 252 455
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-6 195 311	-6 066 910
Ostatní osobní náklady	-961 888	-874 703
Osobní náklady celkem	-29 858 514	-29 194 068

Z toho odměny a kompenzace klíčových členů vedení Skupiny, které nejsou uvedeny jako služby spřízněné strany (v poznámce 29) byly následující:

(v tis. Kč)	2025	2024
Mzdové náklady a odměny orgánů společnosti	-141 547	-172 805
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-26 928	-26 988
Krátkodobé zaměstnanecké požitky celkem	-168 475	-199 793

Za klíčové členy vedení Skupiny jsou považováni jak členové představenstva mateřské společnosti, tak členové vedení mateřské společnosti. V roce 2025 a 2024 se ke klíčovým členům vedení nevztahovaly žádné zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru ani požitky při předčasném ukončení pracovního poměru. Vedoucím pracovníkům Skupiny jsou v rámci ostatních zaměstnaneckých požitků k dispozici automobily a mobilní telefony pro osobní účely a vůči těmto osobám nejsou evidovány žádné významné zálohy (s výjimkou případných osobních záloh na provozní výdaje), zápůjčky a ostatní pohledávky, závazky, přijaté či poskytnuté záruky, popř. přísliby plnění včetně důchodového zabezpečení (s výjimkou případného smluvně sjednaného individuálního odstupného). Společnosti Skupiny mohou, s ohledem na charakter jejich činnosti, prodávat výrobky či služby členům vedení, nicméně, jedná se o běžné transakce na tržní bázi, kdy vedení vystupuje v pozici třetí strany.

23 Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv a investic do nemovitostí

Struktura položky Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv a investic do nemovitostí je v roce 2025 a 2024 následující:

(v tis. Kč)	2025	2024
Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických živočišných aktiv	181 814	312 711
Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických rostlinných aktiv	-	-3 680
Změna reálné hodnoty investic do nemovitostí	4 589	-330
Celkem výnos (+) / náklad (-), netto	186 403	308 701

24 Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto

Struktura položky Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto je následující:

(v tis. Kč)	2025	2024
Snížení hodnoty goodwillu (viz pozn. 2.6)	-6 175	-82 046
Tvorba a rozpuštění rezerv, netto (viz pozn. 19)	-1 858 584	-2 345 386
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, netto (viz pozn. 5.1 a 5.2)	712 750	381 049
Tvorba a rozpuštění opravných položek k aktivům klasifikovaných jako držaná k prodeji, netto	-	75 132
Tvorba a zúčtování opravných položek k cenným papírům v ekvivalenci	-	-36 091
Celkem výnos (+) / náklad (-), netto	-1 152 009	-2 007 342

25 Ostatní provozní náklady a výnosy

Součástí ostatních provozních výnosů jsou především příjmy z provozních dotací (viz poznámka 30), zisk z prodeje dlouhodobých aktiv, zisk z prodeje aktiv a souvisejících závazků klasifikovaných jako držené k prodeji, pojistná plnění, vratka spotřební daně či plnění ze smluvních pokut.

Součástí ostatních provozních nákladů jsou především administrativní poplatky a daně, dary, ztráta z prodeje dlouhodobých aktiv, náklady na pojištění majetku a osob, různé náklady na cestovné, bezpečnost a rozvoj zaměstnanců apod.

26 Ostatní finanční náklady a výnosy

Struktura položky Ostatní finanční náklady a výnosy, netto je následující:

(v tis. Kč)	2025	2024
Vypořádání a ocenění derivátů k obchodování	7 306	12 542
Bankovní poplatky	-120 521	-116 934
Výnosy z přijatých dividend a z ostatního dlouhodobého finančního majetku	5 112	22 508
Změna reálné hodnoty finančních investic do kapitálových nástrojů	-1 460	49 190
Ostatní	-37 945	173 493
Celkem výnos (+) / náklad (-), netto	-147 508	140 799

V roce 2024 položka Ostatní zahrnuje zejména změnu reálné hodnoty protihodnoty z akvizice společností LAT Nitrogen.

27 Daň z příjmů

Složky daně z příjmů v daném roce byly následující:

(v tis. Kč)	2025	2024
Splatná daň z příjmu běžného období	-1 240 435	-1 618 370
Daň z příjmu vztahující se k předchozím obdobím	-62 723	-5 762
Odložená daň	139 546	1 049 981
Daň z příjmu	-1 163 612	-574 151

Rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou:

(v tis. Kč)	2025	2024
Zisk před zdaněním	3 432 047	7 665 966
Zákonná sazba daně z příjmu v ČR	21,00%	21,00%
Předpokládaný náklad na daň z příjmu	-720 730	-1 609 853
Úpravy:		
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-33 463	-21 781
Snížení hodnoty goodwillu a přínos z výhodné koupě	-1 297	-17 230
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	202 110	189 688
Slevy na dani	7 372	5 899
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-62 723	-5 762
Lokální daň z podnikání a příspěvek na inovace	-47 465	-52 580
Daň vybíraná zvláštní sazbou daně, daňové paušály	-736	211
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	49 865	145 194
Změna nezaúčtované odložené daně	-608 334	505 989
Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňově neuznatelné položky, netto	51 789	286 074*)
Daň z příjmu	-1 163 612	-574 151
Efektivní daňová sazba	34,59%	7,49%

*) V roce 2024 je v této položce zahrnuta změna sazby daně z příjmu k 1. lednu 2025 u slovenských společností z 21 % na 24 %. Celkový dopad této změny činil -28 709 tis. Kč.

