



AGROFERT

AGROFERT, a.s.
Pyšelská 2327/2, Chodov,
CZ-149 00 Prague 4
République tchèque

N° d'identification : 26185610

www.agrofert.cz

Introduction

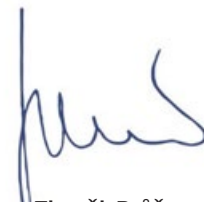


Le succès et la puissance du groupe AGROFERT reposent sur sa filière verticale, depuis les engrais, les semences et autres produits et technologies agricoles aux produits alimentaires locaux de qualité, qui ont été mises en place au cours des trois dernières décennies. Cette stratégie, nous avons continué à la poursuivre en 2025, une année qui a apporté de nombreux défis liés au maintien de prix élevés de l'énergie et des intrants, ainsi qu'aux fluctuations du marché et aux risques géopolitiques. Même en ces temps troublés, nous gardons confiance en notre stratégie, notre modèle économique et nos valeurs, qui sont valables à long terme.

Le changement d'actionnaire d'AGROFERT, qui a eu lieu au début de l'année 2026, lorsque le fondateur et unique actionnaire d'AGROFERT, M. Andrej Babiš, a transféré les actions de la société mère AGROFERT, a.s., au fonds fiduciaire RSVP TRUST, un fonds fiduciaire privé, n'a eu aucune incidence sur le fonctionnement normal du Groupe, ni sur ses employés, ses clients ou ses partenaires commerciaux.

En plus de trois décennies de présence sur le marché, nous avons non seulement réussi à nous hisser parmi les entreprises les plus importantes dans les secteurs où nous sommes présents depuis longtemps, mais aussi à confirmer notre rôle de groupe international présent dans plus de 20 pays d'Europe et d'autres continents.

Dans le cadre de nos activités, nous sommes toujours conscients de leur dimension sociale et de nos responsabilités vis-à-vis des lieux et des pays où nous sommes présents. En tant que représentants de secteurs traditionnels, nous menons nos activités dans le respect de l'environnement, afin que de nouvelles générations puissent venir après nous et poursuivre notre travail. Nous nous efforçons toujours d'avoir une longueur d'avance ; c'est pourquoi l'année 2025 a été placée sous le signe de la recherche et du développement de sources d'énergie alternatives, d'investissements dans des technologies modernes garantissant la durabilité de nos activités et l'extension des surfaces sur lesquelles nous pratiquons une agriculture de précision ou biologique. Cependant, nous évaluons toujours la viabilité économique et la pertinence de ces projets et défis, afin d'être compétitifs et de pouvoir les poursuivre à l'avenir.



Ing. Zbyněk Průša
Président du Conseil
d'administration

Nos valeurs

Durabilité

Nous opérons en nous inspirant des métiers transmis de génération en génération et en respectant la nature. Grâce à une pensée innovante et à la recherche inlassable de l'efficacité, nous créons une organisation qui gère les ressources de manière à augmenter la valeur de nos entreprises et à assurer la prospérité future. Pour nous, il n'y a qu'une seule durabilité : elle est économique, environnementale et sociale. Aucune partie ne se voit sacrifier au profit d'une autre.

Responsabilité

Nous sommes responsables envers les personnes qui travaillent pour nous, les lieux et les pays où nous opérons et l'environnement dans lequel nous puisons des ressources. Nous nous sentons responsables envers les actionnaires des actifs que nous gérons. Notre succès s'accompagne d'une amélioration du niveau de vie dans les régions où nous opérons. En exerçant nos activités dans des secteurs traditionnels, nous parvenons à empêcher le dépeuplement de zones rurales et industrielles, où nous représentons, en tant qu'entreprise intelligente et stable, une garantie de stabilité et d'avenir.

Équité

Notre parole est fiable. Nous agissons toujours de manière éthique, juste et équitable. Nous respectons les lois et les accords. Nous sommes en faveur d'un environnement de marché ouvert et transparent. Notre communication est basée sur des informations fondées et objectives.

Respect de l'environnement

Il n'y a pas que dans l'agriculture et la sylviculture que nous sommes quotidiennement en contact étroit avec la nature. Nous sommes conscients de l'impact de l'activité humaine sur notre planète et nous apprécions la valeur de ses ressources, dont nous ne pouvons nous passer. Notre priorité est la sécurité et la minimisation de l'impact environnemental des secteurs dans lesquels nous opérons. Nous avons consacré des ressources à cette question pendant de nombreuses années et nous continuerons à le faire.

Tradition

Nous opérons dans des secteurs traditionnels et les traitons avec respect et humilité. Grâce aux technologies de pointe, nous pouvons développer ces secteurs et faire progresser les marques traditionnelles qui font partie de notre histoire. Nous considérons la propriété de marques possédant plus d'un siècle d'histoire et leur développement comme un engagement social.





AGROFERT, spol. s.r.o., a été créée le 25 janvier 1993 en tant que société spécialisée dans le commerce d'engrais. À l'époque de sa création, l'entreprise ne comptait que 4 employés.

Le Groupe AGROFERT réunit actuellement 208 sociétés contrôlées et gérées, 19 sociétés contrôlées conjointement et 6 sociétés sous influence notable, 29 sociétés étant exclues de la consolidation.

Les entreprises du Groupe AGROFERT agissent dans les domaines de la chimie, de l'agriculture et de la production primaire, de l'agroalimentaire, de la sylviculture et de la transformation du bois, de la technologie et de l'ingénierie foncières, de la logistique et du transport, des ressources renouvelables ainsi que des médias. Les capitaux propres du Groupe s'élèvent à 109 milliards de couronnes tchèques.

Le Groupe AGROFERT emploie actuellement plus de 28 000 personnes et se hisse au rang de premier employeur privé tchèque. Selon le classement CZECH TOP 100, AGROFERT est la quatrième plus importante entreprise de République tchèque.

AGROFERT est également le plus grand groupe du secteur agricole et agroalimentaire tchèque et slovaque, le deuxième groupe chimique national, le troisième producteur d'engrais azotés en Europe et le deuxième exportateur national.

En termes d'investissements, AGROFERT est l'un des principaux investisseurs en République tchèque, en Slovaquie et en Allemagne, tout en jouant également un rôle important en Hongrie, en Autriche et en France.

Le succès commercial des entreprises du Groupe AGROFERT repose sur des relations historiques stables avec ses partenaires commerciaux, la qualité du travail de son personnel, la mise en œuvre des compétences d'experts issus de divers domaines, la capacité d'adaptation à l'évolution des conditions de marché et l'utilisation maximale des effets de synergie dans les domaines d'activité du Groupe.

AGROFERT à l'échelle mondiale

Entités au sein du Groupe

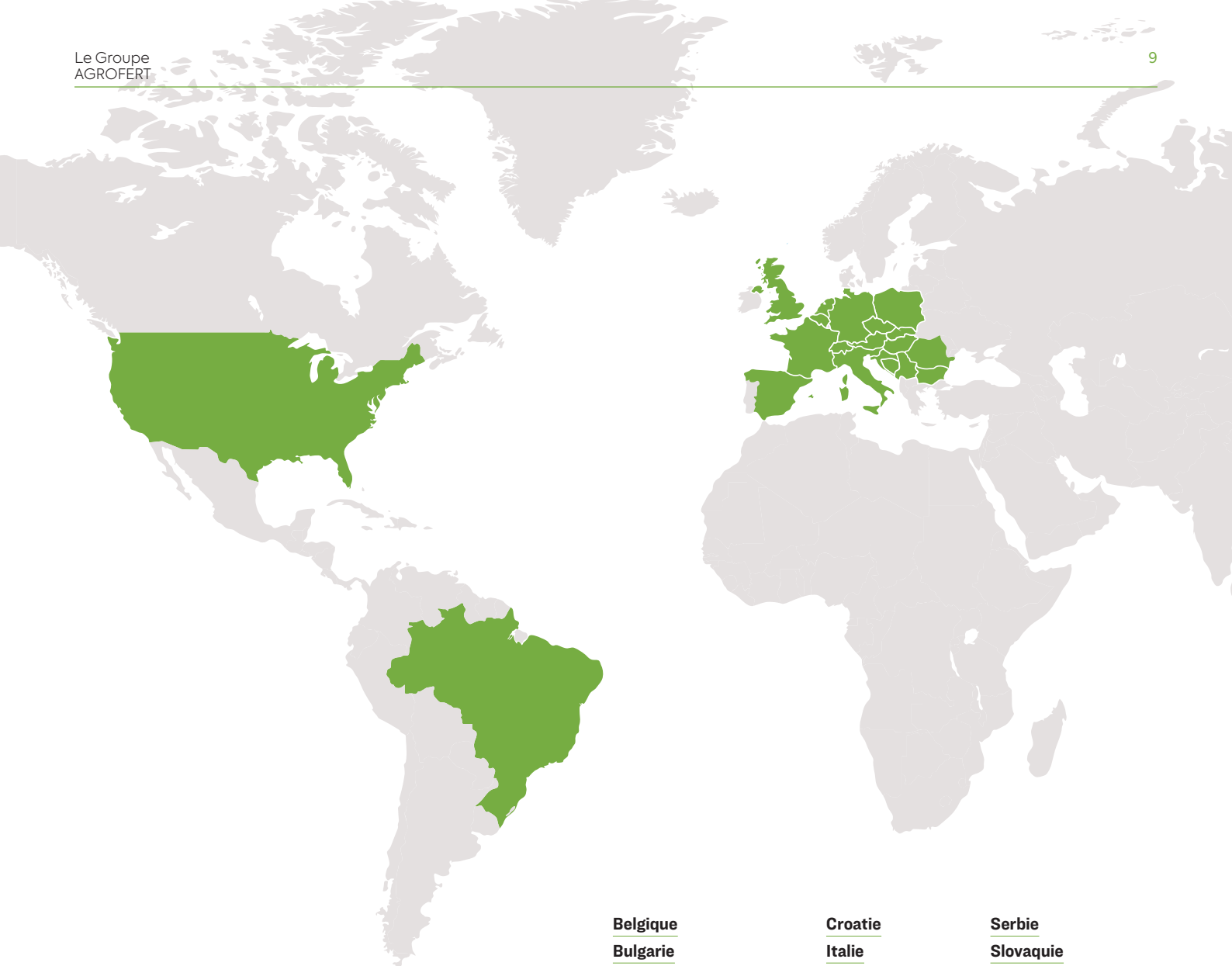
263

Effectifs

28 184

dont

	17 183	République tchèque
	5 065	Slovaquie
	2 714	Allemagne
	1 403	Hongrie
	826	France
	720	Autriche
	273	autres pays



