

2017

VÝROČNÍ ZPRÁVA KONSOLIDOVANÁ

25

**AGROFERT**

OD ROKU 1993



# OBSAH

VÝROČNÍ ZPRÁVA podle § 21 zákona o účetnictví	4
ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA	10
FINANČNÍ ČÁST	11
– Zpráva nezávislého auditora	12
– Konsolidovaná rozvaha	14
– Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	15
– Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	16
– Příloha konsolidované účetní závěrky	17

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

podle §21 zákona o účetnictví

## 1. Přehled činností koncernu

Koncern AGROFERT sdružuje 198 společností ovládaných a řízených, 1 společnost spoluovládanou a 8 společností pod podstatným vlivem. 27 společností nebylo do konsolidace zařazeno z důvodu nevýznamnosti. Společnosti koncernu AGROFERT jsou aktivní v oblastech chemie, zemědělství a prvovýroby, potravinářství, lesnictví a dřevařství, pozemních technologií a techniky, logistiky a dopravy, obnovitelných zdrojů a médií. V jednotlivých odvětvích zauímají společnosti koncernu AGROFERT zásadní postavení a v řadě z nich patří mezi nevýznamnější.

Podle žebříčku CZECH TOP 100 je AGROFERT, a.s. třetí nejvýznamnější a nejobdivovanější firmou v České republice. AGROFERT je také největším koncernem v českém a slovenském zemědělství a potravinářství, třetím největším podnikatelem v ČR dle tržeb, významným českým exportérem, druhým největším chemickým koncernem v ČR a druhým největším výrobcem dusíkatých hnojiv v Evropě. AGROFERT, a.s. je rovněž největším českým investorem na Slovensku a v Německu a významným investorem v Maďarsku.

## 2. Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti koncernu

Hospodářské výsledky společností koncernu jako celku zaznamenaly oproti předchozímu období pokles. Objem obchodních aktivit zůstal více méně zachován. Přes vykázané zhoršené výsledky koncernu je možné konstatovat, že společnosti koncernu si i nadále udržují významné postavení v segmentech svého podnikání a jejich podnikatelské aktivity jsou na stabilně dobré úrovni.

## 3. Hospodářské postavení koncernu

Konsolidovaný výsledek hospodaření dosáhl 4 799 milionů Kč oproti loňským 7 786 milionům Kč, přičemž hodnota EBITDA poklesla na 13 255 milionů Kč z loňských 14 717 milionů Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním činí 6 356 milionů Kč. Hlavním důvodem tohoto poklesu je zhoršení hospodaření společností potravinářského segmentu koncernu AGROFERT. Výrazný dopad na meziroční srovnání má zejména pokles výkonnosti německé pekárenské skupiny Lieken. Celkově se rovněž nedařilo některým společnostem chemického sektoru, a to zejména v oblasti produkce hnojiv. Naopak lépe na tom byly společnosti zabývající se speciální chemií. Pozitivní výsledek celkově zaznamenaly společnosti zabývající se činnostmi v oblasti zemědělství. Společnosti ostatních segmentů zaznamenaly mírný pokles. Nové zařazené společnosti se na výsledku hospodaření podílejí pouze nevýznamnou měrou.

Konsolidované tržby za prodej zboží, výrobků a služeb byly vykázány ve výši 155 119 milionů Kč (v r. 2016: 155 305 milionů Kč). Nekonsolidované tržby skupiny dosáhly hodnoty 223 827 milionů Kč (v r. 2016: 226 450 milionů Kč). V porovnání s minulým rokem došlo celkově pouze k nevýznamné změně objemu konsolidovaných tržeb, významný pokles tržeb v potravinářském segmentu byl kompenzován nárůstem tržeb ostatních společností koncernu. Nové společnosti přispěly k navýšení obrátu pouze malou měrou.

Bilanční suma (netto) vzrostla z původních 133 146 milionů Kč na 141 334 milionů Kč, což představuje nárůst přibližně o 6,2% a je způsobeno zejména netto přírůstkem dlouhodobého hmotného

majetku, který činil 7 864 milionů Kč. Tento přírůstek dlouhodobého majetku byl tvořen převážně v roce 2017 realizovanými investicemi v oblasti staveb a samostatných movitých věcí. V důsledku nově zařazených společností se dlouhodobý hmotný majetek navýšil o 686 milionů Kč.

Pohledávky společností koncernu celkově vzrostly o 558 milionů Kč. Rozvojové a obnovovací investice do dlouhodobého hmotného majetku (bez vlivu aktiv nabytých akvizicemi nových společností) činily v roce 2017 celkem 15,8 miliard Kč. Na straně pasív došlo k celkovému nárůstu závazků o částku 4 650 milionů Kč. Převážná většina tohoto nárůstu je způsobena zvýšením objemu bankovních úvěrů společností koncernu, a sice o 4 612 milionů Kč, a to z původní výše 30 846 milionů Kč na 35 458 milionů Kč. Tento nárůst tvoří především dlouhodobé bankovní úvěry, které jsou důsledkem probíhajících investic do dlouhodobého hmotného majetku.

#### **4. Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni 31. 12. 2017 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů**

Dne 16. ledna 2017 dceřiná společnost AGROTEC a.s. obdržela usnesení o zastavení jejího trestního stíhání. Do tohoto usnesení podal státní zástupce stížnost, které bylo vyhověno. Ve věci bylo nařízeno pokračování hlavního líčení na červen 2018.

Dne 31. ledna 2018 byla uzavřena dohoda o narovnání se společnostmi EUROPEAN UNITED BAKERIES S.A. a MOULINS DE KLEINBETTINGEN S.A., a mateřská společnost obdržela částku 106 milionů Kč,

v důsledku čehož byla rozpuštěna vytvořená opravná položka v plné výši. Dohodou došlo i k ukončení soudních sporů, které společnosti vůči sobě vedly.

V lednu 2018 byl třetí straně mateřskou společností odprodán 60% podíl ve společnosti Fertagra Deutschland GmbH.

Dne 7. května 2018 vydal soud prvního stupně v Kecskemétu rozsudek ve sporu vedeném mezi společnostmi NT Élelmiszertermelő és Kereskedelmi Kft. („NT Kft.“) a maďarským finančním úřadem. Tímto rozsudkem soud opětovně potvrdil své původní rozhodnutí ze dne 7. února 2017, na základě kterého finanční úřad zaplatil společnosti NT Kft. částku ve výši 1 566 milionů HUF skládající se z neoprávněně zadržené daně, úroků z prodlení a nákladů soudního řízení.

#### **5. Předpokládaný budoucí vývoj koncernu a hlavní rizika a nejistoty**

Podnikatelská činnost společností koncernu AGROFERT je realizována na základě pozitivních a dlouholetých vztahů se zákazníky i dodavateli, díky nadstandardním manažerským výkonům, schopnosti přizpůsobit se trhu a podnikatelskému prostředí a v neposlední řadě díky účinnému využívání synergických efektů napříč celým koncernem. Dlouhodobou strategií společnosti AGROFERT, a.s. je systematická práce na racionalizaci vnitřní organizace koncernu, zvyšování efektivity řízení a volba vhodného modelu uspořádání obchodních sfér, v nichž koncern působí.

V roce 2018 je očekávána obdobná výkonnost koncernu AGROFERT, jako tomu bylo v roce 2017. V právě probíhající období však dojde k relativně výraznému nárůstu odpisů dlouhodobého majetku v návaznosti na dokončení velkých investic z minulých let, a proto v roce 2018 očekáváme nižší hospodářský výsledek než vloni. V letošním roce je plánována realizace investic ve výši přesahující 12 miliard Kč. Nejvýznamnějšími investičními akcemi jsou kompletní dokončení nové výrobní čpavku ve společnosti Duslo, a.s. na Slovensku, dokončení výstavby toustové linky v České republice či nové velkopekárný v Německu, druhá etapa ekologizace energetiky ve společnosti Synthesia, a.s.. Z nových investic pak stojí za zmínění například zahájení výstavby válcovny plastů ve společnosti Fatra, a.s. nebo nového výrobního závodu na zpracování drůbeže ve Vodňanech. K prioritám pro rok 2018 patří nadále pokračovat v naplňování stanovených cílů strategie a obchodní politiky, věnovat se péči o zaměstnance a vytvářet personální rezervy pro manažerské posty.

Představenstvo společnosti AGROFERT, a.s. je přesvědčeno, že aktivity roku 2018 přispějí k pozitivnímu vývoji hospodaření. Podnikatelská činnost má i v tomto roce vést k setrvalému udržitelnému rozvoji obchodních aktivit a obhájení pozice jak na tuzemském trhu, tak i v rámci trhů střední Evropy.

## 6. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Koncern AGROFERT se kromě podnikatelské činnosti soustředí také na vlastní aktivity v oblasti výzkumu a vývoje a na úzkou spolupráci s akademickou sférou. Z tohoto pohledu jsou nejvýznamnějšími obory chemie, zemědělství či potravinářství.

V segmentu chemie působí v koncernu AGROFERT dvě výzkumné laboratoře – Výzkumný ústav organických syntéz a.s., zaměřený na vývoj a up-scaling chemických specialit, zákaznické syntézy nebo toxikologické testování, a dále

VUCHT a.s., orientovaný především na anorganický technologický výzkum v oblasti hnojiv, na organický technologický výzkum se zaměřením především na katalyzátory a technologickou syntézu či na syntézu nových organických látek. Pokud jde o spolupráci s akademickou sférou, tak stojí za zmínku propojování teoretických zkušeností studentů s praxí v chemických společnostech, a to především v oblasti výzkumu, vývoje a technického rozvoje formou praxí, stáží nebo brigád. Klíčovými partnery pro chemické společnosti koncernu zůstávají i nadále Fakulta chemicko-technologická Univerzity Pardubice či Baťova univerzita ve Zlíně.

V oblasti zemědělství patří mezi významné aktivity koncernu AGROFERT řada polních pokusů. Ty jsou součástí Polních dnů organizovaných ve spolupráci se zemědělskými společnostmi koncernu, jež mimo jiné slouží prezentaci péče či ochrany rostlin a zemědělských plodin jako takových. Společnosti koncernu AGROFERT také intenzivně spolupracují s vysokými školami zaměřenými na zemědělství. Akademická sféra se s praxí propojuje například v podobě vlastního studijního předmětu „Prostředky pro ochranu rostlin“ na Mendelově univerzitě v Brně, kde své praktické znalosti i zkušenosti předávají studentům špičkoví odborníci koncernu a kde rovněž probíhá řada společných výzkumných úkolů. Špičkoví odborníci z řad zaměstnanců koncernu AGROFERT prezentují své praktické dovednosti a znalosti z oboru také v rámci výukových předmětů České zemědělské univerzity v Praze.

Výzkum a vývoj v oboru potravinářství se ve společnostech koncernu AGROFERT soustředí především na oblast technologického vývoje. Všechny potravinářské provozy disponují vlastními laboratořemi a jednotlivé potravinářské společnosti jsou rovněž dlouhodobými iniciátory spolupráce s vysokými školami, k nimž se řadí Česká zemědělská univerzita v Praze, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích či Mendelova univerzita v Brně.

Mezi další zajímavé a dlouhodobé aktivity koncernu AGROFERT v oblasti výzkumu a vývoje patří aktivní účast v Institutu personalistiky při VŠE v Praze, Fakultě podnikohospodářské. Institut je platformou pro setkávání a spolupráci osobností z praxe i z akademické sféry s cílem rozvíjet personální management v rovině teoretického poznání i praktických aplikací, dále realizuje výzkumné projekty a odborné konference nebo se podílel na vzniku dvousemestrálního studijního programu „Personální akademie pro personální manažery“.

Samozřejmostí je účast společností koncernu AGROFERT na kariérních dnech, které slouží k navázání kontaktu s budoucími zaměstnanci a k představení aktivit jednotlivých společností.

## 7. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí

Oblast ochrany a svědomitého přístupu k životnímu prostředí i komunitám je významnou součástí společensky odpovědného podnikání společností koncernu AGROFERT. K prioritním oblastem zájmu koncernu se vzhledem k podnikatelským činnostem řadí ochrana ovzduší, ochrana vodních zdrojů a šetrné nakládání s nimi, dále také ochrana půdy a lesních porostů nebo důraz na welfare a celkovou životní pohodu chovaných hospodářských zvířat. K dalším oblastem, na něž se koncern AGROFERT soustředí, patří zejména správná zemědělská praxe (precizní zemědělství), udržitelnost produkce, dodržování osevních postupů nebo úspora energií v závodech i provozech prostřednictvím využívání energeticky efektivnějších a hospodárnějších výrobních technologií. Jednotlivé společnosti se dle vlastních možností snaží také o recyklaci a šetrné zacházení s odpadem.

Společnosti koncernu AGROFERT plní všechny ekologické nároky, jež jsou na ně kladeny. Díky tomu je řada z nich držitelem certifikací hodnotících přístup k životnímu prostředí (jako například ISO 14 001, ISCC EU aj.) nebo k zacházení s energiemi (příkladně ISO 50 001).

Ve všech oblastech činností koncernu AGROFERT je kladen důraz na udržitelnost rozvoje podnikání a ochranu životního prostředí. Jde o ucelený přístup od optimalizace výrobních technologií, přes efektivitu spotřeby surovinových zdrojů, nakládání s odpady a recyklaci, až po efektivní logistiku či výrobu tepla a elektrické energie pod přísnými emisními limity Evropské unie. Soubor těchto přístupů má v koncernu AGROFERT své místo na žebříčku priorit, je součástí politik odpovědnosti jednotlivých společností a především jsou tyto činnosti, kromě veřejné kontroly, podrobeny i silnému internímu dohledu.

Ke všem krokům koncernu AGROFERT v oblasti odpovědné environmentální politiky se vážou také nemalé finanční prostředky, jež jednotlivé společnosti vynakládají jako investice do oblasti ochrany životního prostředí a zdrojů. Z řady aktivit, zaměřených na zlepšení životního prostředí, lze zmínit příklad společnosti Lovochemie, a.s., a tamní uvedení nové výrobní hnojiv „Univerzální granulační linky“ do zkušebního provozu, k němuž došlo v roce 2017. Nová linka vykazuje minimální emise do ovzduší a je schopna recyklovat odpadní vody zpět do procesu výroby. Je též vybavena unikátní technologií čištění plyných emisí na principu mokrého elektrostatického odlučovače. Lovochemie též druhým rokem provozuje novou mechanicko-biologickou čistírnu vod, která umožňuje vracet vyčištěné splaškové vody zpět do procesu výroby technologických vod.

Ve společnosti Duslo, a.s. pokračovala investice do nové moderní výrobní čpavku (amoniaku), jejímž hlavním cílem je snížit energetickou náročnost výroby a její ekologické dopady. Nová výrobní Čpavku 4 byla realizována dle nejlepších dostupných technik (BAT) a splňuje nej přísnější kritéria na energickou náročnost pod 28,5 GJ/t vyrobeného čpavku, stejně jako nižší produkci emisí CO<sub>2</sub> na jednu tunu čpavku, a to pod úrovní 1,619t CO<sub>2</sub>/t čpavku, což je benchmarkový limit Evropské komise pro výrobu čpavku. Moderní výrobní Čpavku 4 se svými parametry zařadí slovenskou chemičku Duslo mezi top evropské výrobce z pohledu energetické náročnosti a produkce emisí CO<sub>2</sub>.

Podstatné omezení vlivu na životní prostředí a rozvoje moderních technologií mají investice v oblasti chovu skotu. Jednalo se o investice do nových stájí ve společnostech ZEMOS a.s., ZEAS Puclice a.s., AGRO Jevišovice, a.s. či RYNAGRO a.s., o investice do vybavení stájí (dojírny, silážní žlaby či jímky) ve společnostech ALIMEX NEZVĚSTICE a.s. nebo 1. Hradecká zemědělská a.s., a dále o investice do mechanizace zemědělské techniky v dalších společnostech.

Koncern AGROFERT vnímá také potřebu efektivního zacházení s vodou. Proto jsou postupně zaváděny přístupy a technologie k posílení kapacit systémů čištění odpadních vod, ať už se jedná o potravinářské provozy, nebo o odpadní vody z chemické výroby, kde jsou jednotlivé stupně mechanického předčištění, sedimentací a filtrací technologicky nejvíce náročné a přirozeně také nejvíce sledované.

## 8. Zaměstnanecké otázky a pracovní právní vztahy

Koncern AGROFERT zaměstnával v roce 2017 v průměru 32 770 zaměstnanců a obhájil tak své postavení lídra mezi největšími českými privátními zaměstnavateli.

V oblasti pracovních vztahů a zpracování mezd se společnost koncernu AGROFERT dlouhodobě striktně řídí platnou legislativou a interními předpisy koncernu a jednotlivých společností. Koncern jako celek disponuje propracovaným řízením bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Zaměstnanci jsou v tomto ohledu také pravidelně vzděláváni a proškoleni. Některé společnosti koncernu jsou rovněž držiteli certifikace OHSAS 18001 (systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci).

V průběhu roku 2017 byly u řady společností koncernu provedeny kontroly ze strany státních institucí. Výsledky kontrol nepřinesly žádné nálezy poukazující na vážná pochybení.

Zásadním projektem roku 2017 v oblasti personalistiky koncernu bylo pokračování v zavádění personálně - mzdového informačního systému, s cílem postupně

zefektivnit a sjednotit personálně-mzdové procesy napříč všemi společnostmi koncernu AGROFERT.

Samotná společnost AGROFERT, a.s. dlouhodobě klade důraz na vzdělávání zaměstnanců, budování personálních náhrad a rozvoj specializovaných pracovních programů pro studenty a absolventy středních i vysokých škol. Připraveny pro ně jsou mj. i dva speciální programy: Pig Camp, který je zaměřen na chov prasat, a program pro studenty technických oborů s názvem Tech Camp.

Z hlediska etického chování a férového přístupu k výkonu povolání je vztah mezi společnostmi koncernu a zaměstnanci definován také koncernovým Etickým kodexem. Koncern AGROFERT jeho prostřednictvím dbá na:

- demokratické hodnoty, ochranu a dodržování lidských práv dle Listiny základních práv a svobod,
- práva každého člověka bez ohledu na jeho původ, etnickou příslušnost, rasu, barvu pleti, mateřský jazyk, věk, pohlaví, rodinný stav, zdravotní stav, sexuální orientaci, ekonomickou situaci, náboženské a politické přesvědčení, společenské postavení,
- zásady rovného přístupu k zaměstnancům, jejich důstojnost, soukromí a osobní práva,
- práci zaměstnanců pouze v souladu s právními předpisy,
- principy péče o pracovní prostředí a jeho trvale udržitelný rozvoj ve všech oblastech působnosti,
- důstojné podmínky práce zaměstnanců,
- pravidla dodržování a zajištění bezpečnosti práce a zásad ochrany zdraví, vybavení zaměstnanců pracovními a ochrannými pomůckami.

V situaci, kdy se kterýkoliv ze zaměstnanců domnívá, že jsou jeho zákonná práva či Etický kodex koncernu



AGROFERT jakýmkoliv způsobem porušovány, má k dispozici anonymní etickou linku Tell Us (<http://www.agrofert.cz/compliance/>, telefonní linka). Všemi nahlášenými podněty se zabývají speciálně vyškolení compliance pověřenci a koncernový compliance manažer. Veškeré informace získané prostřednictvím Etické linky jsou zabezpečené proti zneužití a jejich archivace probíhá v souladu s legislativou na ochranu osobních údajů.

### 9. Informace o existenci organizačních složek v zahraničí

Společnost AGROFERT, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to AGROFERT, a. s., organizační složka Agrochémia, se sídlem Nobelova 34, 836 05 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 36862126.