Přehled stavu a pohybu odložené daně z příjmů v roce 2025:

(v tis. Kč)	1. 1. 2025					31. 12. 2025		
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Dopad do výsledku hospodaření	Dopad do vlastního kapitálu	Akvizice dceřiných podniků	Kurzové rozdíly	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Zůstatková hodnota dl. majetku	870 749	5 554 437	171 648	-	-2 979	40 909	770 091	5 244 201
Rezervy; dohadná položka na odměny zaměstnanců	514 625	51 731	8 512	-10 061	46	-10 778	462 699	12 086
Opravná položka k pohledávkám; ocenění pohledávek	282 481	40 781	12 939	-	-	-5 831	288 248	39 440
Opravná položka k dl. majetku	268 681	-	-4 522	-	-	-6 352	257 807	-
Opravná položka k zásobám; ocenění zásob	478 226	121 113	219 806	-	241	-1 150	629 395	53 385
Jiné přechodné rozdíly	101 878	98 192	13 850	-1 399	-	1 694	70 931	53 100
Odčitatelná daňová ztráta	2 154 503	-	-278 592	-	-	-62 139	1 813 772	-
Kompenzace odložené daňové pohledávky a závazku	-2 435 390	-2 435 390	-	-	-	-	-2 361 623	-2 361 623
Celkem	2 235 753	3 430 864	143 641	-11 460	-2 692	-43 647	1 931 320	3 040 589

Jiné přechodné rozdíly zahrnují např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení, zajišťovací deriváty apod.

Změna stavu odložené daně klasifikované jako držené k prodeji vykázaná přes výsledek hospodaření činí -4 095 tis. Kč za rok 2025.

Společnosti Skupiny jsou součástí tzv. velké nadnárodní skupiny ve smyslu zákonů o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Od 1. ledna 2024 se společností Skupiny staly poplatníkem přirazované dorovnávací daně a české dorovnávací daně. Ve výši vykázané odložené daně není zohledněn případný vliv dorovnávací daně. Ačkoli výsledný dopad aplikace přirazované dorovnávací daně i české dorovnávací daně je v současné době velmi obtížně vyčíslitelný, společností Skupiny neočekávají, že by tento dopad mohl být pro ně významný.

Přehled stavu a pohybů odložené daně z příjmů v roce 2024:

(v tis. Kč)	1. 1. 2024				31. 12. 2024				
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Dopad do výsledku hospodaření	Dopad do vlastního kapitálu	Akvizice dceřiných podniků	Převody z a do odlo- žené daně klasifikované jako držené k prodeji	Kurzové rozdíly	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Zůstatková hodnota dl. majetku	216 601	5 344 432	541 299	283	-86 400	23 173	-34 212	870 749	5 554 437
Rezervy; dohadná položka na odměny zaměstnanců	636 931	52 905	-136 700	7 547	431	-	7 590	514 625	51 731
Opravná položka k pohledávkám; ocenění pohledávek	187 742	33 483	86 414	-	-	-	1 027	282 481	40 781
Opravná položka k dl. majetku	366 667	-	-102 777	-	-	-	4 791	268 681	-
Opravná položka k zásobám; ocenění zásob	603 760	189 112	-57 619	-1 296	-661	-	2 041	478 226	121 113
Jiné přechodné rozdíly	81 202	144 167	53 362	14 680	-	-	-1 391	101 878	98 192
Odčitatelná daňová ztráta	1 447 762	-	688 892	-461	-	-	18 310	2 154 503	-
Kompensace odložené daňové pohledávky a závazku	-2 428 048	-2 428 048	-	-	-	-	-	-2 435 390	-2 435 390
Celkem	1 112 617	3 336 051	1 072 871	20 753	-86 630	23 173	-1 844	2 235 753	3 430 864

Jiné přechodné rozdíly zahrnují např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení, zajišťovací deriváty apod.

Změna stavu odložené daně klasifikované jako držené k prodeji vykázaná přes výsledek hospodaření činí -22 890 tis. Kč za rok 2024.

Daňový dopad na položky ostatního úplného výsledku:

2025

(v tis. Kč)	Částka před zdaněním	Daň	Částka po zdanění
Celkový ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření	-1 415 187	-1 399	-1 416 586
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	32 072	-6 867	25 205
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-25 409	5 468	-19 941
Rozdíly z kurzových přepočtů	-1 421 850	-	-1 421 850
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření	59 663	-10 061	49 602
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	59 663	-10 061	49 602
Ostatní úplný výsledek celkem	-1 355 524	-11 460	-1 366 984

2024

(v tis. Kč)	Částka před zdaněním	Daň	Částka po zdanění
Celkový ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření	530 481	14 335	544 816
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu	-35 169	5 785	-29 384
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-40 743	8 550	-32 193
Rozdíly z kurzových přepočtů	606 393	-	606 393
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření	-10 244	6 605	-3 639
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	-10 244	6 605	-3 639
Ostatní úplný výsledek celkem	520 237	20 940	541 177