Belgique

Bulgarie

Bosnie-Herzégovine

Brésil

République tchèque

France

Pays-Bas

Croatie

Italie

Hongrie

Allemagne

Pologne

Autriche

Roumanie

Serbie

Slovaquie

Slovénie

États-Unis d'Amérique

Espagne

Suisse

Grande-Bretagne

AGROFERT en chiffres

Ventes totales

212,2 mds CZK

Investissement total

12,9 mds CZK

ohne finanzielle Investition

Total des frais de personnel

29,9 mds CZK

dont **harges salariales**

21,4 mds CZK

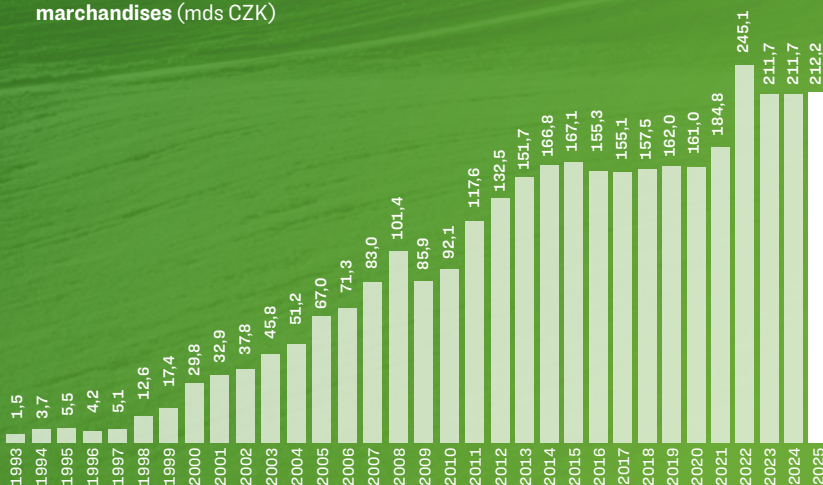
dont **charges patronales**

6,2 mds CZK

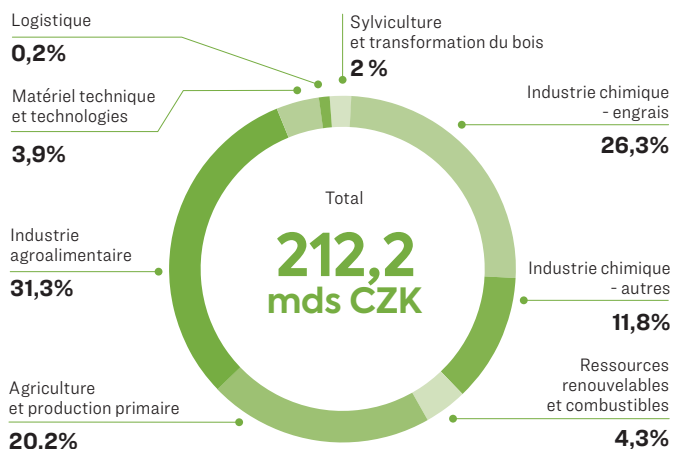
dont **autres charges**

1,0 mds CZK

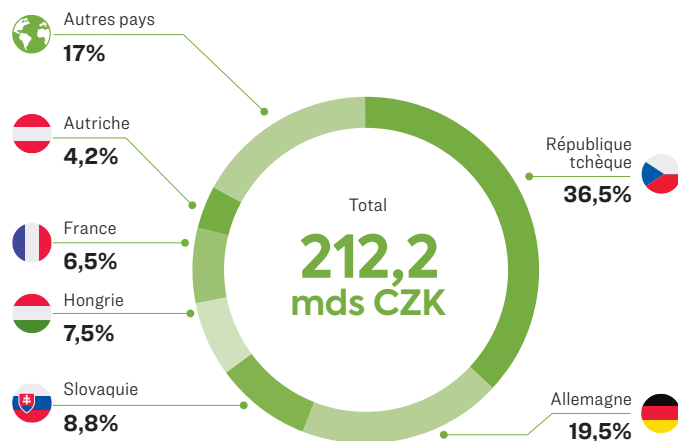
Recettes provenant de la vente de produits, de services et de marchandises (mds CZK)



Part des segments individuels sur le chiffre d'affaires du Groupe en 2025



Part des différents pays sur le chiffre d'affaires du Groupe en 2025



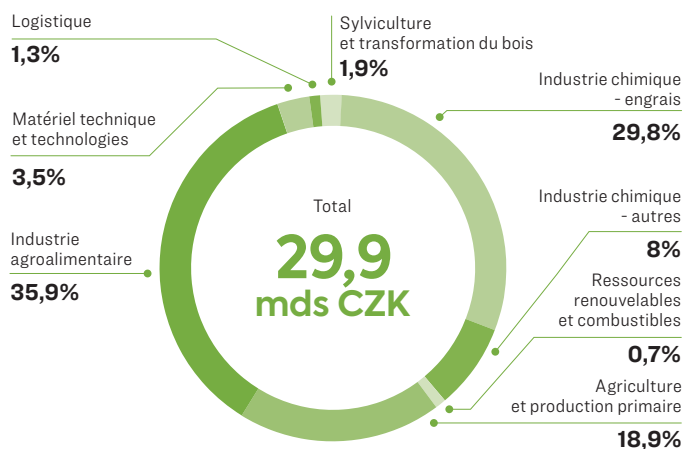
Investissements totaux 2016–2025

115,5 mds CZK

Impôt sur le revenu des sociétés et cotisations sociales et d'assurance maladie pour la période 2016–2026

65,9 mds CZK

Part des différents segments sur les dépenses de personnel totales du Groupe en 2025



Industrie chimique

Effectifs

7 879

Sociétés

56

Montant total des investissements

5,2 mds CZK



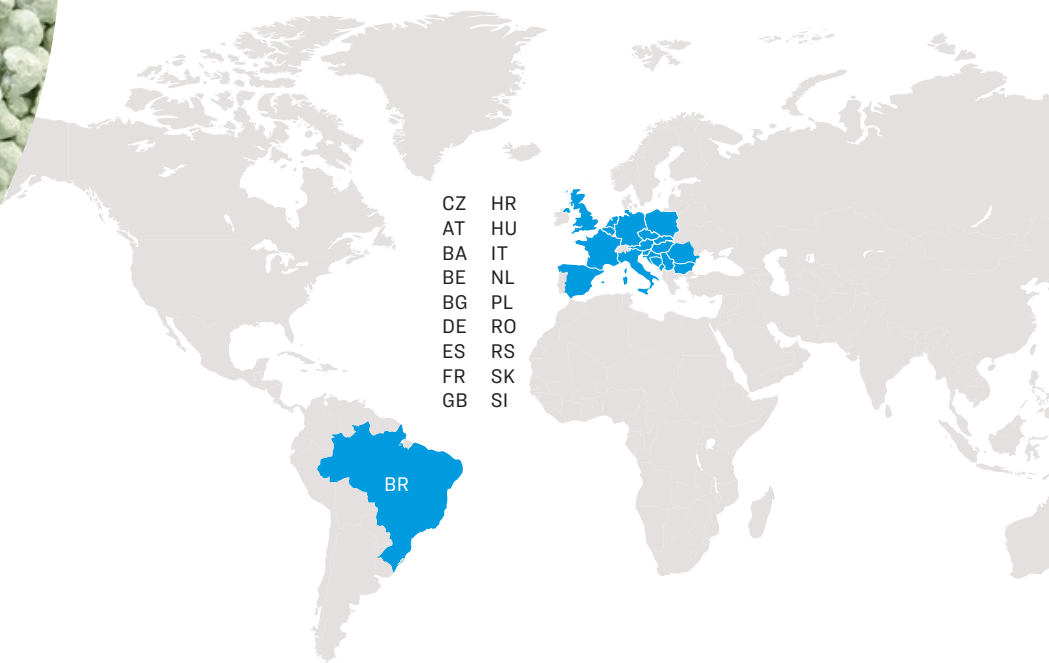
Part du segment des engrais
sur le chiffre d'affaires total
en 2025

26,3%
55,7 mds CZK

L'industrie chimique représente plus d'un tiers du chiffre d'affaires d'AGROFERT. La production d'engrais est le principal contributeur. AGROFERT est le deuxième producteur d'engrais en Europe, avec des usines en Allemagne, en Autriche, en France, en Slovaquie et en République tchèque et un vaste réseau de distribution.

Part du segment de produits
chimiques spécifiques sur
le chiffre d'affaires total en 2025

11,8%
25 mds CZK



Engrais

Les engrais ont joué un rôle clé au sein d'AGROFERT depuis le tout début. Aujourd'hui, le Groupe compte 9 sites de production dans 5 pays. Nous sommes le plus grand producteur d'engrais azotés minéraux de l'Union européenne et disposons d'un vaste réseau d'entrepôts et de ventes en Europe occidentale, centrale et orientale. Nous accordons une grande importance à la recherche et au développement. Nous encourageons les activités responsables en mettant l'accent sur l'écologie et la réduction de la pollution de l'air, du sol et de l'eau.

Au cours des vingt dernières années, beaucoup de choses ont changé dans le domaine des engrais minéraux et la gamme s'est considérablement enrichie. En plus de l'ajout de macro et micro nutriments, d'autres substances sont apparues dans la pratique, qui font évoluer les engrais de manière significative en termes d'application. Bien qu'il s'agisse d'inhibiteurs d'azote, d'engrais à base d'humate ou de zéolite. La nutrition des plantes reste une condition essentielle pour obtenir la production requise en termes de quantité et de qualité. On estime que les engrais minéraux contribuent à plus de la moitié de la production alimentaire mondiale dans un contexte où, compte tenu des tendances démographiques, la demande de denrées alimentaires ne cessera d'augmenter.

Il est souvent affirmé à tort que la fertilisation contribue à la dégradation de l'environnement. Or, sans engrais, les éléments nutritifs prélevés par la récolte ne seront pas restitués au sol. La quantité limitée de nutriments dans le sol entraîne également une réduction de la croissance des plantes, ce qui contribue à réduire la production de matière organique. Cela appauvrit encore plus le sol et le rend plus vulnérable à l'érosion. Le sol peut perdre sa fertilité. La perte de fertilité des sols est l'un des plus grands dommages

5,885 Mt
**capacité de production
d'engrais**

environnementaux. Le sol est l'une des ressources les plus difficiles à renouveler et, comme il appartient aux générations futures, il doit être protégé de manière adéquate car il s'agit d'une condition préalable importante pour la vie sur Terre.

L'utilisation judicieuse des engrais minéraux modernes permet non seulement d'apporter au sol les éléments nutritifs nécessaires en quantité et en proportion appropriées mais aussi de contribuer au maintien de la fertilité du sol et, tout en respectant les principes d'une bonne agriculture, de réduire les incidences négatives sur la nature et l'environnement.



Produits
Engrais
Traitement du goudron, du benzène brut et production de produits en aval
Pigments inorganiques
Produits chimiques pour l'industrie du caoutchouc, production de noir de carbone de caoutchouc
Chimie qualifiée, plastiques de construction, films (PP, PO, PVC, PET), revêtements de sol
Production d'AdBlue
Chimie organique et inorganique

Capacités de production	kt/an
Engrais	5 885
Ammoniaque	3 600
Acide nitrique	3 500
AdBlue	1 500
Mélatamine	150
Urée	1 700
Traitement du goudron assemblé	450
Traitement du benzol assemblé	145
Traitement de fractions pétrochimiques	20
TiO ₂	62
Transformation des huiles de goudron en aromatiques lourds	36
Naphtalène	65
Anhydride phtalique	45
Esters	62
Films techniques + revêtements de sol	23
Produits chimiques pour le traitement et la purification de l'eau	120
Production de noir de carbone pour le caoutchouc (fabrication)	114



CABOT

DEZA

DUSLO
ENERGY OF YOUR GROWTH

fatra

GreenChem

KEMIFLOC

LAT Nitrogen

LOVOCHEMIE

VUCHT a.s.

skw.
PIESTERITZ

PRECHEZA


 Petrochemia-Blachownia S.A.

Chimie spécifique

La chimie dite spécifique constitue un autre segment important du secteur chimique d'AGROFERT. Les entreprises de ce groupe s'appuient généralement sur plus d'un siècle d'histoire de l'entreprise chimique, sur son savoir-faire unique et sur des centaines de professionnels exceptionnels qui sont fiers de leur travail. La production chimique au sein du Groupe AGROFERT, ce sont non seulement les grands noms de l'histoire de la chimie tchèque, slovaque et allemande, c'est aussi l'avenir. Le secteur de la chimie comprend également centres de recherche et de développement. Notre objectif est non seulement d'être à la pointe de l'industrie grâce aux dernières technologies disponibles mais aussi d'atteindre la neutralité carbone d'ici à 2050.

Revêtements de sol en vinyle

Fatra est un fabricant tchèque traditionnel de sols en vinyle : lino Fatra, pièces en vinyle et sols flottants en vinyle, avec des décors façon bois, pierre, moquette. Certains types de revêtements de sol répondent également aux exigences en matière de dissipation des charges électrostatiques. Cette large gamme de revêtements de sol en vinyle est complétée par des cordons de soudure, des plinthes, des nez de marche ou des dalles en PVC.

Film d'étanchéité

Les films d'étanchéité Fatrafol et les accessoires sous forme de systèmes complets sont conçus pour créer une isolation de revêtements de tous les types pour les toits plats et inclinés, les terrasses, les balcons et les parties inférieures de bâtiments contre les effets négatifs de l'eau, du radon et de certaines substances chimiques. Ils sont également utilisés pour isoler les étangs et les plans d'eau. Les films sont principalement produits à partir de PVC par laminage ou extrusion multiple sur des lignes de production modernes.