Společnost AFEED, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to AFEED, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Nobelova 34, 831 02 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 47790342.

Společnost AGF Logistics, s.r.o. má organizační složku na Slovensku, a to AGF Logistics, s.r.o., slovenská organizační složka, se sídlem Chovateľská 2, 917 01 Trnava, Slovenská republika, IČO: 48215074.

Společnost OSEVA, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to OSEVA, a.s., slovenská organizační složka, se sídlem Štrková 1, 946 32 Marcelová, Slovenská republika, IČO: 50981137.

### 10. Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv

Z podnikatelské činnosti společností koncernu AGROFERT vyplývají některá finanční rizika. Za to nejvýznamnější lze s ohledem na vysoký podíl prodeje a nákupů realizovaných v cizích měnách považovat měnové riziko. Společnosti koncernu se proto při řízení rizik zaměřují hlavně na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se pomocí vlastních strategií minimalizovat potenciální negativní dopady vývoje směnných kurzů koruny na hospodářské výsledky. Měnové riziko je identifikováno ve spolupráci

s odbornými útvary jednotlivých společností zajišťujícími nákup a prodej, kdy jsou kvantifikovány předpokládané objemy nákupů a prodeje dle měn a období.

Při řízení úvěrového rizika vycházejí společnosti koncernu z dlouhodobé a otevřené komunikace s bankovními ústavy. V zájmu minimalizace rizika společnosti udržují dlouhodobé vztahy s více bankovními domy.

Společnosti věnují pozornost i řízení vnitřních rizik s cílem minimalizovat rizika zneužití zdrojů a majetku společností koncernu. Společnosti dodržují bezpečnostní standardy v nastavení informačních systémů a zásady definované koncernovým etickým kodexem.

### 11. Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů

Podle jiných než účetních právních předpisů nejsou další údaje po koncernu AGROFERT požadovány.

# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

o podnikatelské činnosti koncernu AGROFERT a stavu jeho majetku podle § 436 odst. 2 zákona o obchodních korporacích za rok 2017

Podstatné ukazatele vývoje podnikatelské činnosti koncernu v roce 2017 jsou zřejmé z ostatních částí výroční zprávy za tento rok. Další potřebné informace jsou oběma akcionářům poskytovány operativně, pokud si je vyžádají, a akcionáři nepožadují, aby byly podány v rámci této zprávy představenstva. Stav majetku koncernu lze celkově označit za uspokojivý.

V Praze dne 21.5. 2018

Ing. Zbyněk Průša  
předseda představenstva  
AGROFERT, a.s.



---

# FINANČNÍ ČÁST





## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti AGROFERT, a.s.:

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s. („Společnost“; spolu s ovládanými společnostmi a společnostmi pod podstatným a společným vlivem dále „Skupina“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2017, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2017, a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31. prosinci 2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### *Ostatní informace*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Naš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce a Skupině získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### *Odpovědnost představenstva a výboru pro audit Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku*

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá výbor pro audit.



#### *Odповідnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky*

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22. května 2018  
Praha, Česká republika

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401



Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

# KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

k 31. 12. 2017 (v celých tisících Kč)

	31. prosince 2017	31. prosince 2016, upraveno *)
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>141 333 681</b>	<b>133 146 135</b>
B. Dlouhodobý majetek	84 392 096	76 629 077
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	846 416	774 467
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	81 115 740	73 251 500
B.III. Dlouhodobý finanční majetek	192 012	192 857
B.IV. Kladný konsolidační rozdíl	1 643 760	1 814 242
B.V. Záporný konsolidační rozdíl	-236 352	-177 249
B.VI. Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	830 520	773 260
C. Oběžná aktiva	56 558 089	56 212 092
C.I. Zásoby	28 575 377	28 573 286
C.II. Pohledávky	21 918 442	21 360 460
C.II.1. Dlouhodobé pohledávky	984 398	1 226 309
C.II.2. Krátkodobé pohledávky	20 934 044	20 134 151
C.III. Krátkodobý finanční majetek	7 696	238
C.IV. Peněžní prostředky	6 056 574	6 278 108
D. Časové rozlišení aktiv	383 496	304 966
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>141 333 681</b>	<b>133 146 135</b>
A. Vlastní kapitál	73 624 057	69 969 519
A.I. Základní kapitál	628 000	628 000
A.II. Ážio a kapitálové fondy	- 1 522 207	- 426 384
A.III. Fondy ze zisku	519 295	493 876
A.IV. Konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let	65 645 234	58 127 999
A.V. Konsolidovaný výsledek hospodaření běžného účetního období	4 798 977	7 786 008
1. Konsolidovaný výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů	4 492 842	7 587 746
2. Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	306 135	198 262
A.VII. Konsolidační rezervní fond	3 554 758	3 360 020
B.+C. Cizí zdroje	66 822 433	62 266 900
B. Rezervy	5 081 721	5 176 237
C. Závazky	61 740 712	57 090 663
C.I. Dlouhodobé závazky	18 107 613	14 309 321
C.II. Krátkodobé závazky	43 633 099	42 781 342
D. Časové rozlišení pasiv	575 121	504 951
E. Menšinový vlastní kapitál	312 070	404 765
1. Menšinový základní kapitál	228 922	284 629
2. Menšinové kapitálové fondy	259 778	277 294
3. Menšinové fondy ze zisku včetně nerozděleného zisku a neuhrazené ztráty minulých let	- 151 411	- 181 916
4. Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	- 25 219	24 758

\* viz bod 2.1

# KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za rok končící 31. 12. 2017 (v celých tisících Kč)

	2017	2016
I. Tržby z prodeje výrobků a služeb	119 304 607	119 751 094
II. Tržby z prodeje zboží	35 814 846	35 554 251
A. Výkonová spotřeba	123 142 917	121 215 036
B. Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	- 188 409	1 142 887
C. Aktivace (-)	-1 195 032	-1 071 334
D. Osobní náklady	20 898 257	20 586 344
E. Úpravy hodnot v provozní oblasti	6 177 303	5 343 016
Zúčtování záporných konsolidačních rozdílů	253 916	1 962 101
Zúčtování kladných konsolidačních rozdílů	741 353	939 425
III. Ostatní provozní výnosy	4 415 955	4 978 135
F. Ostatní provozní náklady	3 874 774	4 578 848
* Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření	6 338 161	9 511 359
IV. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	82 740	223 826
G. Náklady vynaložené na prodané podíly	73 415	157 655
V. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	3 975	2 994
H. Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	1 349	1 405
VI. Výnosové úroky a podobné výnosy	41 335	30 342
I. Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	-6 426	-55 731
J. Nákladové úroky a podobné náklady	426 955	461 318
VII. Ostatní finanční výnosy	684 157	228 043
K. Ostatní finanční náklady	630 280	313 923
* Konsolidovaný finanční výsledek hospodaření	- 313 366	- 393 365
** Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním	6 024 795	9 117 994
L. Daň z příjmů	1 557 172	1 505 490
*** Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez podílu ekvivalence	4 467 623	7 612 504
z toho: Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů	4 492 842	7 587 746
Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	- 25 219	24 758
Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	306 135	198 262
*** Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	4 798 977	7 786 008

# KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. 12. 2017 (v celých tisících Kč)

	2017	2016
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>		
Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním	6 330 930	9 316 256
A. 1. Úpravy o nepeněžní operace:	6 923 405	4 631 502
A. 1.1. Odpisy dlouhodobého majetku; oceňovacích rozdílů k nabytému majetku; spotřeba nakoupených povolenek; odpis a postoupení pohledávek	6 308 375	6 827 648
A. 1.2. Zúčtování konsolidačních rozdílů	487 437	-1 022 677
A. 1.3. Změna stavu opravných položek a rezerv	120 080	-1 223 845
A. 1.4. Zisk (-)/ztráta (+) z prodeje dlouhodobého majetku	-71 972	-182 339
A. 1.5. Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	-306 135	-198 262
A. 1.6. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	385 620	430 977
A. * Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	13 254 335	13 947 758
A. 2. Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-539 016	656 703
A. 2.1. Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-1 051 989	-159 634
A. 2.2. Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	1 074 580	-133 534
A. 2.3. Změna stavu zásob	-561 607	949 871
A. ** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	12 715 319	14 604 461
A. 3. Výdaje z plateb úroků bez kapitalizovaných úroků	-426 394	-461 084
A. 4. Přijaté úroky	40 008	30 360
A. 5. Zaplacená daň z příjmů	-738 955	-1 840 646
A. 6. Dividendy z cenných papírů v ekvivalenci	239 101	209 807
A. *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	11 829 079	12 542 898
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>		
B. 1. Příjmy / výdaje z pořízení / vyřazení ovládaných a řízených společností	-807 677	-751 668
B. 2. Výdaje spojené s nabytím dlouhodobého majetku	-16 882 261	-16 927 653
B. 3. Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	600 185	716 888
B. *** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-17 089 753	-16 962 433
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>		
C. 1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků	5 170 747	6 113 414
C. 2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky:	-54 630	-44 923
C. 2.1. Vyplacení podílů na vlastním kapitálu a výplata tantiém	-12 295	-3 824
C. 2.2. Přímé platby na vrub fondů	-42 335	-41 099
C. *** Čistý peněžní tok z finanční činnosti	5 116 117	6 068 491
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-69 519	
Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-214 076	1 648 956
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	6 278 346	4 629 390
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	6 064 270	6 278 346



---

PŘÍLOHA  
KONSOLIDOVANÉ  
ÚČETNÍ ZÁVĚRKY



## 1 Rozsah konsolidace a vymezení konsolidačního celku

Konsolidující účetní jednotkou je AGROFERT, a.s. (dále také „mateřská společnost“ nebo „ovládající společnost“, případně „Společnost“). Konsolidační celek tvoří konsolidující účetní jednotka, která je ovládající osobou a konsolidované účetní jednotky, které jsou jí ovládanými osobami (tj. všechny společnosti ovládané mateřskou společností, včetně ovládaných společností ve vlastnictví jiných ovládaných společností konsolidačního celku - dále také „dceřiné společnosti“ nebo „ovládané společnosti“).

Do konsolidované účetní závěrky se zahrnují i účetní jednotky pod podstatným vlivem konsolidující účetní jednotky („společnosti pod podstatným vlivem“ nebo „přidružené společnosti“) a účetní jednotky pod společným vlivem (dále také „spoluovládané společnosti“) – společně s konsolidačním celkem dále také označovány jako „skupina“. Do konsolidované účetní závěrky nejsou zahrnuty společnosti, jejichž podíl na obratu, výsledku hospodaření, vlastním kapitálu nebo aktivech konsolidačního celku je nevýznamný. Definice společností ve skupině je uvedena níže.

Hlavním předmětem podnikání ovládající společnosti je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Předmět podnikání všech společností konsolidačního celku je patrný ze struktury tržeb za prodej zboží, výrobků a služeb – viz bod 21.

### 1.1 Konsolidující účetní jednotka, ovládající společnost

Ovládající společnost konsolidačního celku je:

Společnost AGROFERT, a.s. se sídlem Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, identifikační číslo: 26185610. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku dne 1. července 2000.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2017 dle stavu v obchodním rejstříku:

PŘEDSTAVENSTVO		DOZORČÍ RADA	
Předseda:	Ing. Zbyněk Průša	Předseda:	JUDr. Libor Široký
Místopředseda:	Ing. Petr Cingr	Místopředseda:	Ing. Karel Vabroušek
Místopředseda:	Ing. Josef Mráz	Člen:	Ing. Blanka Rybová
Člen:	JUDr. Alexej Bílek		
Člen:	Ing. Jiří Haspeklo		
Člen:	Ing. Jaroslav Kurčík		
Člen:	Mgr. Libor Němeček		
Člen:	Ing. Petra Procházková		
Člen:	PhDr. Simona Sokolová		

Představenstvo je nejvyšší řídicí orgán konsolidující účetní jednotky. Konsolidující účetní jednotku ovládá Ing. Zbyněk Průša, jakožto svěřenský správce svěřenského fondu AB private trust I, svěřenský fond.

Jediným akcionářem konsolidující účetní jednotky byl k 31. prosinci 2016 Ing. Andrej Babiš, bytem Průhonice, Františka Zemana 876, PSČ 252 43. Všech 628 kmenových akcií společnosti AGROFERT, a.s., s nimiž je spojen 100% podíl na hlasovacích právech a základním kapitálu společnosti, bylo vloženo do svěřenských fondů AB private trust I, svěřenský fond, a AB private trust II, svěřenský fond, a to tak, že 565 akcií společnosti bylo vloženo do svěřenského fondu AB private trust I, svěřenský fond, spravovaného Ing. Zbyňkem Průšou, svěřenským správcem, a 63 akcií společnosti bylo vloženo do svěřenského fondu AB private trust II, svěřenský fond, spravovaného JUDr. Alexejem Bílkem, svěřenským správcem. Uvedené akcie vložil do uvedených svěřenských fondů Ing. Andrej Babiš dne 3. února 2017.

K 31. prosinci 2017 z 628 kmenových akcií společnosti AGROFERT, a.s., s nimiž je spojen 100% podíl na hlasovacích právech a základním kapitálu společnosti, vlastní fond AB private trust I, svěřenský fond 565 akcií společnosti a fond AB private trust II, svěřenský fond, 63 akcií společnosti.

## 1.2 Společnosti ovládané, konsolidované účetní jednotky

Konsolidovanými účetními jednotkami jsou ovládané společnosti. Ovládanou společností se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž ovládající společnost uplatňuje přímo nebo nepřímo rozhodující vliv. Ovládanou společností je taková společnost konsolidačního celku, kde ovládající společnost AGROFERT, a.s. přímo či nepřímo disponuje dostatečným množstvím hlasovacích práv, aby mohla uplatňovat přímo nebo nepřímo rozhodující vliv ve společnosti, tj. především může jmenovat nebo odvolat většinu osob, které jsou členy statutárního orgánu obchodní korporace nebo osobami v obdobném postavení nebo členy kontrolního orgánu obchodní korporace, jejímž je společníkem, nebo může toto jmenování nebo odvolání prosadit. Dostatečné množství hlasovacích práv zajišťuje zpravidla nadpoloviční vlastnický podíl ve společnosti anebo obdobný podíl hlasovacích práv. Nicméně, za osobu ovládající je považován i ten, kdo nakládá s podílem na hlasovacích právech představujícím alespoň 40 % všech hlasů v obchodní korporaci, ledaže stejným nebo vyšším podílem nakládá jiná osoba nebo jiné osoby jednající ve shodě. Rozhodujícím vlivem pro účely zahrnutí dceřiné společnosti do konsolidačního celku se tedy rozumí takový stupeň závislosti, který pramení především z přímého nebo nepřímého uplatňování dostatečného množství hlasovacích práv v ovládané společnosti a nakládání s těmito hlasovacími právy dle vlastního uvážení bez ohledu na to, zda a na základě jaké právní skutečnosti jsou vykonávána (popřípadě i z možnosti rozhodujícím způsobem ovlivňovat výkon hlasovacích práv jinou osobou).

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

## 1.3 Společnosti pod podstatným vlivem, přidružené společnosti

Společností pod podstatným vlivem se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž konsolidující účetní jednotka přímo nebo nepřímo vykonává podstatný vliv. Podstatným vlivem se rozumí takový významný vliv na řízení nebo provozování účetní jednotky, jenž není rozhodující ani společný. Není-li prokázán opak, považuje se za podstatný vliv dispozice nejméně s 20 % hlasovacích práv (tj. zpravidla přímý nebo nepřímý podíl na uplatňovaných hlasovacích právech nejméně 20 % a nejvýše do 50 %).

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou konsolidace ekvivalencí.

## 1.4 Společnosti pod společným vlivem, spoluovládané společnosti

Společností spoluovládanou se rozumí společnost, ve které konsolidující účetní jednotka vykonává přímo nebo nepřímo společný vliv. Společným vlivem se rozumí takový vliv, kdy osoba v konsolidačním celku spolu s jednou nebo více osobami nezahrnutými do konsolidačního celku ovládají jinou osobu, přičemž osoba vykonávající společný vliv samostatně nevykonává rozhodující vliv v této jiné osobě.

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou poměrné konsolidace.

## 1.5 Vymezení konsolidačního celku a skupiny pro konsolidaci

### 1.5.1 Konsolidující účetní jednotka:

K 31. prosinci 2017 a 2016 byla konsolidující účetní jednotkou společnost AGROFERT, a.s.

### 1.5.2 Společnosti ovládané:

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
1. Hradecká zemědělská a.s.	CZ	63479401	Žižkova 511, 747 41 Hradec nad Moravicí	100,00%	NAVOS, a.s.
ACOMWARE s.r.o.	CZ	25047965	Budějovická 778/3, Michle, 140 00 Praha 4	100,00%	MAFRA, a.s.
AFEED, a.s.	CZ	28167813	Nádražní 563/60, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROFERT, a.s.
AG AGROPRIM, s.r.o.	CZ	25649213	č.p. 300, 257 44 Netvořice	100,00%	Primagra, a.s.
AGD Kačice, s.r.o.	CZ	47048620	K farmě 28, 273 04 Kačice	100,00%	AgroZZN, a.s.

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
AGF Food Logistics, a.s.	CZ	24151114	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGF Logistics, s.r.o.	CZ	64361594	Havířská 1059, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGRI CS a.s.	CZ	26243334	Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGRI CS Slovakia s.r.o.	SK	31421105	Zlatomoravecká cesta 504, Nitra 949 01	100,00%	AGRI CS a.s.
AGRI SYSTEM, s.r.o.	CZ	28802641	Na Pile 887, 285 04 Uhlířské Janovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
AGRI SZERVIZ Kft.	HU	11-09-025210	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a	100,00%	AGROTEC a.s.
AGRO - VÁH, s.r.o.	SK	36539031	Hlavná 922, Diakovce 925 81	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
AGRO Jevišovice, a.s.	CZ	49455958	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Jinín a.s.	CZ	48245933	Nebřehovická 522, Přední Ptákovice, 386 01 Strakonice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
AGRO Mikulovice, s.r.o.	CZ	25573756	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Plchov s.r.o.	CZ	25107909	č.p. 75, 273 75 Plchov	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGRO Přešovice, a.s.	CZ	25308068	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Rozsochy, a.s.	CZ	63468026	č.p. 165, 592 57 Rozsochy	100,00%	Cerea, a.s.
AGRO Vnorovy, a.s.	CZ	64508056	Smetkova 303, 696 61 Vnorovy	100,00%	NAVOS, a.s.
Agrobech, s.r.o.	CZ	00120502	č.p. 288, 411 86 Bechlín	100,00%	Primagra, a.s.
AGROCOM HRUŠOVANY spol. s r.o.	CZ	40230091	Lažany 7, 430 01 Hrušovany	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGROFERT Deutschland GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 22539	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH
AGROFERT POLSKA SP. Z O.O.	PL	24166489700000	BOBRECKA 27, 43-400 CIESZYN, ŚLĄSKIE	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROFORS, s.r.o.	SK	34120921	604 Dolné Obdokovce 951 02	99,08%	ACHP Levice a.s.
AGROMASS, a.s.	CZ	24716677	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	80,00%	AGROFERT, a.s.
AGROPARKL spol. s r.o.	CZ	47667575	č.p. 30, 790 65 Skorošice	100,00%	NAVOS, a.s.
Agropodnik a. s. Trnava	SK	31420494	Chovateľská 2 Trnava 917 01	99,99%	AGROFERT, a.s.
AGROPODNIK DOMAŽLICE a. s.	CZ	45350272	Masarykova 523, Bezděkovské Předměstí, 344 01 Domažlice	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROPODNIK Hodonín a.s.	CZ	46971963	Vacenovická 1271, 696 02 Ratiškovice	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROTEC a.s.	CZ	00544957	Brněnská 12/74, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROTEC Magyarország Kft.	HU	11-09-022291	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a.	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC servis s.r.o.	CZ	46966757	Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC Slovensko s.r.o.	SK	31445942	Zlatomoravecká cesta, Nitra 949 01	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	CZ	27839834	Lipenská 1120/47, Hodolany, 779 00 Olomouc	100,00%	NAVOS, a.s.