K 31. prosinci 2025 Skupina eviduje celkem 27 102 305 tis. Kč daňových ztrát, které lze uplatnit v budoucích letech (k 31. prosinci 2024 celkem 26 936 138 tis. Kč), z nichž pro 7 733 429 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 celkem 9 099 341 tis. Kč) vykázala odloženou daňovou pohledávku. Z celkových daňových ztrát k 31. prosinci 2025 Skupina eviduje 24 545 780 tis. Kč s platností do roku 2030 anebo později. Tyto ztráty převážně souvisí s chemickou výrobou ve Francii a s pekárenskou výrobou v Německu.

Nezaúčtovaná odložená daň se vztahuje především k těmto nerealizovaným daňovým ztrátám a k investičním pobídkám ve formě slevy na dani (viz poznámka 30), kdy odložená daň je vykázána pouze v takovém případě, kdy je pravděpodobné, že bude vytvořen dostatečný daňový zisk, vůči kterému bude možno tyto ztráty a slevy na dani uplatnit.

28 Zaměstnanecké požitky

Většina společností Skupiny provozuje plány požitků po ukončení zaměstnaneckého poměru a ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky. Forma a požitky se liší podle podmínek a zvyklostí dané země. Plány zahrnují jak plány definovaných požitků, tak plány, které poskytují definované požitky na základě odpracovaných let zaměstnanců.

Částky vykázané v rozvaze jsou stanovené následujícím způsobem:

(v tis. Kč)	2025	2024
Současná hodnota závazků financovaných z fondů	-597 268	-675 930
Reálná hodnota aktiv penzijního plánu	67 758	72 328
Deficit plánů financovaných z fondů	-529 510	-603 602
Současná hodnota závazků nefinancovaných z fondů	-	-
Plán odstupného	-537 621	-634 621
Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké benefity	-342 302	-378 465
Čistý závazek	-1 409 433	-1 616 688

Skupina provozuje definované plány požitků po skončení pracovního poměru v Německu, Francii a Rakousku podle obecně podobných regulačních rámců. Jedná se především o penzijní plány definovaných požitků a plány odstupného.

28.1.1 Penzijní plány definovaných požitků

Zaměstnanci některých společností v Německu, Rakousku a Francii, jejichž zaměstnanecký poměr začal před určitým datem v minulosti, jsou účastníky penzijního plánu. Tento plán je založen zejména na zaměstnaneckých požitcích v důchodu v případě odchodu do důchodu a zaměstnaneckých požitcích v případě invalidity a smrti.





Zákazníci těží z našich dlouholetých zkušeností, důrazu na kvalitu a spolehlivého výrobního řetězce.

Změna stavu závazků z penzijních plánů definovaných požitků a změna reálné hodnoty aktiv plánů za rok 2025 a 2024:

2025

(v tis. Kč)	Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2025				Vykázáno v ostatním výsledku hospodaření 2025							
	Akvizice dceřiných podniků	Náklady na službu	Úrokový náklad/ výnos	Příspěvek zaměstnavatele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl *)	Výnos z aktiv plánu mimo demografických předpokladů	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn demografických předpokladů	Pojistně matema- tické zisky/ztráty z důvodu změn finančních předpokladů	Úprava o minulou zkušenosť	
1. 1. 2025	-675 930	-179	-21 412	-	-21 591	59 650	24 241	-	-	31 008	-14 646	31. 12. 2025
Závazek z plánů definovaných požitků												
Reálná hodnota aktiv plánu	72 328	-	2 320	-	2 320	-4 089	-2 665	-136	-	-	-	67 758
Celkem závazek	-603 602	-179	-19 092	-	-19 271	55 561	21 576	-136	-	31 008	-14 646	-529 510

2024

(v tis. Kč)	Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2024				Vykázáno v ostatním výsledku hospodaření 2024							
	Akvizice dceřiných podniků	Náklady na službu	Úrokový náklad/ výnos	Příspěvek zaměstnavatele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl *)	Výnos z aktiv plánu mimo úroku	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn demografických předpokladů	Pojistné matema- tické zisky/ztráty z důvodu změn finančních předpokladů	Úprava o minulou zkušenosť	
1. 1. 2024											31. 12. 2024	
Závazek z plánů definovaných požitků	-775 944	-261	-25 544	-	-25 805	156 454	-14 137	-	-	12 069	-28 567	-675 930
Reálná hodnota aktiv plánu	163 409	-	5 304	-	5 304	-191 268	2 793	92 090	-	-	-	72 328
Celkem závazek	-612 535	-261	-20 240	-	-20 501	-34 814	-11 344	92 090	-	12 069	-28 567	-603 602

*) Kurzový rozdíl je vykázan v ostatním výsledku hospodaření a v Konsolidovaném výkazu o úplném výsledku je prezentován jako rozdíl z kurzových přepočtů.