6 wagons
d'ilménite sont traités
quotidiennement par
Precheza pour la
production de blanc
de titane

4 Mm²
de revêtements de sol
sont produits chaque
année par Fatra





Profilés en plastique

Fatra fabrique des profilés en plastique depuis plus de 70 ans. La conception et la fabrication en interne d'outils et la préparation en interne de granulés de PVC lui permettent de répondre avec réactivité à la demande du marché. Elle exploite plusieurs dizaines de lignes d'extrusion, qui peuvent produire des profilés dans une variété de matériaux. Les profilés peuvent être fournis avec une stabilisation UV ou en version sans phtalates, avec différentes finitions. Parmi les profilés produits, citons les plinthes, les lignes de tennis, les profilés pour meubles, les profilés d'étanchéité, les coins de protection, les poignées, les profilés pour conteneurs et autres.

Films

Les films de Fatra Tenolan en polyéthylène téréphthalate (BO PET) à orientation biaxiale sont des films extrudés utilisés pour l'emballage souple, l'isolation électrique et d'autres applications industrielles. Les films laminés multicouches Fatra Folam sont conçus principalement pour la production d'emballages dits flexibles. Les stratifiés conviennent à l'emballage de produits alimentaires et techniques. Les feuilles PETAFOL APET sont des feuilles amorphes qui conviennent pour l'emballage, la décoration et les applications techniques.

Blanc de titane

Environ 6,2 millions de tonnes de ce pigment inorganique le plus important et le plus répandu sont vendues chaque année dans le monde. Il possède la plus grande opacité et la plus grande capacité d'éclaircissement. Ce pigment blanc polyvalent est utilisé dans l'industrie des revêtements et des plastiques, du papier, du cuir et du caoutchouc,

de l'émail, de la céramique, de l'alimentation, des cosmétiques, des produits pharmaceutiques, des fibres et d'autres industries.

Pigments de couleur

Les pigments d'oxydes de fer sont produits à partir de sulfate ferreux et se déclinent en rouge, noir, brun, vert, jaune et orange. Ce pigment non toxique, insoluble dans l'eau, se présente sous forme de poudre ou de granulés. Il est utilisé pour la pigmentation des peintures, des produits d'étanchéité, des plastiques, du cuir artificiel et du similicuir, du caoutchouc et du papier, mais aussi dans la production de colorants pour la céramique, le verre et les produits de polissage. Il trouve son application la plus répandue dans l'industrie de la construction, dans la production de béton préfabriqué, de toitures en béton et cuites, de ciments colorés, de briques et de tuiles.

Brai de houille

Le brai est l'un des produits à fort volume que Deza vend dans le monde entier. Le brai est expédié vers l'Amérique du Sud et du Nord, l'Asie ou l'Afrique, soit par camion-citerne, soit par conteneur, en fonction de l'état physique exigé par le client. En Europe, il est possible de trouver le brai de notre production en Pologne, en Slovaquie, en Autriche, en Allemagne, en Norvège, en Italie, en Islande ou au Monténégro.

Mélamine

La mélamine est un produit global du Groupe AGROFERT. Grâce à ses propriétés, il est largement utilisé dans les industries du bois, de l'ameublement et de la construction pour les surfaces nécessitant une résistance aux rayures et aux températures élevées.

Industrie agroalimentaire

Effectifs

10 967

Sociétés

28

Montant total des investissements

3,5 mds CZK



Part du chiffre d'affaires
total en 2025

31,3%
66,3 mds CZK



Le Groupe AGROFERT est un acteur majeur de l'industrie alimentaire en Europe centrale. L'entreprise transforme la viande, le lait et les céréales. Nous reconnaissons l'importance et la valeur des relations que nous entretenons avec nos partenaires commerciaux, nos fournisseurs et nos clients. Notre objectif est de veiller à ce que tous nos produits répondent toujours aux normes les plus élevées en matière de qualité et de sécurité alimentaire.



Pour promouvoir la sécurité de nos aliments, nous avons mis en place différents types de contrôles. Depuis nos fermes jusqu'à l'emballage final des produits, en passant par l'ensemble du processus d'abattage, de dépeçage et de transformation. Nous contrôlons tout aussi régulièrement et rigoureusement la qualité, le goût et la consistance de nos produits.

Céréales

Le Groupe AGROFERT exploite au total sept moulins. Tous sont dotés d'une technologie moderne de haute qualité et assurent une transformation rigoureusement contrôlée de la moisson jusqu'au produit final. Outre la farine, nous produisons également, entre autres, des gruaux et des flocons.

Si vous recherchez différents types de pain frais, délicieux et croustillant, vous pouvez choisir parmi une large gamme de produits de boulangerie et de farines, proposés par nos spécialistes renommés dans de nombreux pays européens, tels que l'Allemagne, la Hongrie, la République tchèque et la Slovaquie. Nous produisons plus de 944 000 tonnes de produits de boulangerie et de farine par an. Nous produisons également des produits de boulangerie surgelés.

Lait

Avec une histoire qui remonte à 1939, la division laitière d'AGROFERT se compose de deux acteurs de premier plan sur le marché tchèque. Le portefeuille de nos entreprises comprend des biens de consommation sous les marques Olma et Tatra, tels que le lait, les yaourts, les desserts et les boissons, ainsi que des produits de base tels que le lait UHT, le beurre et le lait condensé et en poudre.

1 poulet

est traité par la ligne
en 10 minutes

Viande de porc et de bœuf

Les produits carnés des entreprises de Groupe AGROFERT comptent parmi les plus traditionnels d'Europe et sont réputés pour le respect de normes élevées. Les tout premiers produits ont été introduits en 1917 sous notre marque la plus connue, Kostelecké uzeniny. Nos marques sont réputées pour produire des saucisses, jambons et salamis traditionnels, qui répondent aux exigences les plus strictes en matière de qualité des ingrédients, de goût et de variété.

Nous exploitons nos propres fermes et disposons des plus grands abattoirs du pays, avec une capacité de plus d'un demi-million de porcs et de plus de 50 000 bovins. Nous sommes également un important négociant en animaux vivants, viande et produits carnés.



Viande de volaille

Nous produisons une large gamme de produits de volaille dans cinq usines de transformation ultramodernes des entreprises Vodňanská drůbež et Hyza. L'ensemble de notre gamme provient exclusivement de viandes issues d'élevages locaux, faisant l'objet d'un contrôle vétérinaire strict. Nous contrôlons soigneusement l'éclosion et la croissance des poulets, leur alimentation, leur élevage et la transformation

finale de la viande. Nous transformons plus de 90 millions de poulets par an. Nous exportons la viande de poulet vers de nombreux pays d'Europe. Nous garantissons l'origine, la qualité et la sécurité de tous nos produits de volaille. Dans nos usines, nous fabriquons également de nombreux produits tels que des jambons et des saucisses à partir de viande de volaille. De plus, nous produisons des repas surgelés à base de poulet.



Produits	Abattage (pièces/an)	CZ	SK	HU	DE	RO
Transformation de la volaille fraîche, de viande rouge et d'œufs	Bovins	24,5 ^k	–	–	–	–
	Porcs	485,3 ^k	–	–	–	–
Fabrication de saucisses et de produits semi-finis et finis	Volaille	65 ^M	27,7 ^M	–	–	–
Achat et vente de viande	Production (t/an)	CZ	SK	HU	DE	RO
	Viande porcine	33,6 ^k	–	–	–	–
Production meunière	Viande bovine	6,8 ^k	–	–	–	–
	Volaille	78,3 ^k	37,5 ^k	–	–	–
Production de boulangerie - produits frais et congelés	Produits carnés	73,4 ^k	9 ^k	–	–	–
	Moulins	193,5 ^k	91,5 ^k	–	–	–
Production laitière	Boulangeries	161 ^k	34,1 ^k	18,7 ^k	444,9 ^k	–
	Production laitière	226,7 ^k	–	–	–	–
Production d'huiles alimentaires de colza et de tournesol	Huiles alimentaires	29,8 ^k	–	155 ^k	–	18 ^k

Vodňanská
drůbež



Tatřa



ProFrost



KUNSAĞI
ÉDEN



HYZA



Agriculture et production primaire

Effectifs

6 630

Sociétés

156

Montant total des investissements

3,02 mds CZK

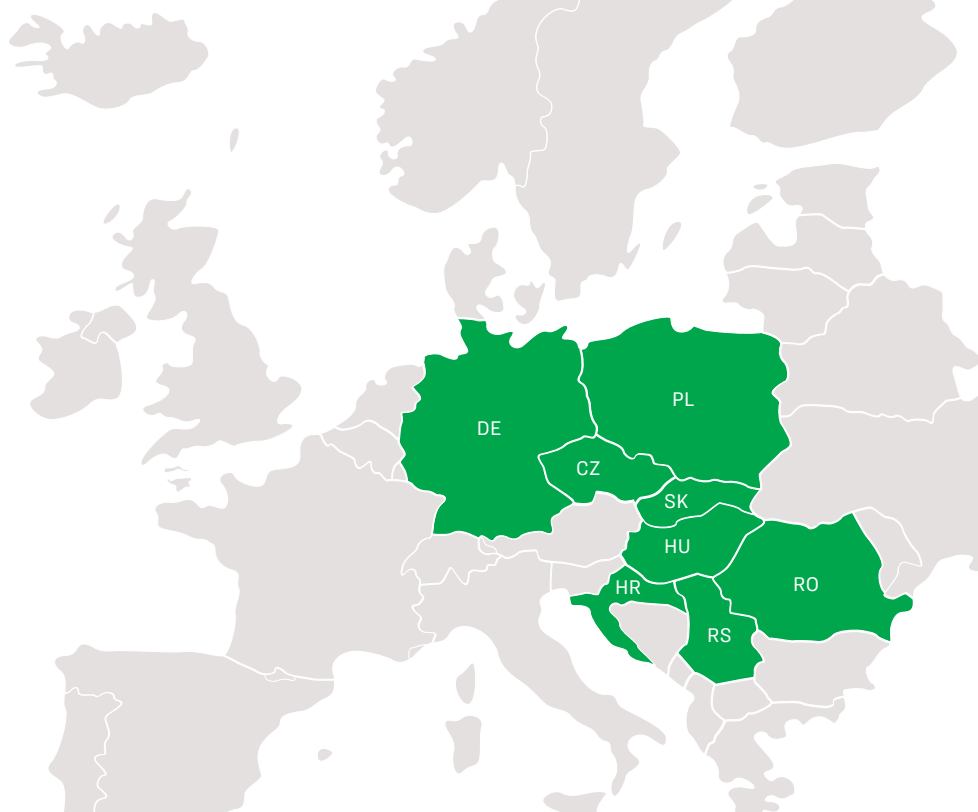


Part du chiffre d'affaires
total en 2025

20,2%
42,9 mds CZK



La partie agricole du Groupe AGROFERT se compose d'un réseau d'entreprises d'approvisionnement et d'achat de produits agricoles, de semences et d'aliments composés pour animaux ainsi que d'entreprises de production végétale et animale. Le secteur de la production agricole et primaire d'AGROFERT présente également une caractéristique unique, à savoir la traçabilité des matières premières tout au long de la chaîne de production. Nous pouvons suivre 100 % de tous les intrants et de toutes les matières premières. « Du champ à la fourchette ».



Fournitures et achats agricoles

Cette activité constitue un système sophistiqué et ingénieux, qui fournit aux agriculteurs tous les services dont ils ont besoin. Son principale activité est l'achat, le traitement post-récolte, le stockage et la vente de produits végétaux. Parallèlement, ce système fournit tous les intrants nécessaires à la production agricole primaire, notamment les engrais, les semences, les aliments pour animaux, les produits phytopharmaceutiques, les carburants, les machines agricoles, l'entretien et la réparation ainsi que les analyses de laboratoire.

Production primaire

Les sociétés mères supervisent plus de 100 filiales de production primaire, qui exploitent environ 167 000 hectares de terres. Outre les cultures principales telles que le maïs et le colza, le houblon est cultivé dans certaines régions tandis que le pavot ou le soja sont cultivés dans d'autres. Dans le domaine de l'élevage, la qualité de nos produits primaires se situe au plus haut niveau européen, qu'il s'agisse de porc, de bœuf ou de produits laitiers. Nous élevons également des volailles et exploitons des couvoirs. Nos entreprises s'engagent à protéger l'environnement, y compris le sol, les ressources en eau, l'air et le paysage environnant. Les technologies numériques jouent un rôle important dans toutes nos actions.