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
AGROTECHNIKA Polabí, a.s.	CZ	27554546	K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
AGRO-TEX a.s.	CZ	49196260	Bor 644, PŠČ 34802	100,00%	Primagra, a.s.
AgroZES, spol. s r.o.	CZ	27588017	č.p. 391, 270 01 Kněževés	100,00%	AgroZZN, a.s.
AgroZZN, a.s.	CZ	45148082	V Lubnici 2333, Rakovník II, 269 01 Rakovník	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGS AGRO České Budějovice a.s.	CZ	48244376	Třebízského 1217, 374 01 Trhové Sviny	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
ACHP Levice a.s.	SK	00005819	Podhradie 31, Levice 934 01	99,08%	AGROFERT, a.s.
ALIMEX NEZVĚSTICE a.s.	CZ	25196049	č.p. 9, 332 04 Nezvěstice	100,00%	Primagra, a.s.
Animalco a.s.	CZ	00536458	Na Kocínce 207/1, Dejvice, 160 00 Praha 6	100,00%	AGROFERT, a.s.
ANIMO Žatec, a.s.	CZ	00044628	č.p. 33, 440 01 Lišany	100,00%	AGROFERT, a.s.
Arbeitsgemeinschaft Golden Toast GmbH	DE	Amtsgericht Dortmund HRB 29175	Rheinlanddamm 199, 44139 Dortmund	94,00%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
ARBO, spol. s r.o.	CZ	40522172	Hřbitovní 757, Klatovy II, 339 01 Klatovy	100,00%	Primagra, a.s.
BIOALCO Kft.	HU	03-09-118512	6100 Kiskunfélegyháza, Belterület 923/16. hrsz.	100,00%	AGROFERT, a.s.
Centrální laboratoř, s.r.o.	CZ	28137043	Čekanice 207, 390 02 Tábor	100,00%	AFEED, a.s.
CENTROPROJEKT GROUP a.s.	CZ	01643541	Štefánikova 167, 760 01 Zlín	70,00%	AGROFERT, a.s.
Centrum organické chemie s.r.o.	CZ	28778758	č.p. 296, 533 54 Rybitví	100,00%	Výzkumný ústav organických syntéz a.s.
Cerea, a.s.	CZ	46504940	Pardubice, Dělnická 384, PŠČ 53125	100,00%	AGROFERT, a.s.
Ceres ZRt.	HU	08-10-001793	9027 Győr, Reptéri út 1.	100,00%	PENAM, a.s.
ČESKÁ VEJCE CZ, a.s.	CZ	25920901	č.p. 214, 257 64 Zdislavice	81,26%	AGROPODNIK Hodonín a.s.
ČESKÁ VEJCE FARMS, s.r.o.	CZ	25243811	č.p. 30, 350 02 Nebanice	100,00%	AGROPODNIK Hodonín a.s.
DENAX, a.s.	SK	35753790	Mickiewiczova 2 Bratislava 811 07	60,00%	MAFRA, a.s.
Devecseri Agrokémiai Kft	HU	19-09-502030	8460 Devecser, Vasut u. 37.	100,00%	AGROFERT, a.s.
"DEZA POLSKA" SP. Z O.O.	PL	81115742600000	UL. STANISŁAWA WYSPIAŃSKIEGO 39 /2, 70-497 SZCZECIN, ZACHODNIOPOMORSKIE	100,00%	DEZA, a.s.
DEZA, a.s.	CZ	00011835	Masarykova 753, Krásno nad Bečvou, 757 01 Valašské Meziříčí	100,00%	AGROFERT, a.s.
DOLINA spol.s.r.o.	SK	31441971	Bačala 314, Veľká Dolina 951 15	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
Doubravická, a.s.	CZ	25312707	Hybešova 228, 679 11 Doubravice nad Svitavou	100,00%	NAVOS, a.s.
DRUKO STŘÍŽOV s.r.o.	CZ	45348600	Střížov 1141, 334 01 Přeštice	100,00%	AGROPODNIK Hodonín a.s.

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
Duslo Energy, s.r.o.	SK	47333341	Administratívna budova ev. č. 1236, Šaľa 927 03	100,00%	Duslo, a.s.
Duslo, a.s.	SK	35826487	Administratívna budova ev. č. 1236, Šaľa 927 03	100,00%	AGROFERT, a.s.
DZV NOVA, a.s.	CZ	47048522	Petrovice 11, 257 51 Bystřice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
Farma HYZA a.s.	SK	36519081	Odbojárov 2279/37, Topolčany 955 92	99,60%	HYZA a.s.
FARMTEC a.s.	CZ	63908522	Tisová 326, 391 33 Jistebnice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Fatra, a.s.	CZ	27465021	třída Tomáše Bati 1541, 763 61 Napajedla	100,00%	AGROFERT, a.s.
Fert - Trade s.r.o.	SK	35700271	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	Duslo, a.s.
FERTAGRA Deutschland Gesellschaft mit beschränkter Haftung	DE	Amtsgericht Frankfurt am Main HRB 40713	Tucholskystr. 57, 60598 Frankfurt am Main	60,00%	AGROFERT, a.s.
goticket sk, s.r.o.	SK	50472003	Prievozká 4B, Bratislava 821 09	60,00%	DENAX, a.s.
GreenChem B.V.	NL	20113430	Gravinnen van Nassauboulevard 95, 4811 BN Breda, Netherlands	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem CZ s.r.o.	CZ	03245632	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem France S.A.S.	FR	4885001250023	11 bis, rue de Cotte, 75012 Paris, France	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 24877	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT Deutschland GmbH
GreenChem Holding B.V.	NL	20109589	Gravinnen van Nassauboulevard 95, 4811 BN Breda, Netherlands	100,00%	AGROFERT, a.s.
GreenChem Hungary Kft.	HU	11-09-023664	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a.	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM POLAND SP. Z O.O. W LIKWIDACJI	PL	30022535600000	UL. RÓŻANA 4 /3, 61-577 POZNAŃ, WIELKOPOLSKIE	90,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem SK, s. r. o.	SK	44788461	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM SOLUTIONS DO BRASIL COMERCIO DE PRODUTOS QUIMICOS LTDA.	BR	3522778271-1	R LAURO LINHARES, 2055, SALA 403, CEP 88.036-003, TRINIDADE, FLORIANOPOLIS, SC	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions Ltd.	GB	5175801	Suite 3 Midshires House, Midshires Business Park, Smeaton Close, Aylesbury, HP19 8HL, United Kingdom	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions S.L.	ES	38367, Folio 012, B323683	c/Lepant 264, 3r F, 08013 Barcelona, Spain	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions Srl.	IT	CE-299019	Viale Parioli 87, 00118 Rome, Italy	100,00%	GreenChem Holding B.V.

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
HYZA a.s.	SK	31562540	Odbojárov 2279/37, Topoľčany 955 92	99,60%	AGROFERT, a.s.
IKR Agrár Kft.	HU	11-09-018262	2943 Bábolna, IKR park, hrsz.: 890.	100,00%	AGROFERT, a.s.
IKR Agro-Vár Kft.	HU	15-09-066923	4516 Demecser, IKR Területi Központ, 0121/4, 0121/5, 0121/6 0121/8. hrsz.	100,00%	IKR Agrár Kft.
IKR Kft.	HU	11-09-007122	2943 Bábolna, IKR park 890.	100,00%	IKR Agrár Kft.
IRS network a.s.	CZ	27416046	Praha 5, Radlická 663/28, PSČ 15000	60,00%	DENAX, a.s.
IRSnet CZ s.r.o.	CZ	26732122	Politických vězňů 934/15, Nové Město, 110 00 Praha 1	54,00%	IRS network a.s.
IRSNET PL SP. Z O.O.	PL	14012833200000	PLAC SEJMU ŚLĄSKIEGO 2, 40-032 KATOWICE, ŚLĄSKIE	60,00%	IRS network a.s.
Julia Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Vermietungs-KG	DE	Amtsgericht München HRA 91216	Emil-Riedl-Weg 6, 82049 Pullach i. Isartal	88,36%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
KVARTO, spol. s.r.o.	CZ	48951749	Dr. E. Beneše 496, 257 51 Bystřice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
KLADRUBSKÁ a.s.	CZ	25215671	Vojenice 80, 338 08 Kladruba	95,52%	Primagra, a.s.
KMOTR - Masna Kroměříž a.s.	CZ	25570765	Hulínská 2286/28, 767 01 Kroměříž	100,00%	AGROFERT, a.s.
Kornmark GmbH	DE	Amtsgericht Oldenburg (Oldenburg) HRB 201476	Auf'm Halskamp 11, 49681 Garrel	94,00%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
Kostelecké uzeniny a.s.	CZ	46900411	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	AGROFERT, a.s.
Krahulík- MASOZÁVOD Krahulčí, a.s.	CZ	25586823	č.p. 10, 588 56 Krahulčí	100,00%	AGROFERT, a.s.
KU uzeniny, s.r.o.	CZ	28266561	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	Kostelecké uzeniny a.s.
LED MULTIMEDIA s.r.o.	CZ	28118642	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	85,00%	MAFRA, a.s.
Lieken AG	DE	Amtsgericht Dortmund HRB 28066	Rheinlanddamm 199, 44139 Dortmund	94,00%	AGROFERT, a.s.
Lieken Brot- und Backwaren GmbH	DE	Amtsgericht Oldenburg (Oldenburg) HRB 151060 früher Amtsgericht Cloppenburg	Auf'm Halskamp 11, 49681 Garrel	94,00%	Lieken AG
LIN a.s.	CZ	25720767	Na příkopě 859/22, Nové Město, 110 00 Praha 1	100,00%	LONDA spol. s r.o.
LIPRA PORK, a.s.	CZ	46356118	Štěpánovice 38, 512 63 Rovensko pod Troskami	100,00%	AGROFERT, a.s.
Logi-K GmbH	DE	Amtsgericht Oldenburg (Oldenburg) HRB 201557	Auf'm Halskamp 11, 49681 Garrel	94,00%	Lieken AG

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
Logistics Solution, s.r.o.	CZ	24847038	Havířská 1059, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	AGROFERT, a.s.
LONDA spol. s r.o.	CZ	49241931	Na příkopě 859/22, Nové Město, 110 00 Praha 1	100,00%	AGROFERT, a.s.
Lovochemie, a.s.	CZ	49100262	Tereziánská 57, 410 02 Lovosice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Lužanská zemědělská a.s.	CZ	25253042	č.p. 197, 507 06 Lužany	89,27%	Cerea, a.s.
M + A + J s.r.o.	CZ	47287195	Sedčice 2, 438 01 Nové Sedlo	100,00%	AgroZZN, a.s.
MAFRA Slovakia, a.s.	SK	31333524	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	MAFRA, a.s.
MAFRA, a.s.	CZ	45313351	Praha 5, Karla Engliša 519/11, PSČ 15000	100,00%	AGROFERT, a.s.
MAVEX AGRO, spol. s r.o.	CZ	64834417	č.p. 30, 350 02 Nebanice	100,00%	Primagra, a.s.
Mlékárna Hlinsko, a.s.	CZ	48169188	Hlinsko - Kouty 53, PSČ 53901	100,00%	AGROFERT, a.s.
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	CZ	63489911	Háj 322, 798 12 Kralice na Hané	100,00%	NAVOS, a.s.
NAVOS, a.s.	CZ	47674857	Čelakovského 1858/27, 767 01 Kroměříž	100,00%	AGROFERT, a.s.
NOVOVES, s.r.o.	SK	45501394	Podjavorinskej 21, Lučenec 984 01	100,00%	TAJBA, a.s.
Nový Dvůr Kunovice, a.s.	CZ	27731987	č.p. 1234, 687 61 Vlčnov	100,00%	NAVOS, a.s.
NT Kft.	HU	03-09-111928	6100 Kiskunfélegyháza, VIII. kerület 04/94. hrsz.	100,00%	BIOALCO Kft.
NT-Integrátor Kft. „v.a.“	HU	03-09-125776	6100 Kiskunfélegyháza, Külterület 04/94. hrsz.	100,00%	AGROFERT, a.s.
“OLMA POLSKA” SP. Z O.O.	PL	07286897500000	PIEKARSKA 86, 43-300 BIELSKO-BIAŁA, ŚLAŃSKIE	100,00%	OLMA, a.s.
OLMA, a.s.	CZ	47675730	Pavelkova 597/18, Holice, 779 00 Olomouc	100,00%	AGROFERT, a.s.
Oseva Agri Chrudim, a.s.	CZ	47452471	č.p. 159, 538 61 Kočí	100,00%	Cerea, a.s.
OSEVA Slovakia, s.r.o.	SK	35925205	Štrková 1, Marcelová 946 32	100,00%	AGROFERT, a.s.
OSEVA, a.s.	CZ	47912430	Potoční 1436, 696 81 Bzenec	100,00%	AGROFERT, a.s.
P E Z A a.s.	SK	30224918	K cintorínu 47, Žilina - Bánová 011 49	75,86%	PENAM, a.s.
PAPEI, a.s.	CZ	44223081	Roudnice nad Labem, Chelčického 627, PSČ 41301	100,00%	AGROFERT, a.s.
Pécs-Reménypusztai Kft.	HU	02-09-071638	7631 Pécs, hrsz. 0224/38.	99,91%	IKR Agrár Kft.
Pécsvárad AGROVER Kft.	HU	02-09-072992	7720 Pécsvárad, Erzsébeti utca 5.	99,75%	IKR Agrár Kft.
Pekárna Zelená louka, a.s.	CZ	41035895	Herink, Hlavní 71, PSČ 25101	100,00%	PENAM, a.s.
PENAM SLOVAKIA, a.s.	SK	36283576	Štúrova 74/138, Nitra 949 35	100,00%	PENAM, a.s.
PENAM, a.s.	CZ	46967851	Cejl 504/38, Zábřovice, 602 00 Brno	100,00%	AGROFERT, a.s.
PETROCHEMIA-BLACHOWNIA SPÓŁKA AKCYJNA	PL	53135347000000	SZKOLNA 15, 47-225 KĘDZIERZYN-KOŹLE, OPOLSKIE	100,00%	DEZA, a.s.



Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
PMU CZ, a.s.	CZ	25013165	Roudnice nad Labem, Chelčického 627, PSČ 41301	100,00%	AGROFERT, a.s.
Poděbradská blata, a.s.	CZ	25618466	č.p. 347, 290 01 Pátek	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s.	CZ	60700378	č.p. 47, 696 48 Skalka	100,00%	NAVOS, a.s.
Podielnicke družstvo „Považie“ Považany	SK	00207187	121 Považany 916 26	95,43%	Agropodnik a. s. Trnava
Poľnohospodárske družstvo Bátovce	SK	00194590	Bátovce 935 03	96,23%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Beša	SK	00194409	172 Beša 935 36	83,39%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce	SK	00205150	31 Horné Obdokovce 956 08	88,78%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo KRUPÁ v Dolnej Krupěj	SK	00207691	Družstevná 138/2, Dolná Krupá 919 65	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
Pol'no- hospodárske družstvo Ludanice	SK	00205362	Ludanice 956 11	81,56%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec	SK	00191621	Hlavná ul. 716 Okoč 930 28	97,28%	Agropodnik a. s. Trnava
Poľnoslužby Bebrava, a.s.	SK	31412289	Rybany 5, Rybany 956 36	74,09%	ACHP Levice a.s.
PRECHEZA a.s.	CZ	26872307	nábř. Dr. Edvarda Beneše 1170/24, Přerov I-Město, 750 02 Přerov	100,00%	AGROFERT, a.s.
PREOL FOOD, a.s.	CZ	27698190	Terezińska 1214, 410 02 Lovosice	100,00%	PREOL, a.s.
PREOL, a.s.	CZ	26311208	Terezińska 1214, 410 02 Lovosice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Primagra, a.s.	CZ	45148155	Milín, Nádražní 310, PSČ 26231	100,00%	AGROFERT, a.s.
PROFROST a.s.	CZ	27771245	J. B. Pecky 4446/15, 796 01 Prostějov	100,00%	AGROFERT, a.s.
PRVÁ BRATISLAVSKÁ PEKÁRENSKÁ a.s.	SK	35804661	Budatínska 36, Bratislava 851 05	100,00%	PENAM, a.s.
První zemědělská Záhornice, a.s.	CZ	25064541	Hlavní 204, 289 03 Záhornice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
PRVNÍ ŽATECKÁ a.s.	CZ	63144549	č.p. 92, 415 01 Bžany	100,00%	AgroZZN, a.s.
RESPO, spol. s r.o.	CZ	45353603	Nádražní 644, 348 02 Bor	99,93%	Primagra, a.s.
RK Náklo, s.r.o.	CZ	27705846	Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice	100,00%	NAVOS, a.s.
Roľnicke družstvo podielnikov Chocholná-Velčice	SK	00206938	Chocholná - Velčice 913 04	97,06%	Agropodnik a. s. Trnava
RYNAGRO a.s.	CZ	26080125	Rynárecká 1742, 393 01 Pelhřimov	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
SADY CZ, s.r.o.	CZ	27699293	U Bzinku 1482, 696 81 Bzenec	100,00%	AGROFERT, a.s.
SCHROM FARMS spol. s r.o.	CZ	62301659	č.p. 327, 742 91 Velké Albrechtice	100,00%	AGROFERT, a.s.
SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 11869	Möllensdorfer Str. 13, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT, a.s.

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
SPV Pelhřimov, a.s.	CZ	25157507	Plevnice 42, 393 01 Olešná	100,00%	AGROFERT, a.s.
Stanice O, a.s.	CZ	26509911	Karla Engliše 519/11, Smíchov, 150 00 Praha 5	100,00%	MAFRA, a.s.
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.	CZ	48529249	č.p. 172, 671 65 Břežany	65,66%	NAVOS, a.s.
Stříbrnice, s.r.o.	CZ	64356051	Masarykova 523, Bezděkovské Předměstí, 344 01 Domažlice	100,00%	AGROPODNIK DOMAŽLICE a. s.
Synthesia, a.s.	CZ	60108916	Semtín 103, 530 02 Pardubice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť	SK	30414245	Budovateľská 61, Prešov 081 59	98,94%	PENAM SLOVAKIA, a.s.
TAJBA, a.s.	SK	36188981	Železničná 2, Čaňa 044 14	100,00%	AGROFERT, a.s.
Ticketportal HU Kft.	HU	01-09-920573	1065 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 49. földsz.	60,00%	IRS network a.s.
Ticketportal SK, s. r. o.	SK	35850698	Karadžičova 14, Bratislava 821 08	60,00%	IRS network a.s.
Truhlářství Straka, s.r.o.	CZ	25938886	č.p. 262, 561 24 Třebovice	100,00%	Wotan Forest, a.s.
UNILES, a.s.	CZ	47307706	Jiříkovská 913/18, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	100,00%	AGROFERT, a.s.
VEJPRNICE ENERGO, s.r.o.	CZ	45348294	Tyršova 682, 330 27 Vejprnice	100,00%	AGROPODNIK Hodonín a.s.
Vlčnovská zemědělská a.s.	CZ	26217074	č.p. 1234, 687 61 Vlčnov	91,01%	NAVOS, a.s.
Vodňanská drůbež, a.s.	CZ	25396480	Radomilická 886, Vodňany II, 389 01 Vodňany	100,00%	AGROFERT, a.s.
Vodňanské kuře, s.r.o.	CZ	27435148	Karlov 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
VSV, a.s.	CZ	25331850	Vlkošská 379, 696 42 Vracov	100,00%	NAVOS, a.s.
VUCHT a.s.	SK	31322034	Nobelova 34, Bratislava 836 03	99,75%	Duslo, a.s.
Výkrm Tagrea, s.r.o.	CZ	26102463	Karlov 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
Výkrm Třebíč, s.r.o.	CZ	27684067	Kutná Hora - Karlov 196, PSČ 28401	100,00%	AGROFERT, a.s.
Výzkumný ústav organických syntéz a.s.	CZ	60108975	č.p. 296, 533 54 Rybitví	100,00%	Synthesia, a.s.
Wittenberger Bäckerei GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 24386	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT Deutschland GmbH
Wittenberger Data Center GmbH	DE	Amtsgericht Stendal HRB 24031	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT Deutschland GmbH
Wotan Forest, a.s.	CZ	26060701	Rudolfovská tř. 202/88, České Budějovice 4, 370 01 České Budějovice	100,00%	AGROFERT, a.s.
ZAS Podchotučí, a.s.	CZ	61672343	č.p. 409, 289 33 Křinec	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZD Křečhoř a.s.	CZ	00103926	č.p. 19, 280 02 Křečhoř	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZEAS Mančice, a.s.	CZ	25110012	č.p. 91, 285 04 Rašovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZEAS Puclice a.s.	CZ	00115592	č.p. 99, 345 61 Puclice	100,00%	Primagra, a.s.
ZEM, a.s.	CZ	64259587	č.p. 73, 503 62 Lužec nad Cidlinou	100,00%	ZZN Polabí, a.s.