Hlavní pojistně-matematické předpoklady byly následující:

(v %)	2025	2024
Diskontní sazba	3,87–4,10	3,35–3,46
Míra inflace	2,00	2,00
Míra růstu mezd	2,50	2,50
Míra růstu penzí	2,00	2,00

Předpoklady týkající se budoucí úmrtnosti vycházejí z RT Heubeck 2018G a 2005G.

Průměrná očekávaná délka života po odchodu do důchodu ve věku 62 nebo 63 let je 8-13 let.

Citlivost celkového penzijního závazku na změny diskontní sazby, míry růstu mezd a míry růstu penzí je následující:

(v tis. Kč)	Vliv na penzijní závazek 2025 (zvýšení/-snížení)	Vliv na penzijní závazek 2024 (zvýšení/-snížení)
Snížení diskontní sazby o 0,5 %	23 247	29 493
Zvýšení diskontní sazby o 0,5 %	-25 002	-27 322
Snížení míry růstu penzí o 0,5 %	-23 708	-26 021
Zvýšení míry růstu penzí o 0,5 %	22 221	27 851

Většinu penzijních závazků souvisí s plány provozovanými v Německu a Rakousku. Aktiva plánu zahrnují výlučně pojistné smlouvy pro jednotlivé penzijní smlouvy. V Německu očekávaný výnos z aktiv plánu je stanoven na základě zaručených pojistných plnění (Garantierte Leistungen) a odhadu podílů na přebytcích (Überschussanteile) dle podkladové pojistné smlouvy. V Rakousku byla aktiva plánu převedena do externích penzijních fondů spravovaných APK Pensionskasse AG. Investování do aktiv plánu se v Rakousku řídí § 25 rakouského zákona o důchodových fondech a zákona o investičních fondech. Kromě těchto předpisů upravují investiční směrnice APK Pensionskasse AG rozložení alokace aktiv, použití zastřešujících fondů a výběr správců fondů.

Předpokládané peněžní toky v souvislosti s penzijními plány jsou následující:

(v tis. Kč)	2025	2024
Během jednoho roku	60 954	62 843
2–5 let	212 608	223 130
6–10 let	207 238	221 896

28.1.2 Plány odstupného

Plány odstupného jsou provozovány především v rakouských společnostech a zahrnují zaměstnance, kteří zahájili svůj pracovní poměr před 1. lednem 2003. Skupina dále provozuje plány odstupného ve Francii.

Změna stavu závazků z plánů odstupného za rok 2025 a 2024:

2025										
(v tis. Kč)	Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2025					Vykázáno v ostatním výsledku hospodaření 2025				
	Akvizice dceřiných podniků	Náklady na službu	Úrokový náklad/ výnos	Příspěvek zaměstnavatele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl *)	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn demografických předpokladů	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodu změn finančních předpokladů	Úprava o minulou zkušenost
1. 1. 2025	-	-1 156	-20 483	-	-21 639	55 025	22 332	-84	40 843	523
Závazek z plánů odstupného	-634 621									-537 621
2024										
(v tis. Kč)	Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2024					Vykázáno v ostatním výsledku hospodaření 2024				
	Akvizice dceřiných podniků	Náklady na službu	Úrokový náklad/ výnos	Příspěvek zaměstnavatele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl *)	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn demografických předpokladů	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodu změn finančních předpokladů	Úprava o minulou zkušenost
1. 1. 2024	-	-22 840	-21 330	-	-44 170	63 986	-11 961	-35 077	38 400	497
Závazek z plánů odstupného	-646 296									-634 621

*) Kurzový rozdíl je vykázan v ostatním výsledku hospodaření a v Konsolidovaném výkazu o úplném výsledku je prezentován jako rozdíl z kurzových přepočtů.

Hlavní pojistně-matematické předpoklady byly následující:

(v %)	2025	2024
Diskontní sazba	4,10	3,40
Míra inflace	2,00	2,00
Míra růstu mezd	3,25–3,70	3,25–3,50

Citlivost celkového závazku z plánů odstupného na změny diskontní sazby a míry růstu mezd je následující:

(v tis. Kč)	Vliv na penzijní závazek 2025 (zvýšení/-snížení)	Vliv na penzijní závazek 2024 (zvýšení/-snížení)
Snížení diskontní sazby o 0,5 %	33 344	42 170
Zvýšení diskontní sazby o 0,5 %	-36 460	-38 494
Snížení míry růstu mezd o 0,5 %	-36 346	-38 691
Zvýšení míry růstu mezd o 0,5 %	33 555	41 978

Předpokládané peněžní toky v souvislosti s plány odstupného jsou následující:

(v tis. Kč)	2025	2024
Během jednoho roku	18 037	17 589
2–5 let	82 691	108 229
6–10 let	165 061	173 727

28.1.3 Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Mezi další dlouhodobé zaměstnanecké požitky poskytované společnostmi Skupiny patří výplaty jubileí a předdůchodové požitky. Celková výše závazků z ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků je 342 302 tis. Kč a 378 465 tis. Kč a k 31. prosinci 2025 a 2024.