Semences

Oseva Bzenec est un producteur et vendeur tchèque de semences agricoles. Depuis plus de 25 ans, l'entreprise fournit des semences certifiées de haute qualité à des entités en République tchèque ainsi que dans 22 autres pays européens. L'excellente qualité de nos produits est assurée par six usines de nettoyage de semences, situées en République

tchèque et en Slovaquie. Toutes les semences sont sélectionnées selon des méthodes traditionnelles, sans utilisation d'OGM.

Aliments pour animaux

AFEED est l'un des principaux producteurs d'aliments composés pour animaux en République tchèque. L'entreprise se concentre principalement sur la production et la vente d'aliments composés et de prémélanges pour l'élevage. Elle est spécialisée dans les méthodes les plus récentes en matière d'alimentation du bétail et d'innovations technologiques dans le domaine de la production.

Technologies pour la production animale

Farmtec développe des technologies pour le bétail. La modernisation constante de la production animale a permis d'améliorer considérablement le bien-être des animaux. Cette évolution est principalement due à la construction de nouvelles étables modernes pour les bovins, les porcins, les volailles, les ovins et les caprins. Elles sont dotées de systèmes sophistiqués de ventilation, qui garantissent que l'air dans les écuries ou les halls est toujours propre. Tout cela est indissociable des vitalimètres, des colliers spéciaux pour les vaches, utilisés pour surveiller leur activité physique, ce qui permet de connaître l'état de santé de chaque animal. Cependant, ce sont les salles de traite rondes modernes, qui ont fait l'objet d'une modernisation considérable au cours des dernières années, et sont ainsi l'une des plus grandes fiertés de Farmtec. Aujourd'hui, la traite est entièrement automatisée et tout est entièrement programmé, de la pose de la machine à traire sur le trayon au nettoyage final automatique après chaque traite. En outre, l'entreprise construit des installations de biogaz. Celles-ci permettent de produire de l'électricité à partir des résidus de l'élevage tout au long de l'année, quelles que soient les conditions météorologiques.





Produits et services	Nous exploitons actuellement env. (ha)	CZ	SK	HU	HR	RO			
Engrais									
Produits agricoles de base	Terre agricole	132,7 ^k	21,2 ^k	5,5 ^k	0,15 ^k	7,4 ^k			
Agrochimie	dont plantations de houblon	850	–	–	–	–			
Semences	Nous élevons annuellement env. (pièces)								
Aliments pour animaux et matières premières pour l'alimentation animale	Volaille	33,9 ^M	8,7 ^k	–	–	–			
Production végétale	Porcs	468,1 ^k	–	15,7 ^k	1,4 ^k	–			
Production et transformation du houblon	Bovins	36,8 ^k	5,7 ^k	–	0,9 ^k	–			
	dont vaches laitières	14 ^k	2,8 ^k	–	–	–			
Carburants, y compris B30/B100	Œufs à couver (pièces/an)	57 ^M	–	–	–	–			
Champs	Production de lait (litres/an)	167,4 ^M	28,1 ^M	–	–	–			
Sites d'élevage de bovins (viande et lait)	Production de houblon (t/an)	1 217	–	–	–	–			
Sites d'élevage de porcs	Capacités de stockage (t)	CZ	SK	DE	HU	HR	PL	RO	RS
Sites d'élevage de volaille (viande et œufs)	Engrais solides	325 ^k	105 ^k	18 ^k	140 ^k	20 ^k	–	2,5 ^k	–
	Engrais liquides	115 ^k	40 ^k	3 ^k	56 ^k	–	–	–	–
Conception et mise en place de projets d'investissement technologique dans l'agriculture, fournitures générales incluant les financements, montages, conseil opérationnel, entretien et réparation	Produits végétaux	2,9 ^M	770 ^k	73 ^k	230 ^k	151 ^k	41 ^k	145 ^k	20 ^k
	Production de mélanges pour l'alimentation animale (t/an)	774 ^k	87 ^k	–	5 ^k	2 ^k	–	180 ^k	–
	Production de semences (t/an)	30 ^k	10,5 ^k	–	0,4 ^k	4,5 ^k	–	–	–
Production de technologies pour l'élevage de volailles, de porcs et de bovins, y compris les salles de traite	Ventes de granulés de houblon (t/an)	1 212	–	–	–	–	–	–	–
	Pesticides - ventes (M CZK/an)	2 ^k	900	–	1,4 ^k	900	–	400	–



Matériel technique et technologies

Effectifs

1 230

Sociétés

13

Montant total des investissements

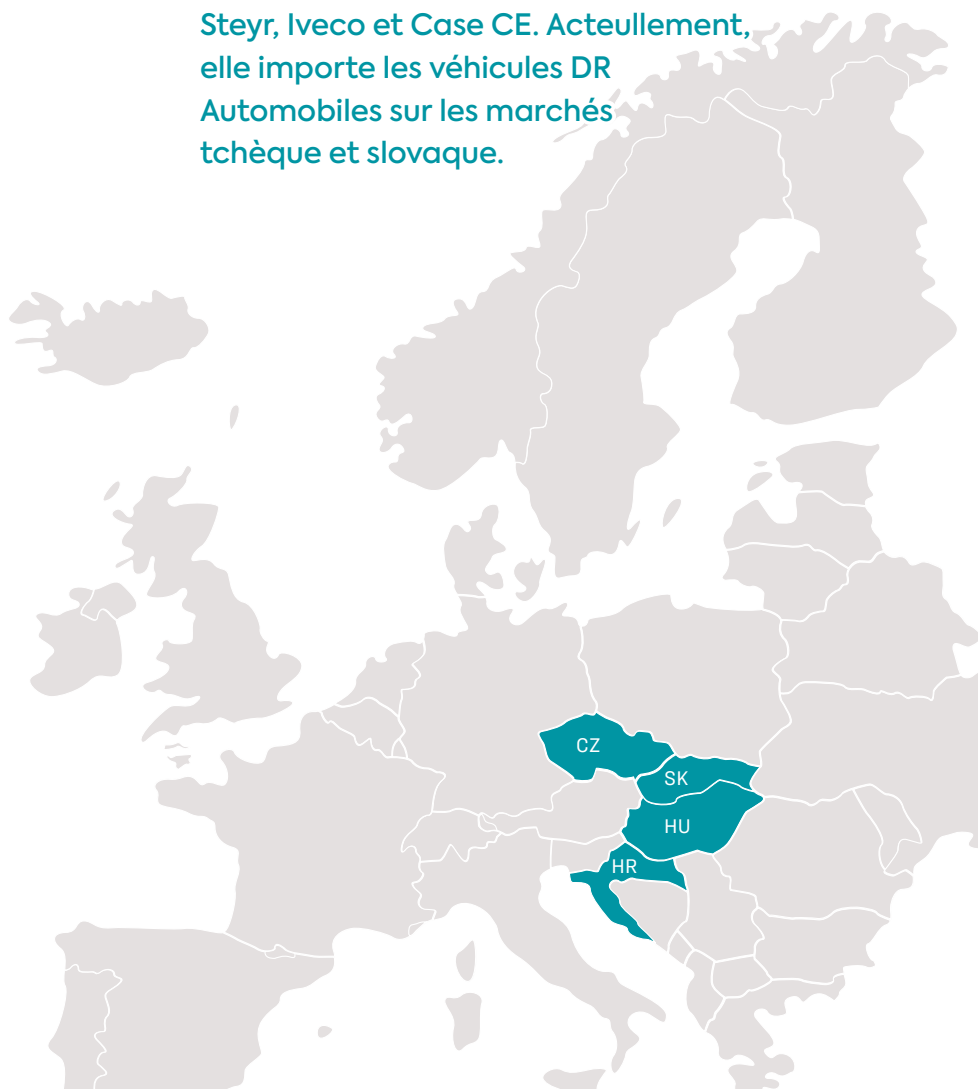
700,9 M CZK



Part du chiffre d'affaires
total en 2025

3,9%
8,4 mds CZK

Agrotec est le plus grand spécialiste des équipements terrestres du Groupe AGROFERT. Son activité repose sur la vente et l'entretien de voitures et de camions ainsi que d'équipements agricoles. La société propose et répare les équipements de l'entreprise CNH Industrial incluant les marques New Holland, Case IH, Steyr, Iveco et Case CE. Actuellement, elle importe les véhicules DR Automobiles sur les marchés tchèque et slovaque.



L'objectif est de disposer d'un portefeuille structuré de services et de produits de telle sorte que l'entreprise soit en mesure de servir les clients de manière globale, qu'ils soient petits ou grands, sur le terrain, dans les fermes, les vergers et les vignobles, dans les transports et les flottes d'entreprise, tout au long du cycle de vie de la machine.

Matériel technique agricole

La vente de machines agricoles et de services associés est le cœur de métier du groupe AGROTEC depuis sa création. Nous approvisionnons le marché d'Europe centrale avec des marques prestigieuses issues de nombreux fabricants de machines agricoles et de services associés parmi les plus importants au monde. Son portefeuille comprend des tracteurs, des semoirs, des pulvérisateurs, des chargeurs, des broyeurs, des machines de travail du sol, des moissonneuses et bien d'autres.

Matériel de construction et équipement municipal

Depuis peu, l'entreprise est également partenaire des villes. Elle leur fournit des conseils en matière d'équipements municipaux et de construction personnalisés sur mesure, grâce à son portefeuille de machines CASE Construction, Avenger, WOLF, Dücker et plus encore.

Véhicules particuliers

La marque traditionnelle Škoda, la marque dynamique Kia et, plus récemment, la marque italienne DR Automobiles. Mais il ne s'agit pas seulement de vendre des voitures. Le Groupe AGROTEC prend soin de ses clients de manière complète, leur offrant également un financement et un ser-

45 539

nombre de commandes
de service pour 2025

5 713

machines vendues
en 2025

vice professionnel incluant la dernière technologie de diagnostic, la technologie de carrosserie et de peinture, le service de pneus, une station-service et station de lavage auto également pour camions.

Camions et véhicules utilitaires

Depuis 1993, Agrotec propose également une flotte de véhicules utilitaires et de camions. L'entreprise, qui est le plus grand concessionnaire Iveco en République tchèque et en Slovaquie, propose également des véhicules utilitaires Fiat Professional. Elle fournit aux clients des superstructures aussi bien classiques que spéciales, telles que des véhicules de sapeurs-pompiers ou municipaux. Et, bien sûr, un réseau de services de qualité.





Produits et services

Machines agricoles

NEW HOLLAND, CASE IH, STEYR, AMAZONE, SKY AGRICULTURE, PICHON, TEHNOS, SIP, MACDON, STRAUTMANN, FLIEGL, LINDSAY, SUMO, DONDI, ZDT, MOLČÍK, FORMAL, Provitis, Vitibot, Raven

Véhicules utilitaires et véhicules de tourisme

IVECO, FIAT PROFESSIONAL, ŠKODA, KIA, DR Automobiles

Matériel municipal et de construction

NEW HOLLAND, CASE CONSTRUCTION, Wolf, Snorkel, Avenger, Dücker

- Commerce de matériel neuf et d'occasion
- Services financiers - financement, subventions, assurances
- Services techniques - formation, conseil technique
- Service et pièces de rechange - l'objectif est la disponibilité rapide des pièces de rechange dans les ateliers
- Smart Solution - produits et services pour l'agriculture de précision

- Numéro un des ventes de tracteurs en République tchèque
- Numéro deux des ventes de moissonneuses-batteuses en République tchèque
- Le plus grand concessionnaire IVECO en République tchèque



Sylviculture et transformation du bois

Effectifs

755

Sociétés

2

Montant total des investissements

122,5 M CZK



Part du chiffre d'affaires
total en 2025

2,0%
4,3 mds CZK

Le Groupe AGROFERT ne se contente pas de créer et de gérer des forêts mais il exploite également le bois, le traite et le transforme en produits. Nos activités forestières commencent par la plantation de nouveaux plants et se terminent par la création de planches, de palettes et de placages. Deux sociétés sœurs du Groupe sont concernées : Uniles s'occupe de la forêt et Wotan Forest de la transformation et de la production.