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
Zemědělská společnost Blšany s.r.o.	CZ	47782455	Náměstí 107, 439 88 Blšany	100,00%	AgroZZN, a.s.
Zemědělská společnost Třebívlice a.s.	CZ	25195743	Poděbradova 578, 440 01 Louny	100,00%	AgroZZN, a.s.
ZEMOS a.s.	CZ	63470381	Jízdárenská 493, 691 63 Velké Němčice	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEMSPOL, spol. s r.o.	CZ	47914424	Boršovská 2610/65, Nětčice, 697 01 Kyjov	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEOS Brnířov a.s.	CZ	00115380	č.p. 101, 345 06 Brnířov	100,00%	Primagra, a.s.
ZERA, a.s.	CZ	63493021	Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEVA CHLÍSTOVICE, a.s.	CZ	61672319	č.p. 28, 284 01 Chlístovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
Zlatý klas a.s.	CZ	60192496	č.p. 288, 411 86 Bechlín	100,00%	Primagra, a.s.
ZOD Zálabí, a.s.	CZ	62410580	Na Františku 358, 280 02 Ovčáry	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZOS Běsno s.r.o.	CZ	25461991	Běsno 1, 439 86 Kryry	100,00%	AgroZZN, a.s.
ZS Vilémov, a.s.	CZ	00123170	č.p. 227, 582 83 Vilémov	100,00%	Cerea, a.s.
ZS Vysočina, a.s.	CZ	25938266	Poděbably 179, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	Cerea, a.s.
ZZN Pelhřimov a. s.	CZ	46678140	Nádražní 805, 393 01 Pelhřimov	100,00%	AGROFERT, a.s.
ZZN Polabí, a.s.	CZ	45148210	K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín	100,00%	AGROFERT, a.s.

U všech uvedených společností vykonává konsolidující účetní jednotka přímý anebo nepřímý rozhodující vliv.

Byla použita metoda plné konsolidace s uplatněním přepočtených vlastnických podílů, kterými se mateřská společnost podílí na ovládané společnosti.

### 1.5.3 Společnosti spoluovládané:

Spoluovládané společnosti k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
Ethanol Energy a.s.	CZ	25502492	Vrdy, Školská 118, PSČ 28571	50,00%	AGROFERT, a.s.

U uvedené společnosti vykonává konsolidující účetní jednotka přímý společný vliv.

Byla použita metoda poměrné konsolidace s uplatněním přepočteného vlastnického podílu, kterým se mateřská společnost podílí na konsolidované spoluovládané společnosti.

## 1.5.4 Společnosti pod podstatným vlivem

Společnosti pod podstatným vlivem k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
AGRO Radomyšl a.s.	CZ	48201022	č.p. 89, 387 31 Radomyšl, Doručovací číslo: 386 01 Strakonice	23,94%	AGROFERT, a.s.
Agrodružstvo Katusice	CZ	46353895	Bezenská 173, 294 25 Katusice	36,27%	AGROFERT, a.s.
AGROFERT ITALIA s.r.l.	IT		Viale della Repubblica, 74 20835 MUGGIO' (MB)	50,00%	AGROFERT, a.s.
CS CABOT, spol. s r.o.	CZ	14612411	Masarykova 753, Krásno nad Bečvou, 757 01 Valašské Meziříčí	48,00%	DEZA, a.s.
"Čistící stanice osiv Kočí, okres Chrudim, s.r.o."	CZ	25271423	č.p. 159, 538 61 Kočí	50,00%	Oseva Agri Chrudim, a.s.
KEMIFLOC a.s.	CZ	47674695	Dluhonská 2858/111, Přerov I-Město, 750 02 Přerov	49,00%	PRECHEZA a.s.
První novinová společnost a.s.	CZ	45795533	Praha 9 - Horní Počernice, Paceřická 1/2773, PSČ 19300	26,27%	MAFRA, a.s.
Zemědělská akciová společnost Březno	CZ	61672700	Dlouhá Lhota 107, PSČ 29405	49,83%	ZZN Polabí, a.s.

U všech uvedených společností vykonává konsolidující účetní jednotka přímý anebo nepřímý podstatný vliv prostřednictvím konsolidovaných ovládaných společností.

Byla použita metoda konsolidace ekvivalencí s uplatněním přepočtených vlastnických podílů, kterými se mateřská společnost podílí na společnosti pod podstatným vlivem zahrnuté do konsolidace.

**Použité zkratky:**

BR Brazílie, CZ Česká republika, DE Německo, ES Španělsko, FR Francie, GB Spojené království Velké Británie a Severního Irska, HR Chorvatsko, HU Maďarsko, CH Švýcarsko, NL Nizozemsko, IT Itálie, PL Polsko, RO Rumunsko, RU Ruská federace, SK Slovensko

SP. Z O.O. SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

## 1.6 Změny ve složení konsolidačního celku a skupiny v průběhu roku 2017

### 1.6.1 Společnosti ovládané

V důsledku fúzí a rozdělení zanikly v průběhu roku 2017 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
Agropodnik Svitavy, a.s.	Cerea, a.s.	1. leden 2017
Agrostav Svitavy, a.s.	Cerea, a.s.	1. leden 2017
Farma Opolany, a.s.	Poděbradská blata, a.s., ZOD Zálabí, a.s.	1. leden 2017
FARMA VESELKA, s.r.o.	AGS AGRO České Budějovice a.s.	1. leden 2017
PUCLICKÁ, s.r.o.	ZEAS Pučlice a.s.	1. leden 2017
RAPACES GROUP s.r.o.	AGROFERT, a.s.	1. leden 2017
Velkopavlovické drůbežářské závody, a.s.	PAPEI, a.s.	1. leden 2017
Zemědělská odbytová společnost Záhornice s.r.o.	První zemědělská Záhornice, a.s.	1. leden 2017
Zimmermann GmbH	Lieken Brot- und Backwaren GmbH	1. leden 2017

V roce 2017 byl pořízen majoritní podíl ve společnosti DOSped–ČS s.r.o. Tato společnost zanikla v roce 2017 fúzí se společností AGROPODNIK DOMAŽLICE a. s.

V průběhu roku 2017 došlo k následujícím změnám obchodních firem a právní formy společností:

Původní stav	Stav po změně	Zapsáno
AGRODRUŽSTVO Kačice	AGD Kačice, s.r.o.	1. června 2017
AGRI SYSTEM, a.s.	AGRI SYSTEM, s.r.o.	1. června 2017
Procházka, a.s.	PAPEI, a.s.	1. ledna 2017
GreenChem Poland Sp. z o.o.	GREENCHEM POLAND SP. Z O.O. W LIKWIDACJI	18. dubna 2017

Do konsolidace byly v roce 2017 začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo které byly nově založeny: AGRI SZERWIZ Kft., Arbeitsgemeinschaft Golden Toast GmbH, DENAX, a.s., goticket sk, s.r.o., IRSnet CZ s.r.o., IRSNET PL SP. Z O.O., IRS network a.s., PETROCHEMIA-BLACHOWNIA SPÓŁKA AKCYJNA, Poľnohospodárske družstvo KRUPÁ v Dolnej Krupej, Poľnoslužby Bebrava, a.s., Ticketportal HU Kft., Ticketportal SK, s. r. o., Truhlárství Straka, s.r.o., Wittenberger Bäckerei GmbH a Wittenberger Data Center GmbH.

V průběhu roku 2017 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících ovládaných společností, které jsou začleněny do konsolidace: AGROPARKL spol. s r.o., AGRO Rozsochy, a.s., KLADRUBSKÁ a.s., LED MULTIMEDIA s.r.o., Lužanská zemědělská a.s., Pécsvárad AGROVER Kft., Poľnohospodárske družstvo Bátovce, Poľnohospodárske družstvo Ludanice, Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť, Vlčnovská zemědělská a.s., VUCHT a.s., VSV, a.s. a ZERA, a.s.

Podíly ve společnostech AGP beton, s.r.o., Kyjovské vinohrady, s.r.o. a ZN Agro s.r.o. byly v roce 2017 prodány třetím stranám.

V průběhu roku 2017 došlo, v důsledku restrukturalizace vlastního kapitálu, ke snížení přepočtených vlastnických podílů u ovládané společnosti začleněné do konsolidace Podielnicke družstvo „Považie“ Považany.

## 1.6.2 Společnosti pod podstatným vlivem

Podíl ve společnosti Odbytové družstvo Meclov, družstvo byl v roce 2017 prodán třetí straně.

V důsledku fúze zanikla k rozhodnému dni 1. 1. 2017 bez likvidace společnost DOA plus s.r.o., jejíž nástupnickou společností je společnost AGROPODNIK DOMAŽLICE a.s.

## 1.7 Společnosti nezahrnuté do konsolidačního celku a do konsolidace

Do konsolidačního celku a do konsolidace podle rozhodnutí mateřské společnosti nevstoupily níže uvedené společnosti, jejichž podíl na úhrnu rozvahy (bilance), čistém obrátu a vlastním kapitálu konsolidačního celku byl nevýznamný a zároveň informace nezbytné pro konsolidaci nemohly být získány bez zbytečného zdržení nebo nepřiměřených nákladů (při posuzování významnosti podílu byly brány tyto společnosti jako celek), nebo se jednalo o společnosti, které vstoupily do likvidace nebo konkurzu a existují u nich dlouhodobá omezení významně bránící konsolidující účetní jednotce ve výkonu jejich práv ohledně nakládání s majetkem nebo v jejich řízení:

k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
AGROFERT Hungária Kft.	HU	13-09168324	2040 Budaörs, Baross utca 89.	92,00%	AGROFERT, a.s.
AGROFERT Slovakia, s. r. o.	SK	47459450	Špitálska 10 Bratislava 811 08	100,00%	AGROFERT, a.s.
Agrofert USA, Inc.	US		463 Johnny Mercer Blvd. B7 #294, Savannah, GA 31410	50,50%	AGROFERT, a.s.
AGROSPOL Košice, s.r.o.	SK	31731066	Železničná 2, Čaňa 044 14	100,00%	TAJBA, a.s.
APARTMAN d.d.o.	HR		Fucane 100, 52203 Medulin, HR	62,50%	PENAM, a.s.
BLUECHEM a.s.	CZ	03146341	Terezińska 57, 410 02 Lovosice	100,00%	Lovochemie, a.s.
CFWWAH Verwaltungs GmbH	DE	Amtsgericht Dortmund HRB 28192	Rheinlanddamm 199 44139 Dortmund	100,00%	AGROFERT, a.s.
Farma Holešov s.r.o.	CZ	46993851	Bořenovská 1356/11, 769 01 Holešov	100,00%	NAVOS, a.s.
FARMA Praha spol. s r.o.	CZ	26151847	Hostivice, Lomená 554, okres Praha-západ, PSČ 25301	33,00%	FARMTEC a.s.
FARMTEC SLOVAKIA s.r.o.	SK	35756675	Poštová 914/2 Galanta 924 00	100,00%	FARMTEC a.s.
Fatra s.r.o.	RU		123557, Moskva, ul. Bratislavskaja, d.20, korp.1, pom. IV	100,00%	Fatra, a.s.
FERT – TRADERO SRL	RO		BDUL. REVOLUTIEI 1989 13 TIMISOARA ROMANIA	100,00%	Fert - Trade s.r.o.
Fertagra SA	CH		Poststrasse 30, 6300 Zug, Switzerland	100,00%	AGROFERT, a.s.
Hospodářské družstvo Hořešovice	CZ	47048115	č.p. 30, 273 74 Hořešovice	30,56%	AGRO Píchov s.r.o.
KLAS OB s.r.o.	CZ	26399288	Kladruby - Vojenice 80, PSČ 33808	95,52%	KLADRUBSKÁ a.s.
Masokombinát Klatovy a.s.	CZ	45359903	Klatovy, Koldinova 672/II	54,19%	Kostelecké uzeniny a.s.
Odbyt Ovčáry s.r.o.	CZ	27600955	Na Františku 358, 280 02 Ovčáry	100,00%	ZOD Zálabí, a.s.
Online People s.r.o.	CZ	03575055	Tř. Maršála Malinovského 884, Sady, 686 01 Uherské Hradiště	55,00%	ACOMWARE s.r.o.
Pécsvárad AV-TÁRHÁZ Kft.	HU	02-09-063863	7720 Pécsvárad, Erzsébeti út 5.	99,75%	Pécsvárad AGROVER Kft.

k 31. prosinci 2017	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v % 2017	Bezprostřední vlastník
Penzion Labská, a.s.	CZ	27274462	Tereziánská 47, 410 02 Lovosice	100,00%	Lovochemie, a.s.
Podielnicke družstvo v Hrnčiarovciach	SK	36222186	Voderadská ul. č. 39 Hrnčiarovce nad Parnou 919 35	24,00%	Agropodnik a. s. Trnava
ROK AGRO s.r.o.	CZ	29058228	Rynárecká 1742, 393 01 Pelhřimov	50,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
SILO - KRZ s.r.o.	CZ	27501281	Pod Černým mostem 486, Podmoklice, 513 01 Semily	33,33%	Cerea, a.s.
Statek Lom s.r.o.	CZ	26353521	Nádražní 644, 348 02 Bor	99,93%	RESPO, spol. s r.o.
"SYNTHESIA POLSKA" SP. Z O.O.	PL	47119644900000	ALEJA KOŚCIUSZKI 80/82, 90-437 ŁÓDŹ, ŁÓDZKIE	100,00%	Synthesia, a.s.
TK DEZA Valašské Meziříčí spol. s r.o.	CZ	64087247	Kouty 408, 757 01 Valašské Meziříčí	65,00%	DEZA, a.s.
ZEDNÍČEK SLOVAKIA, s. r. o.	SK	44221819	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	Kostecké uzeniny a.s.

V průběhu roku 2017 došlo, v důsledku ukončení likvidace, k výmazu společností AGROFERT NORDEN A/S, Agrofert UK Limited, PD KOVO-METAL s.r.o., v likvidácii, Strakoodbyt, družstvo v likvidaci a ZEMĚDĚLSKÉ SLUŽBY BLŠANY spol. s r.o., v likvidaci.

V důsledku fúzí zanikly v průběhu roku 2017 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
AGROPARKL – KSK s.r.o.	AGROPARKL spol. s r.o.	1. leden 2017
KOMPEK SERVIS, spol. s r.o.	P E Z A a.s.	25. ledna 2017

V průběhu roku 2017 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u společností KLAS OB s.r.o. a Pécsvárad AV-TÁRHÁZ Kft, které nejsou zahrnuty do konsolidačního celku a konsolidace. Přepočtený vlastnický podíl ve společnosti ROK AGRO s.r.o. byl v důsledku změn ve struktuře vlastního kapitálu během roku 2017 snížen.

### 1.8 Údaje účetních závěrek společností vstupujících do konsolidace

Ovládané společnosti se sídlem v Německu zamýšlí využít § 264, odst. 3 německého Obchodního zákoníku (HGB), resp. § 264 b) tohoto zákoníku a nezveřejňovat svou roční účetní závěrku za období k 31. prosinci 2017. Jedná se o společnosti SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg), AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg), Wittenberger Bäckerei GmbH (Lutherstadt Wittenberg), Wittenberger Data Center GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

## 2 Účetní zásady a použité účetní metody

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny za roky 2017 a 2016 je sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví a Českými účetními standardy.

### 2.1 Systém konsolidace

Společnosti ovládané jsou konsolidovány metodou plné konsolidace, společnosti pod podstatným vlivem metodou konsolidace ekvivalencí a společnosti spoluovládané metodou poměrné konsolidace.

Konsolidace je provedena podle příslušné metody způsobem přímé konsolidace.

Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy a náklady jsou plně vyloučeny. Zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi skupiny je plně vyloučen. Dividendy přijaté od společností konsolidovaných plnou, poměrnou resp. ekvivalenční metodou byly vyloučeny z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a o jejich výši byl zvýšen konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let, resp. konsolidační rezervní fond.

Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních metod konsolidovaných účetních jednotek. Tyto účetní metody, které používají jednotlivé společnosti konsolidačního celku, jsou popsány níže. Některé údaje ve výkazu zisku a ztráty za rok 2016 byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s klasifikací obdobných položek v roce 2017.

V roce 2017 byla také opravena chyba minulých let související s nesprávnou výší dohadů na zákaznické bonusy před rokem 2016 v Německu. Proto byl o částku 249 270 tis. Kč v roce 2017 navýšen Konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let, dohady zúčtovány a odpovídajícím způsobem upraveny také srovnatelné údaje v příložené konsolidované rozvaze, tj. navýšeny Krátkodobé pohledávky a Konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let o částku 249 270 tis. Kč. Ze stejného důvodu jsou presentovány jako upravené i srovnatelné údaje v souvisejících tabulkách přílohy (viz body 9 a 15).

Ve výkazu zisku a ztráty jsou výsledky ovládaných společností a podíly na výsledku hospodaření v ekvivalenci vykázány pouze za období, po které jsou ovládané mateřskou společností resp. za období, po které je na nich vykonáván podstatný vliv.

V případě konsolidovaných společností, jejichž datum řádné účetní závěrky předchází datum konsolidované účetní závěrky o maximálně 3 měsíce, se pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky použijí pro takovou společnost údaje z jejich řádné účetní závěrky, pokud nenastaly mezi těmito dvěma daty žádné významné skutečnosti. Účetní závěrky všech společností zahrnutých do konsolidace byly sestaveny k 31. prosinci 2017 s výjimkou společnosti pod podstatným vlivem CS CABOT, spol. s r.o., jejíž účetní závěrka byla sestavena k 30. září 2017.

Rozvahy a výkazy zisku a ztráty a veškeré účetní informace týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu účetní závěrky.