29 Spřízněné osoby

Společnosti Skupiny běžně prodávají zboží, výrobky a služby spřízněným stranám anebo od těchto spřízněných stran nakupují. Skupina uskutečnila v letech 2025 a 2024 se spřízněnými stranami transakce v následujících objemech (bez odměn vedení uvedených v poznámce 22):

2025

(v tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.	3 681 473	820	-	795 582	4 477 875
Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.	-1 257 831	-	-15 603	-339 568	-1 613 002
Prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	297	-	-	90 542	90 839
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-14 800	-	-	-6 348	-21 148
Úrokové výnosy, přijaté dividendy a ostatní finanční výnosy	11 319	-	70	32 768	44 157
Úrokové náklady	-7 035	-49 642	-	-22 711	-79 388

2024

(v tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.	3 028 368	113	47	972 341	4 000 869
Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.	-746 025	-	-8 760	-505 352	-1 260 137
Prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	7 547	-	-	-	7 547
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-	-1 400	-	-15 038	-16 438
Úrokové výnosy, přijaté dividendy a ostatní finanční výnosy	14 536	-	-	15 291	29 827
Úrokové náklady	-11 082	-78 048	-	-78 342	-167 472

Pohledávky a závazky společností Skupiny (včetně poskytnutých půjček) ve vztahu k spřízněným stranám k 31. prosinci 2025 a 2024 činily:

31. prosince 2025

(v tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Obchodní pohledávky krátkodobé	316 866	759	801	65 820	384 246
Jiné pohledávky krátkodobé	911	-	-	3 044	3 955
Jiné pohledávky dlouhodobé	146 156	-	-	25 064	171 220
Obchodní závazky krátkodobé	82 162	108	1 577	70 309	154 156
Jiné závazky krátkodobé	115 094	-	-	120 275	235 369
Jiné závazky dlouhodobé	176	-	-	257 465	257 641
Poskytnuté půjčky	59 664	-	4 755	1 209	65 628
Přijaté půjčky	-	-	-	32 012	32 012
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-

31. prosince 2024

(v tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Obchodní pohledávky krátkodobé	280 688	8	-	113 227	393 923
Jiné pohledávky krátkodobé	869	-	-	74	943
Jiné pohledávky dlouhodobé	143 761	-	-	25 064	168 825
Obchodní závazky krátkodobé	27 083	110	883	243 888	271 964
Jiné závazky krátkodobé	200 000	5 424	-	123 016	328 440
Jiné závazky dlouhodobé	-	-	-	279 831	279 831
Poskytnuté půjčky	289 547	-	25 185	528 156	842 888
Přijaté půjčky (viz pozn. 15)	-	1 482 270	-	486 534	1 968 804
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-

Odměny klíčových členů vedení Skupiny jsou uvedeny v poznámce 22. V roce 2025 a 2024 neměla Skupina transakce se členy statutárních, dozorčích a řídících orgánů nad rámec těchto odměn a nákupu vybraných služeb.

30 Dotace

Společnosti Skupiny přijaly dotace v následující struktuře:

2025

(v tis. Kč)	Dotace přijaté 2025 *)		Dotace vykázané 2025 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***)	1 331 139	401 559	1 304 433	317 764

2024

(v tis. Kč)	Dotace přijaté 2024 *)		Dotace vykázané 2024 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***)	1 603 969	68 619	1 429 952	92 424

*) Platby dotací přijaté od jejich poskytovatelů v daném účetním období.

**) Dotace vykázané v konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci, kdy vznikl nezpochybnitelný nárok na přijetí dotace.

***) Bez dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie u bioplynových stanic a u jiných obnovitelných zdrojů energie.

Převážná část provozních dotací je navázána na zemědělskou prvovýrobu. Vybrané společnosti Skupiny také provozují bioplynové stanice a jiné zdroje energie z obnovitelných zdrojů. Plnění přijatá, resp. vykázaná společnostmi Skupiny na dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie prostřednictvím OTE, a.s. v roce 2025 činila celkem 155 556 tis. Kč, resp. 173 767 tis. Kč (ve 2024 obdrženo, resp. vykázáno celkem 14 246 tis. Kč, resp. 14 636 tis. Kč).

K 31. prosinci 2025 společnosti Skupiny evidují následující významné souhlasy či přísliby investičních pobídek od relevantních orgánů.

Společnost Duslo, a.s. k 31. prosinci 2025 evidovala investiční pomoc ve formě daňové úlevy na dani z příjmu v celkové výši 1 419 787 tis. Kč (58 560 tis. EUR), ze které bylo již čerpáno v minulých letech. V roce 2025 a 2024 společnost nevyužila tuto daňovou úlevu. K datu závěrky nevyčerpaná část, kterou je možné uplatnit do roku 2032, činí 925 809 tis. Kč (38 186 tis. EUR).

Společnost PENAM, a.s. k datu účetní závěrky evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 155 500 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání. V roce 2025 a 2024 společnost využila slevu na dani v částce 28 516 tis. Kč a 61 264 tis. Kč. Nevyčerpaná část investiční pobídky činí 118 tis. Kč k 31. prosinci 2025. Slevu na dani z příjmu lze uplatnit nejpozději v roce 2026.