AGROFERT exerce ses activités dans les forêts avec tout le soin nécessaire. Notre mission est d'équilibrer les différentes fonctions de la forêt, qu'il s'agisse du paysage, de la gestion de l'eau, de la protection des sols, du climat, des loisirs ou des fonctions économiques.

Plants

Notre ligne de production automatique d'enrobage de semis peut semer jusqu'à 80 000 graines par jour. Il suffit d'insérer l'emballage. La machine charge automatiquement le substrat et la machine suivante plante la semence. Les plants préparés sont transportés de la ligne à la base sous irrigation. Une fois que les graines deviennent des plantules viables, elles sont plantées dans la forêt.

Palettes

Les palettes constituent l'un des produits phares du Groupe AGROFERT. Leur utilisation est large, de l'industrie automobile à l'industrie du jouet, en passant par l'industrie pharmaceutique et l'industrie chimique. La base de leur production est une coordination parfaite de la production : les différents composants de chaque palette doivent être assemblés selon une procédure prédéterminée, ce qui est également facilité par une ligne de palettisation automatique.

Placages et contreplaqués

Une autre partie importante de la production du Groupe est constituée de produits destinés à l'industrie de la menuiserie et de la construction, tels que des placages et des contreplaqués. Une coupe de quatre mètres d'une grume de 44 cm

14,9 M
plants plantés par an

de diamètre peut produire 52 m de placage d'une épaisseur de 2 mm. Le contreplaqué est ensuite fabriqué à partir de trois à treize feuilles de placage empilées dans une presse moderne.





Produits et services		
Exploitation forestière et transformation du bois	Exploitation forestière (m³/an)	892 ^k
Boisement	Découpe du bois (m³/an)	258 ^k
Protection des cultures	Production de contreplaqué (m³/an)	34 ^k
Éducation à la plantation forestière	Production de palettes (pièces/an)	2,8 ^M
Production de matériel de plantation	Plants (pièces/an)	14,9 ^M
Entretien des espaces verts publics	dont plants produits (pièces/an)	10 ^M
Industrie du bois		

La nouvelle ligne
de palettisation
automatique est
capable de produire

500
pièces par heure

80°C
température dans
la fosse d'étuvage
où le bois est plastifié

Ressources et combustibles renouvelables

Effectifs

207

Sociétés

4

Montant total des investissements

103,1 M CZK



Part du chiffre d'affaires
total en 2025

4,3%
9,1 mds CZK

Le Groupe AGROFERT propose un portefeuille complet de bioliquides durables entièrement certifiés comme alternative aux carburants fossiles, réduisant ainsi leur empreinte carbone. Nous produisons des biocarburants dans trois usines du Groupe, ce qui nous place parmi les plus importants producteurs européens. Grâce à leur qualité supérieure, nos bioliquides sont également exportés avec succès.



La matière première de base est le colza, cultivé de manière responsable et durable que nous transformons chez Preol en matière première pour la production d'ingrédients biosourcés, d'aliments pour animaux et d'huile comestible de colza de la plus haute qualité. Chez Primagra, nous avons la capacité de produire des biocarburants dits avancés à partir d'huiles usagées.

Nous sommes un négociant agréé en électricité et en gaz naturel et sommes également un acteur européen majeur sur le marché de l'AdBlue.

Colza oléagineux

Le Groupe AGROFERT utilise l'intégralité du colza qu'il produit. Nous le cultivons, nous le transformons en ingrédient pour l'alimentation animale, nous le pressons pour en faire de l'huile comestible et nous le transformons en bio-ingrédient pour le diesel. Notre entreprise Preol est l'usine la plus moderne d'Europe centrale et orientale. 470 000 tonnes de graines de colza y sont transformées chaque année.

Bioethanol

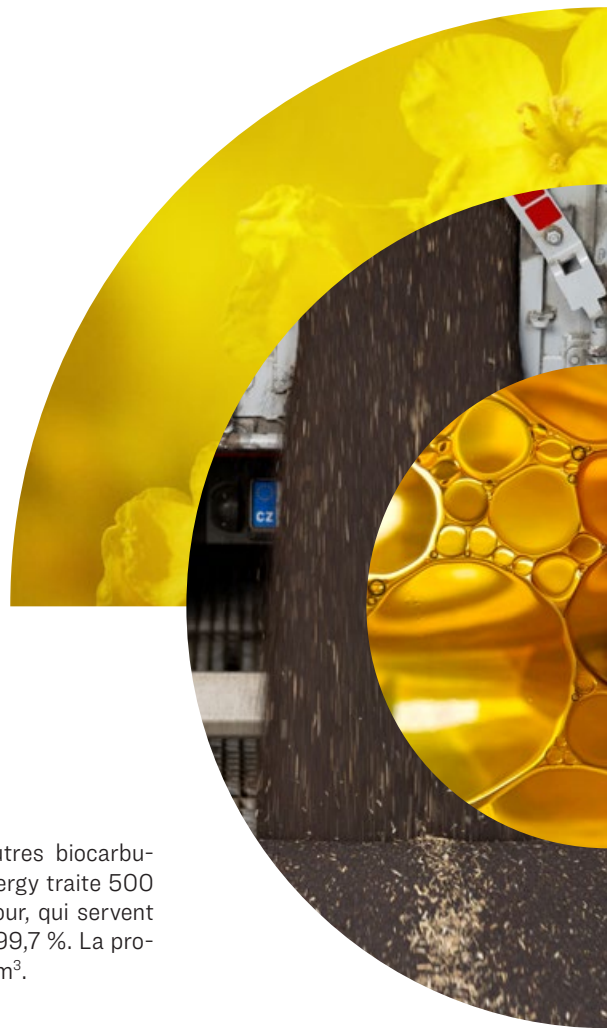
Outre le colza, nous savons élégamment parfaitement traiter le maïs. Ethanol Energy, dont nous sommes l'un des deux actionnaires, transforme le maïs en bioéthanol à faible taux d'émission et produit des cannes de maïs séchées, de la purée ou du sirop de distillerie et de l'huile de maïs comme sous-produit. Il s'agit de produits intermédiaires qui peuvent être utilisés en partie comme aliments pour animaux à haute valeur nutritionnelle, en partie comme matière première pour les installations de biogaz et en partie comme précieuse matière

470 kt
de colza sont
transformées chaque
année par Preol

première pour la production d'autres biocarburants à partir d'huiles. Ethanol Energy traite 500 tonnes de matière première par jour, qui servent à produire du bioéthanol anhydre 99,7 %. La production annuelle s'élève à 76 000 m³.

L'huile de cuisson usagée, une précieuse matière première

Les biocarburants de deuxième génération, ou biocarburants avancés, sont produits par notre entreprise Primagra, qui a la capacité de produire un biocarburant de haute qualité à partir d'huiles de cuisson usagées.





Produits et services
Carburants pour les secteurs agricole et non agricole
Biocarburants liquides (EMAG, huiles végétales, glycérine, bioéthanol, alcools techniques)
DDGS
Matières premières énergétiques
Biomasse solide (pellets, granulés)
Production de biogaz et cogénération

Capacité de production	kt/an
EMAG	189
Tourteaux de colza	286
Graines de colza	470
Bioéthanol	76
Huiles pressées	191
Glycérine	15
DDGS	49

AdBlue

En produisant de l'AdBlue, AGROFERT contribue à minimiser les émissions des moteurs à combustion interne dans toute l'Europe. L'AdBlue est une solution d'urée dans de l'eau déminéralisée. GreenChem est un acteur majeur du marché européen de l'AdBlue.

Énergie verte

Le Groupe possède et exploite plusieurs installations de production de biogaz, au sein desquelles il traite principalement les déchets, provenant d'exploitations d'élevage, pour les convertir en énergie.

Dans le cadre des efforts déployés par le Groupe pour réduire l'empreinte carbone de ses différentes entreprises, de nouvelles sources d'énergie sont construites pour produire de l'électricité à partir de sources renouvelables, qu'il s'agisse d'installations photovoltaïques ou d'installations de biogaz supplémentaires.

9,5 mds
de litres d'AdBlue
vendus dans l'UE

Logistique

Effectifs

516

Sociétés

4

Montant total des investissements

229,2 M CZK



Part du chiffre d'affaires
total en 2025

0,2%
0,52 mds CZK

Une logistique efficace est un élément important du Groupe AGROFERT.

Il est fourni par deux entreprises : Logistics Solution, spécialisée dans le transport de bois, de produits agricoles ou d'aliments composés, et AGF Food Logistics, qui transporte et stocke des denrées alimentaires à rotation rapide ainsi que des produits alimentaires à rotation rapide.



Penam, qui se spécialise principalement dans le transport des produits de boulangerie qu'elle produit, est une unité distincte.

Transport de bois, de produits agricoles et d'aliments composés pour animaux

Logistics Solution transporte chaque année des millions de tonnes de marchandises en République tchèque et dans les régions frontalières proches, parcourant à cet effet près de vingt millions de kilomètres. De manière fiable et ponctuelle. L'entreprise peut compter sur des chauffeurs de qualité, une flotte moderne dotée de toutes les technologies nécessaires et un système de dispatching parfaitement opérationnel. Des camions spéciaux équipés d'un bras hydraulique et de taquets à la place de bâches se rendent dans la forêt jusqu'aux sites d'enlèvement. Chacun d'entre eux peut contenir environ trente-cinq mètres cubes de bois. Le fourrage est transporté par des camions équipés de systèmes de déchargement sans résidus à l'aide de vis sans fin et air sous pression. Pour les produits agricoles, les copeaux de bois, la sciure et les engrais, des remorques pliantes ou à plancher coulissant sont utilisées.

Transport de denrées alimentaires fraîches

AGF Food Logistics, spécialisée dans le transport et la distribution de produits frais en modes réfrigéré et congelé, est certifiée pour le transport de denrées alimentaires d'origine animale sous température contrôlée. Un réseau de dépôts et des dizaines de camions veillent à ce que les magasins de tout le pays soient approvisionnés en produits frais. Ceux-ci sont toujours chargés dans le dépôt au cours de la

nuit pour être acheminés, pendant la journée, vers les entrepôts centraux des groupes de grande distribution et vers des magasins spécifiques.

Transport de produits de boulangerie

Les produits de boulangerie doivent arriver dans les rayons dans un état de parfaite fraîcheur. C'est l'une des raisons pour lesquelles le fabricant de produits de boulangerie, Penam, se charge lui-même du transport de ses produits. La logistique du pain est liée à la fois aux boulangeries et aux moulins, qui ont tous deux leurs spécificités. La farine est transportée dans des camions-citernes tandis que des camions à caisse conviennent aux produits de boulangerie. Le transport est effectué deux ou trois fois par jour. Des centaines de véhicules, des milliers de magasins et des millions de produits de boulangerie frais appréciés par les clients.





Produits et services	Transport	
Transport de produits agricoles, de denrées alimentaires fraîches et congelées, de rondins et de déchets de bois et d'animaux	Produits de base agricoles	1,2 M t/an
	Bois d'œuvre	1,4 M m³/an
	Aliments composés	696 kt/an
	Aliments	213 kt/an
	Transport par rail	17 kt/an

3 410
de pétroliers
a été transporté
en 2025

35 m³
de bois sont chargés
par 1 bras hydraulique
sur 1 wagon en une
demi-heure

Nous sommes responsables

Montant distribué depuis la création
de la Fondation AGROFERT

952,6 M CZK

Soutien de la Fondation AGROFERT
aux pompiers volontaires en 2025

8,3 M CZK

Soutien à des projets sociaux
et d'aide à l'enfance

11,7 M CZK



Nous sommes responsables envers les lieux où nous opérons

**97,9^M
CZK**

**ont été distribuées
par la Fondation
AGROFERT en 2025**

*Le Fonds pour les parents
isolés en difficulté est le projet
phare de la fondation. Les
parents isolés ont reçu une
allocation en 2025 de
9 582 467 CZK.*

La philanthropie d'entreprise est réalisée par les sociétés du Groupe AGROFERT à travers la Fondation AGROFERT. La mission principale de la fondation est de distribuer de l'argent aux personnes dans le besoin. Elle se concentre principalement sur le soutien aux enfants, aux projets sociaux, aux régions, à la santé et aux demandes individuelles générales. L'objectif principal de l'aide est de donner un coup de main à ces personnes à un moment où elles tentent de remettre leur vie sur les rails. Pour l'année 2025, la Fondation a distribué 97,9 millions de couronnes tchèques.