### 2.2 Konsolidační rozdíly

Konsolidační rozdíly jsou zjištěny jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílů konsolidované účetní jednotky a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky či společnosti pod podstatným vlivem na výši vlastního kapitálu vyjádřeného reálnou hodnotou ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení podílů). Za den akvizice se považuje datum, od něhož začíná mateřská společnost účinně uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou účetní jednotkou. Z důvodu zjednodušení se za den akvizice zpravidla považuje datum posledního dne v měsíci, kdy došlo k akvizici. Konsolidační rozdíly se odepisují rovnoměrně v závislosti na očekávané době, ve které bude skupina realizovat přínosy z nákupu příslušných ovládaných společností či společností pod podstatným vlivem (nejdéle však 20 let). Nevýznamné konsolidační rozdíly, které nelze přiřadit k stávajícím penězotvorným jednotkám a které zároveň nezakládají nový podnikatelský segment, jsou v roce vzniku účtovány v plné výši do nákladů, resp. do výnosů. U dosud neodepsaných konsolidačních rozdílů vztahujícím se ke konsolidačnímu celku k 31. prosinci 2017 a 2016, s výjimkou případů popsaných dále, byla stanovena lineární doba odepisování po dobu 7 let. Pro akvizice uskutečněné v roce 2015 s převažující orientací



podnikání na využití internetového prostředí byla stanovena lineární doba odepisování konsolidačních rozdílů po dobu 20 let. V roce 2015, v návaznosti na průběh zásadní restrukturalizace aktivit v subholdingu Lieken AG, také došlo k přehodnocení a zkrácení doby odpisování záporného konsolidačního rozdílu, vztahujícího se k jeho akvizici, na 4 roky a tento konsolidační rozdíl byl v roce 2016 doodepsán. Pro akvizice uskutečněné v roce 2017 s převažující orientací podnikání na prodej vstupenek na kulturní, společenské a sportovní akce byla stanovena lineární doba odepisování konsolidačních rozdílů po dobu 5 let.

### 2.3 Konsolidační rezervní fond a podíly v ekvivalenci

Konsolidační rezervní fond představuje akumulované podíly na výsledcích hospodaření v ekvivalenci minulých let u společností pod podstatným vlivem ode dne jejich akvizice. Konsolidační rezervní fond obsahuje též podíly na změnách v úhrnné výši ostatního vlastního kapitálu v daném období. Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci se týká výsledku hospodaření za běžné účetní období konsolidované společnosti pod podstatným vlivem a jeho výše je stanovena na základě podílové účasti účetní jednotky uplatňující podstatný vliv. Cenné papíry a podíly v ekvivalenci představují majetkové účasti ve společnostech konsolidovaných ekvivalenční metodou a jsou oceněny ve výši podílu na vlastním kapitálu společnosti pod podstatným vlivem. Do konsolidace jsou podle rozhodnutí mateřské společnosti zahrnuty také společnosti ovládané společností pod podstatným vlivem.

### 2.4 Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál představuje menšinové podíly na vlastním kapitálu ovládaných osob v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném, případně neuhrazeném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období. Menšinový vlastní kapitál u ovládaných společností, jejichž reálná hodnota vlastního kapitálu je záporná, je vykazován pouze do výše, v jaké lze s vysokou pravděpodobností předpokládat úhradu ztrát ze strany minoritních vlastníků.

### 2.5 Způsob zahrnutí nově pořízených nakoupených společností

U společností, které jsou zařazeny do konsolidačního celku jako nové akvizice, se aktiva, závazky a podmíněné závazky pro účely alokace kupní ceny přeceňují v souladu s platnými předpisy na reálné hodnoty. Výchozím předpokladem pro stanovení a použití reálných hodnot dle účetních standardů je situace, kdy se významně liší ocenění aktiv a závazků v účetnictví ovládaných osob od jejich reálné hodnoty. Proto je provedena, v souvislosti se stanovením konsolidačního rozdílu, úprava ocenění aktiv a závazků na reálné hodnoty ke dni akvizice a do konsolidované účetní závěrky se zahrnou příslušná aktiva a závazky ovládané osoby v tomto upraveném ocenění. Konsolidační rozdíl jakožto rozdíl mezi pořizovací cenou podílů konsolidovaného podniku a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu vyjádřeného reálnou hodnotou je, v případě postupných akvizic, kalkulován samostatně za každý další dokup podílu na hlasovacích právech, který je z pohledu skupiny významný.

### 2.6 Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná roční účetní závěrka je připravena v českých korunách, které jsou měnou mateřské společnosti. Každá společnost skupiny stanovuje svoji vlastní lokální měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto měn. Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné lokální měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu jednotlivých společností skupiny.

Majetkové účasti v nekonsolidovaných společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k datu účetní závěrky neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu, s výjimkou cenných papírů držených do splatnosti, u kterých je kurzový rozdíl účtován do výkazu zisku a ztráty. U ostatních cenných papírů a podílů, které jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a které jsou vedené v cizích měnách, se kurzový rozdíl považuje za součást ocenění reálnou hodnotou.

Aktiva a pasiva, stejně tak jako náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu. Konsolidační rozdíl pocházející z akvizice zahraničních společností je přepočten kurzem k datu akvizice a nadále je evidován a účtován jako aktivum nebo pasivum na úrovni konsolidace. Pokud je provedena, v souvislosti se stanovením konsolidačního rozdílu, úprava ocenění na reálné hodnoty aktiv a závazků ke dni akvizice, do konsolidované účetní závěrky se zahrnou příslušná aktiva a závazky ovládané a řízené osoby v tomto upraveném ocenění, toto upravené ocenění je účtováno jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a zachyceno v kurzu platném k rozvahovému dni.

## 2.7 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým hmotným a nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší nežli částka interně stanovená vedením společnosti (maximálně však 40 tis. Kč a 60 tis. Kč v případě dlouhodobého hmotného resp. nehmotného majetku) a jehož doba použitelnosti je vždy delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Pořizovací cena majetku, který byl v rámci akvizice do skupiny oceněn na reálné hodnoty, je určena touto reálnou hodnotou. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje období jednoho roku.

Nehmotná aktiva, včetně interně generovaných, pořízených v rámci akvizic nových společností do konsolidačního celku, jsou obecně vykázána v rozvaze. Vykázání těchto nehmotných aktiv, včetně jejich klasifikace, je vždy vyhodnocováno jednotlivě vedením mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a dceřiných společností, a to v kontextu jednotlivých transakcí a aktiv i pasiv s touto transakcí souvisejících.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je reprodukční pořizovací cena nižší než vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý na základě smlouvy o koupi najaté věci, majetek nově zjištěný v účetnictví a vklad dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku s výjimkou případů, kdy vklad je oceněn podle společenské smlouvy nebo zakladatelské listiny jinak.

### 2.7.1 Odpisy

Dlouhodobý majetek je účetně odpisován rovnoměrně po dobu, která je pro jednotlivé skupiny majetku stanovena následovně:

Budovy a stavby	20 - 50 let	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3 - 5 let
Stroje a zařízení	2 - 20 let	Software	3 - 5 let
Dopravní prostředky	4 - 10 let	Ocenitelná práva	6 - 25 let
Inventář	3 - 4 roky	Goodwill	5 let
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15 let		

Pro ostatní skupiny dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku je doba odpisování nastavena dle charakteru majetku a období, po které se předpokládá, že bude využíván.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno.

Zbytková doba životnosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku se každoročně vyhodnocuje. Změny v odhadech zbytkové doby životnosti jsou promítány prospektivně.

Pokud zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky.

### 2.7.2 Emisní povolenky

Emisní povolenkou se rozumí majetková hodnota odpovídající právu provozovatele zařízení vypustit do ovzduší v daném roce ekvivalent tuny CO<sub>2</sub>. Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou vykázány jako ostatní dlouhodobý nehmotný majetek proti závazku ze zúčtovacích vztahů vyplývajících z dotací k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek. Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Pro ocenění se použije tržní cena povolenek ke dni připsání povolenek na účet společnosti. Nakoupené povolenky se oceňují pořizovací cenou. Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno měsíčně na základě skutečných emisí CO<sub>2</sub> za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů a výnosů ve věcné a časové souvislosti.

### 2.7.3 Náklady na REACH

Výdaje související s dodržováním evropské legislativy REACH (registrace, hodnocení, povolování a omezování chemických látek) vyplývající z nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1907/2006 a představujících výdaje na registraci potřebnou k výrobě nebo provozování obchodu s danou chemickou látkou a jsou aktivovány jako dlouhodobý nehmotný majetek. Součástí ocenění dlouhodobého nehmotného majetku nejsou náklady jednoznačně nepřidělitelné k registraci. Samostatným dlouhodobým nehmotným majetkem je každá registrace jednoho produktu, jejíž pořizovací cena je rovna nebo větší než 60 tis. Kč. Datem uvedení do užívání je den přidělení registračního čísla dané chemické látky. Tento dlouhodobý nehmotný majetek je vykazován jako Ocenitelná práva a je odepisován po dobu očekávaného využití registrace – ve většině případů předpokládané doby používání registrované chemické látky (produktu). V případě, že společnost není schopna spolehlivě odhadnout dobu použití registrované chemické látky, jsou registrace odepisovány po dobu 6 let.

### 2.7.4 Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není po dobu trvání leasingu aktivována, ale je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí splátky z finančního leasingu, které nejsou k datu účetní závěrky splatné, jsou vykázány v příloze ke konsolidované účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

## 2.8 Dlouhodobý finanční majetek

Majetkové účasti v nekonsolidovaných ovládaných a řízených společnostech a ve společnostech pod podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty. Cenné papíry a podíly v ekvivalenci obsahují cenné papíry a vklady společností pod podstatným vlivem oceněné ve výši podílu na vlastním kapitálu společnosti pod podstatným vlivem.

Cenné papíry a podíly, které nejsou majetkovou účastí, se rozdělují do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, realizovatelné cenné papíry a cenné papíry držené do splatnosti.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry, které společnosti konsolidačního celku drží za účelem provádění transakcí s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu, maximálně však ročním.

Dlužné cenné papíry, které společnosti konsolidačního celku zamýšlí a jsou schopné držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do stálých aktiv, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky.

Cenné papíry a podíly, které budou společnosti konsolidačního celku vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že společnosti konsolidačního celku budou potřebovat peníze, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení společností konsolidačního celku nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení společností konsolidačního celku určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu společnosti konsolidačního celku používají tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě kvalifikovaného odhadu provedeného vedením společností konsolidačního celku.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a jsou zahrnuty do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty v okamžiku realizace.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

Skupina zveřejňuje seznam všech majetkových cenných papírů a podílů s uvedením informace o podílu v těchto společnostech. Údaje o vlastním kapitálu a výsledku hospodaření společností, které nevstupují do konsolidace a které nejsou vykazovány jako cenné papíry v ekvivalenci, jsou uváděny pouze v těch případech, kdy se z pohledu skupiny jedná o významnou informaci o majetkovém podílu v kontextu podílu na vlastním kapitálu v těchto společnostech.

## 2.9 Zásoby

Zásoby vlastní výroby jsou oceňovány skutečnými vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímé výrobní náklady a část výrobní režie. Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

O dospělých zvířatech a jejich skupinách s dobou použitelnosti delší než jeden rok nevykázaných v rámci dlouhodobého majetku se účtuje jako o zásobách. Příchovky zvířat se oceňují vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou v případech, kdy vlastní náklady nelze zjistit. Váhové a vzrůstové přírůstky zvířat se oceňují vlastními náklady. Vlastní náklady příchovků a přírůstků zvířat se oceňují na základě plánované kalkulace výroby.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

## 2.10 Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

## 2.11 Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

## 2.12 Cizí zdroje

### 2.12.1 Rezervy

Společnosti konsolidačního celku vytváří v souladu s českými účetními a daňovými předpisy zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a dále rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti. Rezervy nad rámec zákonných rezerv jsou tvořeny v případě, kdy existuje možnost budoucích výdajů, vyplývajících ze současných smluvních nebo mimosmluvních závazků v důsledku minulých událostí, je pravděpodobné, že k vyrovnání těchto závazků budou vynaloženy prostředky společností a přitom lze provést spolehlivý odhad částky závazků.

Společnosti konsolidačního celku zpravidla vytvářejí rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

### 2.12.2 Závazky

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Podmíněné závazky (pokud existují), které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v bodě 27.

### 2.12.3 Úvěry

Úvěry jsou vykazovány v nominální hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data konsolidované účetní závěrky.

V případě, kdy společnost skupiny neplní podmínky poskytnutých úvěrů, dochází k úpravě splatnosti úvěru a odpovídající část úvěru, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany banky jako splatná, je vykazována jako krátkodobá. K této úpravě splatnosti nedochází, pokud společnost skupiny do data sestavení účetní závěrky obdrží vyjádření banky schvalující výjimku z plnění podmínek k datu rozvahy.

## 2.13 Zaměstnanecké požitky

Na nevyplacené odměny a bonusy zaměstnancům týkajících se daného účetního období společnosti skupiny vytváří rezervy. Při tvorbě rezervy společnosti zohledňují očekávaný průměrný celoroční poměr odvodů na sociální a zdravotní pojištění vůči mzdovým nákladům.

K financování státního důchodového pojištění a jiných penzijních plánů v souladu s místní legislativou hradí společnosti skupiny pravidelné odvody do státního rozpočtu a jiných penzijních programů. Společnosti také poskytují svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

## 2.14 Odložená daň

Náklad na daň z příjmů se počítá samostatně za jednotlivé společnosti konsolidačního celku za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Dále se zohledňují položky snižující základ daně, odčitatelné položky (včetně daňových ztrát) a slevy na dani z příjmů. Náklad na daň z příjmů v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součtem nákladů na daň z příjmů za společnosti konsolidačního celku.

Odložená daň se počítá samostatně za jednotlivé společnosti skupiny a odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována pouze tehdy, když je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích a odráží daňový dopad přechodných rozdílů s přihlédnutím k období realizace. Konsolidovaný odložený závazek a pohledávka je

součtem odložených daňových závazků a pohledávek za společnosti konsolidačního celku, přičemž tento součet je upraven o dopad přechodných rozdílů vyplývajících z transakcí mezi společnostmi konsolidovanými metodou plné a poměrné konsolidace.

Společnosti konsolidačního celku pro výpočet a vykazování odložené daně zohledňují případný dopad dosud neuplatněných investičních pobídek v budoucích letech pouze v tom případě, kdy jejich realizaci považují za vysoce pravděpodobnou v krátkodobém či střednědobém horizontu a zároveň lze přiměřeně odhadnout související částky (dle relevantní situace).

### 2.15 Tržby, výnosy a náklady

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení zboží nebo výrobků a jejich akceptace zákazníkem nebo k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Tržby jsou vykazovány v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty jako tržby z prodeje výrobků a služeb a tržby za prodej zboží. Tržby za prodej zboží představují prodej nakoupeného zboží třetím stranám. Tržby z prodeje výrobků a služeb zahrnují přímý prodej vlastních výrobků a služeb společností konsolidačního celku třetím stranám.

Výnosy ze smluvních pokut jsou zaúčtovány do ostatních provozních výnosů k datu vzniku nároku na smluvní pokutu. Výnosy z titulu náhrad škody jsou zaúčtovány do ostatních provozních výnosů v okamžiku zaplacení. Pokud společnosti skupiny uplatňují nárok na náhradu škody (s výjimkou náhrad vyplývajících z pojistných smluv), ale náhrada škody ještě nebyla uhrazena, konsolidující účetní jednotka popíše tento uplatňovaný nárok na náhradu škody jako podmíněné aktivum v příloze ke konsolidované účetní závěrce a nevykáže odpovídající výnos ve výkazu zisku a ztráty. Výnosy z náhrad, které vyplývají z pojistných smluv, jsou vykázány k datu přiznání nároku pojišťovací společností.

### 2.16 Dotace

Dotace jsou zaúčtovány v okamžiku jejich přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí.

Dotace přijaté na úhradu nákladů se účtují do provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Kapitálové dotace přijaté na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a dotace na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižují pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

### 2.17 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

### 2.18 Použití odhadů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společností skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

### 3 Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek:

#### POŘIZOVACÍ CENA

(tis. Kč)	Počáteční zůstatek 1.1.2017	Kurzové rozdíly	Nové ovládané společnosti	Vyřazené společnosti	Přírůstky a převody	Vyřazení	Konečný zůstatek 31.12.2017
Pozemky	5 725 791	-97 861	20 546	-9 689	572 122	-146 284	6 064 625
Budovy a stavby	52 411 556	-899 486	632 863	-15 054	5 195 088	-579 068	56 745 899
Hmotné movité věci a jiný dlouhodobý hmotný majetek	92 365 862	-2 310 926	975 811	-29 750	9 861 478	-2 678 442	98 184 033
Pěstitelské celky trvalých porostů	1 119 207	-2 416	11 754	-17 582	1 119	-948	1 111 134
Dospělá zvířata	601 029	-3 280	17 571	-	234 497	-237 094	612 723
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	16 746 336	-714 001	11 410	-48	321 090	-18 508	16 346 279
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 562 276	-66 662	-	-	-419 350	-	1 076 264
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19 703	-	-	-	-	-15 866	3 837
<b>Celkem 2017</b>	<b>169 551 760</b>	<b>-4 094 632</b>	<b>1 669 955</b>	<b>-72 123</b>	<b>15 766 044</b>	<b>-3 676 210</b>	<b>179 144 794</b>
<b>Celkem 2016</b>	<b>155 593 788</b>	<b>-9 880</b>	<b>1 280 677</b>	<b>-743 023</b>	<b>17 053 615</b>	<b>-3 623 417</b>	<b>169 551 760</b>

## OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

(tis. Kč)	Počáteční zůstatek 1.1.2017	Kurzové rozdíly	Nové ovládané společnosti	Vyřazené společnosti	Odpisy, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek 31.12.2017	Opravné položky 31.12.2017	Účetní hodnota 31.12.2017	Účetní hodnota 31.12.2016
Pozemky	-	-	-	-	-	-	-	-	-186 578	5 878 047	5 605 106
Budovy a stavby	-25 673 767	379 866	-311 999	2 476	-1 443 144	386 585	6 720	-26 653 263	-1 054 820	29 037 816	25 666 138
Hmotné movité věci a jiný dlouhodobý hmotný majetek	-67 935 747	1 689 043	-653 263	12 322	-4 196 343	2 394 756	1 436	-68 687 796	-961 270	28 534 967	23 412 945
Pěstitelské celky trvalých porostů	-89 275	2 157	-10 980	3 327	-4 195	947	-	-98 019	-414	12 701	29 224
Dospělá zvířata	-318 298	1 272	-7 294	-	-175 005	169 110	-	-330 215	-224	282 284	280 438
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	-	-110 046	16 236 233	16 633 735
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	-	-106	1 076 158	1 562 170
Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	88 594	-	-	-	-11 692	15 868	-	92 770	-39 073	57 534	61 744
Celkem 2017	-93 928 493	2 072 338	-983 536	18 125	-5 830 379	2 967 266	8 156	-95 676 523	-2 352 531	81 115 740	-
Celkem 2016	-90 878 258	13 915	-564 983	381 528	-5 848 526	2 967 217	615	-93 928 493	-2 371 767	-	73 251 500

Dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 10 191 348 tis. Kč k 31. prosinci 2017 (11 047 664 tis. Kč k 31. prosinci 2016) slouží jako poskytnutá záruka za závazky vyplývající z financování dlouhodobého majetku společností konsolidačního celku a za úvěry. Ocenění vybraného dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě je upraveno prostřednictvím opravné položky účtované na vrub nákladů.