Společnost Pekárna Zelená louka, a.s. k 31. prosinci 2025 evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani až do výše 81 600 tis. Kč, přičemž splněny podmínky byly pro částku 63 395 tis. Kč, a kterou lze uplatnit nejpozději v roce 2026. Společnost tuto pobídku čerpala v roce 2025 a 2024 v částce 17 237 tis. Kč a 8 804 tis. Kč. K 31. prosinci 2025 nevyčerpaná část investiční pobídky činí 32 032 tis. Kč.

Společnost NT Kft. k 31. prosinci 2025 evidovala souhlas od maďarského ministerstva financí s poskytnutím slevy na dani až do výše 373 044 tis. Kč (5 925 095 tis. HUF) v běžných cenách. Společnosti však byla dodatečně poskytnuta také investiční dotace, která měla za následek snížení slevy na dani ve výši 237 865 tis. Kč (3 778 032 tis. HUF). Společnost tuto slevu čerpala v roce 2025 a 2024 v částce 4 492 tis. Kč (71 341 tis. HUF) a 4 120 tis. Kč (67 313 tis. HUF) v běžných cenách. Nevyužitá část činí 59 393 tis. Kč (943 346 tis. HUF) v běžných cenách a může být použita do roku 2034.

Společnost Fatra, a.s. k datu účetní závěrky evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 342 752 tis. Kč, ze které byly splněny podmínky pro čerpání v hodnotě 339 805 tis. Kč, a která může být uplatněna až do roku 2029. Společnost do 31. prosince 2025 tuto investiční pobídku nečerpala.

31 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Majetek a závazky Skupiny nevykázané v rozvaze představují, mimo drobný dlouhodobý majetek, především také garance přijaté od třetích stran (převážně bank v souvislosti s podnikatelskou a investiční činností), smluvní závazky vůči dodavatelům staveb a technologií, zajištění pohledávek za prodej výrobků a služeb, celní záruky a obdobná ujednání související s běžnou provozní činností společností Skupiny. Mezi významné položky majetku a závazků nevykázané v rozvaze patří především následující (částky zahraničních dceřiných společností byly přepočteny kurzem platným k rozvahovému dni, viz účetní politika v poznámce 2.8):

Společnost Duslo, a.s. evidovala k 31. prosinci 2025 přijaté záruky vystavené obchodními partnery v částce 319 043 tis. Kč (13 159 tis. EUR). Přijaté záruky se týkaly záruky na záruční dobu, záruky za zálohovou platbu a záruky za dobré vykonání díla. Za společnost Duslo, a.s. byla poskytnutá ručení formou bankovních záruk v celkové částce 299 543 tis. Kč (12 355 tis. EUR).

K 31. prosinci 2025 byla za společnost AGF Energy, a.s. poskytnutá ručení formou bankovních záruk v celkové částce 224 269 tis. Kč. Účelem těchto bankovních záruk bylo zajištění platební povinnosti vůči dodavatelům elektřiny a plynu, distribučním společností a operátorovi trhu s elektřinou.

Společnost UNILES, a.s. evidovala k 31. prosinci 2025 v souvislosti s komplexními lesnickými zakázkami bankovní záruky ve výši 447 940 tis. Kč na dobu platnosti 15 měsíců s pravidelnou obnovou.

Společnost AGROTEC a.s. k 31. prosinci 2025 evidovala podrozvahové závazky z otevřených stand-by akreditivů ve výši 484 900 tis. Kč a podrozvahové závazky z poskytnutých bankovních záruk ve výši 95 055 tis. Kč.

Společnost LAT Nitrogen Linz GmbH evidovala k 31. prosinci 2025 přijaté bankovní a jiné záruky vystavené obchodními partnery v celkové částce 62 968 tis. Kč (2 597 tis. EUR).

Za společnost LAT Nitrogen France SAS byla poskytnutá ručení formou bankovních záruk v celkové částce 442 007 tis. Kč (18 231 tis. EUR) k 31. prosinci 2025. Jednalo se především o záruky ve prospěch celního úřadu.

Společnost GreenChem Holding B.V. k 31. prosinci 2025 evidovala vůči dodavatelům služeb smluvní závazky v celkové hodnotě 216 510 tis. Kč (8 930 tis. EUR).

Společnosti Lieken Brot- und Backwaren GmbH a Quality Bakers GmbH k 31. prosinci 2025 evidovaly vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr surovin v celkové hodnotě 3 143 933 tis. Kč (129 673 tis. EUR) a 153 044 tis. Kč (6 312 tis. EUR).

Společnost SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH k 31. prosinci 2025 evidovala vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr služeb, nákup emisních povolenek, záruk původu plynu a nákup elektřiny z obnovitelných zdrojů v celkové hodnotě 6 030 289 tis. Kč (248 723 tis. EUR), dále společnost evidovala dlouhodobé smlouvy s odběrateli na dodávky zboží v hodnotě 510 357 tis. Kč (21 050 tis. EUR). Její dceřiná společnost AGROFERT Deutschland GmbH k 31. prosinci 2025 evidovala smluvní závazky na odběr služeb ve výši 56 889 tis. Kč (2 346 tis. EUR).