Fonds de soutien aux parents isolés

Ce fonds est un projet unique de la Fondation AGROFERT, visant à soutenir les parents isolés, soit les mères et les pères qui élèvent seuls leurs enfants. Le fonds soutient les parents isolés vivant dans un ménage avec un ou plusieurs enfants, les familles d'accueil pouvant également faire une demande. L'objectif du fonds est d'aider les mères et les pères actifs dans leurs efforts pour trouver une issue à leur situation difficile et ramener la famille à la « normale ».



Fonds général d'aide individuelle

La Fondation AGROFERT aide principalement les personnes qui, malgré leur handicap évident (physique, mental ou social), ne baissent pas les bras et essaient de mener une vie pleine et entière. Malgré leurs efforts, ils se sont retrouvés dans une situation où ils avaient besoin d'aide. Le fonds couvre les contributions aux aides sanitaires et éducatives, aux services de soutien et d'assistance, aux séjours et aides de réadaptation ou aux contributions à l'éducation des enfants/personnes qui étudient/veulent étudier malgré leur handicap.

Fonds de bourses d'études pour les étudiants universitaires et les lycéens

La Fondation offre aux étudiants talentueux et motivés le soutien dont ils ont besoin pour faire les rêves dont ils rêvent. Elle attribue des bourses à des jeunes qui souhaitent atteindre des objectifs spécifiques dans leur vie et sont à la recherche d'une expérience académique qui les enrichira intellectuellement et les aidera à obtenir la meilleure éducation possible. Elle offre également des bourses aux étudiants actuels qui souhaitent poursuivre leurs études mais sont confrontés à des obstacles financiers. La Fondation élargit désormais son fonds de bourses d'études pour y inclure un soutien spécial aux étudiants du programme de formation en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent.

*La Fondation AGROFERT a versé une contribution de **1 000 000 CZK** pour la construction d'un nouveau centre d'accueil de jour au Domov Mikasa, destiné aux personnes autistes.*



Fonds des pompiers

Le Fonds des pompiers de la Fondation AGROFERT est un programme spécial qui vise à soutenir les pompiers volontaires, leurs membres et les projets liés à la protection contre les incendies et les accidents. Le fonds fournit aux pompiers volontaires le financement, l'équipement et la formation nécessaires à une lutte efficace et sûre contre les incendies. L'objectif est d'améliorer la préparation et la réactivité aux urgences locales et régionales et de renforcer la sécurité publique.

*La Fondation AGROFERT a versé une contribution de **1 500 000 CZK** pour soutenir les activités de Babybox.*



195

organisations de pompiers ont été soutenues par la Fondation dans le cadre du Fonds des pompiers

*La Fondation AGROFERT a versé une contribution de **6 000 000 CZK** pour la réalisation de la première phase du projet de construction d'un centre de soins de jour et d'extension des services ambulatoires à l'hôpital psychiatrique pour enfants d'Opařany.*



Nous sommes un bon voisin

Nous tenons pour acquis que nous soutenons l'environnement dans lequel nous exerçons nos activités. La plupart de nos entreprises sont étroitement liées à leur région depuis des décennies. Nous sommes un partenaire de longue date pour des activités culturelles, sportives et caritatives.

Nous soutenons des écoles locales, des clubs et des événements traditionnels qui animent la communauté locale. Après tout, qui d'autre qu'une entreprise qui emploie des dizaines, des centaines, voire des milliers de résidents locaux devrait savoir où donner un coup de main ?



Partout dans le monde et dans toutes les régions, les sociétés du groupe AGROFERT ont à cœur de s'intégrer dans la communauté locale et de respecter les lieux où elles exercent leurs activités. Le soutien de la communauté peut prendre les formes les plus diverses. La société hongroise IKR Agrár en est un exemple : elle a une nouvelle fois organisé une collecte de sang dans ses locaux. Ce n'est pas seulement l'esprit

d'équipe qui a motivé la participation d'Agrofert Hungária au marathon SPAR de Budapest, où l'entreprise a pris le départ avec sept équipes de relais. Les dirigeants de l'entreprise ont également donné une dimension caritative à leur participation en courant au sein de l'équipe de soutien de la fondation Megyünk Tovább Előre, contribuant ainsi à améliorer la qualité de vie des patients guéris.

Nous soutenons plus de soixante clubs sportifs dans les régions où nous sommes présents, qu'il s'agisse de footballeurs, de hockeyeurs, de joueurs de tennis ou de volley-ball, de coureurs automobiles, d'archers ou de culturistes. Chaque année, nous parrainons des dizaines d'événements sportifs pour les athlètes amateurs, les enfants et le grand public. Nos clubs sportifs ont produit des célébrités connues de l'ensemble du monde sportif mais des milliers d'enfants et d'adultes pratiquent un sport dans ces clubs juste pour le plaisir.



Nous sommes responsables vis-à-vis des pays où nous exerçons nos activités

Nous faisons partie d'une communauté d'entreprises européennes de premier plan. Nous sommes fiers d'exercer nos activités de manière équitable et éthique, dans le respect des lois du pays où nous exerçons nos activités et de l'Union européenne. AGROFERT respecte toujours ses obligations et ses engagements. En 2025, nous avons versé un total de 7,5 milliards d'euros d'impôts et de taxes aux finances publiques des pays dans lesquels nous opérons.

Dans notre pays d'origine, la République tchèque, nous avons payé un total de 4,01 milliards de couronnes tchèques en impôts et taxes.

Nous réinvestissons l'argent que nous gagnons dans le développement de nos entreprises

Au cours des dix dernières années, nous avons investi près de 115 milliards de couronnes tchèques dans le développement de nos entreprises. L'année dernière, nous avons mis en œuvre près de 90 projets d'investissement majeurs, d'une valeur de plus de 25 millions de couronnes tchèques chacun. Parmi les réalisations les plus importantes, il convient de mentionner, entre autres, la construction d'une nouvelle ligne de production

de produits de boulangerie pour McDonald's par les sociétés Quality Bakers et Lieken en Allemagne, la poursuite de la construction d'un abattoir de poulets à Vodňany, la construction d'une nouvelle chaufferie pour la société allemande SKW Piesteritz ainsi que la construction de plusieurs nouvelles étables en République tchèque et en Slovaquie.

Investissement en 2025*



6,1 mds CZK



2,7 mds CZK



2,2 mds CZK



668 M CZK



483 M CZK



453 M CZK



Autres pays

252 M CZK

*sans investissement financier

403 M CZK

VODŇANSKÁ DRŮBEŽ

Nouvel abattoir, Vodňany



231 M CZK

SKW Piesteritz

Augmentation de la capacité
de précompression du
CO₂ et de la conduite sous
pression vers l'urée



161 M CZK

PD Krupá

Nouvelles
écuries



3,02 mds CZK

Agriculture
et production primaire

700,9 mds CZK

Équipement et machines

3,5 mds CZK

Agroalimentaire

103,1 M CZK

Ressources et combustibles
renouvelables



646 M CZK

Quality Bakers, Lieken Brot

Nouvelle ligne de boulangerie
pour McDonald's

**12,9
milliards
de CZK***

Investissements
en 2025

5,2 mds CZK

Industrie chimique

122,5 M CZK

Sylviculture et industrie du bois

229,2 M CZK

Logistique

*sans investissement financier

Responsabilité envers la planète

Notre activité repose sur une gestion responsable des ressources naturelles. L'histoire de certaines de nos entreprises remonte à plus d'un siècle et nous exerçons notre activité en sachant que les générations qui nous succéderont hériteront de cette planète.

Sans un sol de bonne qualité, de l'eau propre en quantité suffisante et un environnement favorable, il est impossible de cultiver des champs, d'élever des animaux dans des étables ou de produire des denrées alimentaires. Une forêt en bonne santé nous donne du bois pour notre industrie forestière et notre industrie du bois ainsi que d'autres matières premières sont nécessaires pour notre industrie chimique et d'autres industries. Nous sommes conscients de la valeur de ces ressources naturelles et le respect que nous leur devons guide chacune de nos décisions.

Une approche éco-responsable conforme aux objectifs de l'UE

La responsabilité de l'environnement fait partie intégrante de la stratégie à long terme du Groupe AGROFERT. Les principaux domaines d'intérêt, qui reflètent les principales activités commerciales du Groupe comprennent la protection de l'air, la protection et la conservation des ressources en eau, l'entretien des terres agricoles et de la végétation forestière et l'amélioration continue du bien-être

**2,06 mds
CZK**
ont été investis dans
l'écologie de nos
activités en 2025

213 M CZK

DUSLO

Réduction tertiaire
sur la ligne KD2



364 M CZK

SKW Piesteritz

Source d'énergie
industrielle



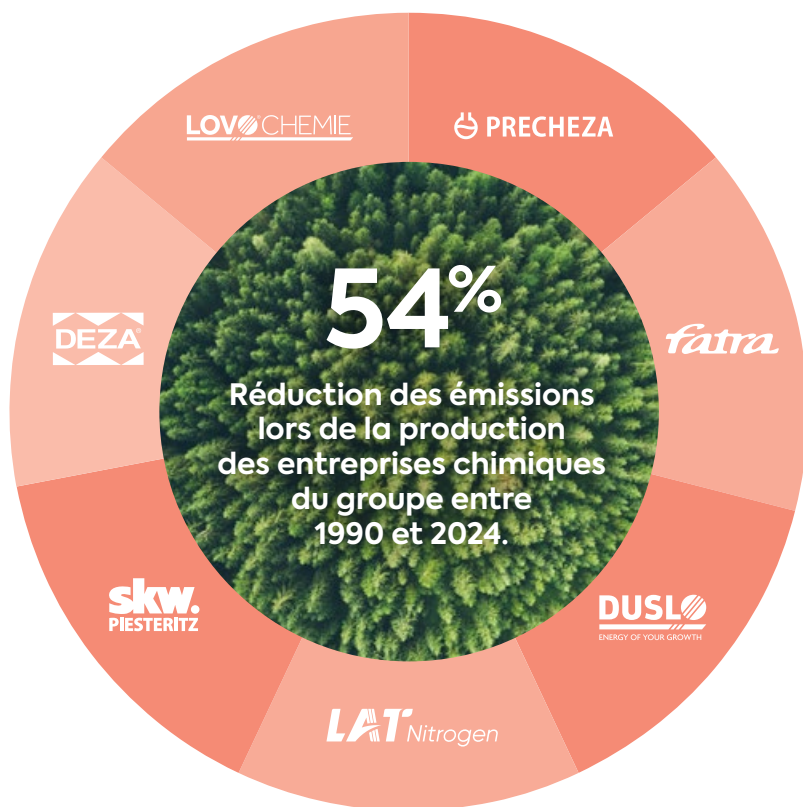
70 M CZK

DEZA

Élimination des
émanations provenant
de l'usine DOP



de bétail. Le Groupe AGROFERT opère dans les domaines de la chimie, de l'alimentation, de l'agriculture, de la foresterie et du travail du bois, des technologies et de la logistique. Dans tous ces secteurs, les entreprises du Groupe s'efforcent d'agir de la manière la plus responsable possible à l'égard de l'environnement et de minimiser l'impact de leurs activités. Dans ces secteurs, la protection du climat doit être assurée au moyen de technologies spécifiques. Toutefois, la mise en place de telles technologies doit toujours être viable sur le plan économique.



La comparaison entre 1990 et 2024 est influencée par le fait que certaines de ces sociétés ont enregistré en 2024 une activité opérationnelle inférieure à la normale, notamment en raison de l'évolution défavorable des marchés européens des engrais.