Společnosti konsolidačního celku mají najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neučtuje na rozvahových účtech. Budoucí platby z titulu pořízení dlouhodobého hmotného majetku formou finančního leasingu (tzn., že po uplynutí doby pronájmu nájemce majetek odkoupí) činí k 31. prosinci 2017 za konsolidační celek 140 648 tis. Kč, z toho splátky finančního leasingu do jednoho roku 45 650 tis. Kč (k 31. prosinci 2016 celkem 202 304 tis. Kč, z toho splátky finančního leasingu do jednoho roku 65 511 tis. Kč). Finanční leasing se vztahuje především k dopravním prostředkům, technologiím a výrobním prostorům. Dlouhodobý hmotný majetek najatý formou operativního pronájmu zahrnuje především zemědělské pozemky a dále budovy a dopravní prostředky. Náklady konsolidačního celku na finanční i operativní pronájem v roce 2017 činily celkem 1 683 947 tis. Kč, z toho náklady na finanční leasing 60 444 tis. Kč (v roce 2016 celkem 1 632 384 tis. Kč, z toho náklady na finanční leasing 76 862 tis. Kč).

K 31. prosinci 2017 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila 886 456 tis. Kč (k 31. prosinci 2016 celkem 724 746 tis. Kč).



#### 4 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek:

##### POŘIZOVACÍ CENA

(tis. Kč)	Počáteční zůstatek 1.1.2017	Kurzové rozdíly	Nové ovládané společnosti	Vyřazené společnosti	Přírůstky a převody	Vyřazení	Konečný zůstatek 31.12.2017
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	149 220	-3 166	-	-	393	-343	146 104
Software	1 548 751	-30 169	10 867	-	73 368	-10 868	1 591 949
Ocenitelná práva	744 541	-11 473	41 982	-	75 646	-19 081	831 615
Goodwill	405 616	-23 139	-	-	24 771	-	407 248
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	765 765	-3 727	6 788	-	400 648	-362 808	806 666
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	91 807	-1 227	-	-	30 775	-4 951	116 404
Zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	1 025	-	-	-	-963	-	62
<b>Celkem 2017</b>	<b>3 706 725</b>	<b>-72 901</b>	<b>59 637</b>	<b>-</b>	<b>604 638</b>	<b>-398 051</b>	<b>3 900 048</b>
<b>Celkem 2016</b>	<b>3 787 934</b>	<b>6 804</b>	<b>2 126</b>	<b>-16 348</b>	<b>948 453</b>	<b>-1 022 244</b>	<b>3 706 725</b>

## OPRAVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY

(tis. Kč)	Počáteční zůstatek 1.1.2017	Kurzové rozdíly	Nové ovládané společnosti	Výřazené společnosti	Odpisy, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek 31.12.2017	Opravné položky	Účetní hodnota 31.12.2017	Účetní hodnota 31.12.2016
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-140 881	3 166	-	-	-3 055	343	-	-140 427	-47	5 630	8 042
Software	-1 354 491	26 498	-9 294	-	-79 658	8 746	9 928	-1 398 271	-24	193 654	194 234
Ocenitelná práva	-416 966	8 834	-7 424	-	-47 808	17 973	-	-445 391	-28	386 196	327 546
Goodwill	-364 447	18 879	-	-	-63 096	-	-	-408 664	-	-1 416	41 169
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-637 723	268	-4	-	-2 848	3 136	-9 928	-647 099	-	159 567	128 042
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	-	-13 681	102 723	75 190
Zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62	244
Celkem 2017	-2 914 508	57 645	-16 722	-	-196 465	30 198	-	-3 039 852	-13 780	846 416	-
Celkem 2016	-2 751 557	-3 676	-1 752	21 780	-217 833	38 448	82	-2 914 508	-17 750	-	774 467

K 31. prosinci 2017 a 2016 společnosti konsolidačního celku evidují jako součást ostatního dlouhodobého nehmotného majetku také nespotřebované a nakoupené povolenky na emise a preferenční limity.

K 31. prosinci 2017 souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila 77 553 tis. Kč (k 31. prosinci 2016 celkem 97 528 tis. Kč).

Ocenění vybraného dlouhodobého nehmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě je upraveno prostřednictvím opravné položky účtované na vrub nákladů.

## 5 Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek konsolidačního celku má následující strukturu:

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Dlouhodobý finanční majetek celkem	192 012	192 857
z toho: podíly v nekonsolidovaných ovládaných účetních jednotkách	33 869	36 259
podíly v nekonsolidovaných účetních jednotkách pod podstatným vlivem	978	1 958
ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	49 690	51 492
zápůjčky	4 828	16 655
jiný dlouhodobý finanční majetek a pořízovaný dlouhodobý finanční majetek	-	411
jiný dlouhodobý finanční majetek - penzijní plány	84 266	86 024
zálohy na dlouhodobý finanční majetek	18 381	58

Následující podíly představují majetkové cenné papíry a podíly v účetních jednotkách, v nichž mají společnosti konsolidačního celku samy nebo prostřednictvím osoby jednající vlastním jménem na její účet podíl na vlastním kapitálu menší než 20% a větší než 9,9 %. Žádný z těchto podílů nepředstavuje z pohledu skupiny významný majetkový podíl v kontextu podílu na vlastním kapitálu v těchto společnostech:

Společnost	Přepočtený podíl k 31. 12. 2017 (%)	Přepočtený podíl k 31. 12. 2016 (%)
Ad Awards Association, s.r.o.	16,50	16,50
ADEX AGRO, a.s.	1,32	1,32
AGP Beroun-Agropodnik,a.s	5,34	5,34
AGP-Magyarország Kft.	3,76	3,76
AGRIKOM Brno, s.r.o. v likvidaci	4,24	4,24
Agro Choceň a.s.	3,93	3,93
Agrobanka Praha, a. s. v likvidaci	0,00	0,04
AGROCHES a.s.	18,04	18,04
Agrokombinát a. s.	0,27	0,27
AGROKOOP, a.s.	0,07	0,07
Agropodnik a.s. Jičín	4,11	3,33
Agropodnik Skalice, a.s.	0,08	0,08
AGROPODNIK, a.s., Velké Meziříčí	12,43	12,43
Agroslužby Žďár nad Sázavou, a.s.	15,71	15,71
Agrostav Group Levice a.s.	1,62	1,62
AGROSTAV Horšovský Týn, a.s.	1,92	1,92
AGROZDRAV a.s. v likvidácii	-	1,20
AGS ASTRA, akciová společnost v likvidaci	0,00	0,07
AGS, a.s.	4,35	4,35
ACHP Mstětice, a.s.	0,64	0,64
Alfa - Řehák, a.s. „v likvidaci“	0,68	0,68
Baranya Megyei Kölcsonös Nonprofit Növénybiztosító Egyesület	5,99	5,99
BH CAPITAL, a.s. v likvidaci	-	0,15
Bicsérdi Cukorrépa Termelői Szövetkezete	13,85	13,84
BIOETANOL SEVER, odbytové družstvo	1,37	1,37
Bohemia Vitae Jindřichův Hradec a.s.	0,94	0,94

Společnost	Přepočtený podíl k 31. 12. 2017 (%)	Přepočtený podíl k 31. 12. 2016 (%)
Branko Nitra a.s.	0,25	0,25
CFWWAH GmbH & Co. KG	15,00	15,00
CZ FRUIT, odbytové družstvo	17,23	19,35
Česká Škrobárenská a.s.	0,16	0,16
Československá spol. pro moderní zemědělství, a.s.	16,73	16,73
Dopravná poisťovňa a.s.	0,17	0,17
Drúbež-odbytové družstvo	4,55	4,55
DRUMAS spol. s r.o.	-	16,61
Družstvo Agrofarm Sněžné, družstvo	4,09	3,72
ENA Supermarket, a.s. - v likvidaci	4,55	4,55
HARS a.s. v likvidácii, Bratislava	6,06	6,06
HIPPOKRATES, zájmové združenie právnických osôb	10,77	10,77
Hotel Agro Siófok Zrt.	0,62	0,62
Hotel Flóra, a.s.	1,46	0,46
CHEMAPOL GROUP, a.s.	0,26	0,26
Chmelařství, družstvo Žatec	1,88	1,88
Chvojnice, a.s. v likvidaci	0,46	0,46
Koospol Bratislava, a.s. v likvidácii	0,40	0,40
MAGYAR-SERTÉS Kft.	2,49	2,49
MASOSPOL a.s. v likvidaci	0,01	0,01
MAVE Jičín, a.s.	0,04	0,04
MECSEK FÜSZÉRT Zrt.	0,08	0,08
MILK, spol. s r.o.	5,72	5,72
MLECOOP - odbytové družstvo	10,00	10,00
Mlékařské hospodářské družstvo Střední Čechy	0,40	1,15
MOD MORAVA Vyškov	0,80	0,80
MOTES akciová spoločnosť	0,04	0,04
NEFELA Egyesülés	0,38	0,38
Odbytové a hospodářské družstvo Pardubice	-	4,30
Odbytové družstvo CENTRUM	1,00	1,00
Odbytové družstvo mlieka Levice, družstvo	9,95	-
Odbytové družstvo producentov ovocia SK FRUIT	12,50	12,50
Odbytové družstvo Sněžné	5,88	-
Okresní agrární komora Jičín	0,00	0,03
Podnik živočišnej výroby a.s.	5,24	5,24
PRAVE Rakovník, akciová spoločnosť	0,02	0,02
Provem a.s.	0,08	0,08
Přístav Pardubice, a.s.	0,61	0,61
Repcevirág Olajosnövény-Termelői Csoport-Szövetkezet	8,76	8,76
RESPO a.s.	4,22	4,22
Sagras, a.s.	6,86	6,23
SDIOC EWIV, Hannover	3,57	3,57
Sdružení drůbežářských podniků	12,09	12,09

Společnost	Přepočtený podíl k 31. 12. 2017 (%)	Přepočtený podíl k 31. 12. 2016 (%)
Semenářské obchodní družstvo	3,33	3,33
Slovenská Holsteinská asociácia	1,00	-
Společný podnik Rajhradice-v likvidaci	1,41	1,41
Spoločný podnik pre chov teliat Urmince a.s.	9,17	9,14
Správná výživa o.p.s.	10,00	10,00
Sütőipari Egyesülés	8,33	8,33
SZP Těšnovice a.s.	-	0,05
TATRANEC Tatranská Lomnica, akciová spoločnosť	1,17	1,17
TESU akciová spoločnosť Sezemice	5,66	5,66
THERMA, a.s.	6,70	6,70
ÚJ BARANYA BÉSZ Szövetkezet	1,77	1,77
UNIKOM, a.s.	2,29	2,29
Vodovody a kanalizace Mladá Boleslav, a.s.	0,03	0,03
Výrobně obchodní družstvo Vlčnov	13,29	13,29
Zea, a.s.	1,41	1,41
Zemědělské družstvo Nahořany	1,45	1,45
Zemědělské družstvo Novosedly	2,13	2,13

## 6 Cenné papíry a podíly v ekvivalenci

Cenné papíry a podíly v ekvivalenci obsahují cenné papíry a vklady společností pod podstatným vlivem oceněné ve výši přepočteného podílu na vlastním kapitálu společností pod podstatným vlivem.

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci celkem	830 520	773 260
Z toho: AGRO Radomyšl a.s.	27 809	27 473
CS CABOT, spol. s r.o.	551 792	467 484
KEMIFLOC a.s.	74 764	78 760
První novinová společnost a.s.	74 745	77 462
Zemědělská akciová společnost Březno	50 332	48 964
Ostatní	51 078	73 117

## 7 Kladný a záporný konsolidační rozdíl

Pohyby v kladném konsolidačním rozdílu lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	2017	2016
Počáteční zůstatek k 1. lednu	1 814 242	2 540 252
Zvýšení podílu na základním kapitálu společností ovládaných a společností pod podstatným vlivem	-	183 661
Nově zařazené společnosti ovládané a společnosti pod podstatným vlivem	207 613	49 757
Změna stavu opravné položky	81 649	-20 003
Úpravy klasifikace	281 609	-
Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	-741 353	-939 425
Konečný zůstatek k 31. prosinci	1 643 760	1 814 242

Pohyby v záporném konsolidačním rozdílu lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	2017	2016
Počáteční zůstatek k 1. lednu	177 249	2 094 444
Zvýšení podílu na základním kapitálu společností ovládaných a společností pod podstatným vlivem	31 410	-
Nově zařazené společnosti ovládané a společnosti pod podstatným vlivem	-	44 906
Úpravy klasifikace	281 609	-
Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu	-253 916	-1 962 101
Konečný zůstatek k 31. prosinci	236 352	177 249

## 8 Zásoby

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Zásoby celkem	28 575 377	28 573 286
z toho: Materiál	6 842 568	6 321 265
Nedokončená výroba a polotovary	3 277 349	2 943 302
Výrobky	5 816 114	6 080 744
Zvířata	880 646	862 984
Zboží	11 582 193	12 281 953
Poskytnuté zálohy na zásoby	176 507	83 038

Část zásob vybraných společností konsolidačního celku, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, může sloužit jako poskytnutá záruka na úvěry společností konsolidačního celku.

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím opravných položek.

## 9 Pohledávky

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016, upraveno *)
Dlouhodobé pohledávky celkem		
(bez odložené daňové pohledávky)	158 620	181 298
z toho: se splatností nad 5 let	610	3 747
Krátkodobé pohledávky celkem	20 934 044	20 134 151
z toho: po lhůtě splatnosti 180 dnů (nad rámec vytvořených opravných položek)	267 871	325 598
Časové rozlišení aktiv	383 496	304 966

\*) viz bod 2.1

Část především obchodních pohledávek vybraných společností konsolidačního celku, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, může sloužit jako poskytnutá záruka na úvěry společností konsolidačního celku.

Na nesplacené pohledávky a časové rozlišení, u kterých existuje nejistota ohledně jejich vymahatelnosti, jsou vytvářeny opravné položky.

## 10 Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty dlouhodobých a krátkodobých aktiv.

Stavy na účtech opravných položek v roce 2017 a 2016 a jejich změny:

(tis. Kč)	31. prosince 2016	Kurzové rozdíly	Nové ovládané společnosti a jiné změny	Vyřazené společnosti	Změna stavu opravných položek	31. prosince 2017
Dlouhodobý majetek	2 464 294	-67 284	984	-	35 309	2 433 303
Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky	2 623 730	-24 812	77 273	-	40 854	2 717 045
Zásoby	1 132 422	-8 539	2 029	-	150 612	1 276 524
Krátkodobý finanční majetek	37	-	-	-	-	37
Kladný konsolidační rozdíl	106 932	-	-	-	-81 649	25 283

(tis. Kč)	31. prosince 2015	Kurzové rozdíly	Nové ovládané společnosti a jiné změny	Vyřazené společnosti	Změna stavu opravných položek	31. prosince 2016
Dlouhodobý majetek	2 788 923	-210	4 185	-	-328 604	2 464 294
Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky	3 123 348	-7 206	21 140	-230 602	-282 950	2 623 730
Zásoby	1 270 126	261	-	-	-137 965	1 132 422
Krátkodobý finanční majetek	539	-	-	-	-502	37
Kladný konsolidační rozdíl	86 929	-	-	-	20 003	106 932

## 11 Závazky

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Dlouhodobé závazky celkem		
(bez úvěrů, odloženého daňového závazku a vydaných dluhopisů)	220 655	238 722
z toho: se splatností nad 5 let	26 438	28 285
Krátkodobé závazky (bez úvěrů) činí celkem	22 560 009	22 733 946
z toho: po lhůtě splatnosti 180 dnů	97 750	34 466
Časové rozlišení pasiv	575 121	504 951

## 12 Odložená daňová pohledávka a odložený daňový závazek

(tis. Kč)	31. prosince 2017		31. prosince 2016	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Zůstatková hodnota dlouhodobého majetku	140 289	2 953 579	194 818	2 637 719
Rezervy	290 793	-	410 706	-
Opravná položka k pohledávkám	108 256	-	92 433	-
Opravná položka k dlouhodobému majetku	369 813	-	323 026	-
Opravná položka k zásobám; ocenění zásob	253 617	24 135	223 755	15 204
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	18 356	22 884	13 623	24 491
Dohadná položka na odměny zaměstnancům – zdravotní a sociální pojištění	25 266	90	11 446	1 268
Jiné dočasné rozdíly (např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení apod.)	104 610	21 971	207 570	5 660
Odčitatelná daňová ztráta	517 290	-	462 551	-
Kompenzace odložené daňové pohledávky a závazku na úrovni individuálních podniků	-1 002 512	-1 002 512	-894 917	-894 917
Celkem	825 778	2 020 147	1 045 011	1 789 425

Pro kalkulaci odložené daně byla použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňová pohledávka nebo závazek uplatněny.

Odložená daňová pohledávka je v rozvaze vykazována jako součást dlouhodobých pohledávek, odložený daňový závazek jako součást dlouhodobých závazků.



### 13 Pohledávky a závazky kryté zástavním právem

Vybrané pohledávky konsolidačního celku jsou kryty zástavním právem k dlouhodobému či krátkodobému majetku dlužníků. Závazky, včetně závazků k úvěrovým institucím a financování pořízení dlouhodobého majetku, jsou zaručeny převážně kombinovaným způsobem, ve kterém převažuje zástavní právo k dlouhodobému majetku (viz bod 3), k pohledávkám, k zásobám a případně je využito ručení třetích osob, blanco směnec či prohlášení mateřské společnosti nebo jiné společnosti konsolidačního celku; ve výjimečných případech může být využito i zástavní právo k budoucím pohledávkám či k běžným účtům. Závazky vůči celním úřadům jsou běžně zajištěny bankovními zárukami.

### 14 Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky celkem	6 064 270	6 278 346
z toho: krátkodobý finanční majetek	7 696	238
peněžní prostředky	6 056 574	6 278 108

Z výše uvedeného krátkodobého finančního majetku a peněžních prostředků je z pohledu skupiny nevýznamná část peněžních prostředků s omezenou dostupností v důsledku tvorby zákonných rezerv na skládky a likvidace nebezpečných odpadů. Část peněžních prostředků je společnostmi konsolidačního celku uložena na specifických účtech určených pro čerpání zákonných rezerv na opravy dlouhodobého majetku, plnění z titulu nájemních smluv a obdobných plnění. Na tento finanční majetek skupina nahlíží jako na peněžní prostředky.

## 15 Vlastní kapitál

Změny vlastního kapitálu v průběhu roku 2017

(tis. Kč)	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Konsolidovaný výsledek hospodaření		Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	Konsolid. rezervní fond	Vlastní kapitál celkem
				minulých let	běžného období			
Zůstatek k 1. lednu 2017	628 000	-426 384	493 876	58 127 999	7 587 746	198 262	3 360 020	69 969 519
Rozdělení výsledku hospodaření roku 2016	-	-	139 716	7 448 030	-7 587 746	-	-	-
Přesun rezervního fondu do VH minulých let *)	-	-	-52 457	52 457	-	-	-	-
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních konsolidovaných společností	-	-1 197 562	-	-	-	-	-	-1 197 562
Prodej společností	-	-	-	-24	-	-	24	-
Čerpání fondů	-	-418	-41 917	-	-	-	-1 216	-43 551
Oceňovací rozdíly z přecenění derivátů	-	96 608	-	-	-	-	-	96 608
Převod do konsolidačního rezervního fondu	-	-	-	-	-	-198 262	198 262	-
Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci za rok 2017	-	-	-	-	-	306 135	-	306 135
Výsledek hospodaření bez menšinových podílů za rok 2017	-	-	-	-	4 492 842	-	-	4 492 842
Ostatní změny	-	5 549	-19 923	16 772	-	-	-2 332	66
Zůstatek k 31. prosinci 2017	628 000	-1 522 207	519 295	65 645 234	4 492 842	306 135	3 554 758	73 624 057

\*) Na základě změny stanov došlo ve vybraných společnostech ke zrušení rezervních fondů, jejichž zůstatky byly převedeny do nerozdělených zisků.