Následující vybrané společnosti Skupiny evidovaly k 31. prosinci 2025 významné smluvní závazky plynoucí z titulu již uzavřených smluv na budoucí pořízení dlouhodobého majetku:

Společnost Skupiny	(v tis. Kč)
Duslo, a.s.	490 651
Vodňanská drůbež, a.s.	386 078
OLMA, a.s.	313 923
Lovochemie, a.s.	272 015
SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH	254 495
Quality Bakers GmbH	171 036
LAT Nitrogen Linz GmbH	163 891
PRECHEZA a.s.	112 122
Lieken Brot- und Backwaren GmbH	69 032
ANIMO Žatec, a.s.	66 837

Daňovými záležitostmi, které jsou pro společnosti Skupiny relevantní, se zabývá řada zákonů, které upravují především daň z přidané hodnoty (DPH), daň z příjmů právnických osob, daň z příjmu fyzických osob, spotřební daň a některé další daně. Tyto zákony mohou být v platnosti historicky poměrně krátkou dobu či procházejí změnami, a proto často nejsou dostatečně ověřeny praxí. Mnohdy existují rozdílné názory na interpretaci jednotlivých ustanovení zákonů a chybí precedenty, podle kterých by bylo možné se řídit, z čehož pramení určitá nejistota a sporné situace. Daňová pozice společností Skupiny (včetně záležitostí souvisejících s korporátní strukturou a transakcemi mezi spřízněnými osobami) podléhá kontrole řady státních orgánů, jimž zákon umožňuje ukládat přísné pokuty a penále. Míru této nejistoty není možné kvantifikovat a zanikne až potom, kdy budou k dispozici příslušné precedenty a oficiální interpretace státních orgánů. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že v příložené účetní závěrce byly daňové závazky vykázány v odpovídající výši.

Avšak kdyby byla daňová pozice některé společnosti Skupiny z jakýchkoli důvodů zpochybněna ze strany finančního úřadu, společnost by mohla čelit nutnosti uhradit daňové závazky, což by mohlo mít negativní dopad na finanční situaci a výsledky hospodaření Skupiny.

32 Potenciální ekologické závazky

U společností Skupiny existují tyto potenciální ekologické závazky:

V Národní radě Slovenské republiky byl dne 24. října 2011 schválený zákon č. 409/2011 Z.z. o environmentálních zátěžích, který nabyl účinnosti 1. ledna 2012. Za environmentální zátěž se považuje historická kontaminace půdy a horninového prostředí nad míru určitých kritérií. Do databáze prioritně identifikovaných environmentálních zátěží je zařazena skládka nebezpečných odpadů v Trnovci nad Váhom („RSTO“), provozovaná společností Duslo, a.s. do 17. července 2009. Podle uvedeného zákona u skládek, které byly provozovány v souladu s platnými povoleními, nebude povinnou osobou zodpovědnou za sanaci skládky současný vlastník, ale povinnou (zodpovědnou) osobou bude stát prostřednictvím příslušného ministerstva. Z toho vyplývá, že společnost Duslo, a.s. nebude povinná ve smyslu zákona o environmentálních zátěžích zabezpečovat a financovat sanaci skládky, společnost ale nadále zodpovídá v souladu se zákonem o odpadech za uzavření a rekultivaci skládky RSTO a stát bude snášet případnou sanaci souvisejících environmentálních zátěží. Společnost Duslo, a.s. vykazovala rezervu na uzavření a rekultivaci skládky a na ostatní environmentální zátěže v částce 456 461 tis. Kč (18 827 tis. EUR) k 31. prosinci 2025 (457 133 tis. Kč (18 151 tis. EUR) k 31. prosinci 2024), viz poznámka 19. Výše rezervy na uzavření skládky byla stanovena na základě projektu vypracovaného expertní společností a představuje nejlepší odhad současné hodnoty budoucího úbytku finančních prostředků, které bude muset společnost v souvislosti se skládkou vynaložit. Při vyčíslení rezervy se vycházelo z předpokládané spotřeby různých druhů stavebních materiálů, jednotkových cen materiálu a odhadu nákladů na práce související s uzavřením a rekultivací skládky.

Jiným společnostem nejsou známy významnější budoucí závazky související se škodami způsobenými minulou činností nebo závazky související s prevencí možných škod budoucích.

33 Soudní a jiné spory

Společnost Duslo, a.s. je účastníkem soudního sporu týkajícího se porušení patentových práv z roku 1997, kde společnost Istrochem, a.s. (společnost Duslo, a.s. je jejím právním nástupcem) byla v postavení žalovaného v druhé řadě. Žalovaná strana v první řadě v roce 2021 podala protižalobu vůči společnosti Duslo, a.s. o náhradu škody (způsobené vstupem do její likvidace). Na základě rozsudku prvostupňového soudu byla společnost Duslo, a.s. povinná zaplatit jistinu a úrok z prodlení v celkové výši 30 826 tis. EUR z titulu náhrady škody. Společnost Duslo, a.s. vytvořila na tuto částku rezervu. Společnost Duslo, a.s. se vůči rozsudku prvostupňového soudu odvolala. Odvolací soud zrušil rozhodnutí prvostupňového soudu, přičemž žalující strana podala v únoru 2024 dovolání vůči rozhodnutí odvolacího soudu. V lednu 2025 podala také společnost Duslo, a.s. dovolání proti rozhodnutí odvolacího soudu, ve kterém namítá promlčení. Na základě vyjádření belgického právního zástupce společnost Duslo, a.s. byla v roce 2025 rozpuštěna část vytvořené rezervy na soudní spor, a to v částce 13 042 tis. EUR, viz poznámka 19.