Les sociétés suivantes ont été incluses dans ce calcul consolidé :

- SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH
- Duslo, a.s.
- LAT Nitrogen Linz GmbH
- LAT Nitrogen Ottmarsheim SAS
- LAT Nitrogen France SAS
- Lovochemie, a.s.
- DEZA, a.s.
- Fatra, a.s.
- PRECHEZA a.s.

Toutes les entreprises chimiques du groupe AGROFERT s'efforcent depuis longtemps de réduire activement les émissions de gaz à effet de serre de leurs sites. Bon nombre d'entre elles atteignent une réduction de 55 % des émissions totales (objectif de l'UE) et cela bien avant 2030.

Utilisation responsable des ressources

Les entreprises agroalimentaires d'AGROFERT se focalisent depuis longtemps et systématiquement sur les matériaux d'emballages alimentaires, où l'accent est mis sur la réduction de leur charge sur

l'environnement. Les entreprises agroalimentaires du groupe AGROFERT se focalisent depuis longtemps et de manière systématique à réduire leur consommation d'énergie et à utiliser des matériaux d'emballage alimentaire qui ont un impact aussi faible que possible sur l'environnement. Elles s'inscrivent dans la tendance générale à la réduction de la consommation de plastique. Il s'agit principalement de réduire le poids des emballages en plastique pour la viande et les produits laitiers. La laiterie OLMA, a.s. en est un exemple : en 2025, sa consommation de vapeur a diminué de 3 % par rapport à 2024, principalement grâce à la récupération de la chaleur résiduelle issue des condensats lors de la fabrication des yaourts. En matière de réduction de la consommation de plastique, nous continuons à alléger le poids des emballages primaires, notamment des pots, et ce, sur plusieurs gammes de produits. La société Mlékárna Hlinsko, a.s., poursuit ses préparatifs et la mise en œuvre progressive de projets visant à réduire les coûts énergétiques. En 2025, le projet d'une nouvelle usine sucrière a été achevé, avec une mise en service prévue en 2026. Celle-ci permettra de réutiliser la chaleur résiduelle pour le chauffage industriel, notamment pour la dissolution, la pasteurisation et la transformation du sucre.

Parmi les autres projets importants, on peut citer l'installation de réservoirs d'air qui permettront de réduire progressivement la pression dans les conduits, et donc de diminuer la consommation du compresseur central. En 2025, la société Kostecký uženiny a.s. a augmenté ses ventes de produits dont l'emballage contient moins de plastique.

Les projets du Groupe pour les années à venir comprennent la poursuite de la réduction de son empreinte environnementale conformément aux plans stratégiques d'AGROFERT et aux engagements de l'UE, l'augmentation des économies d'énergie et, enfin, la réduction de la quantité de déchets produits, y compris leur recyclage ultérieur. Les entre-



Expérience pratique, technologies modernes et contact direct avec l'exploitation. C'est précisément sur ce principe que repose le projet PigCamp, un programme visant à former une nouvelle génération d'éleveurs de porcs qualifiés. Son objectif est de renforcer la collaboration avec les étudiants et les enseignants des universités agricoles et de leur faire découvrir la réalité actuelle des exploitations agricoles modernes.

prises du Groupe, tous segments confondus, investissent dans les sources d'énergie renouvelables, en particulier le photovoltaïque. Elles recherchent également des partenariats stratégiques tout au long de leurs chaînes de production.

Agriculture responsable

Nous pratiquons régulièrement la rotation d'un large éventail de cultures dans les champs. Outre les cultures purement commerciales et fourragères, nous cultivons également un certain nombre de cultures améliorantes pour nos besoins, par exemple sous la forme de cultures intercalaires ou de cultures destinées à la production de biogaz. Les technologies numériques sont un outil inestimable pour nous. Une série d'outils logiciels, associés à la navigation GPS, à l'imagerie satellite, à l'analyse des sols et à d'autres données, permettent de déterminer efficacement le dosage et l'application précise d'engrais et d'intrants pour la protection des plantes. De cette manière, nous réduisons progressivement la quantité de produits agrochimiques utilisés et donc l'impact négatif de la production agricole sur l'environnement. Les éléments de l'agriculture de

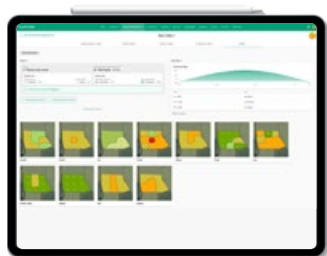
précision sont une pratique courante dans notre pays. Parallèlement, nous avons commencé à mettre en œuvre une solution logicielle centrale de CleverFarm pour l'ensemble de nos activités. La complexité du système nous permet de surveiller divers paramètres, de la conduite du tracteur sur des parcelles spécifiques à l'enregistrement des données agricoles pour les besoins de l'agronome et de la législation, en passant par le suivi de la validité du contrat de bail.

Dans le cadre d'une gestion efficace de l'énergie, les entreprises du Groupe AGROFERT utilisent leur usines également pour produire de l'électricité à partir de sources d'énergie renouvelables. En 2025, la puissance totale installée de centrales photovoltaïques a atteint 14 500 kWc. La mise en service d'une puissance de 3 400 kWc est prévue pour 2026. Pour les années à venir, les sociétés du Groupe ont préparé d'autres projets d'utilisation de l'énergie solaire renouvelable d'une puissance de plus de 29 000 kWp. La puissance installée des installations de biogaz au sein du Groupe AGROFERT exploitées par des entreprises agricoles dépasse actuellement 8 202 kW.

8 000 ha
exploitations
en mode écologique
en 2025

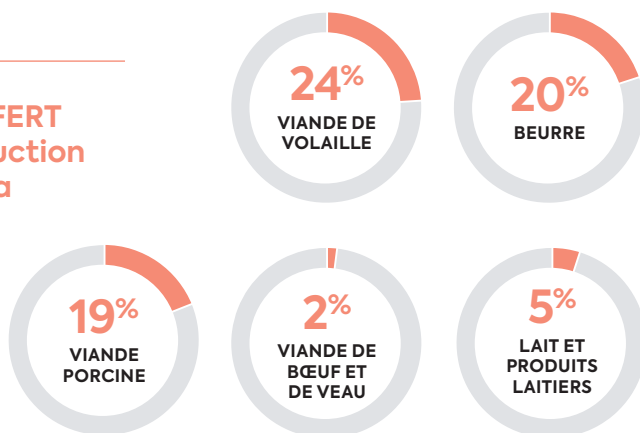


Dans le cadre de notre production alimentaire, nous respectons les principes de l'économie circulaire et nous nous efforçons d'assurer une transformation aussi efficace que possible des matières premières ainsi qu'une gestion responsable de celles-ci. Nous transformons le grain de manière suffisamment complexe pour que chacune de ses parties soit valorisée de manière judicieuse. Alors que nous transformons le cœur du grain en une farine de première qualité destinée à nos boulangeries, le sous-produit naturel de la mouture – le son – trouve une autre utilisation utile. Le son est extrêmement riche en fibres, en minéraux et en protéines ; c'est pourquoi nous le fournissons principalement pour l'alimentation du bétail. De plus, il sert à la fabrication de granulés, qui sont utilisés comme combustible écologique issu de sources renouvelables.



L'outil logiciel Clever est déjà pleinement utilisé dans la plupart des entreprises de production primaire agricole d'AGROFERT. Le module original d'enregistrement des contrats de bail a été complété par un module pour la collecte de données télématiques qui sert de base aux salaires. Le système d'enregistrement agricole maîtrise la législation et un changement significatif s'est également produit dans le domaine de l'agriculture de précision, qui connaît une croissance rapide au sein des fermes.

Part d'AGROFERT dans la production annuelle de la République tchèque



Nous avons investi plus de 100 millions de couronnes tchèques en dix ans dans l'agriculture de précision, ce qui nous permet généralement de procéder à des applications plus douces et mieux ciblées. Chaque année, nous continuons également à augmenter le nombre d'hectares cultivés en agriculture biologique. À la fin de l'année 2025, elle atteignait déjà 8 000 hectares. Nous prévoyons une nouvelle augmentation en 2026. Nous avons exploité notre première ferme en mode biologique dès 2011. Grâce aux technologies modernes, nous appliquons une approche responsable vis-à-vis des sols et du paysage, ainsi que des principes de gestion durable, y compris dans nos exploitations qui ne sont pas certifiées en agriculture biologique.

Contribuer à la sécurité alimentaire

En tant que l'une des plus grandes entreprises agricoles et alimentaires d'Europe centrale, nous considérons qu'il est de notre responsabilité sociale de contribuer à assurer la plus grande autosuffisance alimentaire possible dans les pays où nous produisons des denrées alimentaires. Nous sommes fiers de couvrir, par exemple, près de 30 % de la production de viande de volaille en République tchèque. Grâce à la verticalité de notre production, non seulement dans le secteur de la viande de volaille, nous sommes en mesure de garantir la qualité et l'origine de nos aliments. Nous savons exactement ce que nous donnons à manger à nos animaux, de quoi sont faites nos saucisses, comment est cuit notre pain et comment est fabriqué notre yaourt ou notre beurre. La viande provenant des animaux de nos fermes et la farine provenant de nos champs de céréales ne traversent pas la moitié de l'Europe pour se rendre dans nos usines, créant ainsi une empreinte carbone inutile.

Les entreprises alimentaires du groupe AGROFERT investissent constamment dans la modernisation et la durabilité de leurs activités. Cela se reflète dans l'efficacité et la responsabilité de leurs opérations ainsi que dans la qualité de leurs produits. Penam remplit les conditions du programme « Entreprise responsable » organisé par Eko-kom et obtient la certification décernée par ce projet. La société Kostelecké uzeniny a obtenu pour la dixième fois le titre de MARQUE LA PLUS DIGNE DE CONFIANCE des consommateurs tchèques dans la catégorie des viandes et charcuteries. En 2025, les consommateurs slovaques ont une nouvelle fois décerné à PENAM SLOVAKIA le titre de MARQUE LA PLUS DIGNE DE CONFIANCE. Sandwich brioché végétalien Golden Toast Lieken Brot -und Backwaren a reçu en Allemagne la médaille d'or de LebensmittelPraxis en tant que produit de l'année 2026 dans la catégorie des pains et viennoiseries.

Nous sommes responsables vis-à-vis de nos employés

En plus de 30 ans d'existence, AGROFERT est devenu l'un des plus grands employeurs privés tchèques. Chaque jour, plus de 28 000 employés travaillant ensemble dans 21 pays sur 3 continents sont à l'origine de notre succès. Il s'agit d'un engagement important pour nous et notre objectif à long terme est de soutenir nos employés dans leur vie professionnelle et privée. La confirmation que nous sommes sur la bonne voie est le placement régulier et à long terme de nos entreprises dans le concours de l'Employeur de l'année.

800 M CZK
a été dépensé
en avantages sociaux
pour la seule année
2025

Nous promouvons la diversité, l'égalité et l'inclusion sur le lieu de travail

Les secteurs dans lesquels nous opérons, tels que l'industrie chimique et l'agriculture, sont par nature exigeants sur le plan physique, ce qui explique que notre groupe compte un pourcentage plus élevé d'hommes que de femmes. Mais cela ne nous empêche pas d'offrir à tous l'égalité des chances et des conditions de rémunération. Nous nous soucions de la diversité de l'environnement parce qu'elle est source d'inspiration et de stimulation. Il n'est pas rare que trois générations d'une même famille travaillent chez nous en même temps.



Nataša et Adéla – mère et fille, unies non seulement par les liens du sang, mais aussi par leur travail au sein du groupe Agrotec. À Dornych, dans la succursale de Brno, elles incarnent l'esprit d'entreprise familial et la transmission du savoir-faire de génération en génération.

Relier la nouvelle génération à l'artisanat traditionnel

En tant que l'un des plus grands employeurs du pays, nous considérons que nous sommes responsables non seulement vis-à-vis de notre personnel actuel mais aussi du développement des professions que nous employons. Nous nous efforçons de populariser et de développer des professions traditionnelles en collaboration avec plus d'une centaine d'écoles secondaires, supérieures et aussi primaires.