Mateřská společnost k 31. 12. 2017 nevladnla žádná vlastní akcie.

## Změny vlastního kapitálu v průběhu roku 2016

(tis. Kč)	Základní kapitál	Ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Konsolidovaný výsledek hospodaření		Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	Konsolid. rezervní fond	Vlastní kapitál celkem
				minulých let	běžného období			
Zůstatek k 31. prosinci 2015	628 000	-226 179	1 161 234	48 872 525	8 411 693	202 806	3 159 479	62 209 558
Oprava zůstatku k 31. prosinci 2015 **)	-	-	-	63 850	185 420	-	-	249 270
Zůstatek k 1. lednu 2016, upravený	628 000	-226 179	1 161 234	48 936 375	8 597 113	202 806	3 159 479	62 458 828
Rozdělení výsledku hospodaření roku 2015, upravené	-	-	312 799	8 284 314	-8 597 113	-	-	-
Přesun rezervního fondu do VH minulých let *)	-	-	-863 394	863 394	-	-	-	-
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních konsolidovaných společností	-	-16 998	-	-	-	-	-	-16 998
Prodej společností	-	-219 660	-	-	-	-	-	-219 660
Čerpání fondů	-	-	-38 501	-	-	-	-2 265	-40 766
Oceňovací rozdíly z přecenění derivátů	-	-889	-	-	-	-	-	-889
Převod do konsolidačního rezervního fondu	-	-	-	-	-	-202 806	202 806	-
Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci za rok 2016	-	-	-	-	-	198 262	-	198 262
Výsledek hospodaření bez menšinových podílů za rok 2016	-	-	-	-	7 587 746	-	-	7 587 746
Ostatní změny	-	37 342	-78 262	43 916	-	-	-	2 996
Zůstatek k 31. prosinci 2016, upravený	628 000	-426 384	493 876	58 127 999	7 587 746	198 262	3 360 020	69 969 519

\*) Na základě změny stanov došlo ve vybraných rezervních fondů, jejichž zůstatky byly převedeny do nerozdělených zisků.

\*\*\*) Viz bod 2.1

## 16 Menšinový vlastní kapitál

(tis. Kč)	Menšinový základní kapitál	Menšinové kapitálové fondy	Menšinové ziskové fondy vč. nerozděl. zisku minulých let	Menšinový hospodářský výsledek běž. období	Menšinový vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. lednu 2016	324 179	270 763	-69 258	25 195	550 879
Převod do nerozděleného zisku minulých let	-	-	25 195	-25 195	-
Úhrada ztráty v konsolidovaných společnostech	-220	17	203	-	-
Nové ovládané, řízené společnosti	54 628	43 453	5 627	-	103 708
Vyplacení podílu na vlastním kapitálu a výplata tantiém	-	-	-3 824	-	-3 824
Snížení podílů menšinových vlastníků	-93 827	-38 095	-138 476	-	-270 398
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních konsolidovaných společností	-	-49	-	-	-49
Čerpání fondů	-	-	-50	-	-50
Ostatní	-131	1 205	-1 333	-	-259
Hospodářský výsledek běžného období 2016	-	-	-	24 758	24 758
Zůstatek k 31. prosinci 2016	284 629	277 294	-181 916	24 758	404 765
Převod do nerozděleného zisku minulých let	-	-	24 758	-24 758	-
Úhrada ztráty v konsolidovaných společnostech	-8 368	-26	8 394	-	-
Nové ovládané, řízené společnosti	22 239	3 304	58 315	-	83 858
Vyplacení podílu na vlastním kapitálu a výplata tantiém	-	-	-12 295	-	-12 295
Snížení podílů menšinových vlastníků	-69 573	-7 974	-49 081	-	-126 628
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních konsolidovaných společností	-	-12 352	-	-	-12 352
Čerpání fondů	-	-49	-5	-	-54
Ostatní	-5	-419	419	-	-5
Hospodářský výsledek běžného období 2017	-	-	-	-25 219	-25 219
Zůstatek k 31. prosinci 2017	228 922	259 778	-151 411	-25 219	312 070

Menšinový vlastní kapitál je podíl menšinových vlastníků na vlastním kapitálu (tj. základním kapitálu, kapitálových fondech, ziskových fondech, nerozděleném, popř. neuhrazeném hospodářském výsledku minulých let a hospodářském výsledku běžného účetního období) společností konsolidačního celku.

## 17 Základní kapitál

Schválené a vydané akcie:	počet	31. prosince 2017 a 2016 (tis. Kč)
Listinné akcie AGROFERT, a.s. v hodnotě 1 000 tis. Kč, plně splacené	628	628 000

## 18 Rezervy

Změny na účtech rezerv v roce 2017 a 2016:

(tis. Kč)	31. prosince 2016	Kurzové rozdíly	Tvorba*) rezerv	Zúčtování*) rezerv	Nové ovládané společnosti a jiné změny	31. prosince 2017
Rezervy celkem	5 176 237	-215 314	2 465 549	-2 384 827	40 076	5 081 721

  

(tis. Kč)	31. prosince 2015	Kurzové rozdíly	Tvorba*) rezerv	Zúčtování*) rezerv	Nové ovládané společnosti a jiné změny	31. prosince 2016
Rezervy celkem	5 734 352	2 419	1 898 563	-2 474 976	15 879	5 176 237

\*) Včetně tvorby rezervy na daň z příjmů a zúčtování rezervy na daň z příjmů se zálohami

### Rezervy:

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Rezervy celkem	5 081 721	5 176 237
z toho:		
rezerva na daň z příjmů	265 502	158 195
rezerva na restrukturalizaci	1 925 445	2 263 870
rezerva na opravy	149 884	180 619
rezerva na uvedení do původního stavu	302 499	312 852
rezerva na soudní spory, daňová rizika a rizika vyplývající z nejasného výkladu legislativy	294 636	315 680
rezerva na nevyčerpanou dovolenou vč. zákonných odvodů ze mzdy	340 673	268 156
rezerva na zaměstnanecké benefity	861 235	908 756
rezerva na odměny a bonusy zaměstnanců a vedení	254 505	266 188
ostatní rezervy	687 342	501 921

Rezerva na restrukturalizaci se týká zejména společností spadajících do subholdingu Lieken AG a vztahuje se především k nákladům souvisejícím se zaměstnanci. Mezi ostatní rezervy patří v roce 2016 a 2017 především rezerva na závazky z titulu ochrany životního prostředí ve společnosti Synthesia, a.s. a v roce 2017 také rezerva na vybrané smlouvy v subholdingu Lieken AG.

## 19 Závazky k úvěrovým institucím, krátkodobé finanční výpomoci a vydané dluhopisy

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci	35 457 631	30 846 300
z toho: bankovní úvěry dlouhodobé	14 384 541	10 798 904
běžné bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci	21 073 090	20 047 396
Dluhopisy	1 482 270	1 482 270

K úvěrům se vztahují, nad rámec obvyklých administrativních ujednání a zástav (viz bod 13), také určité smluvní finanční všeobecné podmínky, které mohou být navázány na výsledky hospodaření, úroveň zadlužení či jiné ukazatele. Případné porušení těchto smluvních podmínek by mohlo vést ke zkrácení doby splacení úvěrů a je zohledněno v souladu s metodikou skupiny (viz bod 2.12.3).

Většina dlouhodobých úvěrů je v letech 2017 a 2016 úročena fixní sazbou, zatímco krátkodobé bankovní úvěry jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (PRIBOR a EURIBOR, případně např. i LIBOR, EONIA či BUBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám.

Mateřská společnost emitovala dluhopisy s pevným úrokovým výnosem v celkové jmenovité hodnotě 3 000 000 tis. Kč. Dluhopisy jsou splatné v roce 2022.

Většina dlouhodobých bankovních úvěrů konsolidačního celku je splatná v období let 2019-2026.

Úvěrové instituce poskytující úvěry společnostem ve skupině lze, na základě čerpání úvěrů k 31. prosinci 2017 a 2016, rozdělit takto:

Bankovní ústav	31. prosince 2017		31. prosince 2016	
	tis. CZK	%	tis. CZK	%
Bayerische Landsbank	893 907	2,52	1 080 800	3,50
Citibank Europe plc a pobočky	4 972 779	14,02	3 711 391	12,03
COMMERZBANK Aktiengesellschaft a pobočky	2 879 302	8,12	2 461 526	7,98
Česká spořitelna, a. s.	1 539 542	4,34	1 949 933	6,32
Československá obchodná banka, a.s.	326 042	0,92	818 967	2,65
Československá obchodní banka, a. s.	1 494 882	4,22	915 069	2,97
ERSTE BANK HUNGARY ZRT	469 110	1,32	409 887	1,33
FHB KERESKEDELMI BANK ZRT	555 874	1,57	504 531	1,64
MONETA Money Bank, a. s.	387 713	1,09	347 184	1,13
HSBC Bank plc - pobočka Praha	227 344	0,64	-	-
HSH Nordbank Hamburk	1 309 229	3,69	1 271 227	4,12
IKB Deutsche Industriebank AG - Konsorcium bank *)	4 990 999	14,08	3 058 664	9,92
IKB Deutsche Industriebank AG	1 053 525	2,97	1 215 900	3,94
ING Bank N. V. - CZ	535 973	1,51	289 616	0,94
K AND H BANK ZRT.	160 883	0,45	9 015	0,03
Komerční banka, a. s.	3 488 561	9,84	3 498 675	11,34
Norddeutsche Landesbank - Giro	1 109 979	3,13	1 254 762	4,07
Raiffeisen Bank Zrt.	169 049	0,48	186 082	0,60
Raiffeisenbank a. s.	723 011	2,04	716 010	2,32
Slovenská sporiteľňa, a.s.	1 392 647	3,93	1 401 398	4,54
SOCIETE GENERALE S.A.	-	-	54 040	0,18
Tatra banka, akciová spoločnosť	2 718 412	7,67	2 228 220	7,22
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. a pobočky	2 988 578	8,43	2 611 545	8,47
Všeobecná úverová banka, a.s.	542 817	1,53	310 899	1,01
Ostatní banky	527 473	1,49	540 959	1,75
Bankovní úvěry celkem	35 457 631	100	30 846 300	100

\*) IKB Deutsche Industriebank AG je aranžérem syndikovaného financování od konsorcia bank, které počínaje rokem 2016 poskytují úvěrové linky v souvislosti s investiční akcí dceřiných společností v Německu. Tyto dlouhodobé úvěry jsou kryty zástavou dlouhodobého majetku v zůstatkové hodnotě 173 a 164 mil. EUR k 31. 12. 2017 a 2016 a zaručeny dceřinou společností SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH.

## 20 Finanční deriváty

Některé společnosti konsolidačního celku mají uzavřené smlouvy o derivátech. K 31. prosinci 2017 a 31. prosinci 2016 společnosti přecenily deriváty na reálnou hodnotu. Kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou z pohledu skupiny nevýznamné a jsou vykázány v pohledávkách, resp. v závazcích.

## 21 Členění výnosů podle odvětví

Tržby za prodej zboží, výrobků a služeb, dle sídla zákazníka, byly zjištěny (po vyloučení vnitroskupinových transakcí) za rok 2017 a 2016 v následující struktuře:

Mateřská společnost, společnosti ovládané a spoluovládané – 2017				
(tis. Kč)	Celkem	ČR	EU bez ČR	Ostatní
Tržby z chemie	62 848 850	19 245 867	37 981 758	5 621 225
Tržby ze zemědělství	25 697 175	11 935 995	13 662 983	98 197
Tržby z potravinářství	46 848 074	22 004 985	24 507 534	335 555
Tržby z lesnictví	2 667 989	1 933 494	651 216	83 279
Tržby z dopravních prostředků a strojů	6 262 224	4 003 822	2 252 615	5 787
Tržby ostatní	3 632 028	2 248 106	1 263 788	120 134
Tržby z prodeje služeb	7 163 113	5 818 308	1 266 820	77 985
<b>Celkem</b>	<b>155 119 453</b>	<b>67 190 577</b>	<b>81 586 714</b>	<b>6 342 162</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	119 304 607			
Tržby z prodeje zboží	35 814 846			

Mateřská společnost, společnosti ovládané a spoluovládané – 2016				
(tis. Kč)	Celkem	ČR	EU bez ČR	Ostatní
Tržby z chemie	61 783 909	17 263 830	38 832 421	5 687 658
Tržby ze zemědělství	25 578 244	14 517 856	10 961 007	99 381
Tržby z potravinářství	49 063 240	21 015 970	27 686 179	361 091
Tržby z lesnictví	2 616 821	1 840 552	718 550	57 719
Tržby z dopravních prostředků a strojů	X	X	X	X
Tržby ostatní	9 342 396	3 260 491	5 797 682	284 223
Tržby z prodeje služeb	6 920 735	5 610 499	1 276 174	34 062
<b>Celkem</b>	<b>155 305 345</b>	<b>63 509 198</b>	<b>85 272 013</b>	<b>6 524 134</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	119 751 094			
Tržby z prodeje zboží	35 554 251			

V průběhu roku 2017 a 2016 skupina pokračovala ve zpřesňování přiřazení vybraných položek prodeje zboží a výrobků do kategorií tržeb a alokace tržeb mezi segmenty chemie, zemědělství a ostatní a nastavila také nové segmenty prodeje. Toto zpřesnění bylo prováděno vždy prospektivně a údaje minulých období nebyly reklasifikovány, což může vést k dílčí nesrovnatelnosti údajů mezi obdobími a kategoriemi.

## 22 Transakce se spřízněnými stranami

Za spřízněné strany ve vztahu ke konsolidačnímu celku jsou pro účely konsolidované účetní závěrky považovány:

- a) Účetní jednotky, které jsou členy téže skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti konsolidačního celku (což znamená, že všechny mateřské, dceřiné a sesterské podniky jsou vzájemně spřízněné).
- b) Účetní jednotky, které jsou přidruženým nebo společným podnikem (a jejich dceřiné společnosti) člena skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti konsolidačního celku.
- c) Osoby, které ovládají nebo spoluovládají mateřskou společnost konsolidačního celku a osoby blízké těmto osobám.
- d) Osoby, které mají podstatný vliv na mateřskou společnost konsolidačního celku a osoby blízké těmto osobám.
- e) Členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů mateřské společnosti konsolidačního celku a akcionáře mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám.
- f) Účetní jednotky mimo konsolidační celek, které jsou ovládány nebo spoluovládány osobou uvedenou v bodech c), d) a e).
- g) Účetní jednotky mimo konsolidační celek, ve kterých osoba uvedená v bodě c) vykonává podstatný vliv nebo je členem klíčového vedení.

V souladu s výše uvedeným vymezením jsou za spřízněné strany považovány v roce 2017 a 2016 především společnosti nezahrnuté do konsolidačního celku z důvodu nevýznamnosti, konsolidované a nekonsolidované společnosti pod podstatným vlivem a nekonsolidovaná část spoluovládaných společností, akcionáři mateřské společnosti, členové statutárních orgánů mateřské společnosti a akcionářů mateřské společnosti a dále společnosti mimo konsolidační celek jimi ovládané a řízené a společnosti, kde vykonávají podstatný vliv.

V průběhu roku 2017 skupina pokračovala ve zpřesňování přiřazení transakcí na jednotlivé spřízněné strany a v nastavení komplexní evidence spřízněných stran v detailu na jednotlivé položky aktiv, pasiv i výsledkových obrátů ve všech relevantních kategoriích výkazů. Toto zpřesnění přiřazení bylo provedeno retrospektivně a údaje roku 2016 byly upraveny tak, aby jejich prezentace odpovídala roku 2017.

Společnosti konsolidačního celku běžně prodávají zboží, výrobky a služby spřízněným stranám anebo od těchto spřízněných stran nakupují. Konsolidační celek uskutečnil v letech 2017 a 2016 s výše uvedeným okruhem spřízněných společností transakce v následujících objemech:

(tis. Kč)	2017	2016
Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.	3 173 301	2 733 533
Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.	913 872	869 369
Úroky a ostatní finanční výnosy	1 309	774
Úroky a ostatní finanční náklady	116 022	119 645
Prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	4 072	12 830
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	8 770	31 164
Nákup dlouhodobého finančního majetku	-	130 171



Pohledávky a závazky společností konsolidačního celku (včetně poskytnutých zápůjček) ve vztahu k výše uvedeným spřízněným stranám k 31. prosinci 2017 a 2016 činily:

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Obchodní pohledávky krátkodobé	374 048	280 505
Jiné pohledávky krátkodobé	83 730	29 014
Obchodní závazky krátkodobé	106 328	113 791
Jiné závazky krátkodobé	9 419	18 707
Přechodné účty pasiv	90 776	91 996
Jiné pohledávky dlouhodobé	29 692	25 064
Jiné závazky dlouhodobé	-	32
Poskytnuté zápůjčky	2 500	2 700
Přijaté zápůjčky	2 277 719	2 702 292
Vydané dluhopisy	1 482 270	1 482 270

Transakce se členy statutárních, dozorčích a řídicích orgánů společností konsolidovaného celku jsou zahrnuty v bodě 23. Společnosti konsolidačního celku mohou, s ohledem na charakter jejich činnosti, prodávat výrobky či služby členům vedení konsolidačního celku, nicméně, jedná se o běžné transakce na tržní bázi, kdy vedení vystupuje v pozici třetí strany a takové transakce nejsou sledovány ani uvedeny ve výše uvedených obrazech a zůstatcích.

Osoba obmyšlená u svěrenských fondů vlastní emitované dluhopisy (viz bod 19).

V roce 2015 člen statutárního orgánu uplatnil opci na uzavření smlouvy o převodu podílu ve společnosti vlastníci 20% podíl na základním kapitálu ovládané společnosti PROFROST a.s., na základě které došlo k převodu tohoto podílu na mateřskou společnost konsolidačního celku v roce 2016.

## 23 Analýza zaměstnanců konsolidačního celku a transakce s vedením skupiny

(tis. Kč)	2017	2016
<b>Průměrný počet zaměstnanců a členů řídicích orgánů</b>	<b>32 770</b>	<b>32 963</b>
Z toho zaměstnanci spoluovládané společnosti	37	37
Mzdy a odměny (včetně odměn členů statutárních orgánů)	16 098 169	15 933 062
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	4 263 347	4 143 656
Ostatní náklady	536 741	509 626
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>20 898 257</b>	<b>20 586 344</b>

Odměny členům řídicích, kontrolních a správních orgánů mateřské společnosti (v tis. Kč):

	2017	2016 ***)
Počet členů řídicích orgánů *)	26	27
Počet členů kontrolních orgánů **)	10	10
Odměna členům řídicích orgánů *) ****)	158 495	165 256
Odměna členům kontrolních orgánů **)	216	198
Celkem	158 711	165 454

\*) Členy řídicích orgánů jsou členové statutárních orgánů a ředitelé divizí (tj. klíčoví členové vedení) mateřské společnosti, kteří plní řídicí funkci z pohledu skupiny.

\*\*\*) Členy kontrolních orgánů jsou členové dozorčí rady a výboru pro audit mateřské společnosti.

\*\*\*\*) Ve výroční zprávě za předcházející účetní období byly zveřejněny odměny řídicích, kontrolních a správních orgánů všech společností skupiny.

\*\*\*\*\*) Odměna zahrnuje veškeré odměny obdržené členy řídicích orgánů od společností skupiny.