Protimonopolní úřad Slovenskej republiky vydal dne 29. června 2023 rozhodnutí, kterým uložil společnosti AGROFERT, a.s. dvě pokuty v celkové výši 21 mil. EUR za údajné porušení povinnosti oznámit koncentraci a za výkon práv a povinností z koncentrace v souvislosti s ovládnutím dvou slovenských pekáren PRVÁ BRATISLAVSKÁ PEKÁRENSKÁ a.s. a P E Z A a.s. Společnost AGROFERT, a.s. podala proti tomuto rozhodnutí rozklad. Rada úřadu jako druhoinstanční orgán dne 18. září 2024 potvrdila rozhodnutí o pokutách v celém rozsahu. AGROFERT, a.s. podal ve věci dne 7. října 2024 správní žalobu u soudu v Bratislavě a požaduje dotčená rozhodnutí úřadu zrušit jako nezákonné. Vzhledem k tomu, že rozhodnutí úřadu o uložení pokut nabylo právní moci, společnost AGROFERT, a.s. byla nucena předběžně pokutu uhradit. Společnost AGROFERT, a.s. vykazovala rezervu na tento spor, viz poznámka 19.

Ke dni sestavení konsolidované účetní závěrky Skupina neevduje žádné jiné významné nedořešené soudní a obdobné spory, které byly relevantní v období 2025.

34 Odměny auditorským společností

(v tis. Kč)	2025	2024
Povinný audit účetních závěrek včetně auditu konsolidované účetní závěrky	-87 669	-82 650
Jiné ověřovací služby	-13 136	-13 084
Daňové poradenství	-10 692	-14 690
Jiné neauditorské služby	-9 772	-1 494
Celkem	-121 269	-111 918

35 Následné události

Významné události po rozvahovém dni jsou následující:

Dne 20. února 2026 došlo ke změně ovládající osoby společnosti AGROFERT, a.s. na pana Wilfrieda Reinharda Elbse, svěřenského správce RSVP TRUST, soukromý svěřenský fond, doručovací adresa: Vinohradská 938/37, Vinohrady, 120 00 Praha 2, který nadále bude vykonávat práva a povinnosti jediného akcionáře a vlastnická práva ke 100 % akcií společnosti AGROFERT, a.s., se sídlem Pyšelská 2327/2, 149 00 Praha 4, IČO: 26185610.

K datu 20. února 2026 došlo ke změně statutárních orgánů, složení je následující:

Představenstvo

Předseda:	Ing. Zbyněk Průša
Místopředseda:	Ing. Petr Cingr
Místopředseda:	Ing. Josef Mráz
Člen:	JUDr. Alexej Bílek
Člen:	Mgr. Pavel Hanus
Člen:	Ing. Michal Jedlička
Člen:	Ing. Martin Kubů
Člen:	Ing. Jaroslav Kurčák
Člen:	Mgr. Libor Němeček, Dr.
Členka:	Ing. Petra Procházková
Člen:	Ing. Martin Rada
Člen:	Jiří Tvrdík

Dozorčí rada

Předseda:	Wilfried Reinhard Elbs
Místopředseda:	Ing. Michal Kašpar
Členka:	Mgr. Gabriela Knapová

Dne 31. března 2026 skupina AGROFERT koupila 100% podíl ve společnosti OCI Ammonia Holding B.V., která vlastní dceřiné podniky OCI Terminal Europoort B.V. a OCI Ammonia Distribution B.V. Předběžná kupní cena činila 7 276 052 tis. CZK (296 800 tis. EUR). Tato předběžná kupní cena bude ještě dále upravena dle konečného výpočtu stavu čisté hotovosti a čistého pracovního kapitálu nakoupených společností k datu akvizice. Nakoupené společnosti provozují dovozní a skladovací terminál čpavku v Rotterdamu a distribuci čpavku sloužící k obsluze evropských zákazníků. Proces alokace kupní ceny nebyl dokončen k datu vydání této konsolidované účetní závěrky.

Po rozvahovém dni některé společnosti Skupiny obdržely výjimky od věřitelů z neplnění finančních ukazatelů u úvěrů, a to v celkové hodnotě 1 904 996 tis. Kč (viz poznámka 16).

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání v Praze dne 29. dubna 2026.



Josef Mráz
místopředseda představenstva



Petra Procházková
členka představenstva



Zpráva nezávislého auditora





Akcionáři společnosti AGROFERT, a. s.:

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s. (dále také „Společnost“, společně s dceřinými podniky jako „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025, a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



Odpovědnost představenstva a Výboru pro záležitosti auditu Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá Výbor pro záležitosti auditu Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



- Naplánovat a provést audit Skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na účetní závěrku Skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu Skupiny, za dohled nad nimi a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a Výbor pro záležitosti auditu Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
evidenční č. 401

Martin Skácelík, statutární auditor
evidenční č. 2119

29. dubna 2026
Praha, Česká republika