AGROFERT bâtit des relations à long terme, fondées sur une coopération étroite avec des dizaines



Le concours Mladý zemědělec (« Jeune agriculteur ») s'est à nouveau déroulé à l'échelle nationale en 2025. AGROFERT conserve son statut de partenaire principal, car le soutien aux jeunes qui s'intéressent à l'agriculture est pour nous une priorité à long terme. Le concours s'est déroulé dans nos 14 lycées agricoles partenaires. Les épreuves régionales ont abouti à la finale nationale, qui s'est déroulée à l'université Mendel de Brno. Ce qui représente le plus haut niveau que l'on puisse atteindre dans le domaine de la formation dans cette discipline. Les 28 meilleurs candidats se sont qualifiés pour la finale, où ils se sont affrontés pour remporter le titre de « Jeune agriculteur de l'année 2025 ».

d'écoles secondaires professionnelles dans toute la République tchèque et en Slovaquie, ainsi qu'un certain nombre d'écoles secondaires dans les différents pays où le groupe AGROFERT est présent.

Citons comme exemple de projet de soutien à l'agriculture le concours « Jeune agriculteur » destiné aux élèves des 7e et 8e années de l'école primaire (équivalent de 4e et 3e), qui est devenu une compétition nationale en 2025. En 2025, le concours national traditionnel « Jeune chimiste », visant à promouvoir les différents secteurs de chimie, s'est tenu pour la 18e fois. Le concours traditionnel « Enseignons la chimie de manière attrayante » est également destiné aux enseignants. La promotion de l'intérêt de la jeune génération pour les domaines traditionnels se reflète également dans notre coopération avec des écoles secondaires telles que SOUs Vodňany, orientation boucher-charcutier, SOU Tábor - orientation boucher, SOU et SŠ České Budějovice

Parmi les importantes écoles secondaires avec lesquelles nos entreprises coopèrent, mentionnons entre autres :

- École secondaire industrielle, Ústí nad Labem
- École secondaire professionnelle technique et horticole, Lovosice
- École professionnelle supérieure et école secondaire d'ingénierie, de construction et de transport, Děčín
- École secondaire industrielle, Otrokovice
- Lycée Josef Jungmann, Litoměřice
- École secondaire industrielle, Přerov
- École secondaire industrielle, Hranice na Moravě
- Lycée Jakub Škoda, Přerov
- École secondaire d'ingénierie électrique, Lipník nad Bečvou
- École secondaire de logistique et de chimie, Olomouc
- École secondaire d'agriculture et École professionnelle supérieure, Chrudim
- Lycée et École secondaire professionnelle, Plasy
- École secondaire professionnelle municipale, Klobouky u Brna
- École secondaire agricole, Čáslav
- École secondaire professionnelle, Znojmo, Académie agricole et lycée, Hořice
- Académie agricole tchèque - Lycée à Humpolec
- École secondaire technique agricole de Bystřice nad Pernštejnem
- École secondaire d'agriculture et d'agriculture Masaryk Sciences naturelles, Opava
- EDUCAnet - Gymnase, formation professionnelle
- École secondaire et primaire de Prague
- École secondaire d'artisanat, Jaroměř

- orientation boulanger, SOU - école des professions de l'automobile de Brno - orientation mécanicien automobile et autres.

L'innovation dans la tradition : développer les industries traditionnelles et partager les connaissances

Nous faisons connaître les professions et les métiers traditionnels ainsi que les domaines modernes et progressifs de nos entreprises en participant à des salons, à des expositions, à des journées portes ouvertes et à des journées « dans les champs ». Ces activités servent non seulement de lieu d'essais dans les champs pour familiariser les professionnels de l'agriculture avec les dernières tendances dans ce domaine mais aussi de lieu d'apprentissage pour les écoles et le grand public en ce qui concerne la production agricole actuelle.

La connexion des industries traditionnelles aux nouvelles technologies se reflète également dans les efforts des instituts de recherche qui font partie des entreprises sélectionnées du groupe AGROFERT. En particulier, l'établissement pour la recherche sur les applications agricoles de Cunnorsdorf est internationalement reconnu au plus haut niveau. En 2024, il a de nouveau ouvert et organisé une communication thématique importante entre les agriculteurs, les conseillers agricoles, les négociants et d'autres parties intéressées. Le groupe LAT Nitrogen collabore à des essais dans les champs avec des institutions et des prestataires de services en Autriche, en Allemagne, en France, en Hongrie, en Roumanie et en Bulgarie. La combinaison du produit, du savoir-faire dans le domaine des applications et d'outils numériques contribue à cultiver les plantes de manière durable. En 2025, développer davantage les solutions d'agriculture numérique existantes telles que NutriGuide et N-Pilot 2.0



afin de répondre aux besoins des clients. Les tests préalables à la mise sur le marché sont prévus pour le printemps 2025. N-Pilot 2.0 est un capteur portable manuel qui détecte l'état nutritionnel des plantes en mesurant la teneur en chlorophylle et en biomasse.

L'attention que nous portons à nos employés ne s'arrête pas au recrutement. AGROFERT étant un employeur recherché, il n'est pas rare que des générations entières d'une même famille travaillent pour le Groupe ou qu'un employé y passe toute sa vie professionnelle. Nous sommes conscients que notre succès repose sur nos collaborateurs. Nous apprécions leur travail et restons en contact avec un bon nombre d'entre eux, même lorsqu'ils prennent leur retraite, par exemple. Beaucoup de nos entreprises ont des programmes destinés aux personnes âgées et organisent régulièrement des événements à leur intention.

Le programme de conformité et la ligne d'assistance éthique « Tell Us » contribuent à instaurer une culture de comportement conforme à la loi et aux règles éthiques.

Parmi les mesures visant à faciliter la détection et l'élimination des comportements illicites ou contraires à l'éthique figure la mise en place de la ligne d'assistance « Tell Us », qui permet de signaler les violations constatées du Code d'éthique. La ligne d'assistance est destinée non seulement au personnel d'AGROFERT mais aussi à nos partenaires commerciaux et aux autres personnes, qui peuvent ainsi signaler les violations des règles de conduite éthique du Groupe. Tous les signalements font l'objet d'une enquête approfondie et, en cas de constatation d'une infraction, des mesures correctives sont prises.



Le Code d'éthique énonce les principes fondamentaux, les valeurs et les règles du Groupe. Dans le cadre du Code d'éthique, l'accent est mis sur les actions suivantes :

- agir dans le respect des dispositions légales et des règles internes, des règles déontologiques et des principes de développement durable,
- garantir des conditions équitables et non discriminatoires, sans distinction d'âge, de race, d'origine ethnique ou sociale, de couleur de peau, d'orientation sexuelle, de sexe ou de tout autre critère,
- le respect de la dignité humaine, de la vie privée et des droits individuels de chaque personne,
- veiller au respect de l'intégrité dans les actions et à la préservation de la réputation du groupe AGROFERT ainsi que de chacune de ses sociétés auprès du public,
- la mise en place de systèmes de gestion de la qualité et de contrôle afin que les produits et les processus de fabrication respectent, voire dépassent, les exigences législatives et réglementaires, car la qualité et la sécurité des produits et des processus de fabrication comptent parmi les grandes priorités du groupe AGROFERT,
- le respect de la protection de l'environnement, le respect de la législation en vigueur et des conventions internationales relatives à la protection de l'environnement et à la prévention des accidents écologiques,
- garantir le bien-être des animaux et ne tolérer aucune maltraitance ou négligence à leur égard,
- appliquer une tolérance zéro à l'égard de toute forme de corruption, de pots-de-vin ou de comportement frauduleux,
- une enquête rapide, indépendante et objective sur tous les incidents liés au comportement des entreprises, conformément aux procédures mises en place dans le cadre du programme de conformité et du Code d'éthique,
- respecter la législation en vigueur en matière de protection des données à caractère personnel et de la vie privée.

Intégrité entrepreneuriale

AGROFERT s.a. est la première entreprise tchèque à obtenir le certificat de résistance à la corruption (Fraud and Corruption Resistance Profile), délivré par la société de certification norvégienne de renommée internationale Det Norske Veritas.

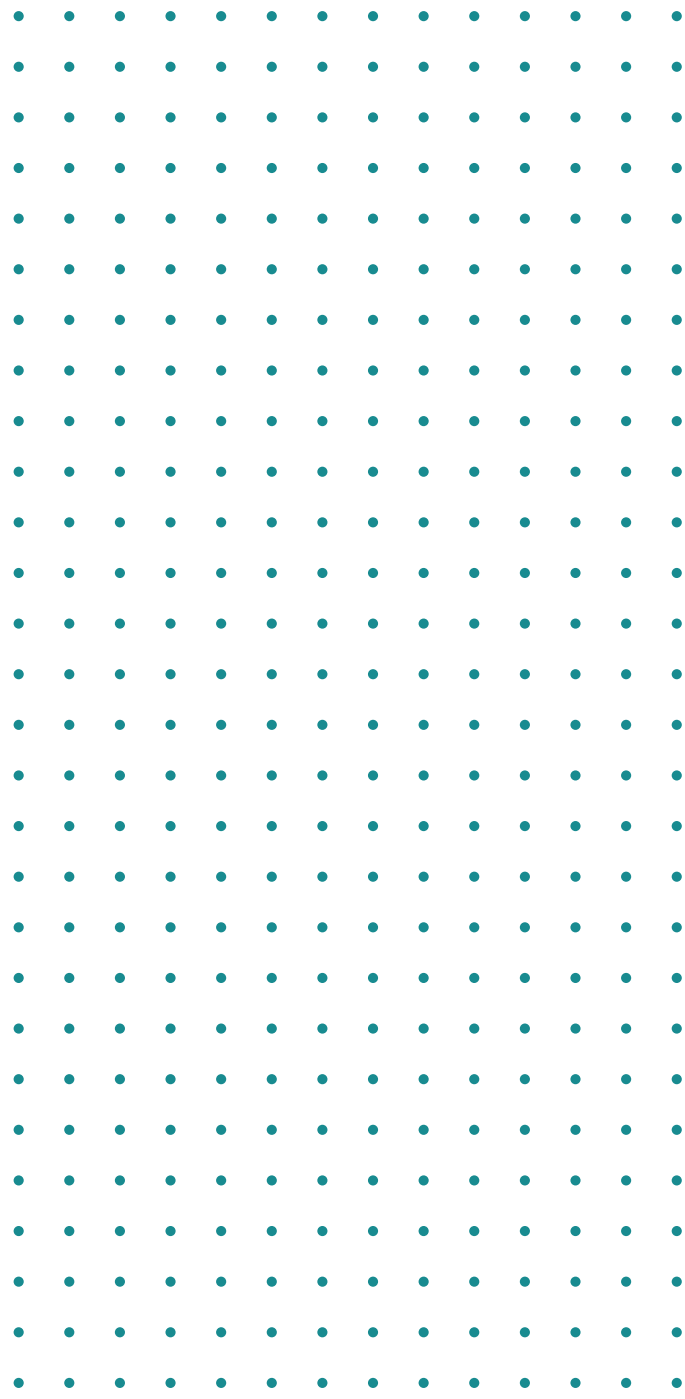
Les certifications d'AGROFERT s.a. sont soutenues par et liées aux certifications des participations du Groupe dans les domaines suivants :

- ČSN EN ISO 9001
- ČSN EN ISO 14001, PEFC
- ČSN EN ISO 50001
- HACCP, IFS, BRC, ČSN EN ISO 22000
- BPF + FSA, FRA
- Sans OGM, VLOG
- ISCC EU, ISCC PLUS
- ČSN EN ISO 45001

La société mère AGROFERT, a.s., est certifiée et évaluée selon les normes suivantes :

- ČSN EN ISO 9001:2016 dans le domaine des Achats, de stockage et de vente de produits agricoles, de céréales, d'oléagineux, de légumineuses, d'aliments pour animaux, de produits agrochimiques, de pesticides, de semences, de produits de traitement des semences, d'engrais, y compris le service de conseil
- ČSN EN ISO 14001:2016 dans le domaine des Achats, de vente et de fourniture d'engrais industriels, de pesticides et de semences ainsi que des activités connexes de conseil (unité organisationnelle slovaque Agrochémia)
- BPF + FSA, FRA
- ISCC EU





AGROFERT