Výhody členů statutárních a dozorčích orgánů a řídicích pracovníků společností konsolidačního celku spočívají v použití automobilů a mobilních telefonů pro osobní účely. Nejsou evidovány žádné významné zálohy (s výjimkou případných osobních záloh na provozní výdaje), zápůjčky a ostatní pohledávky, závazky, přijaté či poskytnuté záruky, popř. přísliby plnění včetně důchodového zabezpečení (s výjimkou případného smluvně sjednaného individuálního odstupného) vůči výše uvedeným osobám.

## 24 Přijaté dotace

Společnosti konsolidačního celku přijaly dotace v následující struktuře:

(tis. Kč)	Dotace přijaté 2017 *)		Dotace vykázané 2017 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***)	1 347 444	607 045	1 337 201	712 910

(tis. Kč)	Dotace přijaté 2016 *)		Dotace vykázané 2016 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***)	1 130 776	371 818	1 367 879	510 819

\*) platby dotací přijaté od jejich poskytovatelů v účetním období

\*\*) dotace vykázané v účetní závěrce k 31. prosinci daného období, kdy vznikl nezpochybnitelný nárok na přijetí dotace

\*\*\*) bez dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie u bioplynových stanic

Převážná část provozních dotací je navázána na zemědělskou prvovýrobu. Vybrané společnosti konsolidačního celku také provozují bioplynové stanice a jiné zdroje energie z obnovitelných zdrojů. Plnění přijatá, resp. vykázána společnostmi konsolidačního celku na dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie prostřednictvím OTE, a.s. v roce 2017 činila celkem 147 558 tis. Kč, resp. 161 651 tis. Kč (ve 2016 obdrženo, resp. vykázáno celkem 157 134 tis. Kč, resp. 165 465 tis. Kč).

V souvislosti s investiční výstavbou v Německu společnost Agrofert Deutschland GmbH obdržela v roce 2017 investiční dotace v rozsahu 11 004 tis. EUR, za něž se do výše 8 mil. EUR zaručila společnost SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH.

K 31. prosinci 2017 společnosti konsolidačního celku evidují následující významné souhlasy či přísliby dotací a investičních pobídek od relevantních orgánů. Níže uvedené investiční dotace jsou součástí výše vykázaných investičních dotací za rok 2017.

Společnost Duslo, a.s. eviduje k 31. prosinci 2017 přislíbené dotace ve formě daňových úlev na investiční akci v celkové výši 58 560 tis. EUR, ze kterých v roce 2017 poprvé čerpala částku 1 061 tis. EUR a dosud nevyčerpaná část, kterou je možno uplatnit do deseti let počínaje rokem 2017, činí 57 499 tis. EUR.

Společnost Synthesia, a.s. v roce 2016 čerpala v plném rozsahu přislíbené investiční dotace na pořízení dlouhodobého majetku ve výši 231 753 tis. Kč. V roce 2017 čerpala tato společnost pouze neinvestiční dotace 1 055 tis. Kč.

Společnost Lovochemie, a.s. v roce 2017 přijala celkem 512 tis. Kč neinvestičních dotací a k datu účetní závěrky eviduje příslib investiční pobídky ve formě slevy na dani od Ministerstva průmyslu a obchodu v celkové maximální výši 591 050 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky čerpání a slevu lze uplatnit nejpozději do roku 2026. Sleva na dani z titulu investiční pobídky nebyla doposud čerpána.

Společnost PRECHEZA a.s. eviduje souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 289 400 tis. Kč. V roce 2017 byly splněny podmínky pro čerpání investiční pobídky a této společnosti vznikl nárok na čerpání slevy na dani ve výši 31 161 tis. Kč.

Společnost PREOL, a.s. splnila podmínky pro čerpání investičních pobídek ve formě slevy na dani z příjmů v celkové maximální výši 580 197 tis. Kč, ze kterých již bylo čerpáno v minulých letech a k 31. prosinci 2017 zbývá k čerpání do roku 2019 celkem 152 105 tis. Kč. Dále tato společnost splnila podmínky pro čerpání investičních pobídek ve formě slevy na dani v maximální výši 46 950 tis. Kč, které dosud nečerpala a které lze čerpat do roku 2026.

Společnost Fatra, a.s. v roce 2017 přijala celkem 4 511 tis. Kč investičních dotací a k 31. prosinci 2017 evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 342 752 tis. Kč, pro kterou dosud nebyly splněny podmínky čerpání a dále dosud nečerpáné neinvestiční dotační přísliby ve výši 8 090 tis. Kč.

Společnost Pekárna Zelená louka, a.s. eviduje souhlasy od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investičních pobídek ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 269 500 tis. Kč, pro které byly splněny podmínky pro čerpání. Z dřívější poskytnuté pobídky již bylo čerpáno v minulých letech a celková část dosud nečerpáné slevy z této pobídky k 31. prosinci 2017 činila 175 128 tis. Kč. Za všechny přísliby činila nevyčerpaná část k 31. prosinci 2017 celkem 256 728 tis. Kč. Tato společnost také obdržela od Ministerstva průmyslu a obchodu příslib investiční dotace v souvislosti s probíhající modernizací výrobního zařízení v celkové výši 100 000 tis. Kč, pro kterou dosud nebyly splněny podmínky pro poskytnutí.

Společnost PENAM, a.s. v roce 2017 přijala celkem 9 293 tis. Kč investičních dotací od Ministerstva zemědělství a Ministerstva průmyslu a obchodu a eviduje souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím dosud nečerpáné investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 155 500 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání.

Společnost Vodňanská drůbež, a.s. v roce 2017 přijala celkem 67 709 tis. Kč investičních dotací a eviduje z Programu rozvoje venkova ČR se Státním zemědělským intervenčním fondem dotační příslib ve výši 75 000 tis. Kč. V roce 2016 tato společnost evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 135 000 tis. Kč, pro kterou nebyly splněny podmínky čerpání a kterou se následně rozhodla nečerpat.

Společnost PREOL FOOD, a.s. eviduje souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 54 300 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání. PREOL FOOD, a.s. do 31. prosince 2017 tyto investiční pobídky nečerpala.

Společnost PROFROST a.s. eviduje souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 109 940 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání do výše 99 972 tis. Kč. K 31. prosinci 2017 bylo celkem čerpáno 75 891 tis. Kč (z toho 12 180 tis. Kč v roce 2017) a zůstatek k čerpání do roku 2019 činil 24 081 tis. Kč.

Společnost ANIMO Žatec, a.s. v rámci Programu rozvoje venkova evidovala k 31. prosinci 2016 souhlas SZIF s poskytnutím investiční dotace 75 000 tis. Kč, kterou obdržela v roce 2017.

Společnost ČESKÁ VEJCE FARMS, s.r.o. v rámci Programu rozvoje venkova eviduje k 31. prosinci 2017 souhlas Ministerstva zemědělství s poskytnutím investiční dotace 53 540 tis. Kč, kterou již vykážala, ale dosud neobdržela.

Společnost Kostelecké uzeniny a.s. v roce 2017 přijala celkem 19 030 tis. Kč investičních dotací a k 31. prosinci 2017 eviduje přísliby investičních dotací od SZIF a Ministerstva průmyslu a obchodu v celkové hodnotě 134 148 tis. Kč, které dosud nečerpala.

## 25 Odměny auditorským společností

(tis. Kč)	2017	2016
Povinný audit účetních závěrek včetně auditu konsolidované účetní závěrky	44 225	45 288
Jiné ověřovací služby	12 542	14 327
Daňové poradenství	23 843	19 205
Jiné neauditorské služby	9 325	799
Celkem	89 935	79 619

## 26 Ostatní informace

Součástí ostatních provozních výnosů v roce 2017 a 2016 jsou především tržby z prodaného dlouhodobého majetku a tržby z prodeje materiálu, výnosy z postoupených a odepsaných pohledávek, dotace na úhradu nákladů a rozpuštění dotace k emisním povolenkám, pojistná plnění a náhrady škod.

Součástí ostatních provozních nákladů v roce 2017 a 2016 jsou především pojistné, zůstatková cena prodaného majetku a materiálu, daně a poplatky, náklady na postoupené a odepsané pohledávky, spotřeba či jiný úbytek emisních povolenek a také manka, škody, pokuty, penále a dary či změny stavu rezerv v provozní oblasti a nákladů příštích období.

Vybrané položky ostatních provozních výnosů a nákladů v tis. Kč:

Ostatní provozní výnosy	2017	2016
Provozní dotace, zelené bonusy apod.	1 498 902	1 533 344
Pojistná plnění a náhrady škod	369 178	711 356
Výnosy z prodaného majetku a materiálu	1 004 793	1 083 183
Ostatní	1 543 082	1 650 252
Celkem	4 415 955	4 978 135

Ostatní provozní náklady	2017	2016
Zůstatková cena prodaného majetku a materiálu	838 873	864 870
Změna stavu rezerv v provozní oblasti	-29 918	-493 165
Daně a poplatky	506 655	561 952
Pojistné	911 001	931 045
Ostatní	1 648 163	2 714 146
Celkem	3 874 774	4 578 848

## 27 Budoucí a potenciální závazky

### Potenciální ekologické závazky

U společností konsolidačního celku existují tyto potenciální ekologické závazky:

Na pozemcích společnosti Synthesia, a.s., v průmyslovém areálu Semtín, jsou staré ekologické zátěže, které vznikly před privatizací a založením této společnosti. V roce 1997 byla mezi Fondem národního majetku České republiky (nyní Ministerstvo financí ČR) a Synthesia, a.s. uzavřena Smlouva o vypořádání nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací. V roce 2002 byl podepsán dodatek této smlouvy. Tímto dodatkem byla společnosti Synthesia, a.s. poskytnuta garance na úhradu nákladů při realizaci nápravných

opatření uložených této společnosti správním rozhodnutím. Zadávání zakázek k sanaci ekologických zátěží je organizováno Ministerstvem financí ČR. Synthesia, a.s. netvoří rezervu na odstranění starých ekologických zátěží vzniklých před privatizací, neboť její vedení se domnívá, že této společnosti nevzniknou žádné náklady nad rámec poskytnuté garance.

V Národní radě Slovenské republiky byl dne 24. října 2011 schválený zákon č. 408/2011 Z.z. o ekologických zátěžích, který nabyl účinnosti 1. ledna 2012. Za ekologickou zátěž se považuje historická kontaminace půdy a horninového prostředí nad rozsah stanovený určitými parametry. Do databáze prioritně identifikovaných ekologických zátěží je zařazena skládka nebezpečných odpadů v Trnovci nad Váhom („RSTO“), provozovaná společností Duslo, a.s. do 30. června 2009. Podle tohoto zákona nebude u skládek, které byly provozovány v souladu s platnými povoleními, osobou odpovědnou za sanaci skládky současný vlastník, ale odpovědný bude stát prostřednictvím příslušného ministerstva. Společnost Duslo, a.s. nebude odpovídat ve smyslu zákona o ekologických zátěžích za zabezpečení a financování sanace skládky, ale nadále zodpovídá v souladu se zákonem o odpadech za uzavření a rekultivaci skládky RSTO a stát bude snášet případnou sanaci souvisejících ekologických zátěží. Výše rezervy na uzavření skládky byla společností Duslo, a.s. stanovena na základě odhadu současné hodnoty očekávaného úbytku zdrojů, které bude nutno v budoucnosti vynaložit v souvislosti se skládkou. Jelikož společnost Duslo, a.s. nedisponuje informacemi o míře znečištění jejích ostatních pozemků ve výrobních areálech v Šale a Bratislavě, není v současné době možné odhadnout potenciální ekonomické dopady vyplývající z případných dalších ekologických zátěží.

Jiným společnostem nejsou známy významnější budoucí závazky související se škodami způsobenými minulou činností nebo závazky související s prevencí možných škod budoucích.

#### **Majetek a závazky nevykázané v rozvaze**

Majetek a závazky konsolidačního celku nevykázané v rozvaze představují, mimo drobný dlouhodobý majetek, především také garance přijaté od třetích stran (převážně bank v souvislosti s podnikatelskou a investiční činností), smluvní závazky vůči dodavatelům staveb a technologií či služeb včetně nájmu, zajištění pohledávek za prodej výrobků a služeb, celní záruky a obdobná ujednání související s běžnou provozní činností společností konsolidačního celku. Mezi významné položky majetku a závazků nevykázané v rozvaze patří především následující:

Budoucí nájemné vyplývající z nájemních smluv na nemovitý majetek včetně zemědělských pozemků a na movitý majetek.

Společnost Duslo, a.s. má k 31. prosinci 2017 smluvní investiční závazky na hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek ve výši 25 879 tis. EUR (k 31. prosinci 2016 celkem 99 134 tis. EUR) převážně související s investiční akcí Čpavek 4. V této souvislosti tato společnost také obdržela garanci na smluvní plnění od Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A. na 4 294 tis. EUR k 31. prosinci 2017 (19 292 tis. EUR k 31. prosinci 2016) vztahující se k pohledávce z dlouhodobých a krátkodobých vratných záloh pro dodavatele dlouhodobého majetku k 31. prosinci 2017 ve výši 0 EUR a 3 794 tis. EUR (k 31. prosinci 2016 ve výši 3 363 tis. EUR a 11 821 tis. EUR).

Společnost Synthesia, a.s. k 31. prosinci 2017 obdržela bankovní záruky ve výši 280 069 tis. Kč (86 339 tis. Kč k 31. prosinci 2016) na zajištění stávajících a potenciálních pohledávek společnosti v souvislosti s realizací investičních akcí, v některých případech jde o podmíněné pohledávky vzniklé v souvislosti s případnými reklamami. Synthesia, a.s. nevyklučuje v budoucnu čerpání těchto bankovních záruk. K 31. prosinci 2017 poskytla související investiční přísliby dodavatelům investic v hodnotě 697 475 tis. Kč a 5 220 tis. EUR (41 006 tis. Kč a 69 tis. EUR k 31. prosinci 2016).

Společnost Lovochemie, a.s. přijala k 31. prosinci 2017 bankovní záruky ve výši 165 003 tis. Kč (375 942 tis. Kč k 31. prosinci 2016) vztahující se k investičním projektům.

Společnost SPV Pelhřimov, a.s. k 31. prosinci 2017 eviduje vůči dodavatelům investic smluvní závazky na odběr dodávek při rekonstrukci výrobních hal pro prasata a dále kejdivé hospodářství na farmě Milotice v celkové hodnotě 208 000 tis. Kč.

Společnost UNILES, a.s. zajistila k 31. prosinci 2017 v souvislosti s komplexními lesnickými zakázkami bankovní záruky ve výši 264 660 tis. Kč na dobu platnosti 15 měsíců s pravidelnou obnovou.

Společnosti spadající do subholdingu Lieken AG k 31. prosinci 2017 evidují vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr surovin v celkové hodnotě 69 467 tis. EUR a smluvní investiční závazky související s dlouhodobým majetkem ve výši 5 069 tis. EUR.

Společnost SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH k 31. prosinci 2017 eviduje vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr dodávek zboží a služeb v celkové hodnotě 11 920 tis. EUR a dlouhodobé smlouvy s odběrateli na dodávky zboží v hodnotě 14 451 tis. EUR. Její dceřiná společnost Agrofert Deutschland GmbH k 31. prosinci 2017 eviduje především smluvní investiční závazky související s dlouhodobým majetkem a provozem ve výši 36 626 tis. EUR a ostatní s ní spojené společnosti smluvní závazky celkem 99 tis. EUR.

Společnosti skupiny pronajímají v rámci běžné činnosti pozemky třetím i spřízněným stranám. Společnost DEZA, a.s. uzavřela v roce 1991 dlouhodobou smlouvu na 99 let trvající pronájem pozemku se spřízněnou stranou CS CABOT spol. s r.o. Výše nájemného je pravidelně upravována s ohledem na inflaci.

V roce 2016 došlo k akvizici majoritního podílu ve společnosti CENTROPROJEKT GROUP a.s. Na zbylý podíl získala mateřská společnost opci, která může být, za předem dohodnutých podmínek, využita v roce 2021.

V roce 2016 došlo k akvizici majoritního podílu ve společnosti P E Z A a.s. Na zbylý podíl získala dceřiná společnost opci, která může být, za předem dohodnutých podmínek, využita v roce 2019.

Společnost MAFRA, a.s. eviduje k 31. 12.2017 nezaúčtované potenciální závazky z titulu pořízení podílu ve společnosti DENAX, a.s., a to zádržné v částce 2 000 tis. EUR, doplatek kupní ceny v částce 9 723 tis. Kč a dále opci na odkup 40% podílu, jejíž konečnou cenu plnění nelze k datu sestavení závěrky spolehlivě odhadnout.

Daňovými záležitostmi, které jsou pro společnosti skupiny relevantní, se zabývá řada zákonů, které upravují především daň z přidané hodnoty (DPH), daň z příjmů právnických osob, daň z příjmu fyzických osob, spotřební daň a některé další daně. Tyto zákony mohou být v platnosti historicky poměrně krátkou dobu či procházejí změnami, a proto často nejsou dostatečně ověřeny praxí. Mnohdy existují rozdílné názory na interpretaci jednotlivých ustanovení zákonů a chybí precedenty, podle kterých by bylo možné se řídit, z čehož pramení určitá nejistota a sporné situace. Daňová pozice společností skupiny (včetně záležitostí souvisejících s korporátní strukturou a transakcemi mezi spřízněnými osobami) podléhá kontrole řady státních orgánů, jimž zákon umožňuje ukládat přísné pokuty a penále. Míru této nejistoty není možné kvantifikovat a zanikne až potom, kdy budou k dispozici příslušné precedenty a oficiální interpretace státních orgánů. Vedení skupiny je přesvědčeno, že v příložené účetní závěrce byly daňové závazky vykázány v odpovídající výši. Avšak kdyby byla daňová pozice některé společnosti skupiny z jakýchkoli důvodů zpochybněna ze strany finančního úřadu, společnost by mohla čelit nutnosti uhradit daňové závazky, což by mohlo mít negativní dopad na finanční situaci a výsledky hospodaření skupiny.

## 28 Následné události

Dne 16. ledna 2017 dceřiná společnost AGROTEC a.s. obdržela usnesení o zastavení jejího trestního stíhání. Do tohoto usnesení podal státní zástupce stížnost, které bylo vyhověno. Ve věci bylo nařízeno pokračování hlavního líčení na červen 2018.

Dne 31. ledna 2018 byla uzavřena dohoda o narovnání se společnostmi EUROPEAN UNITED BAKERIES S.A. a MOULINS DE KLEINBETTINGEN S.A., a mateřská společnost obdržela částku 106 mil. Kč, v důsledku čehož byla rozpuštěna vytvořená opravná položka v plné výši. Dohodou došlo i k ukončení soudních sporů, které společnosti vůči sobě vedly.

V lednu 2018 byl třetí straně mateřskou společností odprodán 60% podíl ve společnosti Fertagra Deutschland GmbH.

Dne 7. května 2018 vydal soud prvního stupně v Kecskemétu rozsudek ve sporu vedeném mezi společností NT Élelmiszertermelő és Kereskedelmi Kft. („NT Kft.“) a maďarským finančním úřadem. Tímto rozsudkem soud opětovně potvrdil své původní rozhodnutí ze dne 7. února 2017, na základě kterého finanční úřad zaplatil společnosti NT Kft. částku ve výši 1 566 mil. HUF skládající se z neoprávněně zadržené daně, úroků z prodlení a nákladů soudního řízení.

## 29 Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila konsolidovaný přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

V Praze dne 22. května 2018



Ing. Josef Mráz  
místopředseda představenstva



Ing. Petra Procházková  
členka představenstva







AGROFERT, a.s.  
Pyšelská 2327/2, Chodov,  
149 00 Praha 4  
Česká Republika  
[www.agrofert.cz](http://www.agrofert.cz)